

最新项目分享论坛 项目经理工作总结分享 (通用5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。相信许多人会觉得范文很难写？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

项目分享论坛篇一

在局、公司党政的正确领导下，本人进取争取业主和地方政府等各方面的支持，紧紧依靠广大干部职工，以项目生产经营为中心，坚持与时俱进的精神状态，发扬求真务实的工作作风，认真履行岗位职责，勤奋扎实地开展工作，取得了较为明显的成果。现作如下报告，请予审议。

一、政治思想方面

(一)加强政治理论学习，提高自身素质——随着社会经济的不断发展，在工程建设管理第一线上，需要应对各种各样的复杂问题，如果不很好地加强政治理论学习，不与时俱进，掌握必须的理论知识，就无法理解“三个代表”重要思想的精髓，无法贴合科学发展观的具体要求，无法正确贯彻落实好工程建设管理工作。所以我坚持用党的理论武装自我的头脑，用创新的理论指导具体实践，不断丰富自我的政治素养。一年来，自我能够坚持认真学习贯彻邓小平理论和“三个代表”的重要思想，认真学习党的路线方针政策，贯彻落实科学发展观，不断提高自我的政治素质。立足我公司、厦漳跨海大桥项目的实际，认真学习了党的_大报告，深刻领会了报告中关于中国特色社会主义的基本资料、报告的时代特征、历史性贡献、科学发展观的基本资料、基本要求以及和谐社会的总要求的阐述，不断用创新的理论指导自我工作的实践。立足工程建设的本质，认真学习体会了党的_届四中全会有关精神，进一步明确了自我的工作方向。

(二)恪守政治纪律、坚持组织原则——一向以来，本人严格遵守国家各项法律法规，坚决拥护局、公司党委的领导，不折不扣的拥护和执行局、公司党委的决议和行政决定。在政治思想上、具体行动上与上级党委坚持高度一致性，恪守政治纪律、坚持组织原则。

二、工作履行方面

(一)认真履行职责，服务公司一线施工建设。

作为公司总工程师，自我始终把实现公司跨越式发展作为第一要务，抢抓机遇，加大投入，稳步推进。异常是出任厦漳跨海大桥项目经理以来，面临施工条件复杂，包括地方关系的协调、地方干扰、地质条件等诸多困难，为确保工程顺利进行，我进取主动与业主、设计及监理单位加强联系，及时沟通，随时解决工作中遇到问题，做到哪里出现问题我的工作就开展到哪里，经过很多艰苦细致的工作，为工程项目的顺利实施供给了有力保证。

(二)加强安全教育，坚持以人为本

全生产大检查和专项治理，把警示标志设置、施工道口、施工车辆、施工现场安全管理作为安全工作的重点，常抓不懈。三是组织人员利用各种宣传载体，采用张贴、悬挂安全标语、挂图，发放宣传资料，播放安全教育片、安全事故警示片等形式，大力进行安全生产知识宣传，增强全员安全生产意识。经过这些工作的开展，增强工人“安全生产重于泰山”的理念，实现了重大安全生产事故为零的目标。

(三)加强监督管理，严把质量关

作为项目管理的第一职责人，自我勇挑重担，全面承担起项目管理职责，从人员、设备、资金上全力保证项目的需要，抓住材料控制、人员资质、设备标准、配合比设计、重点部

位的施工工艺等关键环节不放松，把全部精力投入到工程协调、督促、检查、落实上。在施工中，严格落实各项保证措施，严格规范各项管理职责和程序，构成一套完整的管理体系；严格执行基本建设程序，认真做好分项工程的招投标工作，对所有协作队伍实行合同制；加强质量管理，对检查中发现的质量问题决不姑息迁就；加大监督检查力度，经过召开工地会、质量现场会、巡回检查等形式，促进工程质量的提高。经过严格管理，工程建设均到达了相关质量要求。

三、存在的问题

(一)有轻政理论学习的倾向，政理论学习的系统性不够。

(二)在具体的工作中，对干部、职工布置和要求得多，关心、检查、督促较少，对工作结果不满意，往往批评较多，个别时候存在急躁的现象。在个别问题的处理上原则性太强，有时显得死板，不够灵活。

(三)分管工作资料繁杂、耗时，再加上担任厦漳跨海大桥项目经理，存在未合理安排时间，对职工关心指导不够的现象。

四、改善措施

一向以来，尽管勤勤恳恳、兢兢业业，一心一意想把工作搞得更好一些，但由于自我的精力有限，距局、公司党委的要求还存在较大的差距。在今后的工作中，我将始终把学习放在首位，加强政理论知识学习和法律、法规知识的学习，不断提高自我政理论水平、政治素养；二是在具体工作中，多抽时间调查研究，帮忙解决工作中的具体困难，使工作有较好的成果。三是合理安排时间，耐心听取广大干部职工的意见和提议，以人为本，人性化管理，关心职工的生活和工作，经常开展交心谈心，帮忙解决生活、工作中的具体困难，使他们以饱满的热情投入到工作中去，愉快工作，愉快生活。

项目分享论坛篇二

2020年度，在公司领导的正确指导及公司各职能部门同仁的配合下，我_工程项目部的全体员工坚持与时俱进、开拓进取的精神，认真开展工程项目管理的各项工作，并取得了必须的成绩。现将2020年的工作情景作一个述职报告如下：

一、工程进展情景及产值完成情景

1.1工程进展情景

_工程土建结构部分已基本完成，钢构部分构建制作也已完成，目前调配吊装中；_四期工程基桩工程已完成，目前土建结构部分施工中。

1.2各工程产值完成情景

截至目前_厂2972.9万元，_四期900万元，预计年底完成产值共约4500万元。

二、项目部人员情景

项目部现有管理人员5人：项目经理，安全员，质量员，安全员施工员。

三、安全、质量、进度及礼貌施工控制

项目部进取配合建设单位、监理单位及质安站等部门来推动施工现场的安全、质量等工作，经过我们一年的努力，在项目部所有管理人员的努力下，协调各种关系，处理各种问题，保证工程安全及质量。目前没有出现重大的质量及安全事故，在进度控制及礼貌施工控制上所有项目都做的较好。

四、进取配合公司经营部门做好市场开拓工作

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。项目部全体员工在干好在建工程的基础上，在外协队伍的努力协助下，进取配合市场营销部开拓市场，配合跟踪潜在中标项目。

五、2020年目标

2020，在项目部全体员工团体努力下，克服困难，并取得了不错的成绩，圆满地完成了本年度工作。

展望2020年，项目部全体员工充满信心，决心为公司的进一步发展贡献一点力量，同时为使工程管理水平能够更上一个台阶，为使我项目部营销指标能够更上一层楼，我项目部力争在2020年做好以下几方面工作：

1、抓好安全、礼貌施工工作

在2019年项目部对于所涉及工程首先制定更高的目标，这样能够做到管理有的放矢。建立以专职的岗位安全管理为核心，以各专业工程师为骨干，班组长及工人全员参与的管理体系，加强安全交底工作，异常是对协作队伍的交底，使总包与协作队伍安全管理体系构成连动，将生产与安全的紧密结合，同时依靠公司管理力量，切实做好安全、礼貌施工工作，确保实现工程安全管理目标。

2、切实做好质量控制工作

在2019年度，为更好的控制质量，建立各级质量职责制，坚持把质量放在施工生产的首位，全员抓质量，把职责落实到每个管理岗位上，异常是要落实到外协队管理人员身上，加强对外协队伍质量意识教育，教育面要到达100%。

加强质量专检，项目部设立专门质量检查人员，每一天进行

工程质量检查，充分抓好预防和把关作用，争取不发生任何质量事故。

3、做好管理与沟通工作

进取做好项目管理工作，经过交流、培训，提高外协队伍的管理水平，进取与业主、监理及其他项目参建单位沟通交流，提升项目部的形象。

4、进取开拓市场

一如既往进取配合公司经营部门做好市场开拓工作，准确及时供给市场信息，争取为公司在经营规模上做大做强作出更大的贡献。

5、加强后备人才的培养

大力培养后备人才，将一些青年学生推至一线进行实践锻炼，充分发挥青年学生的优势，提升项目的管理水平。

项目分享论坛篇三

作为企业中的一员，我们总是要参与或者负责一些具体的项目，而项目的成功与否，往往与实施方案的设计和 execution 密不可分。在过去的一段时间，我参与了一个项目的实施，深刻体会到了实施方案的重要性。在此分享我的心得体会。

首先，一个好的实施方案需要有明确的目标和策略。在项目开始之前，我们首先要明确项目的目标，即我们希望通过这个项目实现什么样的结果。只有明确了目标，我们才能有针对性地制定实施方案，并且为每一个阶段设定合理的策略。例如，如果我们的目标是提高客户满意度，那么我们的实施方案就应该包括提高服务质量、优化流程等具体措施，并制

定一套完整的策略来实施。

其次，充分的沟通和协作是实施方案成功的关键。一个好的实施方案不仅仅是有切实可行的策略，还需要各个部门之间的紧密配合和协同工作。在项目实施过程中，我们与其他部门进行了多次沟通，明确了各自的职责和任务，并确保各个阶段的工作按计划进行。充分的沟通和协作可以有效地减少信息的不对称和冲突，提高项目实施的效率和质量。

第三，灵活的调整和优化是实施方案的必备品质。在实施项目的过程中，我们可能会面临很多不可预测的情况和挑战，这时候就需要根据实际情况对实施方案进行灵活的调整和优化。例如，在某个阶段出现了一些技术问题，我们及时与专业人员沟通并进行相应的调整，使项目能够按时顺利完成。只有具备灵活性的实施方案，才能应对各种突发情况，确保项目的顺利进行。

第四，持续的监测和评估能够及时发现问题并采取相应的措施。一个好的实施方案并不是一成不变的，而是需要不断地进行监测和评估，以确保项目的进展和成果符合预期。在项目实施过程中，我们建立了一套完善的监测和评估机制，及时跟踪项目的进展情况，并及时发现和解决问题。持续的监测和评估可以帮助我们及时调整策略，确保项目顺利完成。

最后，项目实施的成功与否，关键在于团队的执行力和执行力量。一个好的实施方案只是一个开始，要想取得实质性的成果，需要一个高效执行的团队。在项目实施过程中，我们的团队高效沟通和高度配合，克服了各种困难和挑战，最终顺利完成了项目。团队的执行力与执行力量，是项目实施成功的决定性因素。

总之，一个好的实施方案对项目的成功具有决定性的作用。通过我参与的这个项目实施，我认识到实施方案的设计和執行对项目的重要性。一个好的实施方案需要明确的目标和策

略、充分的沟通和协作、灵活的调整和优化、持续的监测和评估以及高效的执行力和执行力量。只有在这些条件的共同作用下，我们才能够顺利实施项目，取得预期的成果。因此，我们在实施项目时务必认真制定和执行好实施方案，以确保项目的成功实施。

项目分享论坛篇四

第一段：引言（200字）

在项目实施的过程中，一个成功的方案是非常重要的。而为了提高整个项目实施过程的效率和质量，不断地分享心得和体会是至关重要的。本文将分享我在项目实施方案中得到的一些心得体会，希望能够对大家有所帮助。

第二段：选择合适的实施方案（200字）

在实施的初期，选择合适的实施方案对于整个项目的成功至关重要。在选择方案时，我们需要综合考虑项目的需求、资源可利用性和限制条件等因素。同时，还需要与团队成员进行充分的沟通和讨论，共同确定最适合项目的实施方案。这个过程中，我发现，灵活性和可操作性是两个关键因素。一个灵活和可操作的实施方案可以更好地应对项目中的不确定性与变化，从而提高项目的实施效率和质量。

第三段：良好的沟通与合作（200字）

一个成功的项目实施方案离不开团队成员之间良好沟通与合作。在整个实施过程中，项目经理需要积极主动地与团队成员进行沟通，及时分享项目的进展和变化。同时，还需要鼓励团队成员之间的相互合作和交流，共同解决项目中遇到的问题和挑战。通过良好的沟通与合作，团队成员可以更好地理解项目的目标和任务，提升团队间的协作效率，从而提高项目的成功率。

第四段：不断总结与改进（200字）

在项目实施的过程中，不断总结和改进行是至关重要的。在项目的各个阶段，我们需要及时总结项目的进展和成果，评估项目实施方案的有效性和可行性。如果发现方案存在问题或不足，我们应该及时进行调整和改进，以提高项目实施的效果和质量。此外，还需要借鉴其他类似项目的经验和教训，以进一步完善和提升实施方案。通过不断总结与改进，我们可以在项目实施过程中不断优化我们的方案和方法，提高整个项目的成功率和成果。

第五段：结语（200字）

通过项目实施方案的分享，我们可以不断改进和提升我们的实施能力和水平。在选择合适的实施方案时，我们要灵活和可操作，能够应对项目中的不确定性和变化；在项目实施过程中，良好的沟通与合作是成功的关键；在项目结束后，我们要及时总结和改进行，完善我们的方案和方法。通过这些经验和体会的分享，相信我们能够更好地应对项目实施中的挑战和问题，提高项目实施的效率和成功率。最后，希望大家都能够在自己的项目实施中取得出色的成果！

项目分享论坛篇五

第一段：引言（200字）

在企业项目实施中，制定一个科学、可行的实施方案是非常重要的。实施方案的质量直接影响项目的进展和最终的结果。通过分享心得体会，我们可以互相借鉴，提高项目实施方案的质量。在我参与的项目中，我有幸亲身经历了一些项目实施方案的制定和执行，我深刻认识到实施方案的重要性，并从中获得了一些宝贵的经验与体会。

第二段：项目目标明确和细化（200字）

在制定实施方案前，首先要确立清晰的项目目标。项目目标应该与组织的战略目标保持一致，并具备可测量性和可实现性。在实施方案中，还需将项目目标进一步细化为具体的任务和绩效指标，以便团队成员清楚地了解每项任务的重要性和完成的要求。在我参与的一个项目中，我们将目标细化为阶段性任务，并制定了目标完成的时间节点，这有效地提高了团队成员的工作效率。

第三段：风险分析和应对措施（200字）

在制定实施方案时，必须对项目可能面临的风险进行充分的分析和评估，并制定相应的应对措施。风险分析是项目管理中的一项重要工作，能帮助团队在前期发现潜在的风险点，减少项目风险。在我参与的另一个项目中，我们在实施方案中列出了可能的风险清单，并制定了风险应对措施和预案。这些应对措施和预案的制定，为项目实施过程中的风险应对提供了有力的支持，确保项目目标的顺利实现。

第四段：团队协作和沟通（200字）

制定的实施方案需要由整个团队共同落实，因此团队协作和沟通是非常重要的。在项目实施过程中，团队成员应该明确各自的职责和任务，并及时协调和配合，确保项目按计划进行。在我参与的一次项目中，我们定期召开团队会议，分享实施进展和遇到的问题，通过团队协作和沟通，我的团队成功解决了一些实施中的难题。

第五段：总结和展望（200字）

通过制定和执行实施方案，我收获了很多宝贵的经验与体会。首先，制定一个清晰、具体的项目目标是项目成功的基础。其次，风险分析和应对措施的制定可以有效降低项目风险。再次，团队协作和沟通是项目顺利实施的关键。在未来的项目实施中，我将不断总结经验，提升自己的能力，为项目的

成功做出更大的贡献。

这篇文章以引言开篇，介绍了实施方案在企业项目中的重要性，并提出了通过分享心得体会来提高实施方案质量的目的。接着，文章分四个段落分别介绍了项目目标明确和细化、风险分析和应对措施、团队协作和沟通这三个方面，并结合我个人的经历和体会进行了阐述。最后，文章以总结和展望作为结尾，对文章内容进行了一个简要的总结，并展望了未来。整篇文章结构清晰、逻辑连贯，体现了作者对项目实施方案的理解和思考。