

中职学校校长五年工作报告 小学校长述职工作报告(汇总5篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

中职学校校长五年工作报告 小学校长述职工作报告 篇一

大家好！

今天我向各位汇报一下xx小学xx-xx学年的主要工作，不妥之处请给予批评指正。

其中购置电脑一台，供老师们上网查阅资料；购置校园广播系统一套，结束了和店小学五十多年来靠人工打铃的历史，教师办公室更换了新办公桌；投资八千多元用于校园文化建设，校园文化品位进一步提升；新购置一体机一台，老师们可以方便快捷地印刷试卷，为提高教学质量奠定了基础；上级部门拨款新建围墙200多米，新建门卫房一间，满足学校大门口值班教师的需求。

孔子说的好，“其身正，不令则从；其身不正，虽令则不从。”首先我从自身做起，以事业第一，学校第一，牢固树立全心全意为教职工服务的意识，率先垂范，以身作则，每天早到办公室，晚离校，要求老师们做到的，班子成员首先做到，要求老师们不做的，班子成员坚决不做，用人格的力量增强集体的感召力和凝聚力。

针对我校教师偶尔有体罚学生的现象，我校的师德建设把爱生放在首位。

1、培养学生的好习惯。借鉴魏书生教学管理经验，着重培养学生的记忆习惯，演讲习惯，读的习惯，写的习惯，定计划的习惯，预习的习惯，适应老师的习惯，自己留作业的习惯，整理错题集的习惯，出考试题的习惯，筛选资料总结的习惯，按时认真完成作业的习惯。为此，我们还专门印发资料供老师们学习。

2、提高课堂教学效率。我们组织教师认真研究xx县教体局小学数学、语文、四环节高效课堂教学模式，切实向40分钟要质量，切实解决教师辛苦地教，学生辛苦地学，家长辛苦地帮的问题。

3、校本教研。我们把校本教研的重点放在课堂教学研究上。

4、过程管理。我们非常重视教学过程的管理，对教师的备、讲、批、辅、考不定时的进行检查，另外我和教导主任还经常深入到各办公室检查学生作业等，发现问题及时指出，切实督促老师们把功夫用在平时，不能临近考试搞突击，加重学生负担。

1、每周一课时，我校每周一上午第一节为国学经典诵读课，以班级为单位进行集体诵读学习。

2、师生同读，老师为学生做出表率，同读同悟，为学生解疑释惑。

3、开展丰富多彩的活动，例如：国学经典诵读比赛、演讲比赛等。

过去的一年，我们在上级教育部门的领导下，取得了一定的成绩。成绩的取得是上级教育部门正确领导的结果、是老师们共同努力的结果、是遵循教育规律的结果。当然，我们还存在着这样或那样的问题：教师素质有待于进一步提高，对后进生的关注力度还不够，学校读书活动及写字教学、课改

工作还有待进一步提高。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、教师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

中职学校校长五年工作报告 小学校长述职工作报告 篇二

下午好!悄然结束了，在这一年里，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子团结协作。

我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言；在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家。

2、教师队伍加强学习。

在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。一年来，根据市教育局年初安排的“质量提升年”活动，结合学校实际开展了一系列的业务学习，不断更新教师的知识观念，努力使自己的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作，同时通过我校承办的“新教师过关课”、“课堂技能大赛”、参加各级教研、

国培等多种形式，为老师们提供多种学习途径，拓宽教师视野，提高教师自身素质。

二、狠抓常规，效果显著

1、教学质量稳步提升。

这一年，学校继续抓好教育这一主线，落实每周教学任务，认真检查教师“六认真”工作情况，每一位教师都做到了“无教案不进课堂”，认真上好每一堂课的同时积极主动做好课后辅导，做到课堂与课后同步跟进。同时，学校每一学月组织教师出一套测试题对学生一月所学到的知识进行抽测，老师们了解学生的学习情况，改进教学方法，把握教学重点，达到教学效果。在上一学年学校综合考核荣获辅导站二等奖。

2、教研工作落实有效。

学校工作重点在教学质量，工作重心在教研。学校在保证教学时间的基础上，努力抓好课堂教学品质，通过“技能大赛”、“青年过关课”、“青蓝帮扶”、“示范课”、“集体备课”等多种形式搞好学校常规教研。本学期与马场小学开展了“小班额教学专题研讨交流活动”，促使学校老师积极参与到学校教研中来，推动学校教师团队业务水平同步提高。同时，学校积极推进课题研究，我校申请的“让农村小学生大胆发言的策略研究”市级课题已立项。老师们在工作过程中积极探究，认真总结，教研论文水平不断提高，现已发表了三篇省级教研论文，超额完成任务。

三、校园面貌，焕然一新。

1、大力改善硬件设施。一年来，学校始终抓住义务教育均衡发展契机，积极改善校园硬件设施。在上级和学校的共同努力下学校新设立了美术活动室、图书阅览室、心理咨询室、

卫生保健室、计算机室、音乐舞蹈室等为标准化学校的教育教学提供了有力的保障;为了发展特色学校，2015年6月份经研究确定了我校的学校特色“农耕文化”后，投资3万多元新建了农耕文化展厅，本学期初结合多方的帮助收集各类农具，现已基本成型，今后将要注重农耕文化的内涵发展。为了改善学生住宿条件2015年7月在学生和教师宿舍加装暖气，为师生的安全再一次提供了保障。

2、文化建设充实内涵。在硬件设施不断改善的基础上，学校修复了旗台，栽种了当地的一些农作物为学校特色文化服务，并丰富了墙体文化建设，注重学校实际，积极打造学校“书香校园”文化，营造良好学习生活氛围，为每一位学生健康成长提供最适宜的发展空间。

四、注重思想，细化管理。

1、打造舒适和谐环境。

在这一学年里，学校充分做到了和谐管理、人性化管理、科学管理，调动了每一位教师的工作热情和积极性，“一心为学校谋发展”成为每一位克岔小学教职员工的思想动力。在学生方面，针对农村学校实际，学校以学生养成教育和传统美德教育为支点，以留守学生、问题学生为教育重点，以心理健康教育为突破点。重视留守儿童的管理，做到心有人爱，身有人护，学有人教，难有人帮，达到了德智双优，身心两健，学有所长，全面发展的育人目标。

2、家校携手，共担责任。

本年度，我们共召开了两次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。我们

特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

3、习惯教育，整洁校园。

教育学生，首先学会做人，养成良好的行为习惯成为学校教育的一件大事。打扫清洁卫生成为同学们每天的习惯，只为自己创造最舒适的学习、生活环境。当然，打扫校园容易，保持辛苦。为养成同学们良好的行为习惯，领导、老师、班主任做到了周周讲、天天讲、时时讲、处处讲，在全体师生的共同努力下，在县领导督查时深受好评，同时得到了社会、家长的高度评价。

4、团队工作有声有色。

团队工作作为学校少先队工作的一部分，为学校教育教学工作正常开展保驾护航。少先队充分利用每一周升旗仪式，结合本周工作重点开展国旗下的讲话成为学校少先队工作一大亮点，利用星期五下午放学时的降旗仪式值周教师对本周工作进行总结。此外，少先队结合历史重大事件和学校实际，开展一系列既教育学生又丰富多彩的集体活动，尤其是主题月开展的有声有色。

5、重视安全，人人平安。

为了使法制教育取得实效，我校聘请法制副校长，每期作一次法制专题报告，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。学校成立了组织机构，制订了应急预案，加强了制度建设，学期

初和教师、学生、家长签订了各类安全责任书。每学期以及节假日都通过“致家长一封信”的形式告知家长相关安全注意事项;制定安全工作制度和值班管理制度。通过多种活动对学生进行安全教育。确保校园安全，创建平安校园。让学生懂得：文明礼貌要做到，生命安全更重要。

五、教育工会顾全大局。

学校本着人性化管理原则，公开学校重大事务，为保证学校能持续更好更快发展，集思广益，学校每周定期召开一次校务会议，就教师们关心、关注的问题及时予以解释，将误会极早消除。同时，学校关心教师身心状况，关心教师疾苦，利用节假日开座谈会，了解教师家庭状况、身体状况等营造轻松、和谐工作环境。

六、食堂工作悉心务实。

学校自两免一补政策实施以来，学校始终本着“让学生吃饱、让学生吃好”的原则，认真计划每餐搭配，力争做到每周所食菜品无一雷同，让学生吃得放心，吃得开心。在上级部门多次检查中均得到了充分肯定和高度评价。

七、自我宣传，扩大影响。

几年来，学校及时、真实地报道学校先进事迹，丰富多彩的学校活动，本学年共发布教育信息20余篇。同时，利用庆六一汇报表演、家长会、书写悬挂标语等形式宣传学校取得的成绩，积极参加上级组织的教研等多项活动，提高学校知名度，扩大社会影响力。

八、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、本人坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持参与学校的各项活动。

3、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

九、展望未来，再创佳绩

我幸运的赶上了飞速发展的好时机，也赶了上重教、支教的好氛围，同时也赶上了义务教育均衡发展的好政策，尽管克岔小学地处偏僻，教师岗位结构不合理，但只要领导相信我，我一定有决心、有信心、有能力把此校治理得更好！

谢谢大家！

述职人：____

小学校长工作报告3

中职学校校长五年工作报告 小学校长述职工作报告 篇三

一名扎根一所农村小学15年的教师，一位低调务实、乐于奉献的村小校长。多年的坚守更加动人；多年的追求更加耀眼。人生的责任让我回到农村，成为真正的耕耘者。孩子对知识的渴望，让我远离繁华，坚守一片净土。用爱心构筑和谐的校园，用力量去点燃诗化的校园，用人格让“师德”二字熠熠生辉。作为一位村小校长，把自己的一颗心，完全献给了学生，献给了农村的教育事业。“捧着一颗心来，不带半根

草去”是我的教育信条。多次被乡党委、政府表彰为“优秀共产党员”、“教育工作先进个人”□20xx年被县教育局授予“优秀班主任”□20xx年被县人事局、教育局授予“教育工作先进个人”□20xx年被县政府授予县“先进教育工作者”。多年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育局和大浪淀乡中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在乡、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

多年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。

在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的杨志勇老师负责学校安全和业务工作。学科极有特色的杨x□宋x□吕x老师担任语、数、综教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王x负责课间活动。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过多年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

（一）严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，

不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改情况，发现问题，及时让教师纠正。特别是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

（二）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

近年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学能力。我校全体教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造教学专长的良好氛围。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践能力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。

（三）对各科作业进行科学管理

我校要求各课任教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不得擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负

担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

（四）扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

（五）关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各课任教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。

学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情；我校利用中午课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动；教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士”“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。

便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，

让大家感到学校大家庭的温暖。 只有这样才有凝聚力。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

近年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以校长、杨老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全知识手册，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使学校面貌焕然一新。在加快学校建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《南皮县中小学教师十不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在甬道两旁又种植了冬青松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

多年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我和我们学校一直追究的最高境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体

教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作上，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

中职学校校长五年工作报告 小学校长述职工作报告 篇四

你们好

20__年是我校全面提高教育教学水平，努力实现精细化管理的一年，身为校长，年度之初便对学校一年的发展提高做了总体谋划、与领导班子一起进行了总体部署。预定了“1、2、3、4工程”，即贯彻一个体系，突出两条主线，抓好三个重点，强调四个建设。使我校的管理更为科学，设施更为完善，教育重点更为突出。在此思想框架之下，近一年来已将工作全面展开，取得了显著成绩。现对这一阶段全面工作述职如下。

一、思想政治素质与组织领导能力

本人政治立场鲜明，坚决贯彻党的各项教育方针，办人民满意的职业教育。坚持原则，努力及时的学习了解党的教育政策、理论，不间断的提高自身政论水平。广泛听取群众意见，接纳合理化的建议主张，以加强领导能力及决策能力。

我具有开拓创新精神，自任职以来，不遗余力的谋求学校发展，力求每年都有新发展，都有新起色。知人善任，驾驭全局，善于协调，充分发挥每位同志的特长优点。巧妙调整各部门之间同志之间关系，使整个学校协调向上发展。科学决断能力强，依法执政并善于应对突发事件和复杂局面，处理问题冷静果断。

二、20__年工作实绩

(1)、工作中注重强化两条主线

第一条主线是招生就业工作。在认真总结以往春季、秋季招生的经验的基础上，努力工作，我校预注册招生工作，完成251人的招生任务。秋季招生工作是我们招生的工作的重点，我们在工作中努力克服困难，广泛宣传，扩大学校招生范围，充分调动集体的力量，使我校在秋季招生工作中招生人数达306人。到目前为止，两个阶段共招生557人。

开拓途径，寻找兴校切入点，近年与多所职业实现联合办学，今年又与__技校实现联合办学，使联办学校达到5所，20__年联合办学新生人数达332人，10年我校完成招生人数889人，超额完成了局下达的700人的招生任务。

就业工作始终是我们工作的重点，力求做到以“出口”“带动”“进口”。跑企业，广交企业朋友。本年度截止到目前接触企业二十余家，安排面试15次，推荐就业学生407人。如唐山城建路桥有限公司、开滦马家沟矿股份有限公司、__建设集团金联机械设备有限公司、__广信公司、__不锈钢有限公司、__钢铁建设集团、__有限公司等等。

我校具有服务社会的义务和责任，努力挖掘学校自身潜力，发挥自身优势，拓展自身功能，同时完善我校的功能建设。面向社会、面向农村、面向厂企，搞好不同专业的中、长、短期培训、鉴定工作。

第二条主线是在工作中注重了学校管理的规范化、科学化、精细化。规章制度是科学管理的前提，在现有的基础上，带领全校中层以上领导对学校教育、教学、安全、保卫、后勤等各个环节进行重新梳理，进一步培养师生良好行为习惯，规范教育教学行为，完善、整理、发布具有针对性、实效性的“规章”。

严抓学校德育工作，多次与主管校长讨论寻找德育工作新途

径，将学生养成教育和心理健康教育放在首位。要求学生处、团委。对学生出勤、仪表、举止、言行根据技校生日常管理手册提出要求。加大检查力度。对违纪学生决不姑息，一律严肃处理。重新制定了学生生产实习制度。加强学生心理教育，设立专职教师，关注学生成长，给学生进行心理健康讲座。同时加强安全教育和生产实习安全教育。

注重加强校园文化建设，努力改善校园环境，敦促总务工作，拉升校园文化氛围，在教学管理上，严格教学管理，规范教学行为、严格教学秩序。按教学计划完成本职工作。实行教学“四禁止”，一禁无教案上课，二禁教师讲课的随意性和课堂组织失控现象，三禁上课期间随意进出和接听手机。四禁对作业不批不改、有差不补现象，教务处均对上述情况进行了检查，实行了追究通报制度。常规检查落实到位。本学年的教学日志、教室日志、教案及作业检查、教学进度检查、听课检查、周工作量都纳入常规检查。教研组是学校教育教科研的基地，也是信息传播和共享的基地。本学年充分发挥了教研组的教科研作用。开展好每一次教研活动。进一步推进完善“目标化教学”，并发挥考核作用。

在教育教学中注重了两个建设，一是队伍建设。干部队伍经过锤炼，已经成为部门的行家里手，服务能力增强，服务档次提高，教师队伍在规范教育教学行为方面下了很大功夫，要求全体教师做名副其实的“双师”，勇于争当“”；党员队伍保持好先进性，充分发挥好表率作用和示范作用。二是专业建设。进一步完善了电工、车工、计算机、焊工等主干专业的建设，包括师资建设和实习设备建设。我们将在骨干专业、特色专业方面下大功夫。

(2)、工作中强调三个重点：

工作重点之一：安全问题做到了常抓不懈。安全是维系学校健康可持续发展的重要保障，我们技工学校，用电设备多、可燃气体多，各种伤害隐患多，因此安全问题是一个警钟长

鸣不容松懈的问题，我们要求每工作人员都要把安全放在第一位，树立强烈的安全意识并将安保各项制度落到实处。

工作重点之二：顺利完成了省教育评估督导。并已经为省教育质量验收作好了准备。这是我校首次与全系统共同接受省级评估，也是展示我校风采的一个机会，我校已经建立了领导小组，对各项工作进行了认真安排，对学校不足进行了查找。还要进一步完善，展现我校风采。

工作重点之三：是焊接实训楼的建设工程，工程正顺利进行，即将竣工。力求在收尾的工作中不出任何差错，实现完美的工作结果。

(3) 工作中注重各职能部门作用的发挥

要求总务处思想端正，树立了后勤工作一切为教育、教学，为全体师生服务的理念。总务处全体人员用换位的思想为全体师生着想，快速、及时、热情的解决了师生所提出的各种困难。及时完成各项常规任务和临时紧急工作。技能鉴定所本学年参加鉴定的高级工和中级工共四百余人，中级工鉴定合格率为98%，高级工鉴定合格率为85%，达到了预期目标。并组织完成好每次鉴定工作。同时拓宽了等级工鉴定范围，为企业工人到我校进行技能鉴定提供了途径。信息处对现有设备加强管理，及时维修，提高了使用效率。完成校园了网络交换设备的升级，组建了多媒体制作室。优化组合了硬件设备使之发挥更大作用，提高校园网质量。完善服务和管理，提升现代教育技术管理水平。组织教师参加上级及校本培训，提高教师现代教育技术水平。营造出了电教教研氛围。

三、作风与表现

领导干部的工作作风，行为方式，影响很大。身为校长我以身作则，勤奋敬业，求真务实，贯彻民主集中制的原则，团结协作，不仅团结所有领导干部，也将全体教职工团结如一

人，对学校各方面情况深入调研，躬身指导，群体讨论，科学决策。由上到下履行好岗位职责。

廉洁自律，树立自身形象，做到一身正气，对党风廉政建设责任制的各项要求严格遵守，自醒其身，比对查找。严格履行区委《关于科级干部八小时内外行为规范及管理办法》，工作圈做到了廉洁为公，生活圈做到勤俭自律，社交圈做到宽以待人、平等待人、无不良交往。

以上是我校20__年来述职报告，我将殚精竭力为谋求学校发展而努力、为将我校办成、强校而努力。为将我校打造成强有力的技术人才培养基地而努力，我有信心率领全体员工跨上我校的新台阶！

谢谢大家

中职学校校长五年工作报告 小学校长述职工作报告 篇五

这是一篇关于工作报告的范文，可以提供大家借鉴！

同志们：

下面，我代表学校做工作报告。共有两个部分。

20xx年，林业局投入30余万元，从教学楼室内地面、墙面、门窗更换到室外粉刷及供暖外网改造，全面改善和提高了我校的办学环境。在局党委、林业局的高度重视、关心关怀和正确领导下，我们按照教育局的统一安排部署，结合我校实际情况，以平等、尊重、服务为办学宗旨，以坚持德育为先，坚持能力为重，坚持全面发展，办人民满意教育为办学理念，以达到三精（精细的学校管理、精致的课堂教学、精美的校园文化）、创建四园（温馨的家园、启智的学园、成长的乐

园、五彩的校园)，培养健康、懂事、聪慧、快乐的孩子，构建文明、书香、和谐的校园为工作目标，扎实有效的开展一系列的教育教学活动，取得了较好的成效。

一是以创建“学习型”党组织建设为契机，切实提高了教职工的政治理论素养和业务水平。按照局党委关于“四强四优”活动的要求，我们结合行业的特点，制定了“学习型”党组织建设和争先创优活动实施方案，确定了活动内容，把每周五下午作为集中学习时间。一年来，人均学习笔记达2万字以上，撰写学习心得体会20余篇，部分登陆在三小博客上进行了交流，极大的提高了教职工的政治理论素养和业务水平，专业发展水平也有了的提升。

二是坚持新课程标准下的办学理念，扎实有效的开展教育教学活动。第一，强化教师责任意识，规范职业行为，大力加强了师德师风建设。一年来，我们以“立师德、炼师风、铸师魂”活动为主题，开展了“爱心、奉献”师德师风研讨活动，七位老师结合自身的工作实际和切身的感受，进行了交流；开展了“享受成功、共同成长”班主任工作经验交流会活动，通过观看全国优秀教师窦桂梅做的“激情与梦想——教师永远的追求”的报告，广大教师尤其是班主任深受启迪；健全了教师管理、教学工作、班主任工作考核细则，通过平时督查、定时检查、综合评估的方式，加强了教师工作质量的监控工作，有效的促进了教师队伍的整体提高。第二，从常规入手，为实现课堂教学效果的最大化奠定了基础。一年来，我们逐步规范了备课和教案，开展了“公开课”、“观摩课”、“研讨课”活动，教师进行互听互评，共同扬优点、找不足，达到了优秀教师资源共享的效果；第三，通过特色课程，切实加强学生素质教育。我们利用有限的条件开设了4个音乐舞蹈艺术特长班，得到了家长的认可。第四，通过主题活动，规范学生行为，积极开展了养成教育。开展了熟读、熟诵《小学生守则》、《小学生行为规范》活动、“文明礼仪我先行”知识竞赛活动，让学生清楚明白小学生的基本行为要求，开展了“迎六一儿童歌曲合唱比赛活动”，让孩子

们通过优美的歌声表达节日的快乐，感受今天美好幸福的生活，教师节之际，开展了“感恩”为主题的系列活动之“感恩——老师”、少先队建队日之际，开展了“感恩——祖国”，元旦之际，开展了“感恩——亲人”演讲活动，孩子们在真切的演说中充分表达了对老师、对亲人、对祖国的深深情感。设计了楼廊文化，让墙壁说话，用无声的语言营造温馨、和谐的教学环境。第五，强化制度，加强管理，大力提升集中办学工作。制定了相关的常规管理制度，加开了晚自习课程，大大改善了原来学生在寝室写作业、预习功课的条件，调整了周六、日的课程，将原来单独由舍务教师看护调整为开设音、体、美、微机、英语、电教等课程，在丰富住宿生业余生活的同时提高了学生的综合素质。

三是常抓不懈，齐抓共管，切实加强了平安校园建设。我们成立了以校长为第一责任人的平安校园建设领导小组，设立了警务室，配备了兼职的保干，成立了校园巡护队，每天在学生上学、课间、放学期间进行巡护，及时发现安全隐患。通过警校共建，净化了校园周边环境，依托派出所的警力，加强了校园的安全建设。开展了安全意识教育活动，通过上安全知识课、主题班会、开展安全逃生演练，提高了学生安全意识和自我防护的能力。

一年来，我们坚持依法治校、民主治校，积极为教职工解决实际问题，尽最大能力为教职工创造舒心的工作环境。经过我们不懈的努力，我校的教学工作有了较大的提高，在xx年小学升初中考试中，有两名同学分别考入了前8和前10，实现了历史性的突破。在此，对在座各位一年来的积极工作、默默奉献和对我个人的关心与支持表示衷心的感谢！

回顾一年来的工作，虽然取得了一些成绩，但在学校管理、教育教学等方面还有许多不足，我们将在今后的工作中，逐步加强改进，为实现 礼仪修身立人、书香濡染心灵、艺术怡情益智、和谐创造活力的办学特色而不断努力，为办林区满意教育作出应有的贡献。

xx年工作的指导思想是：深入贯彻党的xx届四中、五中全会精神，以科学发展观为统领，按照上级教育主管部门的安排部署，结合学校实际，坚持德育为先、能力为重、全面发展，办人民满意教育的办学理念，紧紧围绕达到三精（精细的学校管理、精致的课堂教学、精美的校园文化）、创建四园（温馨的家园、启智的学园、成长的乐园、五彩的校园）的工作目标，坚持走“特色立校、管理强校”之路，深化学校内涵发展，进一步加强师德建设，提升教师素质，提高教育教学质量，凝聚和依靠全体教职员工的智慧和力量，为培养健康、懂事、聪慧、快乐的孩子，构建文明、书香、和谐的校园而共同努力。

工作思路：围绕工作目标，重点做好三项工作，即：加强师德建设，树立职业幸福观；完善教学方法，树立课堂质量观；突出学校特色，树立素质发展观，依靠组织保障，强化管理，提升内涵，实现学校各项工作发展。

具体工作任务如下：

（一）、积极做好三项重点工作

1、加强师德建设，树立职业幸福观

温一总理指出：百年大计，教育为本，教育大计，教师为本。教师在整个教育工作中的地位可见一斑。如何成为一名“充满爱心，忠诚事业，学为人师，行为示范的合格的人民教师”已经成为新课程理念下教育战线的课题。这就要求我们一要提升师德水平，成为有高度的教育者，实现三个境界的递进。一是职业境界，就是在工作中实现职业理想的生存状态，所谓按劳取酬，二是专业境界，就是在工作中体会到自己的职业乐趣和专业发展的愉悦感，得到专业认可，三是事业境界，就是在工作中体会到自己职业的尊严和价值，这三点也是衡量教师幸福指数的标准。三个境界的递进最终要解决两个问题，一是激活知识，促进学生智慧的成长，即

学习问题，二是激活思想，促进学生精神成长，即做人问题，最终让我们达到从经师到人师的最高境界，真正体会教师的幸福感和成就感。二要提升专业水平，成为有思想的行动者，达到以爱育爱、以学论教的目的。没有教师的发展，就没有学生的发展。实现专业水平的发展，一是要养成读书的习惯，不断充实和更新知识，二是要不断提高学科知识的教学能力，积极创设有效课堂、魅力课堂，实现教学效果的最大化，三是要提升专业能力，加强基本功的训练。针对以上两个方面，今年，我们继续开展“立师德、炼师风、铸师魂”师德师风主题教育活动，扎实树立爱教育、爱学生的思想，开展首届教师风采基本功大赛活动，提升教师自身素质，内化教师学为人师，身正为范的素养。

2、完善教学方法，树立课堂质量观

我们知道新课程提出了知识与能力、过程与方法、情感态度价值观的三维目标，围绕这三个维度，新课程的有效教学主张的是以知识为起点，通过课堂教学促进学生的精神成长。这就要求我们一要激活课堂，由记忆性课堂向思考性课堂转变，由授受式教学向师生互动式教学转变，变学生被动学习为主动学习，变教材教为学教材，提高学生自主学习的能力；二要有效发挥教师在课堂中的主导作用，时刻把握学生的心灵脉搏，要认真备课，做到明确每节课的教学目标，认真分析教材，充分了解学生，精心设计课程，通过教学活动，进行评估反馈，达到教学目的；三要积极开展“精讲强练、练在当堂”校本研修活动，通过公开课、观摩课等形式，促进教学水平不断提升，最大限度的发挥40分钟的作用，切实提高课堂教学质量；四要积极发挥骨干教师作用，在提高课堂质量工作上发挥积极带头和引领作用。

3、突出学校特色，树立素质发展观

一是继续加强养成教育，重点加强文明礼仪教育、学校教育、劳动教育和家庭教育，结合学生年龄特点，细化教育内容，

通过班级教育，进行学生自我管理，通过值周检查，进行制度制约。二是开展好周一升旗仪式活动，规范仪式程序，制定活动内容计划，使活动成为学校的一道风景。三是进行学生特长教育活动，结合学校实际，开设体育、演讲、音乐舞蹈艺术特长班，全面培养学生的综合素质。四是加强学校的文化建设，重点利用楼廊文化建设，通过做健康、懂事、聪慧、快乐的孩子、名人伴我成长、家乡美、温馨提示语等几个板块让墙壁说话，通过无声的语言形成学校特有的文化。通过以上四个方面特色发展，使学校呈现出文明、清新、富有内涵的景象，最终达到礼仪修身立人、书香濡染心灵、艺术怡情益智、和谐创造活力的办学特色。

（二）、继续以“四强四优”活动为主导，发挥党组织的组织保障作用

一是继续开展学习型党组织创建活动，健全学习机制，保证学习时间，记好学习笔记，积极撰写理论和专业文章。二是以创先争优活动为抓手，积极开展好党组织、党员公开承诺活动，今年，结合学校教育教学工作实际，党组织的承诺内容是紧紧围绕学校“达到三精、创建四园”的工作目标，统一思想，凝聚和依靠全体教职员工的智慧和力量，为实现“特色立校、管理强校”，培养健康、懂事、聪慧、快乐的孩子，构建文明、书香、和谐的校园提供组织保障。党员的承诺内容是在三项重点工作的实施中，结合岗位的实际，发挥发挥党员的先锋模范作用。同时，我们还要开展好党员身份亮出来活动，真正发挥共产党员的价值引领作用。三是积极组织开展好庆祝建党90周年系列活动。

（三）、强化管理，狠抓落实，推动各项工作新发展

1、加强制度管理，加大落实力度。继续完善《绩效工资考核实施方案》、《请销假考核制度》等工作制度，加大落实力度，严格按照制度执行。逐步转变工作作风，严格实行岗位责任制。

2、规范个人行为，树立全员德育思想。学校是教书育人的特定场所，作为学校德育教育不是哪一个部门、哪一个人的事情，需要每一个岗位和在这里工作的每一个人的共同参与。小学生具有向亲性、向师性、向群性和向学性的特点，所以作为班主任、学科教师、舍务教师包括后勤人员，首先要规范自己的行为，时刻注意自己的言行，为学生起到身正示范的作用，同时更要发挥各自岗位的特点，通过岗位达到对学生进行德育教育目的，从而形成人人参与德育、时时处处有德育，逐步转变单纯为了活动而活动，为了德育而德育的局面。

3、继续加大集中办学的力度，提高管理水平。一是要继续严格执行学生在校期间全程监管的制度，保证学生在校期间的正常学习和生活。二是要做好日常与班主任老师、与家长的接送交接记录，要时刻关注学生的身体健康情况，发现学生健康问题要及时处理，严重时要及时与学生家长联系，保证学生得到及时的治疗。三是要加强学生的集体主义教育，养成学生良好的生活习惯。四要时刻保证宿舍地面、门窗、床铺的卫生。要保证通过我们耐心、细心的工作，让学生吃住舒心，家长放心，让学生在温馨的生活环境、和谐的人际关系中健康成长。

4、坚持常抓不懈，切实加强平安校园建设。一是加大学生安全意识教育，加强学生自护能力的锻炼和培养，定期开展安全逃生演练活动，二是健全管理制度，完善安全机制，做到责任落实到人，校园巡护队要积极发挥作用，三是继续加强警校共建工作，四是定期对学校设施、设备进行安全检查。

同志们，我局教育面临着新的形势、新的发展，使我们感到挑战与机遇并存，困难和希望同在。让我们一道共同努力，变压力为动力，化挑战为机遇，扎实工作，开拓创新，为办好实实在在的教育做出积极的贡献。