

最新提升改造项目工作报告 提升改造项目绩效自评报告(模板5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

提升改造项目工作报告 提升改造项目绩效自评报告 篇一

为提高财政资金使用效益，合理配置公共财政资源，根据市委、市政府关于全面推进预算绩效管理的实施方案和《天津市市级财政项目支出绩效评价管理办法》（津财绩效〔20xx〕12号）等文件要求，天津市财政局引入第三方专业机构成立了绩效评价组，于20xx年9月-11月，对20xx年天津市宝坻区住房和城乡建设委员会的“宝坻区20xx年老旧小区提升改造工程”项目开展了绩效评价。该项目评价结果为83.98分，评价等级为“良”。有关情况如下。

（一）项目概况

1. 项目背景

为进一步提升宝坻区旧楼区设施设备使用功能，改善居民居住条件和居住环境，根据《住房和城乡建设部办公厅国家发展改革委办公厅财政部办公厅关于做好20xx年老旧小区改造工作的通知》（建办城函〔20xx〕243号）《天津市国民经济和社会发展第十三个五年规划》《天津市人民政府办公厅关于进一步加强本市旧楼区提升改造后长效管理的意见》（津政办规〔20xx〕15号）《关于印发宝坻区20xx年重点工程民心实项目前期工程安排表的通知》（宝坻政发〔20xx〕2号）

等，天津市宝坻区住房和城乡建设委员会（以下简称“区住建委”）实施了宝坻区20xx年老旧小区提升改造工程，改善和解决宝坻城区中部分老旧小区设施及外观老化的问题，提高居民生活品质。

2. 主要内容

项目实施内容主要为绿地改车位及绿化补种，更换断桥铝合金门窗，外檐粉刷、楼道粉刷，完善小区大门、楼宇门、小区电子监控，维修屋面防水、路面重修、管网管线整理，维修小区及楼道照明设施等。本工程涉及地质家园、北海楼、中保财政楼、供电楼、华苑小区、福全里、物资楼、中保水利楼、宏发楼、苑北路小区、中保楼小区、岳园小区、新保楼小区共13个小区，涉及111栋楼宇，7200户居民，建筑面积74.77万平方米。

3. 项目组织管理

本项目实施主体为区住建委，主要负责制定本辖区内老旧小区整治计划，具体实施提升改造工程，加强对旧楼区整治工作的监督和检查。

4. 资金投入和使用情况

本项目批复概算为63500.12万元，其中□20xx年抗疫特别国债16005万元，同时还涉及中央财政城镇保障性安居工程补助资金4659万元，中央基建投资资金8500万元，宝坻区政府统筹资金34336.12万元。本次绩效评价将以20xx年抗疫特别国债为主的全部资金一并纳入评价范围。

20xx年抗疫特别国债资金应到位16005万元，实际到位16005万元，到位率100%；抗疫特别国债资金以外的资金包括中央财政城镇保障性安居工程补助资金、中央基建投资资金和宝坻区政府统筹资金，共计应到位47495.12万元，实际到

位13159万元，到位率27.71%。

本项目实际支出29164万元，预算执行率为100%。

（二）项目绩效目标

本项目制定的绩效目标为进行宝坻区老旧小区改造提升，进一步改善群众居住条件□20xx年完成74.77万平方米老旧小区改造计划，改造7200户，改造楼栋111栋，改造小区13个。

（一）绩效评价方法

结合项目具体情况，本次绩效评价采用成本效益分析法、比较法及因素分析法等方法，从项目决策、项目过程、项目产出以及项目效益四个方面开展评价，并对改造后的13个小区进行了现场评价，覆盖率100%。

（二）绩效评价结果

经过综合评价，本项目得分83.98分，评价等级为“良”。其中，项目决策16分，项目过程20.5分，项目产出35.41分，项目效益13.07分，因本项目自评材料提交不及时扣1分。

评价结论：本项目绩效目标基本明确，预算执行合理，项目产出质量、时效符合规定。但是项目决策方面存在部分测算费用高于合同价格的情况；过程方面存在抗疫特别国债资金以外的资金到位率不高，相关文件中对改造内容范围不够明确具体，工程未及时结算，设计合同尚未签订补充协议的情况；项目产出方面存在未进行档案验收的情况；项目效益方面存在安全隐患风险，生态效益还需要进一步提升，社区长效管理机制尚待健全。

（一）项目产出情况

本项目工作计划实施率为100%，房屋修缮总体完成率为90.61%，室外工程总体完成率为92.39%，其他设施修缮总体完成率为92.2%；本项目质量等级达到规定的质量等级标准，实施过程中未发生过质量事故，验收文件完整、合规、归档及时，但未进行档案验收；本项目未超出概算，各标段均及时完工，但共有11个标段发生变更，总体变更发生率为7.81%。

（二）项目实现的效益

1. 社会效益-居民居住环境改善情况

本项目改造后收到了3个小区的锦旗，改造期间未发生过媒体负面报道、通报等情况。但是，发现13个小区均存在对讲门未通电启用、对讲门长时间处于开放状态等问题，易产生公共安全隐患。

2. 生态效益-生态环境改善情况

本项目新设置垃圾桶1036个，满足天津市垃圾分类的规定；但绿地率约为12.44%，绿地率偏低。

3. 可持续影响-促进社区长效管理体系的形成

本项目实施完成后计划由所在街道接收，截至20xx年9月30日，区住建委未提供相关合同，老旧小区改造的长效管理机制尚待健全。

4. 服务对象满意度

经调查，本项目主管部门总体满意度为97.78%，居民总体满意度为95.68%。

（一）预算测算费用过高，客观性有待提高

评价组对比分析了合同、概算书中各标段工程费用，合同总金额为26279.37万元，概算为59279.76万元，概算测算的费用普遍高于合同价格。

以一期工程中地质家园为例，部分概算测算费用高于合同价，二期工程中新保楼小区也存在同样的问题。工程量和单价的测算概算数据和合同数据差别悬殊。

（二）抗疫特别国债资金以外的资金到位率偏低

本项目批复概算为63500.12万元□20xx年抗疫特别国债16005万元，均已到位；抗疫特别国债资金以外的资金应到位47495.12万元，实际到位13159万元，资金到位率偏低，为27.71%。

本项目实际施工范围包含户内窗户更换，而工作方案中未明确既有建筑节能改造的具体范围，居民户内窗户更换是否在老旧小区改造范围内有待商榷。

（四）项目实施过程中部分制度执行不规范

1. 本项目设计合同的委托单位为天津市宝坻区房地产管理局，后期项目委托单位为区住建委，但委托单位发生变更后未签订补充协议。

2. 项目实施单位未按照《天津市档案管理条例》第十八条“各单位的建设工程、科学技术研究、技术改造和重要设备更新等项目进行验收、鉴定前，应当由该项目主管部门的档案机构对其档案管理进行指导，并对档案进行验收”的规定，进行档案验收。

3. 本项目共14个标段，竣工验收时间分别为20xx年12月30日□20xx年12月31日。按照《基本建设财务规则》（中华人民共和国财政部令第81号）第二十八条“竣工价款结算一般应

当在项目竣工验收后2个月内完成，大型项目一般不得超过3个月”的规定，应在20xx年3月31日进行结算。但截至20xx年9月30日，本项目尚未开展结算工作。

4. 本项目采光窗更换材质为断桥铝合金，与《天津市中心城区老旧小区及远年住房改造工作导则》中规定的窗户材质（塑钢窗）不一致。

（五）前期调研工作不充分，导致总体变更发生率大于5%

本项目共14个标段，其中有11个标段发生变更，总体变更发生率为7.81%。发生变更原因包括：业主不同意改造、业主要求增加改造内容、设计漏项、根据现场情况增加改造内容、工程量清单上的工程量不足等。

（六）可视化对讲门利用率不高，易造成安全隐患

评价组通过对13个小区的实地踏勘，发现均存在对讲门未通电启用、对讲门长时间处于开放状态等问题，易产生公共安全隐患。

（七）城市生态环境改善效果有待提高

经过评价分析，本项目13个小区整体绿地率约为12.44%。参考其他省市经验，如北京市老旧小区改造绿地率原则上不低于20%，《石家庄市城市园林绿化管理条例》中规定旧城改造区不得低于30%，该项目与北京、石家庄等的老旧小区绿地率相比差距较大。本项目在改造前对小区整体布局和规划设计的重视程度不够，尤其是没有增加绿化面积的考虑，老旧小区配套公共设施与小区绿化环境失衡。

（八）未按照规定进行长效管理

本项目13个小区仍处于保修期内，改造的小区中，公共设施

及绿化、苗木等由施工单位进行保修。实施完成后计划由所在街道接收，在小区管理区域内实施门岗执勤、巡视、清扫保洁、机动车停放秩序管理四方面内容。但是，区住建委未提供与上述内容相关的合同，并且未明确公共设施（路灯、监控、岗亭、道闸等）、绿化、苗木的管理、养护责任者，不符合《天津市人民政府办公厅关于进一步加强本市旧楼区提升改造后长效管理的意见》（津政办规〔20xx〕15号）要求，老旧小区改造的长效管理机制尚待健全。

（九）绩效管理意识需进一步深化

区住建委自评材料实际提交时间为20xx年11月25日，自评材料提交时间不及时，绩效管理意识需进一步深化。

（一）加强预算绩效管理，提高预算编制的精准性

针对本项目设计概算超出合同价格较高的问题，建议区住建委加强前期需求论证和可行性分析，明确现实需求，为科学编制预算和减少预算调整做好基础工作，例如，应充分考虑市场价格因素，保证预算编制的精准性，确保每一笔资金使用的科学、合理。加强预算绩效管理，保证预算额度与绩效目标的匹配性，并符合行业造价水平。

（二）建议统筹好财政资金，重视配套资金到位情况

建议有关部门进一步提高落实配套资金足额到位的自觉性，严格落实财政资金，强化资金保障，促进项目建设资金使用效益的充分发挥。

（三）具体业务与改造范围要匹配，提高资金使用规范性

建议有关部门尽快完善老旧小区改造范围，尤其是明确居民户内窗户更换是否在老旧小区改造范围内，避免出现资金使用不规范的情况。

（四）加强制度执行规范性，推动项目提质增效

根据《基本建设财务规则》（中华人民共和国财政部令第81号）的有关要求，本项目结算已超过规定期限，建议区住建委尽快开展项目结算工作。

（五）相关部门充分做好前期调研工作，减少工程变更

建议区住建委先行做好各老旧小区原始资料的查找整理工作，如有基础资料不完善、与项目实际不符合的，应委托相关设计单位及时进行补测补绘。市政、电力、通讯、供水、燃气等部门单位和有关街道应协助提供各老旧小区地下管网分布图，并对地上各类管线进行集中调查清理。

街道社区应有序开展老旧小区改造宣传动员工作，充分尊重居民意愿。要坚持问需于民、问计于民、共商共建，必要时可推行“一栋一策”，变“要我改”为“我要改”。

同时，建议建立老旧小区改造项目库制度，列入改造计划项目应有序进行实地勘查和科学论证，在论证的基础上，选取细化改造方案优、群众改造意愿强烈、“共同缔造”基础好的项目，按“成熟一个，实施一个”的原则启动改造。

（六）加强项目使用效果考核，提高财政资金使用效率

虽然可视化门禁系统弥补了旧式楼宇对讲的缺点，可以通过人脸识别的功能进行楼栋门开启，但是老旧小区内居民老年住户居多，广大老年人更熟悉传统服务方式，不习惯使用可视化门禁的功能，导致楼门长期开启，门禁系统形同虚设，无法达到预期效果，一定程度上造成了财政资金的浪费。建议项目完成后，主管部门或财政部门加强对项目成效和使用效果的考核，对于利用率低、后期未落实养管责任的内容不再列入改造范围，或降低改造比例，提高财政资金使用效率。

老旧小区绿化是城市绿化环境重要组成部分，要统筹规划公共设施建设与小区绿化环境改善，在增设停车场地的同时，同步开展绿色社区建设，加大“拆违还绿、见缝插绿、立体营绿、多元增绿”等改造力度。例如，小区室外停车场可采用嵌草砖进行布置；观赏性绿地可采用草本或灌木进行搭配布置；在有条件的建筑物外墙实施垂直绿化，满足居民对环境绿化的需求。

（八）推动建立健全长效管理机制，引进物业全覆盖

老旧小区的改造不仅仅是对小区相关设施进行改造，更重要的是对小区改造后的维护和管理。如果没有长期维护和运营管理机制，改造后的效果难以长期保持，就会出现“改造—破坏—再改造”的现象，造成人力和资金的浪费。建议首先，做好小区居民思想工作，加强宣传引导，提高老旧小区居民购买服务意识，了解小区居民对物业管理的看法和需求。其次，根据小区居民意愿、支付能力和需求等实际情况引入物业公司提供专业服务，着力解决老旧小区公共设施、绿化养护等方面的难点问题，改善居民居住环境和生活品质，提高居民获得感、幸福感和安全感。最后，成立小区业主委员会，政府提供平台让居民充分协商，推行以居民共同参与为核心的共建共治共享长效管理机制，监督物业公司的管理行为，使改造后的老旧小区能够长效有序管理。

（九）强化绩效管理意识，提升绩效管理水平

建议区住建委强化绩效意识，以全面实施预算绩效管理为关键点和突破口，在推进自评工作开展时，结合评价工作实际情况，推动项目实施过程中规范化、严格化，确保绩效评价结果公正客观，真实反映绩效，如实反映问题，提高自我评价质量。健全完善评价机制，深入推进评价工作，提升整体绩效管理水平。

（一）因本项目的结算工作尚未完成，经与区住建委沟通确

认，将《施工进度及拨付钱数情况说明》的已完工程量作为本次产出数量指标评价的依据，不作为结算及其他审计工作的参考。

（二）本项目尚未结算、决算，无法确定项目总投资，经沟通确认，暂以“合同额+变更工程价款+工程建设其他费合同额”作为实际投资进行分析，不作为结算及其他审计工作的参考。

提升改造项目工作报告 提升改造项目绩效自评报告 篇二

一、项目名称□20xx年龙文区老旧小区改造提升工程一期-威山新村。

二、建设单位：漳州市龙文区城市建设开发中心。

三、建设地址：龙文区威山新村。

四、建设规模及内容：主要改造提升威山新村小区内道路、供排水、绿化、照明、通信、围墙等基础设施，配套无障碍设施、停车位布置、雪亮工程、公共配套修缮及配合供气、供电土建施工等。

五、项目总投资及资金来源：项目总投资796.06万元，由业主多渠道筹集。

六、建设期限：11个月。

七、原则同意该项目的.节能评估意见（节能措施），请严格按照有关规定，落实相关措施，切实做好节能降耗工作。

八、根据《福建省发展和改革委员会 福建省经济和信息化委员会 中共福建省委机构编制委员会办公室关于做好投资项目审批

《（核准）工作有关事项的通知》（闽发改投资[20xx]571号），项目单位须在开工前完成建设项目环境影响评价审批。

九、项目涉及维护社会稳定、规划、用地、环保、水土保持、消防、卫生、节能等应按国家有关规定执行。

十一、请据此批复认真办理相关手续，依法开展招标工作，条件具备后抓紧组织实施。

xx文区发展和改革委员会

20xx年2月24日

提升改造项目工作报告 提升改造项目绩效自评报告 篇三

;

目施组

（第一标段）

施工组织设计

山西瑞茂源园林绿化工程有限公司

二零一三年十二月二十七日

目录

第一章、综合说明 (3)

第二章劳动力计划 (4)

第三章：项目管理班子的人员配备及职责	(4)
第四章：主要施工设备	(5)
第五章：施工工期计划及保证措施	(5)
第六章：绿地土壤换填及平整	(7)
第七章：绿化工程施工方案	(7)
第八章：地下管线、地上设施、周围建筑物保护措施	(14)
第九章：各工序的协调措施	(15)
第十章：冬季施工措施	(18)
第十一章：施工安全保证措施	(19)
第十二章：现场文明施工措施	(21)
第十三章：施工现场环保措施	(22)
第十四章：工程竣工后服务措施	(24)
附表一：主要施工设备表	(29)
附表二：主要试验和检测仪器设备表	(30)
附表三：劳动力计划表	(31)
附表四：施工进度计划横道图	(32)
附表五：临时用地表	(33)
第一章、综合说明	

一、工程概况

建设地点：运城市新城区机场大道（东起高架桥，西至建北桥）

建设单位：运城市园林绿化管理局

工期安排：20 日历天

建设规模：机场大道（东起高架桥，西至建北桥）道路全长5500m，中隔带宽度为5m，两侧边隔离带各3.5m，绿地提升改造面积约为66000m²，我公司承包的项目为5m宽的中间隔离带，绿化种植的种类为独干黄杨球、百日红、洒金柏、大叶黄杨、小龙柏等。

二、编制依据

三、施工组织平面布置

1. 布置原则：

- 1) 适应各个施工阶段的生产需要，利于施工作业。
- 2) 交通运输通顺，尽量减少材料和土方的二次运输。
- 3) 尽量避免或减少对周围环境及市政交通的影响。
- 4) 符合安全生产要求，利于防火、防洪。利于创造一个文明施工队环境条件。
- 5) 遵循节约原则，降低生产成本。

2. 布置说明：

- 1) 行政、生活临时建筑布置：

根据施工现场场地情况及施工总体安排，租赁民房作为项目部办公及职工生活的地方，现场只搭设保管室，便于材料的保管等。

2) 临水、临电布置

现场供水管明敷，电缆架起敷设。施工临时供水利用城市给水管网压力直接供水，负责消防用水、生产用水。施工临时用电应符合运城市施工现场临时用电安全技术标准的要求，供电实行三项五制线。

第二章劳动力计划

具体安排详见后附表三

第三章：项目管理班子的人员配备及职责

本工程实行项目管理，成立“运城市老城区圣惠北路绿化提升改造工程项目经理部”，公司选派经验丰富、认真负责的同志担任项目经理和现场管理人员，充分发挥项目组织和项目管理的优势，代表我公司对本工程实行全面管理。项目经理：控制工程整体走向及工程进度，组织及协调项目内部各部门工作，掌控工程资金走向及项目外部交涉工作。

1、技术负责人：负责工程技术指导工作，协调项目部各部门的工作以保证工程质量和工程进度。

2、计划统计工程师：控制工程整体资金走向并合理调配资金投入情况，确保工程施工工作的顺利开展。

3、材料员：按工程进度需求制定并实施工程材料的供应工作，并适时调配人力、物力等资源。负责工具的保管和出入库记录工作；检查工具的损坏程度及材料的剩余数量并及时对损坏工具进行维修和上报工程材料进购预案。

按照技术方案的指导完成工作并记录工程施工情况，及时认真填写工作日志。按照建设单位和监理单位的要求进行内业资料的编制工作，及时、精确的完善监理档案和技术档案。

5、质检员：依据施工要求，监督、指导每项工作，积极开展施工质量自检工作。

7、安全员：负责现场的安全施工及文明施工工作及时处理现场的安全隐患问题，避免意外事故的发生；负责驻地的防火工作；制定出文明施工管理条例，并及时约束各个部门的管理人员及工人，确保项目的形象和风貌。保持驻地的环境卫生和饮食卫生工作。

第四章：主要施工设备

为满足本工程土方换填、种植、运输等生产任务的需要，保证工程质量，满足工期要求。根据施工要求和现有施工机械设备条件，拟投入施工机械设备详见后附表一。

第五章：施工工期计划及保证措施

为了更好的完成本段工程的施工任务，确保工程质量和施工工期，我公司派出具有多年施工组织经验，在许多大工程中有出色发挥的技术骨干投入到此段工程。

本工程工期为20个日历天，工程内容主要为道路绿化工程的种植与养护。我公司将采取一系列的措施来保证在规定的日期内完工，并保证创建优良工程的施工。

一．工程施工总进度安排说明

工程施工进度安排：本合同段招标文件计划2014年1月7日开工，2014年1月26日竣工，总工期为20日历天。

二. 确保工期的保证措施

1. 充分发挥本单位长期从事绿化工程施工所积累的丰富施工经验及拥有先进的机械设备和现代化科学管理的优势。中标后，选派有丰富施工管理和技术管理经验的领导及高素质专业管理人员组成精干、高效的项目经理部，全面负责组织实施。各级业务部门超前操作，高效务实，强化管理。

2. 合同签订后，立即组织队伍、设备上场，并做好开工前的准备工作，一是做好技术准备，熟悉设计文件，领会设计意图，办理交接桩，搞好复测和材料取样鉴定，编制好实施性施工组织设计，搞好技术交底；二是搞好物资准备，做好材料计划，疏通供应渠道；三是抓好施工力量上场；四是办理租房手续，作好施工临时办公室及施工人员宿舍工作。架设、配备、修建电力、通讯线路和供水设备。保证做到“三快”，即进场快、安家快、开工快。并在合同签订2天内保证能够正式开工。

3. 加强管理，在业主的指导下，施工中做到统筹规划，周密安排，全方位有序协调。项目经理部进一步完善指导性施工组织设计编制，强化计划管理、网络管理、目标管理和成本管理。我单位将选派具有丰富的类似工程施工经验，业绩突出的专业施工队伍上场，并配足各自专业技术工人。根据施工组织进度安排调配好劳动力。

的采购、供应，提高设备完好率和利用率，保证机械化生产顺利进行，保证工程进度的落实。

5. 编制好施工用料计划，疏通施工用料各种供应渠道，确保各种用料及时供应。

6. 作好施工中的技术保证工作：在接到设计资料后，立即组织有关专业技术人员进行图纸会审，认真领会设计意图，积极与设计单位沟通，抓紧时间进行技术交底。设立技术攻关

组，对关键性技术问题进行攻关。加强现场技术指导和测试工作，杜绝发生技术性失误；积极推广用“四新”（新技术、新材料、新工艺、新设备）和开展“五小”革新工作，不断改进施工作业工艺，提高工效，加快施工进度。对技术要求强的工种、工序开工前先进行培训，在施工中组织专业化队伍以加快进度，提高质量。

7. 通过健全的质量保证体系、严格的质量管理制度和行之有效的质量保证措施，施工中严格按施工技术工艺细则操作，确保在跟踪检测、复检、抽检中实现各项工程施工一次合格，避免返工。

8. 搞好计划管理，保持均衡生产，施工进度分阶段控制，计划部门根据全标段工程量和总工期要求，结合施工组织设计，编制计划，生产调度。各施工队根据计划制定每日施工计划，达到以确保工期的目的。

9. 施工过程中，加强指挥与协调，定期召开工程分析会。每天按时召开调度交班会，根据存在的问题及时调剂力量、设备和器材，保证施工顺利进行。

利进行。

第六章：绿地土壤换填及平整

本工程由于是公路一侧，为了保证植物对土质的要求，在平整翻耕土壤时，发现地下有建筑垃圾或不利于植物生长的土壤，应对原地表土进行置换，方法为：将原来的表层下建筑垃圾清运出场外，置换后的表层种植土要确保一定厚度，乔木种植大于0.7-1.5米厚，灌木种植大于0.5-0.7米厚。回填种植土的含水量应控制在2-3%左右，每层摊铺厚度控制在0.5米。土壤换填前须明确场地无地下管线、无不明障碍物。

第七章：绿化工程施工方案

一. 乔、灌木种植

1. 刨坑（挖坑）

刨坑（挖坑）的质量好坏，对植株以后的生长有很大的影响。城市绿化植树必须保证植树位置准确符合设计意图。

1) 规格

栽种苗木用的土坑一般为圆筒状，绿篱栽种所用的为长方形槽，成片密植的小株灌木，则采用几何形大块浅坑。确定刨坑规格，必须考虑不同树种的根系分布形态和土球规格。平生根系的土坑要适当加大直径，直生根系的系的土坑要适当加大深度。同时要调查刨坑地点的土壤情况。

2) 掌握好坑形和地点

挖到底，不能刨成上大下小的锅底形，否则栽植踩实时会使根秒臂裂卷曲或上翘，造成不舒展而影响树木生长。在高地、地埂上刨坑，要平整植树点地面后适当深刨；在斜坡、山地上刨坑，要外堆土，里削土，坑面要平整；在低洼地坡底刨坑，要适当填土深刨。

3) 土壤堆放

刨坑时，对质地良好的土壤，要将上部表层和下部底层土分开堆放，表层土壤在栽种时要填在根部。杂层土壤中的部分好土，也要和其它石碴土分开堆放。同时，土壤的堆放要有利于栽种操作，便于换土运土和行人通行。

地下物处理

刨坑时发现电缆、管道等，应停止操作，及时找有关部门配

合解决；绿地内挖自然式树木栽植穴时，如发现严重影响操作的地下障碍物时，应与设计人员协商，适当改动位置。

2. 掘苗

起掘苗木是植树工程的关键工序之一，掘苗质量好坏直接影响成活率和最终绿化成果。苗木原生长品质好坏是保证掘苗质量的基础，但正确合理的掘苗方法和时间，认真负责的组织操作，却是保证苗木质量的关键。掘苗质量同时与土壤含水情况、工具锋利程度、包装材料适用与否有关，故应于事前做好充分的准备工作。

1) 主要掘苗方法与质量要求

(1) 露根掘法（裸根掘苗）：适用于大多数阔叶树在休眠期栽植。

操作规范

动手下锹，挖够深度后再往里掏底。在往深处挖的过程中，遇到根系可以切断，圆圈内的土壤可边挖边轻轻搬动，不能用铁向圆内根系砍掘。挖至规定深度和掏底后，轻放植株倒地，不能在根部未挖好时就硬推生拔树干，以免拉裂根部和损伤冠。根部的土壤绝大部分可去掉，但如根系稠密，带有护心土，则不要打除，而应尽量保存。

质量要求

所带根系规格大小应按规定挖掘，如遇大根则应酌情保留。苗木要保持根系丰满，不劈不裂，对病伤劈裂及过长的主侧根都需进行适当修剪。苗木掘完后应及时装车运走，如一时不能运完，可在原坑埋土假植。若假植时间较长，还要设法灌水，保持壤及树根的适度潮湿。掘出的土不要乱扔，以便掘苗后用原土壤及树根的适度潮湿。要组织好拔苗的劳动力，

随起、随拔、随运、随假植，做到起净、拔净，不丢失苗木。

（2）带土球掘苗法及标准

划线

以树干为圆心，按规定的土球直径在地面上划一圆圈。标明土球直径的尺寸，一般要比规定格稍大一些，作为向下挖土球的依据。

去表土

表土中根系密度很低，一般利用价值。为减轻土球重量，金带有用根系，挖掘前应将表土去掉一层，其厚度以见证取样较多侧生根为准。

挖坨

土球高度。

修平

挖掘到规定深度后，球底暂不挖通。用圆锹将土球表面轻轻铲平，上口稍，下部渐小，呈红星苹果状。

掏底

土球四周修整完好以后，再慢慢由底圈内掏挖。直径小于50厘米的土球，可以直接将底土掏空，以便将土球抱到坑外包装；而于50厘米的土球，则应将底土中心保留一部他，支住土球，以便在坑内进行包装。

打内腰绳

所掘土球土质松散时，应在土球修平时拦腰横捆几道草绳。

若土质坚硬则可以不打内腰绳。

包装

取适宜的蒲的蒲包片，用水浸湿后将土球覆盖，中腰用草绳拴好。

捆纵向草绳

用浸湿的草绳，先在树干基部横向紧绕几圈并固定牢稳，然后沿土球垂直方向倾斜30°左右缠捆纵向草绳，随拉随捆，同时用事先准备好的木锤、砖石块敲打划绳，使草绳稍嵌入土，捆得更加牢固。每道草绳间相隔8厘米左右，直至把整个土球捆完。

土球直径小于40厘米者，用一道草绳捆一遍，称“单股单轴”；土球较大者，用一道草绳沿同一方向捆二道，称“单股单轴”；必要时用二道草绳并排捆二道的，称“双股双轴”。

打外腰绳

规格较大的土球，于纵向草绳捆好后，还应在土球中腰横向并排捆3~5道草绳。操作方法是，用一整根草绳在土球中腰部位排紧横绕几道，随绕随用砖头顺势砸紧，然后将腰绳与纵向草绳交插联接，不使腰绳脱落。

封底

凡在坑内打包的土球，于草绳捆好后将树苗顺势推倒，用蒲包将土球底部堵严，并用草绳捆牢。

出坑

土球封底后应立即抬出坑外，集中待运。

平坑

将掘苗土填回坑内，待整地时一并填平。

2) 掘苗规格

掘取苗木时根部或土球的规格一般参照苗木的干径和高度来确定。落叶乔木掘取根部的直径，常为乔木树干胜负胸径的9-12倍。分枝点高的常绿树，掘取的土球直径为胸径的7-10倍，分枝点低的常绿苗木，掘取的土球直径为苗高的 $1/2-1/3$ 。

上述掘苗规格，是根据一般苗木在正常生长状态下确定的，但苗木的具体掘取规格要根据不同树种和根系的生长形态而定。

(1) 掘前准备

选苗号苗：树苗质量的好坏是影响成活率的重要因素之一。为提高栽植成活率、最大限度地满足设计要求，移植前必须对苗木进行严格的选择。

土地准备：掘苗前要调整好土壤的干渴情况，如果土质过于干燥应提前

灌水浸地。反之土壤过湿，影响掘苗操作，则应设法排水。

拢冠：常绿树尤其是分枝低、侧枝分叉角度大的树种，掘前要用草强悍

将树冠松紧适度地围拢。

工具、材料准备：备好用于的掘苗工具和材料。工具要锋利适用，材料

要以路。带土球掘苗用的蒲包、草绳等要用水浸泡透待用。

3. 运苗与假植

苗木的运输与假植质量，也是影响植树成活的重要环节。“随掘随运随栽”可以减少树根在空气中暴的时间，对植树成活率最有保障。

1) 苗木装车

(1) 装车前的检验

装运乔木时应树根朝前，树梢向后，顺序排码。

车厢内应铺垫草袋、蒲包等物，以防碰伤树皮。树梢不得拖地，必要时要用绳子围拢吊起，捆绳子的地方也需要用蒲包垫上。装车不要压得太紧。装完后用土布将树根盖严捆好，以防树根失水。

(3) 装运带土球

1.5米以下苗木可以立装，高大的苗木必须放倒，土球向前，树梢向后，并用木架将树冠架稳。土球直径大于60厘米的苗木只装一层，小土球可以码放2~3层。土球之间必须排码紧密，以防摇晃。土球上不准站人和放置重物。

2) 苗木运输

日晒。

3) 苗木卸车

卸车时，要爱护苗木，轻拿轻放。裸根苗要顺序拿取，不得乱抽，更不得整车推下。带土球苗卸车时不得提拉树干，应双手抱土球轻轻放下。较大的土球用起重机卸车。

4) 苗木假植

苗木运至施工现场如下不能及时栽完，裸根苗1~2小时以上不能栽植的，应先假植。

在栽植处附近选择合适地点，先挖一浅横沟约2~3米长，然后立排一行苗木，紧靠苗根再挖一同样的横沟，并用挖出来的土将第一行树根埋严，挖完后再码一行苗，如此循环直到将全部苗木假植完成。

4. 栽栽修剪

1) 植修剪的目的

(1) 提高成活率

苗木在挖掘过程中，无论裸根或带土球，对植株的根系都会有一定损伤，从而破坏了原植株上、下部分水分和养分的平衡，若不修剪去枝，则会影响树林成活。而通过修剪，便可减少枝叶水分和养分的消耗量，高速植株地上部分和地下部分的水分和养分的平衡，从而提高树木成活率。

(2) 整形

在栽植过程中，必须经过修剪整形，才能达到不同的绿化要求。

(3) 推迟物候期，增强生长势

树木经过修剪，植株上的花芽、叶芽、混合芽随枝条的剪下而大量减少，而剪去的芽一般都是顶芽、壮芽、留下的芽则是较弱的侧芽、腋芽、或不定芽，这类芽萌发的时间晚，这样就推迟了发芽日期，协调了植株地下与地下部分的生理活动。通过修剪还可以使当年树木的生长势增强，当年枝的生

长量比未修剪树木的生长量为大。

(4) 减少伤害

剪除带病虫枝条，可以减小病虫危害。另外剪去一些枝条；减轻树梢重量，对防止树木倒伏也有一定作用，对于春季多风沙地区的新植树尤为重要。

2) 栽植修剪

(1) 剪口要平整

要求剪口平滑整齐，不劈不裂，不撒破树皮，以使剪口能较快愈合。

(2) 短截剪口部位要合格

短截剪口部位要根据树木具体情况而定。要选择萌发抽条的方向符合今后树形要求的芽，定为剪口芽。剪口位置与芽的距离一般为0.5~1厘米，剪口要成45°斜面。

(3) 疏枝剪口部位要正确

左右对称不歪斜，不留残枝桩。

修剪时应先将枯干及带病、破皮、劈裂的枝条剪除，过长的徒应加以控制，较大的剪口、伤口应涂抹防腐剂。高大乔木应于栽前修剪，小苗灌木可于栽后修剪。

5. 定植

按设计要求将苗木栽植到位不再移动而言，其操作程序分散苗和栽苗。

1) 散苗

按设计图纸或定点木桩，散放在定植坑（穴）旁边，散苗时应注意：必须保证位置准确，按图散苗，细心核对，避免散错。带土球苗木可置于坑边，裸根苗应根朝置于坑内。对有特殊要求的苗木，应按规定对号入座，不许搞错。

护苗木植株与根系不受损伤，带土球的常绿苗木更要轻拿轻放。应边散边栽，减小苗木暴露时间。

在假植沟内取时应顺序进行，取后及用土将剩余的根部埋严。

2) 栽苗

散苗后将苗木放入坑内扶直，提苗到适宜深度，分层埋土压实、固定。

核对设计图纸，看树种、规格是否正确，若发现问题就立即调整。

树形及长势最好的一面应朝主要观赏方向；平面位置和高程必须与设计规定相符；树身上、上必须垂直，如果树干有弯曲，其弯曲应朝向法地的主风方向。

栽苗深浅对成活率影响很大，一般应与原土痕平齐。乔木不得深于原土痕的10厘米；带土球树种不得超过5厘米；灌木及丛木不得过浅或过深。

行列式植树应十分整齐，相邻树不得相差一个树干粗，最好用尺量距先栽标杆树约20株的距离定植一株，三点一线，以标杆为瞄准依据。

定植完毕后应与设计图纸详细核对，确定没有问题后，可将捆拢树冠的草绳解开。

栽裸根苗最好每3人为一个作业小组，1人负责扶树、找直和

掌握深浅度，2人负责埋土。栽种时，将苗木根系妥善安放在坑内新填的底土层上，直立扶正。待填土到一定程度时将苗木轻轻提拉至深度合适为止，并保持树身直立不得歪斜，树根呈舒展状态，然后将回填坑土踩实或夯实，最后用余土在树坑外缘培起灌水堰。

栽植带土球苗木，必须先量好坑的深度与土球的高度是否一致。若有差别应及时将树坑挖深或填，必须保证栽植深度适宜。土球入坑定位，安放稳当后，应丈量将包装材料全部解开取出，即使不能全部取出也要尽量松绑，以免影响新根再生。回填土时必须随填土随夯实，但不得夯砸土球，最后用余土围好灌水堰。

第八章：地下管线、地上设施、周围建筑物保护措施

一. 施工过程中的管线保护措施

1. 前和实施过程中，施工负责人应认真向班组长和每一位操作工人进行管线技术交底，明确责任。

2. 应设置工地专人负责管线保护工作，要经常检查保护措施的可靠性，发现现场条件变化，措施失效时应及时采取补救办法，要敦促操作人员包括民工遵守操作规程，制止违章操作，违章指挥和违章工。

施后再继续开挖。

4. 时遇到露出的管线，必须采取有效措施进行吊托、拉攀、墩砌等固定措施，并与有关单位取得联系，配合施工，以求施工安全可靠。

5. 行高空作业（如树木吊栽），运输作业或机械在操作的回转半径内，对各种建筑物，高压电线及各种架空电线、管道应采取切实的安全保护措施，确保操作安全。

6. 一旦发现管线损坏事故，必须在24h内报告主管部门和业主，不得隐瞒，并按“三不放过”的原则进行处理。

第九章：各工序的协调措施

1. 施工准备工作

1) 技术准备

(3) 根据设计要求和业主需要，绘制施工大样图；

(4) 根据预算提出的劳动力计划，做到组织落实，保证施工要求。

2) 施工场地的准备

布置控制桩，复核无误后用混凝土加以固定保护，并插入旗帜明示，以免破坏。

(4) 施工用电设置总配电箱、埋设线杆架空、设总配电箱、二级配电箱，分部采用三相五线制、照明用电为单相三线制，除了工作零线外，增加一根重复接地线。所有的配电箱均使用标准电表箱。

3) 工机械准备

4) 动力组织计划的准备

(1) 按照即定的现场管理组织机构配足管理人员，同时制定管理制度。

(2) 进场施工人员必须进行入场教育，包括我公司及项目部管理制度的学习，安全知识教育，基本施工规程的学习等。

2. 备料、订货加工

按计划进场时间经全面检测调试后运调进场，以确保工程施工中的正常运转。施工所用材料送有关部门进行审核，取得合格证与进场检验单。

3. 施工环节安全有效的管理措施、确保工程质量。

4. 现场准备

清理现场、完善施工水电设施

5. 测量放线

本工程施工测量控制主要分为施工层平面测量控制，垂直度测量控制，标高测量控制项目。

1) 平面测量控制网布

(2) 平面测量控制网的布置方案与测设方法

首先对为主提供的基准控制点分布图和有关数据，对整个工程场地用全站仪进行两侧回测角测距，联测数据的精度满足测量规范的要求后立即将其作本工程总平面布设控制网的基准点和起始数据。

(3) 主要控制轴线点的设置：根据已知基准点与设计轴线的关系，采用坐标放样的方法用全站仪放样出轴线，根据这些控制点放样出全部轴线点，用墨线弹出工程轴线网方格。

(4) 各轴线控制点的设置：根据工程需要在轴线相交点处增设新的加密内控点，从而组成各分块的平面控制网。

2) 高程控制网的布设及标高控制方法

对业主提供的施工场地内的标高基准点与城市水准点按照国家水准测量规范要求要求进行联测，所测数据满足测量规范要求

后，根据施工现场内的标高基准点作为平整的依据标高。

3) 放线定点

根据设计图比例，将设计图纸中各种树木的位置布局、反映到实际场地保证苗木布局符合实际要求。实际情况与图纸发生冲突时，在征得监理同意的前提下，作适当调整。

施工工具：锄头、铲子、皮卷尺、木桩、线、石灰。

工作内容：对照图纸，用上述工具在整形好的工程场地上，采用方格法对乔灌木、花卉等进行定点放线。

4) 自检修改

5) 交工验收

第十章：冬季施工措施

一. 冬季施工措施：

1、. 冬季施工要注意安全，因为冬天寒冷，有可能遇到雨水结冰或者降雪情况。

根系的活动期，延迟花芽萌动和开花，免受冻害。

4. 保护根颈和根系：在严寒的冬天，灌冬水之后在根颈处堆土，防寒很有效果，一般堆土40□50cm 高并堆实。

4. 保护树干：用稻草或草绳将不耐寒树木的主干包起来，包裹高度1.5m或包至分枝处。

5. 涂白：用石灰水加盐或石硫合剂对主干涂白，可反射阳光，减少树干对太阳辐射热的吸收，降低树体昼夜温差，避免树

干冻裂。还可杀死在树皮内越冬的害虫。涂白要均匀，不可漏涂，一条道路上的树木或成群成片树木，涂白高度要一致。

6. 搭风障：对新引进树种或矮小的花灌木，在主风侧搭塑料防寒棚，或用秫秸设防风障防寒。

8. 顶层和外缘的叶子受冻枯焦：降雪后将雪堆在树根周围处，可防止根部受冻害。春季雪化后，可增加土壤水分，降低土温，推迟根系活动与萌芽的时期，避免遭受晚霜或春寒危害。

第十一章：施工安全保证措施

一. 目标

证实现“五无”、“一力争”。

2. 一力争：争取获得“安全文明”先进单位。

二. 安全生产原则

坚持“科学施工、安全生产”的原则和“安全第一，预防为主”的安全生产方针，将“安全责任重于泰山”作为本工程的安全口号。

三. 安全生产保证体系措施

建立施工安全保障组织机构，成立以项目经理为组长的安全文明生产领导小组；施工队成立经队长为组长的安全小组，作业班组设专职工安全员，从上到下，统一研究、制定、部署、执行各项安全措施，逐级建立安全生产责任制，层层签定安全生产责任书。

为保证工程的顺利完成，将安全落到实处，公司制定以下几点意见。

1. 加强组织领导

成立安全领导小组对工程的安全施工进行监督管理。并组织施工人员进行安全施工。

2. 加强安全教育，全面提高职工安全意识。

1) 做好施工设备及其他设施的安全检查，按操作规程规范施工。

2) 在施工中，不忘记安全检查，开展安全施工竞赛，做好施工安全的现场管理工作。

3) 对安全工作表现较好的施工组要给予奖励，对不重视安全工作的部门要提出批评和经济处罚。

3. 抓好安全施工管理

1) 由于该工程为道路两侧绿化工程，周围单位、村庄较多，过往车辆、人流量较大。施工车辆要慢行，注意过往车辆、行人，以免发生意外。

2) 施工人员不得随意横过马路，施工需要时，必须经施工组长同意，并且由安全员同意组织过马路。

3) 积极开展安全施工竞赛活动，各部门、个人积极争当安全施工组和安全施工个人。

4) 认真实施标准化作业，奖罚分明严格劳动纪律，杜绝违章指挥和违章操作，保证投入的安全设施性能良好，使安全生产建立在科学的管理，先进的技术，可靠的防护设施上。

4. 建立健全各项安全制度、规定、要求

1) 建立安全管理制度

建立安全生产责任制，安全生产教育制度、安全措施制度、安全生产检查制度、伤亡事故调查处理规定等，做到有章可循，依法管理。定期进行安全检查，定期召开班组安全会，提出安全措施，把安全隐患消灭在萌芽状态。

2) 现场施工要求

现场施工，危险处设标志，以示警告，对国家行业规定的作业防护安全规程、规定、规章坚决执行，对防护帽、防护鞋、手套、眼睛等的规定，作业时一定遵守并作为安全检查的检查内容。

3) 现场施工人员的要求

经安全教育培训的职工不得上岗作业，各专业人员都要参加培训，考试合格后才能上岗，特殊工种要持证上岗。

现场施工人员要严格遵守有关安全的法律、法规和施工现场安全技术规范、管理规程和规定。

4) 施工现场用电管理

工用电要编制施工组织设计，并经主管部门批准后实施。

现场设配电房，采有三相五线制，配电房建筑面积约10平方米左右，并具备一级耐火等级。

用电管理人员要持证上岗，负责保护所有设备的线路和开关箱，停用的设备必须拉闸断电，锁好开关箱，搬迁和移动用电设备应切断电源。

施工现场使用的设备及线路，按施工组织设计要求安装和架设，用电源执行一机、一闸、一漏电保护的“三级”保护措施，要对所有机械作接零和重复接地的装置。所有电掣箱均

有门、有锁、有防漏雨盖板，有危险标志，有统一编号，有管理负责人。

第十二章：现场文明施工措施

一. 文明施工措施：

划和措施对现场文明施工加强管理，争创文明样板工地。

1) 若发现有文物迹象，必须立即采取有效的封闭保护措施，通知文物管理部门处理。

2) 为方便公众监督，施工现场入口处必须悬挂城监部门颁发的施工标牌, 标明工程名称、施工单位、现场负责人、施工许可证号、文明施工负责人、投拆电话等。

3) 现场办公室及工棚设施要合理、方便、整齐划，工程开工，文明施工的宣传标语就要同进悬挂。

4) 在施工作业通道出口设置洗车槽（洗车槽按市建委工程文明施工标准规定执行），驶出现场的机动车辆必须在工地洗车槽内冲洗干净才上路行驶，保证运输过程不污染环境。

5) 安排一部洒水车进行洒水工作，保持周围环境不受泥尘污染。

6) 施工围蔽栏上设立施工警示牌，夜间挂红灯，并保证施工沿线在夜间有足够的照明设施。各交通路口设置明显的导向标志并设专人值班，维持交通畅顺。

7) 施工期间，根据监理工程师、业主或当地政府要求，在要求的时间和地点，提供和维持所有的照明灯光、警示信号标志和值班人员，对工程进行保护和为公众提供安全和方便。

二. 文明施工的宣传和监督：

1. 学习文明施工管理规定，在每周安全学习例会中穿插文明施工管理规定的学习内容，务使每个职工明白文明施工的重要性。
2. 做好施工现场的宣传工作，大力开展“青年文明号”活动和积极开展劳动竞赛。
3. 注意搞好与沿线单位、居民的协调工作，以使工程顺利开展。施工现场主门右侧悬挂施工标牌，标明工程名称、工程负责人、工地文明施工负责人、施工许可证和投诉电话等内容，接受广大市民的监督。
4. 施工现场防火、用电安全、施工机械及余泥外运，散体物料运输，使用预搅拌砼等，严格执行国家或地方有关规范、规程和规定，禁止违章行为。

三. 文明施工承诺

1. 投拆问题保证在8小时内予以整改、答复。
2. 施工检查中发现的问题，保证在8小时内予以整改，并以书面形式答复。
3. 文明施工管理措施落实，责任到人，有奖有罚。
4. 完工后，在道路工程通车半个月将工地及周围环境清理整洁，做到工完料净场清。
5. 件接受甲方和监理工程师有关文明施工的指示。

第十三章：施工现场环保措施

一. 人文管理：

1. 项目应教育工人严格遵守文明施工的规定，自觉遵守城市

环保环境卫生管理条例，严禁喧哗起哄。

2. 建设工程工地应教育职工自觉遵守城市环保、环境卫生管理条例，做文明职工，共同为创建全国卫生城市作出贡献。

期限及使用性质堆放建筑材料或机具设备。

二. 现场卫生管理

1. 工现场经常保持整洁卫生。道路平整、坚实、畅通，并有排水设施。运输车辆不带泥沙出场，并做到沿途不遗不撒。

2. 生活区室内外保持整洁有序，无污染、无污水，垃圾集中堆放，及时清理。

3. 食堂有专人主管卫生工作，严格执行食品卫生法等有关制度。

4. 饮用水保证开水供应，饮水器具卫生。

5. 现场的厕所有专人保洁。

三. 污水的处理和排放

1. 所有的生活或其他污水必须分别处理后才能排入市政排水管道。

2. 杜绝运输中泥浆、散体、流体物料撒漏，车辆出工前，轮胎、车身必须冲洗干净，并防止掉土污染路面。

3. 如有施工产生的泥浆，未经沉淀不得排入市政管网或河流，废浆和淤泥应使用封闭的专用车辆进行运输。

四. 粉尘控制

1. 未做硬地化的场地，要定期压实地面和洒水，减少灰尘对周围环境的污染。
2. 禁止在施工现场焚烧有毒、有害和有恶臭气味的物质。
3. 装卸有粉尘的材料时，应洒水湿润和仓库内进行。

五. 噪音控制

1. 尽量采用低噪音的施工工艺和方法。
2. 当施工作业噪音可能超过施工现场的噪声限值时，应在开工前向建设行政主管部门和环保部门申请，核准后才能开工。
3. 禁止在午夜11点至早上7点、中午12点至下午2点进行产生噪音的建筑施工作业，若由于施工不能中断的技术原因和其他特殊情况，确实需要在该时段连续施工作业的，应向建设行政主管部门和环保部门申请，核准后才能开工。

六. 运输车辆

1. 运输车辆必须冲洗干净后才能离场上路行驶。
2. 装运建筑材料、土石方，建筑垃圾及工程渣土的车辆，应采取有效措施。保证行驶途中不污染道路和环境。

第十四章：工程竣工后服务措施

一. 养护技术措施：

1. 对该工程养护管理工作的指导思想及目标

本单位坚持“养护质量第一”的宗旨，确保苗木良好生长势头。城市绿地树木养护管理水平应达到一级标准，这个目标是城市绿地养护管理的奋斗目标。

2. 确保良好保养管理的组织措施和技术措施

1) 组织措施

(1) 组织建立现场管理的保证体系，设立以养护工段长为核心的养护质量管理保证体系，也实行工程质量目标管理。根据本养护工程的特点，明确各部门岗位工作标准职责，形成一个合理有效的质量管理保证体系。

(2) 建立完整的质量检验和监督保证体系：段组自检、互检，组长复检，工段长及单位领导检查，甲方人员复查。

2) 技术措施

(1) 浇水

浇水工作应视天气情况而定，晴天时，花草每天上下午各浇一次，木本植物每天浇一次清洗大树易把水射到人行处，所以开水枪前要注意行人动态，开启时要短距离起喷(示意过往行人)，原则上草地每次喷洒10分钟，其余各处喷洒20分钟。

(2) 喷药

这里所指的喷药，是指大面积全面定期喷射广普性杀虫药作预防措施及杀灭病虫害，要注意用药安全及药物机具的管理。备好高压喷枪、汽油、电源枪、白胶桶及劳动保护用品。作业前注意风向，从下风地段开始，先喷高处，后喷低处，带好胶手套、口罩(面罩)。注意观察行人动态，做好安全防备工作，严防药液喷射到人□(e) 每次操作由2人进行，1人开机配药及注意行人动态，1人操作喷枪，两人操作前应预先约定操作动作、信号、手势及旗帜颜色，以便及时联系。工作完毕后，注意回收保管好药物并及时清洁好机具，用肥皂洗擦皮肤裸露部分。

二、养护管理的规范及标准

1. 树木生长旺盛，根据植物生态习性，合理修剪，保持树形整齐美观，骨架均匀，树干基本挺直。
2. 绿化地平面低于卧档平面距离5厘米左右，无杂草、无污物杂物、无积水。
3. 树木基本无病虫害症状，病虫害危害程度控制在5%以下，无药害。
4. 无人为损害，无乱贴乱画，无以树当架晾晒衣物等现象。
5. 新补植树同原有树种保持一致，有扶架措施。
6. 新补植树成活率达98%以上，保存率达95%以上。
7. 绿篱生长旺盛，修剪合理，无死株、缺档。
8. 绿地内保持无杂草、无污物、无杂物、无杂藤攀缘树木。
9. 花带图案新颖，花草长势良好，整体观赏效果良好。

三. 养护管理

1、管理的综合方案及计划

一月份：

做好本年度的绿地养护工作计划安排，包括药剂、肥料、机具设备等材料的采购及损坏草坪的补种，对地被植物割去已枯黄的地上病枯枝。

二月份：

加强早春草坪的管理，检查草坪萌芽返青情况。本月正是春节前后，公共绿地游人量多，为使地被早春正常生长，要做好地被的保护管理工作，以减少损失。进行乔、灌木绿篱的冬季修剪，剪去病枯枝。

三月份：

全面检查草坪土壤的平整状

提升改造项目工作报告 提升改造项目绩效自评报告 篇四

发包方：（简称甲方）

承包方：简称乙方）

根据《_合同法》及有关规定，为明确建设单位（甲方）和施工单位（乙方）的义务、责任，经双方协商达成协议，签订本合同共同执行。

2、楼顶均压带的拆除、安装

3、楼顶避雷针的安装

4、户内外接地线的敷设

5、其他详细内容参见本工程的外包工程审批书。

乙方按合同价承包，包工包料、包进度、包质量。

自合同签订之日起30天内。遇有下列情况之一，经双方协商工期可相应顺延：遇有人力不可抗拒的自然灾害；因重大设计变更，工程量增加较大影响了工程进度。

工程完工后，经甲方验收工程合格后，应付款一次性付给乙方。

1、合同价。

2、甲方工程管理部门签字认可的设计变更。

1、严格按照有关施工规范、规程和标准施工，并接受甲方代表的监理、监督。

2、本工程质量经双方检查验收合格率达100%。

3、乙方在施工过程中必须遵守以下规定：

1) 由乙方购置的主要材料，必须按有关规定，提供质量合格证或质量检验合格后方可用于施工。

2) 凡材料代用或改变，必须经原设计单位同意下达正式通知，甲方代表签证后方可用于工程，因乙方原因造成材料代用，费用由乙方承担。

3) 隐蔽工程完工后，必须经监理人员验收签证，乙方作出隐蔽记录方能进行下一道工序的施工。主要隐蔽项目乙方应书面提前三日通知甲方和设计单位共同验收并办理有关签证手续。如甲方与设计单位届时未参加，乙方可自行检查验收，并做好记录备查，甲方应予承认。如甲方事后提出检查，检查结果不符合要求者，其费用均由乙方负责，检查符合要求，其检查费用由甲方负责。

4) 乙方在施工中发生质量事故，应及时报告甲方及设计单位，重大质量事故的处理方案，应经设计、建设单位共同研究方案同意后实施。如乙方对事故的处理未经甲方和设计部门验收合格，甲方有权拒付工程进度款，由此造成返工浪费，均由乙方自理。

5) 工程竣工后，乙方对工程实行保修，自竣工日期算起一年为保修期。

1、施工过程中发现不合理的地方，乙方应以书面形式提前通知监理人员及甲方，甲方在2日内提出修改意见和变更文件，经双方办理有关手续后继续施工。

3、在施工中如遇有中途停缓建及影响工程正常施工的有关问题时，乙方应对在建项目做好安全管理，由此引起工程的相关问题和费用由主管部门仲裁。

1、乙方应书面提出工程竣工验收申请，甲方在接到验收申请后，应于3日内组织有关人员进行验收，如因甲方原因不能按期验收，需提前通知乙方。

工程竣工验收以国家颁发的有关施工及验收规范、标准、规程、和设计变更等为依据。

2、工程验收达不到国家质量合格标准时，乙方负责返修处理，如乙方不能在规定时间内处理，甲方有权另行委派他人进行处理，其费用在乙方费用中扣除。

3、正式验收前2日，乙方应向甲方提交所有施工记录，验收签证、竣工图纸、设计变更、竣工报告等移交手续。如所需资料不全，甲方有权拒绝验收。

4、工程竣工3日内，乙方应按规定向甲方提交符合现场实际的竣工图及全部施工资料。

1、甲方责任

1) 按合同规定向乙方拨付工程进度款。

2) 审查乙方编制的施工安全技术组织措施、施工方案、进度

计划，并监督实施。委派工地代表和监理人员负责现场工程质量、进度的监理监督，并办理有关签证。

3) 负责及时安排施工停电、施工协调工作。

4) 组织工程的竣工验收

2、乙方责任

1) 负责施工场地临时用电、水管线的架设维护。

2) 负责编制施工安全技术组织措施、施工进度计划，报甲方审查完善后遵照执行。

3) 严格按照施工设计图纸和规范要求，精心组织工程备料和施工，在施工中认真组织自检、保质保量按期完成施工任务。

4) 负责申请施工过程中的停电计划，负责已完工程的保护管理工作。

5) 负责工程验收前的施工场地清理，并负责拆除临时设施。

6) 负责工程保修期内乙方原因引起的工程质量问题的无偿修理。

1、乙方对本工程施工中的一切人员、设备安全负全面责任。

2、乙方应认真贯彻执行国家有关安全生产的方针、政策、法规及电力部门有关规定，严格执行《安全生产法》、《电业安全工作规程》、《电力建设安全施工管理规定》，以及甲方有关的安全管理规定，制定工程的安全施工、文明施工的措施并严格执行。

3、开工前必须由甲、乙双方签订安全责任书，明确双方的安全责任。

4、乙方负责施工“三措”的制定和执行，并指定专人担任现场工作负责人；甲方负责工作票的签发和施工“三措”的审批，并向乙方交代现场设备情况。

1、因甲方或乙方不按合同约定履行自己的责任与义务而使合同无法履行的，违约方应承担合同价款10%的违约金。乙方施工质量达不到设计和规范要求，给甲方造成损失的，赔偿相应损失。

2、因乙方原因不能按期完工，每延期一天扣乙方施工费200元。因扫障等原因受阻造成工期延长，不扣乙方延误工期费。

甲乙双方因合同发生争议时，当事人双方应及时协商，协商不成的，任何一方均可申请双方上级业务主管部门进行调解，调解不成的，可以向阳泉仲裁委员会申请仲裁。

本合同自甲乙双方签订之日起生效，至工程竣工验收、尾款结清、保修期满之日终止。

本合同未尽事宜双方协商解决。

本合同正本2份，副本2份，甲方执正本1份、副本1份，乙方执正本1份、副本1份。

甲方（盖章）：

乙方（盖章）：

提升改造项目工作报告 提升改造项目绩效自评报告 篇五

一是对年度工作进行了部署和安排。一方面，召开会议传达了省、市、县有关会议和文件精神，结合实际制定并印发了《县民政局开展发展提升年活动方案》和《县民政局开展发

展提升年活动绩效考核方案》，成立了局机关发展提升年活动领导小组，由局长任组长，其他班子成员为副组长，局机关各股室和局属各单位负责人为成员。另一方面，落实本单位效能建设工作机构、办公场所和人员，制定落实了“三项制度”。同时，认真填写了“首问责任登记单”和“限时办结单”。二是落实了发展提升年重点工作。对照重点工作方案开展了阶段性的工作，形成了半年工作总结，落实了发展提升年结对帮扶责任制度。今年我局与盛方材料包装有限公司成了结对帮扶对子。三是抓了宣传工作。今年已在《县报》上稿2篇，被《井冈山报》采用有关信息8篇。

一是单位及其工作人员严格遵守“四条禁令”和“八项制度”、坚持依法行政。全局人员没有出现违反机关效能建设有关规定的行为。

二是民主评议评价排位靠前。今年我局在全县县直重点单位第一次民主测评排名第4名。

三是内设机构测评情况良好。今年我局优抚安置股、城市低保股和农村低保股等3个股被列为全县重点股室测评对象，在最近全县38个经济和社会管理部门内设股室，第一次集中测评中分别排名为第5名、第10名和第16名。四是优化发展环境监测方面没有不良反映。

一是完善落实了局机关各项规章制度，认真填写了“首问责任登记”并和“限时办结单”。

二是抓了产业发展。三是抓好党务政务公开，在局机关开辟了党务公开政务公开栏，制定了党务政务公开方案和政务公开年度计划，建立了政务公开档案。