

社区书记新上任工作总结(优秀5篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

社区书记新上任工作总结篇一

今年5月份，到矿区街道大庙社区挂职第一书记以来，本人坚决服从矿区街道党委和供水总公司党委的领导，在区委组织部的正确指导下，以加强基层党建、服务社区发展、服务基层群众为根本目的，扎实工作，认真履职，发挥职能作用，想方设法为社区争取资金、政策支持，解决群众困难，完善社区基础设施，改善群众生活。

一、一年以来工作情况及成效

一是掌握民情，服务基层群众。

为摸清社区底子，掌握基本情况，开展了深入调研走访。同社区班子成员交流，了解社区整体情况、重点工作；同社区党员交流，了解对社区工作的建议和好的思路；同辖区群众交流，了解他们的诉求及生活中的困难。通过入户走访，座谈交流等方式，深入细致调研了解社区的发展情况和群众的生活状况，并在此基础上制定了社区一年发展计划及修订三年发展规划。

认真为群众办事，解决群众困难。为困难群众办理低保申请，整理完善相关资料向民政部门申报。积极为群众做好廉租房、养老保险金、医疗保险金、老年人补贴等各项服务。到残疾人、困难群众家中走访慰问，了解群众困难，并想方设法帮助解决。七一节日期间与公司领导走访慰问了社区困难老党

员杨桂云同志;协助社区种衍岭老人申报了烈士子女生活补助;介绍社区孙俊德和魏广成两位失业人员去新城某工地利用自身特长从事工程监理工作,每月都有1600元以上的收入,解决了家庭暂时的困难。

做好党员干部联系困难家庭的桥梁工作,把困难群众的需求变成对党员干部的信任去沟通,同时把党员干部对困难群众的结对智力帮扶、就业帮扶等有效措施展现出党和政府密切联系群众的路线政策,不断提高困难群众的生活质量。

二是协调争取,改善社区条件。积极协调沟通上级部门,帮助解决社区发展中遇到的问题。

积极向街道党委和供水总公司党委汇报社区工作情况,反映社区存在的困难和亟待解决的问题,同时,与开发公司沟通协调,争取支持。通过市民政局争取社区建设专项资金5万元,拟对大庙社区的安保设备配置及活动场地硬化。争取总公司“汇泉”桶装水水票100张,办公人员喝上了放心水。争取供水总公司15000元请枣庄市水质检测中心人员对大庙里、曙光小区自备井及新二区自来水5份水样进行化验、分析,做好健康饮水的宣传。争取总公司劳务资金xx元用于东沙河卫生清理劳务支出。

自筹资金14000元用于:更换3套办公室及大门门锁,为计生办办公室更换新门,更换了走廊纱窗,改造社区办公室供水管网并做好保温,解决了多年冻裂漏水等现象;配置了两台电风扇,两套茶几;为社区办公室安装了外窗防盗网30余平方米,粉刷了阳光组团外墙墙面400余平方米,并喷绘迎客松壁画一幅;改造了排水管道,改善了社区办公环境。

新二区老年活动室原先是周围居民搭建的简易木棚,易发生火灾,还影响社区容貌,9月底利用创建卫生城打造宜居社区机会,争取多位老年人同意,对原木棚进行了拆除改造。街道赞助1万元用于钢结构板房制作安装,我和刘乐峰书记多方

化缘联系砂子、石子、水泥以及工人，在最快的时间里克服北侧居民的干扰，建成了36平方米的老年活动中心，受到了居民的欢迎赞可。打地基及安装时以李长富大爷为首的群众送来了茶水、板凳，和我们一起动手活灰，硬化周边场地。

三是尽职尽责，做好日常工作。

首先抓牢计划生育，落实基本国策。认真做好计划生育清理清查，入户调查掌握信息，摸清社区居民计划生育情况。

其次抓好信访工作，维护社会稳定。大庙社区反映最大的群众问题就是大庙里棚改事宜和解放路立交桥建设问题。做好解放北路封路对大庙里居民出行不便的信访工作；做好棚改拆迁信访稳定工作，进行宣传解释，入户走访，安抚、慰问，并积极向上反映群众诉求。截至目前，共去区信访办接访4起，阻止三轮车上访一次。

第三配合街道卫生城创建做好社区环境治理工作。由于创建省级卫生城工作我们社区安排任务早，落实责任力度大，从今年7月起就开始了各项准备工作，至10月20日结束，战线有点长，思想容易麻痹放松，我和帮包社区的刘书记、李局长以及区政协的领导们一起清理卫生死角、清理粉刷野广告，清理辖区内的违章建筑和菜园子，张贴健康教育宣传画。联合曙光志愿者协会的成员一起清理了二区、三区的卫生。

迎检难题出在东沙河上。由于东沙河是季节性河流，东支流为污水长流，西支流为沼泽地，群众顺手就将垃圾扔在河里。我和其他同志们不怕脏累，一次次出现在河床里，打捞垃圾物品，焚烧杂草及其他易燃物品，在街道自检时收到很好的评价。二区南部为枣临铁路，铁路沿线许多围墙都老旧斑驳，还有辖区东井路为城乡分界线，这些都是创城的重点工作，我们都能认真做好卫生清理，沿路都做了大量的粉刷工作。9月初组织了矿区街道第一书记创城志愿服务站大庙社区的活动，我们举办了健康知识教育，发放了老鼠药、灭蚊药、扇

子等物品以及宣传资料上千份，居民们踊跃积极参加这次活动，得到了群众的好评。经过创城活动，大庙社区的面貌焕然一新。

第四认真做好上级交办的其他各项工作。主要是低保入户审核、民办教师调查摸底、经济普查、贫困学生救助申报等工作。通过与相关办事人员交流，了解了社区居民实际情况，明白了办事程序，增加了与大庙居民的感情交流。

第五发掘大庙遗址历史价值，宣传大庙史话，争取申报非物质文化遗产，其中个人所写《大庙史话》被《市中新报》采用。

四是强化管理，提升服务效能。

在责任落实上推出了责任追究制度，即对社区工作进行了细化分工，责任到人，凡是因个人懈怠原因导致工作完成滞后或完成效果不好的，出现一次的开会通报批评；两次的直接向街道党委汇报，并由第一书记进行单独约谈；三次的直接向街道党委申请调换人员。在服务态度上加强“三声三心”服务，切实解决群众难题。

同时，依据 816 管理办法与在本社区报到的区直部门在职党员联系，推选出了组长副组长，制定了活动计划，定期组织在职党员开展义务劳动、政策宣传、交流谈心等志愿服务，服务基层群众。

针对乱盖公章易出问题等现象，与杨书记一起制定公章使用制度，明确办事人员职责以及介绍信或证明盖章流程。

针对阳光组团居民用水、用电等充值事宜，与杨书记一起确定每周一、四充值，避免零散充值，提高效率，适时交付物业管理。

五是精心收集社区各项资料，做好“建立社区动态人员数据信息库工作”。

授人以鱼不如授人以渔，努力改善社区生活环境作为面上的工作不如教会社区人员全面了解社区情况，形成一套行之有效的 workflows，另外社区办公人员经常更换，需要不断重复了解社区居民情况，造成工作时间的浪费和工作效率的低下。经请示汇报总公司领导，确定“建立社区动态人员数据信息库”工作为我的重点工作。通过建立人员信息库及查询社区内低保人员、高龄人员、党员、贫困学生、困难家庭人员、残疾人员、大病救助人员名单，方便上报资料，为资助弱势群体工作走向科学、管理规范打下良好基础，同时培养社区工作人员一人多专的特长，达到能替代、有替代人的效果。目前已完成社区各群体人员信息收集，进入数据整理及照片等信息整理阶段。

二、存在问题

- 1、棚改方面：大庙里棚改工作停滞，信访问题突出，居民面临吃水难。多起开发商来看了现场，都因交通及棚改政策等原因没有了下文。
- 2、居民收入及困难群众方面：居民收入较低，困难群众较多。
- 3、辖区居民懒散情况严重，不愿外出打工或者谋业者很多。
- 4、社区班子成员还有分工及工作态度不认真的情况。

社区书记新上任工作总结篇二

一、20__年7月1日—20__年6月30日党建工作方面

(一)强化责任意识，努力促进党组织和党建工作的有序发展，进一步明确党建工作分工责任制，对出现问题及任务完成不

及时的党员干部，及时进行交流。

(二)扎实抓好以“为民、务实、清廉”为主要内容的党的群众路线教育实践活动，不断提升党的建设和科学化水平。

(三)强化干部队伍建设。要求社区干部成员开拓创新、凝心聚力、真抓实干。

(四)社区制定了“党务公开、政务公开、居务公开、账务公开”制度，掌握进度，找出差距，解决问题，推动工作落实。

(五)着重做好民生工作。始终坚持把服务群众作为社区工作的基本立足点，本着“群众利益无小事”的宗旨，努力为居民办实事、做好事。

二、20__年1月—6月各项工作开展情况

(一)、组织、宣传迎国检环卫整治活动。在社区街道进行环境卫生知识的广播宣传，现场进行卫生知识的讲解，监督保洁员的保洁工作。每天对占道经营、车辆乱停放现象进行规劝引导，保持社区环境的整洁有序。

(二)、组织机关、单位对社区的周边、主道、河道和射大路的卫生死角进行彻底清理。

(三)在社区居民集中点配置了6个双桶果皮垃圾回收箱，以利于社区垃圾的'分类处理，引导社区居民形成垃圾分类处理的观念。

(四)社区建立健全了“六联机制”工作，增强了社区居民之间互帮互助、互爱互助的和谐之风。社区干部利用广播、流动车和入户宣传等方式宣传讲解“六联机制”的重要意义。社区的“六联机制”工作在迎接市、县组织的检查中得到了检查组的肯定和表扬。

(五)社区在党建工作中，共收缴党费466元，每月组织党员干部进行一次党组织活动，定期进行党课学习和党员素质培养。经过党组织的考察，新发展一名党员对象。

(六)向在社区河道沿岸居住的居民进行宣传讲解，引导他们在汛期来临之际注意防洪、防汛，告知他们遇到突发情况及时向社区干部联系。

(七)经过社区党员、居民代表的研究讨论，评选了3户文明卫生户，并给予了奖励，主要目的就是要发挥榜样引导示范作用，通过他们3户带动其他居民形成良好的文明卫生习惯。

最后。我作为社区书记，要加强对社区党员、干部的素质培养，定期召集他们学习政策和法律法规，引导他们树立良好的公仆意识，更好的为居民服务。以上就是我本次的述职报告，有不足的地方，请各位领导和同志批评、指正。

社区书记新上任工作总结篇三

一、加强学习，不断提高自身素质

深知“打铁还需自身硬”的道理，时刻把学习放在各项工作的首位，不断加强政治意识、大局意识和科学发展意识。与社区党支部一起，重点学习了系列讲话精神，“三严三实”重要论述，郭庚茂书记《学习弘扬焦裕禄精神 做为民务实清廉表率》等重要讲话精神、王树山书记《行大道、行公道、行正道 做组织放心人民满意的好干部》和《弄清“我是谁、为了谁、依靠谁” 争做为民务实清廉的表率》党课辅导报告等，进一步增强党的方针、政策、路线的坚定性和自觉性，还集中观看了电影《焦裕禄》、《周恩来的四个昼夜》、纪录片《苏联20年祭》、警示片《莲城警钟》、《双基建设警示录》等有关教育影片。通过学习，进一步理解了“为民、务实、清廉”这一群众路线教育实践活动的主要内容，深化了为民服务宗旨，切实将其作为自己开展工作的主要目标，

并通过工作实践，进一步加深对所学理论的认识，增强了理论修养和对社会现象的认识能力，强化了艰苦奋斗、无私奉献的精神。

二、求真务实，努力履行工作职能

社区位于市区东北近郊，西邻劳动路，南邻办事处，分为、李庄两个自然村庄，辖区总面积约1224.4余亩。所辖五个居民组，共689户，常住总人口2205人，管理人口达3000人左右。社区两委成员三人，党员107人。

（一）加强社区群众路线教育实践活动开展。

我积极指导并参与社区开展党的群众路线教育实践活动，帮助社区科学制定活动方案和创新活动载体，自活动开展以来，社区107名党员全部参加了教育实践活动，参与覆盖面积达100%。整个社区通过集中学习、广泛征求意见、谈心谈话、撰写对照检查材料的一系列教育实践活动步骤，又圆满组织召开了专题组织生活会，班子和班子成员个人都深刻的查摆了自身存在的问题，认真剖析了原因，并提出整改措施和整改时限。在此基础上，我又协助社区召开了党小组会议和党员大会，对党小组长和全体党员进行了评议和互评，使全体党员认识到自身存在的问题，并下决心进行了整改，充分体现了活动的效果。

（二）指导做好创文期间的社区环境美化工作。在创文期间，我和驻村工作队及社区干部一道查看辖区内各个路段、庭院楼院和背街小巷的卫生保洁情况，发现社区内有生活垃圾和种地垃圾到处堆放现象，严重影响了社区的容貌，给居民生活也带来了很多的不便，经申请，在社区主街道摆放了垃圾车，并增加了保洁人员，使得社区内的环境得到了改善。还积极配合市创建文明城的要求，重新装修了社区居委会大院，粉刷了居委会院内的黑板、墙壁、各个门窗和楼扶手，使得居

委会的面貌焕然一新。

(三)加强阵地建设，积极营造浓厚的廉政文化氛围。建立了社区图书馆，经多方协调，通过购买、捐赠等形式丰富社区图书馆的图书结构和内容，还在社区开辟了活动场，安装了部分健身器材供社区居民活动使用，丰富了群众的日常文化生活。同时制定了社区图书室、活动室管理使用相关制度，对图书数量和活动器材登记造册，委派专人负责，解决了原来社区公共设施器材管理混乱等问题。

(四)参与并协助社区做好两委换届选举，建设好两委班子。今年恰逢社区两委换届选举，我认真学习有关换届法律法规，积极参加换届选举的相关培训，掌握选举方法、选举流程和注意事项等知识，对依法登记选民、提名确定候选人、组织介绍候选人、组织投票等换届选举过程的合法性和程序性进行监督，确保换届选举依法依规，在阳光下进行。与此同时，及时发现选举过程中的各种问题，主动充当调解员，积极化解矛盾，做到问题早发现，早解决，小事不出村，矛盾化解在基层。12月20日上午 社区居委会新一届换届选举工作如期召开，全社区五个居民小组60名居民代表到会60名，达到选举法定人数，顺利完成了新一届居委会及监督委员会的换届工作。目前社区支部3人，居委7人，2人交叉任职；监督委员会3人，新增一位大学生村官进居委，人员结构合理，内部分工明确，战斗力强。此次平稳换届，进一步凝聚了团队力量，为社区和谐发展提供了有力支持。

(五)在社区积极开展帮困扶弱活动。组织区领导局机关全体干部对社区困难户、五保户、残疾户捐赠衣物；双节期间，为辖区困难群众发放米、面、油等慰问品；积极协调救助资金，为居民解决大病救助、临时救助，解决困难群众的后顾之忧。

(六)协助社区做好河道改造和水系治理方面的拆迁和群众的思想工作。在市重点工程水系改造过程中，社区联合区委、

办事处成立了水系改造拆迁指挥部，配合指挥部工作人员深入群众家中做好群众的思想动员工作，并督促搬迁及拆迁进度。目前，社区在水系治理改造工作中大部分厂房已搬迁，并完成拆除工作，厂房周围的树木也已基本签完协议，清理处置完毕，但还有个别厂房不满补偿安置标准，有待进一步做思想工作。

总结到社区担任指导员的工作情况，虽然取得了一定的成绩，但距离组织对我的要求还有一定差距。下一步，我将在以后的工作中不断完善改进工作作风，提高自身的基层工作经验和能力，根据社区实际和群众的需求，有针对性地开展社区各项服务。

社区书记新上任工作总结篇四

每天早上8点开晨会；晨间护理查房；掌握当天病人动态，了解病人住院总数，男女空床，重病人病情变化，护理记录等。总结工作，传达信息安排当天工作流程。

完成日工作任务，合理配备运用人员，对于穿刺技术高的应对难穿刺病人，培养新护士。监控护理质量，无菌操作技术。提高工作效率及穿刺技术，工作要有层次，先急后缓，先快后慢，切实抓好；安全第一，质量为本，服务至上。

处理好各个环节，一环扣一环不出任何遗漏，发现问题，及时纠正，消除隐患，不留后患，全面检查各班执行情况。保证各班工作进行顺利。

带领全科人员做好医保宣传工作，保证病人按时来院检查，治疗，输液，出院病人提交后，及时完善医属，带医保卡送会计室结账。按周程安排，落实每天的工作计划。

周一查；各种记录书写情况总结。上周存在的问题，解决办法，注意事项，完善落实安排下周的工作。周二早会提出下周工

作目标。三点开办公会，记录，第二天早会传达。

周二查;医属单;护理项目填写，绘制情况，16点护士培训

周三查;责任护士对健康教育指导，入院须知，基础护理，落实情况，查病人满意度，有记录。16点护士长会议。

周四查;护理质量，核对病人总数，七对照，，治疗室制度职责是否落实，有改进有记录。查抢救药品及器材更新，补充，使用良好。

周五;统计办公用品，医疗用品缺项，各种记录是否完整，统计工作量，卫生大扫除。

周六;报考勤，工作量。领物品;排班。每天治疗室清洁紫外线消毒，并记录。每天医疗垃圾分类.回收，运转.有记录。每周紫外线灯管用95%酒精消毒一次。

每月一次护理质量总查，总结，对存在的护理质量缺陷分析，制订改进措施，差错事故进行登记，上报。

每月组织护士业务学习一次，技术考核一次，有记录。每月底统计工作量及物品被褥报护理部。每月治疗室做一次细菌培养，有记录。

每季度对医疗质量。医院感染做一次总结 每半年进行一次紫外线灯管监测 每年度进行工作总结。

每年制订工作计划及长远规划

社区书记新上任工作总结篇五

护士长是医院护理队伍中的基层管理者和组织者，是科室护理工作的具体领导者和指挥者，作为新上任护士长，也是

定时写好新上任护士长工作总结的。下面是小编为大家收集有关于新上任护士长工作总结，希望你喜欢。

作为一名护士长，我目前的工作压力是比较大的，回顾过去一个月来的工作经历，我承受了很多，也对自己的能力有了深入的了解，做这份工作，让我感觉到非常的有意义，时时刻刻都在为自己的工作想着，有些时候我也会去给自己加油鼓励，再下一阶段的工作当中，保持好的心态，努力让自己成为一个有能力的人，四月份对幼儿园是非常宝贵的，一个月也是我工作当中进步大的一个月，相对而言，我比较去完成自己内心里想做的事情，有些东西不是说说而已，也就这个来的护理工作，我总结一下。

我们做护理工作的人，最需要的就是一个责任心，也需要一个服务形态，本着病人为大的心态努力的去服务好每一位病人，认真地去落实好医院的各项规章制度，当然有些时候会遇到一些困难，但这些困难都不足以阻挡我们，我们要有一个好的状态，精神面貌时时刻刻都清楚自己的位置在哪里？有些事情并不是一蹴而就的，只要足够的时间跟耐心去提升自己，在未来的工作当中，我一定会尝试着去接受这些，我也会让自己静下心来，好好的去学会这些，作为护士长，我也看到了我们科室的同事们的进步，四月份我们是比较忙碌的，大家的表现也都比较好，在这样的工作的环境下面得到了很大的提升，自己也升华了很多，相对而言，是有很大的关系的，跟自己努力，有的时候也会去接受一些自己没有接触的事情，保持好的心态，在工作上认真努力去回顾好每一天的事情，我愿意把这样的情况继续努力下去，继续提高，继续发扬光大。

回顾四月份当然也做了一些不好的地方，我在工作当中也是比较忙碌，同时有的时候会出现一些粗心大，这是我的一个问题，作为护士长，我这样的情况是非常不好的，有的时候会因为一个小小的粗心就引发大的问题，这很关键，也是我需要去及时纠正的地方，相对而言，我一定会让自己保持好

的状态，努力的去执行好每一项工作规定，让自己在工作当中能够得心应手，能够本着端正的心态，有些东西不是说说而已，更多的时候是需要让自己得到一个好的规划，我认为在下一阶段的工作当中，我很有必要让自己，非常是一些新的工作方式，让自己的能力得到进一步的提升，管理好一个小小的团队，并不是说自己有多么的认真，一定要付出足够的时间和经历，我会做好这些的感激这一个月经历，让我在工作当中又升华了不少。

一、严于律己，自觉加强政治素质修养和思想觉悟进一步提高

一年来，坚持用正确的世界观、人生观、价值观指导自己的学习、工作和生活实践。认真贯彻执行党的路线、方针、政策，为加快社会主义建设事业认真做好本职工作。工作积极主动，勤奋努力，不畏艰难，尽职尽责，在平凡的工作岗位上作出力所能及的贡献。

二、强化理论和业务学习，不断提高自身综合素质

在繁忙的工作之余，勤奋学习专业知识，努力充实自己，不断实践和探索，熟练掌握各项操作技能，积累了丰富的临床经验。并学以致用，把学到的新理论、新观念及时运用到护理工作的具体实践中，改进工作方法，改进护理理念。在技术上精益求精，通过临床磨练和刻苦钻研，熟练地掌握新生儿复苏，气管插管，早产儿喂养技术及呼吸机、监护仪的使用，特别是静脉穿刺方面更有“神枪手”的美誉。

加强自我职业道德教育。坚持“廉洁自律、热情服务”的方针，把病人满意作为做好工作的出发点，始终把病人的利益放在首位，树立完美“白衣天使”形象。我很注重护士职业形象，在平时工作中注意文明礼貌服务，并把护士的各种礼仪制成课件进行专题讲解。坚持文明用语，工作时仪表端庄、着装整洁、礼貌待患、态度和蔼、语言规范。坚持危重病人

护理查房，护理人员三基训练，在护理部组织的每次考试中，均取得优异的成绩。

三、努力工作，按时完成工作任务

在担任护士长的一年以来，一直坚持按常规管理护理工作，要求护理人员按规程进行护理技术操作，注重工作的程序化，科学化，坚决杜绝麻痹大意思想，加强职业道德修养，勤奋扎实工作。时刻牢记“以人为本，诚信服务”，急病人之所急，想病人之所想，做到服务热情、周到细致，关心病人、体贴病人。创新护理意识，积极协助护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作。严格遵守规章制度，牢记三基(基础理论、基本知识和基本技能)、三严(严肃的态度、严格的要求、严密的方法)。

我还特别注重护士的综合素质和能力的培养。面对新手护士，不仅从技术上带教，还从做人的原则，职业道德上言传身教，将自己多年积累的临床经验传授给她们，使她们不但学到了技术，还树立了正确的人生观、价值观、世界观。同时也塑造了同舟共济、和谐进取的科室文化。

成绩属于过去，展望未来我将以严谨的工作态度、更好的服务质量、加倍地努力工作，为开创我院护理事业的新面貌作出自己的贡献。

工作中的努力让我在4月份较好地履行了身为护士长的职责，尽管我在管理方面的表现并不优秀却也较好地完成了护理工作，但是我也明白护士长的职责十分艰巨并在以往的工作中不断努力着，相对于优秀护士的表现而言我也依旧存在着诸多需要改善的地方，因此我根据当前月份的工作表现加以总结并期待能够拥有更好的发展趋势。

基础性护理工作的完成无疑需要更加专注些才行，我并没有因为工作的简单便有所轻视从而每次的展开都经过了深思熟

虑，再加上其他护士也会从旁协助自己从而能够起到反复核对的效果，而且医院领导安排的任务我也会严格执行并取得了较好的成果，只不过我们明白领导对待护理工作的支持才是自己得以进步的源泉，所以我在开展工作的時候也会建立工作日志以便于找出自身的不足，只不过由于撰写工作日志也是当前月份才展开从而取得的效果并不大，但是我明白对待护理工作若是能够做到持之以恒的话自然能够确保每个月都取得较为明显的进步。

相对于基础护理工作的出色而言自身的管理经验是比较浅薄的，无论是科室护理工作的安排还是对其他护士的管理都比较平庸，只不过由于其他护士都能够较好地配合自己工作从而没有造成较为明显的差错，然而随着对护士工作能力的要求提升导致自己也的加紧提升的步伐才行，若是因为能力不足的问题导致在工作中被院领导批评则是得不偿失的，因此即便已经完成的工作也会让我经过再三检查从而确保不会初现错误，而且我也会定期组织护士对患者进行心理辅导从而在护理的过程中得到了他们的配合。

积极参与医疗学术会议并通过相互间的探讨拓展自身的视野，由于护理工作闭门造车很难有所进展自然要与同事进行探讨，所以在本月院方也召开了一次大型会议并针对当前护理工作中容易出现的问题进行了探讨，较为活跃的氛围以及针对医疗状况的探讨无疑让我学到了许多，但是相对应的则是院领导在会议上强调的问题也引起了我内心的重视与谨慎，或者说想要在护理工作中有所成就的话并没有自己想象中那般简单。

须知4月份护理工作的完成不过是自己职业旅途中的很小一部分，但若是每个月的护理工作都能够完成得很好的话无疑能够得到很大的进步，而我也在努力达成这方面的目标并为之付出了不少的心血，相信有了这方面的积累应当能够在下个月的护理工作中再接再厉。

一、病房护理管理

来到普外科工作半年，努力学习专科知识，克服业务上的不足。在抢救和病房工作人员紧张(如节假日)时，能身先士卒，直接参与病人护理。

按照护理质量的标准，建立各种工作常规。监控并记录各种质量指标，发现不足及时改进。运用pdca的质量改进方法进行楼层cqi项目实施，在实施中充分发挥护士的积极性，改进深静脉管理，促进病人评估的规范进行，改进病人的健康教育，改进交接班制度的规范执行。

促进病历的规范记录，定期检查，并将检查结果及时反馈给相关的护士，帮助护士改进规范进行event事件的处理和上报、讨论。

二、人员管理

在20__年，本楼层接受新调入同志__，新参加工作同志__，均能安排规范的科室岗前培训，进行认真的带教和指导，所有的新进护士均能尽快的适应工作。20__年按照护理教育部要求，在收集了科室护士的教育需求的基础上，共安排护理查房1__，安排业务学习。

在员工激励方面，通过不断的护士及时评估反馈与季度评估相结合，帮助护士不断改进工作，并及时表扬好的行为来弘扬优良的工作风气。通过授权的方式，鼓励护士参与科室管理，几乎每个护士都直接负责一项的科室管理内容，激发护士的工作积极性。

三、工作管理

按照医院要求，进行楼层的成本核算管理。固定了每周供应室领物数量。按照医院要求，进行收费的规范管理。规范管

理科室财务和物品，定期检查。进行楼层的物品放置调整，使楼层环境更整洁。

重申科室的排班及换班制度，促进护士按规范换班。根据病人情况，提供合适的护理人力，保证护理效果和人力的合理安排。积极参加医院及护理部召开的会议，每月一次召开护士会议，将医院及护理部的工作理念和工作安排及时传达给临床护士。根据医院宗旨和目标，引导护士遵循。

积极促进护理部与其他部门的合作，帮助普外科主任承担一些管理工作，促进医护的协作。作为交流委员会的主要成员，积极参与该委员会的活动，促进该委员会的发展。

四、自身职业发展

在有效完成病房护理管理任务的情况下，努力学习各种业务知识，在各方面提高自己的能力。20__年取得了护理夜大本科学位证书以及汉语本科毕业证书。持续进行医学英语的课程学习。完成了院内picc穿刺的培训。学习计算机的运用，提高工作效率。在护理部领导的安排下，参加学习班学习，外出参加学术会议___，应邀外出授课___，论文书写一篇，通过实用护理的初审。完成医院规定的继续教育学分，特别是积极参加各种管理课程。

新的开始，下半年将更努力的工作和学习，不负医院的培养。

五、下半年的目标

1. 继续学习英语，下半年争取在使用和口语上有很大的提高，能更流利和外国专家交流。
2. 在管理的知识和技能上，有更多的进步。改进的途径有：看管理书，和其他护士长交流，参加管理的课程等等。

4. 积极支持和参与护理部各项工作。

特别感谢护理部及科护士长给我各种成长的机会，使我不断的鞭策自己努力学习和改进自我。我将继续“享受生活，享受生活”。

能力强，工作的担子也中，担任了护士长之后，需要考虑的工作也更多，因为我不是一个人工作，还需要带着手下的很多护士一起工作需要好好的分析和考虑，规划和带领他们一同走向更高的起点。

四月的时间，简单的结束，我们医院忙碌的工作也告一段落。在四月时，工作非常紧张，为了加大工作的进展，我在工作前做好了安排规划，有了方向，工作没有了盲目感，同时也在给手下的护士规定和分派工作任务，让他们自己在岗位上发光发热。

对于手底下的护士，我不会严格惩罚，因为只要他们做好了自己的工作，不犯错我就会鼓励，但是对于那些偷懒耍滑的人，一次警告，一次记过，最后经过了多次告诫不知悔改当然要严厉处理了，毕竟在医院如果一个护士没有工作的觉悟，把工作当做了度假就不配称为一个护士。

护士不要看着简单，其实却是非常重要的工作，在其他人眼中，我们身穿白衣是白衣天使，我们每一个人都是其他人的福星，做的好可以就很多人做的不好却会伤害更多的人，所以在岗位上，除了每天完成基础的工作，我还会积极指点每一个护士的工作，让她们在工作中尽快的成长，长得更加健壮可以为更多的人服务这才是我所期待的。

所以我每天都会对她们进行动员，同时也都经常警告他们，上课学习都必须鉴定的记住自己的任务，不要因为自己做的多就忘记自己的任务，不可轻易的放弃任何任务。因为我们的担子很重，所以经常训话，让她们知道我们必须要做好

字护士的职责，担当好自己的工作。

我从来不是一个优柔寡断的人，对于自己也更多的喜欢给自己增加更多的负担，每一次都要告诫他们多努力一点，多留意自己的任务，不懂的都问，多学。在岗位上要做出成绩做出一份结果，经过我多番的告诫，四月工作结束，我们的工作任务没有遗憾，每个人都记住了我们的工作任务，也明白自己需要好好工作，不断的加大学习的压力和任务。

每天我除了工作还会自我反省，反省自己有什么地方做的不够，对于每一个护士，我都喜欢培养她们自主的学习能力，让他们在工作中坚持下去，多记住自己的工作和责任，不要忘记自己心中的责任和压力。虽然很多时候工作疲惫让人感觉全身都虚脱，但是看到病人们露出的微笑我觉得一切都是值得的，至少这些我没有丢失，没有留下什么遗憾，人生之中总有一些值得高兴的是，我选择成为护士就是我最正确的做法，在岗位上，在今后的工作里，一直谨记自己的工作，用危急意识时刻提醒自己。