

# 防洪防汛工作计划(汇总8篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

## 防洪防汛工作计划篇一

为保证年度防洪度汛目标实现，项目部成立了以项目经理为组长，各单位负责人为成员的防洪度汛领导小组，防洪度汛领导小组办公室设在施工管理部，负责日常防汛工作的组织落实及监督检查，切实做到“政令”四个统一，既：统一安排、统一指挥、统一布署、统一协调。为将防汛工作责任落到实处，项目部与22个部门、厂队主要负责人签订了《20xx年防汛工作责任书》，将防汛目标进行分解，层层落实责任。管理机构及责任制的建立健全，为年度防洪度汛工作顺利开展提供了有力的组织与制度保障。

## 防洪防汛工作计划篇二

督促施工单位编报\*\*年防洪度汛预案及重点施工部位超标洪水（暴雨）应急预案。针对防汛需要，督促施工单位组织应急救援演练，并对演练情况进行了总结。并同时针对演练中存在的不足之处，要求施工单位做好总结，并对防汛预案进行修订与完善，为安全度汛奠定坚实基础。

## 防洪防汛工作计划篇三

今年我处的防汛工作在区委，区政府及防汛指挥部办公室的领导下。根据《防汛法》和市区防汛工作会议精神，以积极主动地态度，结合辖区实际情况，立足防大汛、抗大灾的思想大力宣传。使辖区的企事业单位及广大居民人人皆知。辖

区的防汛工作贯彻执行“安全第一、常备不懈、以防为主、全力抢险”的方针，推行“谁主管，谁负责”的原则。各企事业单位实行“首长负责制”，统一指挥，分级管理。成立了相应的组织机构，完善各项防汛预案，落实各项措施，采取预先处置和协调相关部门整改的办法，顺利的完成了今年的防汛工作。

## 防洪防汛工作计划篇四

为确保今年安全度汛，切实保障城市防洪安全，根据市委、市政府和市防汛抗旱指挥部关于认真做好20\_\_年城市防汛防涝工作，市建委精心组织，周密部署，认真贯彻落实汛前检查、隐患排查整治和各项准备工作，确保今年安全度汛，现将有关工作情况总结汇报如下：

### 1. 明确工作职责，加强政策指导。

一是分解落实工作任务。今年汛期预计雨水偏多，市防汛抗旱指挥部、省建设厅等相继发文对今年防汛工作进行部署，市建委及时对城市防汛工作进行传达贯彻，分解落实工作任务，确保防汛工作任务到人，责任到人。4月24日，市建委以城市防汛防台分指挥部的名义，专门召集分指挥部成员单位，传达学习省、市防汛防涝视频会议精神，研究部署今年城市防汛防台工作，全面做好各项基础工作。

二是制定出台指导性文件。市建委结合市区实际，认真分析，制订出台了《嘉兴市建设系统“五水共治”工作实施方案》，在排涝水、治污水、保供水、抓节水等方面明确了到20\_\_年的目标任务，并在制度上确立了组织保障、做好规划保障、项目落实保障、资金投入保障、监督考核保障，保证目标任务能够得以落实。

三是编制防涝综合规划。去年，市建委排摸城市排水系统现状、确定城市雨水分区和排水排涝标准，编制完成了《嘉兴

市城市排水(雨水)防涝综合规划》，于20\_\_年2月经市府批准实施。该规划借助了数学模型，建立了嘉兴中心城区的排水管网二维模型，科学评估了30年一遇24小时长历时降雨条件下内涝风险情况，明确了中心城区的排水防涝标准为30年一遇、防洪标准为100年一遇的规划体系，同时将低影响开发实施内容进行了详细规划。

## 2. 做好汛前检查，强化隐患治理。

一是做好城市排水设施安全排查工作。20\_\_年底，我们对同乐路、建国路等市区9条老旧道路进行了管道cctv(闭路电视检测系统)检测，真实、全面的了解管道内部沉积、结垢、破裂、变形等功能性和结构性缺陷，今年已对管道堵塞、破损等问题进行了全面整改。上半年，完成排水管网清淤516.9公里，新建排水管网55.7公里，提标改造管网50.1公里，雨污分流改造57.1公里。同时，对市区8处雨水排水泵站进行了检查，对设备进行了修复确保了正常运转，计划对泵站进行升级改造。

三是做好危旧房屋的安全排查工作。部署全市老旧楼房隐患排查治理，制定城镇危险住宅房屋治理改造三年行动专项规划和年度工作计划，全面实施市区危旧直管公房排危工作，切实保障危旧住房安全。

## 3. 加快海绵城市建设，推进城市低影响开发。

20\_\_年我市成为首批海绵城市示范点，计划在未来三年时间内，重点位于嘉兴城市核心区内的18.44平方公里范围内，制定和完善一系列的技术标准、政策制度、规划管控体系，同时在各县(市)区推广和应用海绵城市建设要求。争取到20\_\_年前，在流域防洪能力和中心城市的大包围防洪能力确保达到100年一遇的前提下，将城市建成“管标降雨排水畅、涝标降雨不成涝、超标降雨正常转”的排水防涝目标，同时，在控制面源污染方面，实现从源头、中途、末端、水系四位

一体的水环境保护措施。

#### 4. 修订完善预案，落实应急保障。

一是积极制定修编各类防汛应急预案。今年再行修改《嘉兴市国有公房抗台防汛应急预案》、《嘉兴市建筑业管理局建筑工程防汛抗台应急预案》，《嘉兴市园林市政设施灾害性天气应急抢险预案》，对应急预案内容任务进行进一步细化，对相关责任进一步明确。同时对相关预案进行了演练并确得较好成效。

二是落实人员和物资准备。加强抢修抢险应急队伍建设，组建了园林、市政、建筑工程、危旧房四支专业抢险队伍。准备了挖掘机、抽水设备、沙袋等各类防汛物资，今年，我们专门配备了一台排水量可达1000立方米/小时的大型应急抢险移动泵车(配有发电系统、水泵系统、控制系统、照明系统及附件等功能组成)，大大增强了我市紧急抢险排水能力。同时，对于易发生短时汇水量突增的下穿式立交、地下空间、在建工地以及往年易涝点等重点区域，逐一制订和落实排涝方案及抢险措施。

三是加强汛期值班值守。我们建立了严格的值班制度和信息报送制度，在汛期严格落实24小时值班制度，确保24小时信息畅通。

我镇的防汛防台救灾工作在上级领导和有关部门的关怀和支持下，在镇党委政府的正确领导下，紧紧围绕防汛保平安，救灾促增收的目标，扎扎实实做好防汛防台、灾害防治、抢险救灾工作，认真完成了各项工作任务，确保了人民群众的生命财产安全，为我镇的经济和社会发展创造了较好的外部环境。现将今年的防汛防台救灾工作情况总结如下：

#### 一、领导重视，制度落实

层层建立防汛安全责任制，镇防办与有关村及相关职能管理单位签订安全防汛责任书，落实巡查人员和巡查制度。镇防办及时调整防汛防台领导小组成员。明确行政负责人及联系电话，实行二十四小时零报告制度，并以镇政府文件下发，确保日常巡查和汛期值班落实到位。

## 二、健全了防汛机构，落实了防汛预案

年初，我镇根据防汛办的要求，结合工作实际，修编和完善了《20\_\_年防汛抢险预案》，及时上报区防汛办，并下发各科（室）遵照实行。预案进一步明确了防汛抢险指挥体系，成立了以主要领导为组长，分管领导为副组长，各科（室）负责人组成的防汛抢险领导小组，负责对全镇的防汛抢险工作实施组织领导。武装部设置领导小组办公室，负责防汛抢险的协调和日常工作的开展。

为了切实做好20\_\_年公司防汛工作，确保生产运行正常，杜绝事故发生，我司及时召开了安全例会安排部署了相关工作，明确了防汛工作要求和汛期工作要点，并在整个汛期严格按照度汛计划扎实开展工作，确保了汛期各项工作顺利进行。现对工作开展情况总结如下：

### 一、高度重视，及时部署相关工作。

为了进一步明确责任，落实相关工作要求，我司及时召开例会强调了防汛工作的重要性，明确了我司防汛工作的具体要求和工作重点。要求各科室结合所属工作范围，及时开展厂区构筑物、设备设施、工艺管线、供水管网、防汛物资等各方面的安全自查，做好各项防汛备汛工作。同时，按照工作要求制定详细的度汛计划，确保工作落实过程中有计划、有要求、有目标、有保障。

### 二、加强领导，成立组织机构

根据总公司关于明确防汛组织机构及成员职责的通知的相关要求，为了确保工艺运行正常，用户用水安全，汛期各项工作平稳有序进行，我司及时成立了防汛工作领导小组。明确了各成员的职责，细化了各科室的防汛工作任务。

### 三、扎实开展工作，逐项落实防范措施

（一）密切关注进水水质变化，合理调整工艺参数，保证出水水质达标。

（二）巡线人员按照防汛工作要求，提前对所有管网、阀门井进行了全面检查，及时查看了有无井盖丢失或损坏情况，有效避免了在夏季暴雨来临时发生安全事故。同时，工作人员在日常整理管网档案和管网巡视的同时，进一步熟悉现场阀门井具体位置，为突发事件快速处理打下良好的基础。

（三）生产运行科在汛前对厂区构筑物及工艺管线进行了全面排查。并在日常工作中加强巡视，针对维修过的漏雨点进行详细查看，确保各车间配电柜及设备安全。针对有地下构筑物的车间，提前备好沙袋等应急物品。

（四）对车间配电系统进行了停电检修，对车间主要电器设备、机械设备进行了全面排查及维护保养，确保各种设施、设备完好。

（五）定期对防汛物资进行了仔细核查，确保物资数量准确、完好有效，根据情况及时补充配备，并按要求定点专柜存放。

（六）定期对阀门井及电缆沟进行查看，确保阀门井无积水，电缆沟环境干燥。

（七）维修人员定期对接线盘、自用泵等应急设备做好维护保养，确保在发生突发状况时能够正常使用。

（八）汛期严格按照防汛工作要求，执行24小时值班制，并做好汛期值班必要的沟通汇报、监督检查、协调处理等工作。

#### 四、加强汛期管理，做好安全检查

（一）防汛期间将防汛检查内容纳入每周组织的安全卫生检查中，及时核查物资配备及存放情况。

（二）在有降雨的情况下，及时对办公楼及各车间进行全面查看，确保构筑物无渗漏、积水情况。

（三）按照总公司统一部署，积极开展防汛专项自查工作。防汛工作开展期间，我司通过积极宣传、广泛动员，增强了广大干部职工的安全责任心和防汛意识。通过严格执行计划，扎实开展工作，保证了汛期生产运行正常，供水安全，各项工作平稳有序进行。

今年来，我区认真贯彻落实区委、区政府指示精神和上级主管部门的工作部署，全力做好今年防汛抗旱工作，同时，坚持以人为本、人水和谐的理念并使之融入到防汛抗洪的各项工作中去，保障了人民群众生命财产安全，取得了突出的成绩。

#### 1. 今年汛情灾情概况

今年，我区主要灾情发生在5月份，期间累计降雨量达619毫米，比多年同期多173%。累计倒塌房屋84间、损坏护岸10处、灌溉设施82处，受浸桥梁10座、公路中断17次，受灾人口9622人；共有30宗水库出现溢洪，受灾农作物3.775万亩，水利设施直接经济损失997万元，农业直接经济损失1214万元，工业和交通运输业损失5080万元。

#### 2. 全力开展防汛备汛工作

## (一)领导重视，深入指导开展防汛工作。

区委、区政府高度重视防汛工作，区党政主要领导多次就防御工作作批示，并要求各级党政领导汛期要带头值班。入汛以来，区党政领导班子成员分别深入水库、堤防等一线检查指导防汛工作，落实全区三防工作会议部署，同时，还进一步落实防汛首长负责制。区委、区政府于4月份召开全区水利三防工作会议，与各镇(街)签订防汛工作责任书，明确各级各部门的三防工作责任。

## (二)明确职责，落实责任。

按照三防工作职责和水利工程分级管理的原则，鉴于人事变动，2月21日，区三防办下发《关于上报三防指挥机构和三防办人员名单等事项的通知》(惠城防办〔20\_\_〕4号)，要求各有关镇(街道)按照各自职责，明确所辖小型水利工程行政责任人、技术责任人和管理责任人，并做好登记造册，张榜公布，责任到人、到工程、到点，不留死角、盲点。

## (三)完善三防各项工作制度及镇(办)防办基层能力建设。

一是经过多年建设和不断完善，我区的防办能力建设得到长足发展，由原来人工操作逐步迈向信息采集自动化、信息传输网络化、视频监控实时化、应急指挥异地化、日常管理数字化，为我区三防决策、指挥、预警和灾情评估提供全面、迅速、及时、准确的科学依据。二是完善村级防灾抗灾应急制度，把防灾抗灾工作落实到最基层，明确了群众转移安置点，建立了干群联系机制，制定了镇干部包村，村干部包户联系制度;据国家水旱灾害统计规定，进一步完善我区灾情收集上报制度;根据上级三防部门的要求，为进一步做好我区小型水库防汛抗旱工作，制定了小型水库防洪控制运用计划和水情信息报送制度，确保今年的三防工作有条不紊开展。通过前一阶段的水文、水利工程、防汛指挥和这次的气象知识的学习，不断提高业务水平和工作效率，全面提高突发自然



灾害的处置能力。

#### (四) 细化完善各项防汛应急预案。

按照“横向到边，纵向到底”的预案体系要求，结合本地实际情况，修订各种预案，做到镇(街道)有预案、工程有预案和防止山洪灾害有预案，村村有预案。我区已落实各种预案259件，其中区级防洪预案1件、防止山洪灾害预案1件；镇(街道)防洪预案13件；工程预案74件；自然村级预案123件。在预案实际操作过程中，我区不断进行修改和完善，使各项预案具有更强的可操作性和实效性，为防灾抗灾提供更加科学的指引。

#### (五) 加强防汛抢险队伍的建设和物资。

一是组建了由40名预备役民兵组成的防汛救援大队，配备了冲锋舟、橡皮艇等一批专业装备，所需经费由区财政安排；二是组建了由水务局技术骨干组成的防汛抢险专家组；三是组建了360名以预备役民兵和工程技术人员组成的防汛抢险队(含机动队)，机械设备20台；四是由各镇(街道)青壮年为主的防洪抢险队，共21800多人；五是加强水利工程管理队伍建设，落实小型水库管理责任人78人。六是区武装部于5月初组织基干民兵和各镇(街道)冲锋舟操作手在角洞水库进行实战培训，增强冲锋舟驾驶技术和抢险救援能力。同时，抓好各支队伍防汛抢险救援应急演练，提高各项技能，做到召之即来、来之能战。七是按标准配足砂、大石、编织袋，冲锋舟、橡皮艇、救生衣等防汛抢险物资，保障了三防抢险救灾物资的供给。

#### (六) 落实水利工程防汛管理培训。

5月19日和5月20日，区三防指挥部分别在角洞水库管理处和横沥镇镇政府举办防汛抢险知识培训班，各镇、街道办事处防办主任、水利所长、水务局相关人员、所有小型水库管养

员共150多人参加了培训，提高了各级指挥调度、应急处置能力；5月28日召开全区水利工程防汛首长责任培训，督促水行政主管部门和镇(街道)政府全面加强水利工程管理。

(七)深入排查整治安全隐患。

汛前，区三防指挥部抽调16名技术骨干组成4个检查组分片包干，贯穿整个汛期对全区所有水利工程设施进行地毯式检查。对存在安全隐患的工程逐宗造册登记，制订应急和整改措施，明确完成时间，对一时难以完成的要落实度汛安全措施，将隐患消除在萌芽状态。

(八)落实山洪灾害非工程措施建设。

我区按照山洪灾害防治非工程措施建设实施方案要求，逐项施工并通过初步验收，对验收出的问题逐项整改，加以完善，能有效确保受山洪地质灾害影响区域的群众生命财产安全。

### 3. 存在不足和今后打算

总结回顾今年我区的防汛抗旱工作，在上级主管部门的关心支持下，通过全区干部群众的共同努力，全面完成了全年的防汛抗旱工作总目标。但是纵观全局，仍然存在着一些不足。

一是镇(街道)防办虽然成立了机构，但是除水利人员以外，其他工作人员均属兼职，导致镇(街道)防办工作人员不够稳定，业务水平参差不齐。水利员既要负责做好防汛工作，还要参与镇(街道)其他中心工作，日常工作任务非常繁重，一定程度影响了防汛抗旱工作的开展。

二是镇(街道)财政较为紧张，防汛抗旱经费投入严重不足，无法满足新形势下工作所需。

在今后的防汛抗旱工作中，我们将认真总结工作经验，扬长

避短，努力做到在思想上一丝不苟，在责任上一环不漏，在措施上一抓到底，在指挥上一着不失。精心组织，统筹安排，抢抓时间，狠抓落实，努力夺取防汛抗旱工作的全面胜利，为实现我区社会经济可持续发展做出新的贡献。

在集团、公司的帮助和指导下，在段领导的正确的领导下，我段广大干部员工迅速行动，启动防洪预案，各方面积极配合，同心协力，良好完成了7.4抗洪抢险，尽快恢复了通车，将对运输的影响降至最低。办公室作为一个基础科室，坚持“办公室工作无小事”的理念，在这次抗洪抢险工作中坚决听从段领导的统一指挥，忠实地履行了自己的职责，良好完成了各项任务，为抗洪抢险工作取得圆满成功作出了应有的贡献。

## 1. 主要工作：

### 1)、忠实履行职责，保证办公室各项工作有条不紊。

在7月4日启动预案后，段领导、各科室负责人基本下到抢险现场，办公室人员不乱、不慌，继续忠实履行好自己的职责，积极向公司、段领导汇报，与相关职能部门、领工区协调沟通，传递信息，继续发挥为领导、为基层、为群众的服务作用。在此期间，我们一如既往抓好了地办公网的维护和管理，各种文件的下载、上传，对一些比较紧急的工作，都在第一时间内报告相关领导，并通知了相关职能科室。同时，继续就石碴购买等四个合同的签定与公司相关部门进行了汇报、沟通。保证了各项工作不因抢险而耽搁、停顿，为全段各项工作的正常开展作出了贡献。

### 2)、加强值班，积极参入，为防洪抢险做应有的贡献。

一是从7月4日至7月10日安排人员轮流值班，全室始终处于高度警戒状态，随时准备赶赴一线参加抗洪抢险。二是根据段领导安排，派科员曹红侠到抗洪抢险第一线做后勤工作。三

是做好了全段汽车的统筹安排工作。由于我段汽车少，遇到7月4日这样的抢险情况，汽车数量就更显得捉襟见肘。办公室根据此种情况，先后将海口工务、海口电务领工区、三亚工务领工区车辆调段统一使用。从海口运送防洪物资、人员、机械工具等三趟次，保证了抗洪抢险一线的需要。值得一提的是，在7月5日，办公室通过积极与公司相关部门联系，向公司借了一辆面包车，并尽快地将该车投入了抗洪抢险第一线。

3)、及时补充汽油费，为抗洪抢险以及全段下一个阶段各项工作正常开展提供了良好保障。

由于我段实行车辆油费定量供给制，在这次抗洪过程中，车辆频繁使用导致一些车辆的汽油、柴油消耗严重。到抢险后期，一些车辆面临油卡无费的窘境。办公室在请示领导后，立即向财务借款3万元，并按照汽车使用的情况，给相关汽车补充了油费，为这次抗洪抢险和抢险后的各项工作正常开展作出了贡献。

4)、积极收集情况，及时将我段防洪抢险的信息上报相关部门。

根据公司办公室要求，先后三次撰写专题汇报材料报告公司办公室，如实将水害情况、抢修进展，水害复旧等情况报告公司相关部门，为公司决策层正确决策提供了一个参考。同时，积极撰写政务信息，报道、反映我段在抗洪抢险工作中的好的做法。在此期间，先后有2篇关于抗洪抢险的信息被公司办公网值班信息采用，真实展示“海口工电人，粤海铺路石”的形象。

2. 存在不足：

1)、行动迅速，但工作质量不高。在汽车安排过程中，由于对现场情况不了解，汽车安排出现了有些偏差。尤其是在7

月9日，派段85328（皮卡车）运送抢修工具时，由于与领导沟通不够，跟踪督促不到位，导致该车被扣留在海口，延误将近1个小时。

2)、一些工作拿捏不准，把握不好，没有及时向领导汇报。在补充汽油费时，考虑到时间紧，领导工作忙，没有向领导汇报，在没有经过领导同意批准的情况下，就根据办公室掌握的汽车使用情况将汽油分配下去。当时，尽管处于非常时期，但没有请示领导，私自根据所掌握情况分配油费，违反了正常的工作程序和原则。

### 3. 改进措施：

1)、转变服务观念，强化工作效果。一是变被动服务为主动服务。“凡事预则立，不预则废”，办公室工作应该具有一定的前瞻性，凡事早考虑、早着手，不仅要想领导之所想，也要想领导之未想。不能满足于“领导让干什么，就干什么”，主动围绕重点工作深入调研，为领导提供决策参考。二是变单一服务为全面服务。注意服务的全面性，在事前、事中、事后都要服务到位，任何时候都不能缺位。在领导决策前要拿出可行方案，向领导提供决策建议；在执行过程中要加强督查和监督，督促工作的落实；工作完成以后，及时将情况反馈给领导。三是变一般服务为优质服务。坚持以“服务”为天职，坚信“没有只有更好”，坚持高标准，精益求精，力求尽善尽美。既能使各项工作平衡开展，有条不紊，又能妥善应对各种复杂情况，波澜不惊。

2)、加强业务学习，多下现场了解情况。这次抢险过程中，我和办公室其他人员一样，感觉最明显的有两个方面，一是对现场情况不了解、不熟悉，二是专业知识不够。要做好本职工作，一是加强业务学习，要认真学习《修规》、《技规》，加强无缝线路、路基等专业知识的学习，熟悉各种工具、器械名称及作用，掌握不同时期（包括平常工作时期和抗洪抢险等非正常时期）的工作重点、要点以及工作程序。

二是多下现场了解线路情况，掌握全段生产力布局等基本情况。

3)、多汇报、多听取领导的指示。办公室的一个重要职责就是为领导服好务，保证全段各项工作良好开展。作为办公室工作人员，应该向领导多汇报、多请示。各项工作都应该按照正常程序向相关领导汇报，尤其对对自己把握不准、不好的事情要积极向领导汇报、请示。对影响重大、事关大局的工作，还要在了解清楚情况的前提下，如实把真实情况向领导汇报，让领导掌握真实情况，做出正确指示，制定有针对性的措施、采取正确方案，化解矛盾，解决问题，稳步推进各项工作。

## 防洪防汛工作计划篇五

20xx年是丰雨年，防洪度汛工作任务重。葛洲坝苗尾项目部按照分公司防洪度汛工作要求及苗尾水电站工程建管局关于年度防洪度汛工作的总体部署，结合自身实际，制定了年度防洪度汛方案，成立了防汛领导小组，严格落实各项防汛工作措施，顺利完成年度防洪度汛目标，现将本年度防洪度汛工作情况总结如下：

## 防洪防汛工作计划篇六

思想决定行为。思想上对安全工作的高度重视，是抓好此项工作的有力保障。为此，我校利用校会、集会等时间集中对师生进行安全知识的培训，自救自护本事的培养。从而增强他们的安全意识，明确了学校抓好安全工作的重大意义，真正使安全意识深入人心。

## 防洪防汛工作计划篇七

我校为了明确职责，把汛期安全工作落实到实处。学校分别

就各处室主任、办公室负责人以及班主任作了明确分工，使每位职责人明确“我的职责是什么”“我应怎样做”“如果我做不好，将会造成什么严重后果我应负担怎样的职责”，如此一来，构成了领导与各成员共同致力于抓好学校安全工作的好局面。

## 防洪防汛工作计划篇八

为保证汛期厂房工程施工顺利进行，项目部按照防洪度汛方案，认真组织实施，重点抓了以下几点工作：

### （一）召开防汛动员会，布路工作任务

20xx年5月31日，项目部组织部门、厂队负责人及机关人员80多人召开了防洪度汛动员大会，会上，主管生产副经理重点强调了年度防汛工作对厂房工程施工任务完成的重要性，统一了全员思想认识，并就防汛方案中的工作计划做具体部署，从排水沟渠、边坡挡护等防汛设施施工，到排水设备维护保养和铁锹沙袋等防汛物资的采购储备，详尽安排到各责任单位，做好防大洪、抗大汛的准备。

### （二）加强防汛设施建设，开展日常防汛检查

从四月份开始，项目部就开始组织人力和物力，陆续完成了尾水渠纵向围堰钢筋石笼加固，压力钢管厂、拌合厂及左岸加工厂一线边坡挡护设施及排水沟渠设施的施工；对施工现场各部位排水沟、渠等排水设施予以疏通、修补，加强基坑排水设备与管路检修，防止因边坡滑坡及坍塌导致管路损坏，影响厂房施工排水作业。进入汛期以来，项目部主要领导及主管领导定期牵头督促开展防汛专项检查，总计检查5次，查出防汛隐患18项，落实整改18项，整改率100%。

### （三）投入足额防汛资金，组织设备物资到位

五月初，依据防汛计划安排，项目部投入防汛资金30万元购路防汛物资，对防洪度汛所需的备用电源、抽水泵等机具设备进行维护保养，将主要设备机具布路在尾水工作面，做好随时投入使用的准备。整个汛期，项目部根据2013年防洪度汛工作的实际需要，兼顾施工生产合理利用资源，在防汛期间进行了防汛物资、设备储备，总计有反铲4台、装载机2台、自卸汽车15台、汽车吊2台、救护车1台、钢筋石笼200个、编织袋3000条、各类水泵12台、铁锹40把、十字镐20把、救生衣20件、柴油发电机组4台等。

#### （四）实行领导值班制度，督促防汛措施落实

20xx年3月20日，根据苗尾水电站建管局安排苗尾水电站工程施工部进入汛期施工阶段，项目部积极响应实行领导每天24小时防汛值班，负责督促当班防汛工作落实，协调解决防汛工作中存在的问题，检查左岸洞室群、左岸加工车间、压力钢管厂、拌合厂及物资仓库等防汛重点部位排水沟渠、边坡稳定及基坑抽排水设备运行情况，认真填写值班记录。领导防汛值班制度的实行，对防洪度汛工作顺利开展起到积极的促进作用。

#### （五）进行防洪应急演练，提高应急处路能力

根据防汛措施要求，项目部成立了以施工管理部牵头，各作业队一线施工人员为骨干的防洪应急抢险突击队（60人）。按照建管局防汛应急演练总体安排，项目部结合自身防汛工作特点，分别于20xx年6月15日和20xx年8月30日在苗尾工程c3标施工现场举行了超标洪水应急演练和泥石流地质灾害应急疏散演练。演练中完成了厂房、安装间、尾水工作面人员、车辆、自行设备撤离，机具、材料转运，备用电源启动及基坑抽排水，抢险突击队集结围堰堵缺等科目。通过此次联合演练，明确了项目部在龙苗尾工程防洪度汛应急救援工作中所承担的职责，检验了各单位在应急救援工作中对外衔接的反应速度，验证了防汛预案的有效性，提高了队伍应急



响应的能力，演练取得了较好的效果。

#### （六）积极应对地质灾害和恶劣天气带来的影响

20xx年6月份，苗尾工地降雨量逐渐增大，项目部通过对工区各部位地质条件及以往发生事故等情况进行中和分析与评估，确定了鲁羌沟及左岸营地两处为地质灾害的重点部位，立即采取措施在此两处合适位路设立了预警观察室，配备通讯设施，安排人员24小时值守，做好暴雨等恶劣天气中、后的巡视检查工作，及时进行预警通报。7月底至9月份，工区连续强降雨造成左岸物资仓库、加工车间等部位公路上边坡局部坍塌形成泥石流，预警人员及时通报了险情，项目部领导立即启动了应急预案，组织钢筋加工厂、拱架加工厂等人员撤离，由于撤离的及时，未造成人员伤害。事后项目部总结经验，又编制了左岸仓库及加工车间泥石流地质灾害现场应急处路方案下发相关单位。整个汛期，为降低恶劣天气和地质灾害带来风险，项目部左岸危险部位所有人员全部撤离至左岸营地内居住，并派人值守警戒，安全监督员夜班加强巡视检查，在危险路段两侧设路了“上方滚石、观察通行”警示标牌，由于各项防范措施得当，落实到位，整个汛期未发生人身伤害事故。

20xx年，项目部防洪度汛工作启动早、落实快，组织得力，做到了人员到位、物资到位、措施到位、预案到位四到位，并根据地质灾害情况适时调整应对措施，并严格落实，保证了今年防洪度汛工作目标圆满完成。