

# 最新建筑施工项目经理工作总结(精选8篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 建筑施工项目经理工作总结篇一

尊敬的`公司各位领导：

根据建设公司《关于xxxx年年度工作总结的通知》的安排，现就我项目部一年来的施工进度、质量、安全等情况向大会作如下总结，请各位领导评议：

一年来，在公司领导和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出技术管理是龙头，施工生产管理是关键，提高项目管理人员素质为重点，加强项目组织管理工作，落实公司颁布、实施的各项施工质量、安全管理目标任务，提高项目班子团队凝聚力，使我项目部员工的技术水平不断提高，团队协作精神不断加强，组织管理工作不断进步，基本完成了普华浅水湾二期工程16#楼、四号地下车库的年内施工生产任务。

### 一、项目施工进度情况：

我项目部承担普华浅水湾二期工程的4#地下车库1段、16#住宅楼、20#住宅楼三个单体工程的施工任务。20#住宅楼由于前期桩基施工单位原因未能在20xx年按期开工；16#楼自20xx年9月基础施工以来已施工到主体结构6层，共计已施工工期为109天，占总工期的16、3%（总工期为669天），4#

地下车库自20xx年10月份开工以来已累计完成主体施工2400 m<sup>2</sup>，占总施工任务的61、2%，根据施工总进度计划16#楼、4#地下车库工期在计划之内，无超期、脱期。

## 二、项目投资情况：

4#地下车库一段、16#住宅楼根据施工图预算建安工程造价预算为2673、448万元，自9月份开工以来已先后完成了16#住宅楼筏板基础、地下室结构、结构一层至6层，4#地库完成了筏板基础、框架独立柱、地下室剪力墙结构、无梁式平板；施工投资审核后为403、92万元，占总造价的15、1%。

## 三、生产组织管理方面

经过项目部人员三个多月的辛苦努力，普华浅水湾二期16#住宅楼、4#地下车库1段工程克服了施工场地狭小、进出场道路差、施工用水困难、生产供电不正常等重重困难，4#地下车库完成了2400平米、16#住宅楼完成了基础、地下室及结构1-6层的计划施工任务，为来年的施工能够顺利展开打下了坚实的基础。在坚持技术是龙头，科技求发展，创优保质量的同时，克服项目资金紧、位置显要等一系列问题，和项目班子成员一道带领项目部人员在技术上敢于创新，管理上强化组织实施，质量上严格把关，安全文明上认真落实，为工程的顺利交工做积极准备，同时也提高了项目技术人员的管理水平和技术实力。

### 1、勇于开拓，敢为人先

在技术上始终坚持技术是龙头，强化技术管理，组织项目技术人员认真编制施工组织设计方案、各专项技术措施和各项技术交底，并要求切实落实到位，项目技术人员、现场领工员、施工队技术员共同研究施工现场，根据施工实际不断修改施工组织方案，认真落实技术交底，做到技术到位，质量合格，严格执行公司“三检制”原则，做到监理满意、业主

放心，依靠技术和质量赢信市场。

在技术创新方面，我项目技术人员认真贯彻学习公司“四新”技术的学习应用，并在工程施工中敢于创新运用，收到了良好的经济效益和社会效益。

(1) 我项目部接到施工任务进驻现场后，根据实际工程量编制了施工组织设计，计算需要业主须提供至施工现场 $\phi 100\text{mm}$ 压力不小于 $2.5\text{mpa}$ 的饮用水源，方可满足生产、生活以及消防用水需求，但由于现场实际条件限制，业主仅提供 $\phi 25\text{mm}$ 的自来水水源，这与项目实际需求相差甚远，为保证施工进度、质量以及消防防火需求，我项目部在征得业主同意后在现场空地处出资钻水井一眼，虽增加了3万余元的工程成本，但却实际的解决了施工用水难的问题，有效保证了工程进度、质量、排除了施工现场没有消防用水的安全隐患，赢得了业主的一致好评！

(2) 由于年底灞桥区供电所限量供电，导致施工用电及不正常，平均每周累计停电达 $36\text{h}$ 在工期紧任务重的情况下很难保证建筑施工的连续性，完成既定工期目标；针对此一情况，我项目部经过反复研究利害得失，当即租赁了一台 $150\text{kW}$ 的柴油发电机，确保了工程顺利进行。

(3) 16#楼地下室钢筋砼结构采用多层板散拼施工，对于施工流水段的划分项目部技术班子产生了两种不同的意见，第一种意见是划分为两个流水段施工，理由是节省周转料的一次性投入量，材料重复使用率高，比较节约成本；而另一种意见则是地下室结构划分为一个流水段施工，理由是16#楼为本标工程三个单体建筑中的重点工程，划分为一个流水段施工虽然一次性投入周转料较大，但可以有效加快工程进度，所投入的新模板更有利于清水砼施工，可以有效保证砼观感质量，节省地下室墙面抹灰成本，经过优化对比，项目部采取了第二种施工方法，一次性采购多层板 $3200\text{m}^2$ 以及其它模板配套材料，16#楼地下室钢筋砼结构达到了清水砼效果，相

对反而降低了2、6万元的成本费用。

(4) 16#楼外墙脚手架采用电动式爬升脚手架，虽比传统的悬挑脚手架多投入约5万元左右，但爬升式脚手架大幅提高了外墙脚手架的安全可靠性，且组装成功后主体结构施工、外墙面装饰装修施工均可使用，对施工任务的如期完成起到了保障性作用。

## 2、深入贯彻科技领先，科技成果显著

始终坚持公司的质量/环境方针——“用新兴人的承诺和智慧铸造时代的绿色精品”，并将其贯穿于生产实践中，持续不断加大科技投入，结合具体工程特点，广泛开展qc小组攻关和科技研发，取得了丰硕的科技成果。

由于16#楼的楼梯踏步板为横向受力钢筋，故使得此处无法采用大模板工艺施工，但如果采用散拼模板施工又很难保证工程观感质量，且将会额外增加砂浆抹灰成本；对此施工难题项目部技术班子调阅了大量的相关施工资料，结合其它类似工程施工经验通过与设计单位、监理单位、建设单位工程师的反复论证，最后决定采用后植筋技术施工，并编写了《后锚固植筋施工技术质量控制》、《后锚固植筋施工工艺》等专项施工方案和技术交底，通过这些技术创新和新材料的应用，不仅提高了我项目部技术人员的技术创新能力，而且也提高了项目部的整体技术水平，为今后技术难题的解决奠定了坚实的基础。

## 3、加强经营管理，努力实现盈利最大化

项目部全面贯彻落实公司管理要求，成本作为经营管理的重点。我们始终坚持以全面预算管理为主线，重点抓好项目管理费用控制和项目责任成本管理。强化对预算执行过程的监控，推进项目精细化管理。普华浅水湾二期16#楼、20#楼、4#地下车库1段建安工程扣除甲供材后总造价5302、216

万元，其中工程直接费2417、190万元，占总造价的45、6%，措施费1851、976万元，占总造价的34、9%，其它项目1033、050万元，占总造价的19、5%；经过对上述数据的分析可以确定本工程的成本控制主要在以下三点：

#### 4、紧抓质量、安全文明不放松

虽然我项目部由于前期业主施工用电、用水供给不正常，存在诸多问题，但在施工质量上却毫不放松，落实质量管理责任制，完善项目质量管理体系，把贯彻“三标一体”标准与日常管理工作紧密结合，严格过程控制，切实执行“三检制”原则，把问题解决在初始阶段，避免不必要的返工，积极采取新技术、新工艺、新材料，以质量通病治理和工程创优为推动，确保工程质量有效提升。

在施工生产中要求项目部围绕工程质量、环境及职业健康安全目标，按照施工组织设计进行施工并结合现场实际情况及时调整。在主要分项、分部工程施工及管理，关键过程、特殊过程的控制，加强对工程劳务分包方的管理和控制，重大环境、危险因素的管理、文明施工和环境保护等方面也严格按照各项具体要求进行了管理。

截止到20xx年底，在西安市建委、西安市劳动局、灞桥区纺织城综合治理办公室等单位的多次安全文明施工检查中，项目部全年无重大责任伤亡事故，无机械设备造成经济损失的责任事故，无重大及以上火灾责任事故，对我项目工程提出了表扬。

### 三、20xx年工作中存在的主要问题和不足

回顾一年来的工作，作为最早进驻浅水湾二期工程的项目部之一，我项目部还存在一些不足有待改进。

1、由于工程开工初期工作重点主要为工程质量及进度，故安

全文明施工方面还做的很不到位，施工现场存在脏乱差现象。20xx年的施工中，在保持现已取得的成绩的同时，我项目部将加大安全文明施工方面的投入，积极响应西安市政府、建委、公司的正确引导，建立健全安全文明施工管理制度，做到有规可依、有章可查，狠抓安全文明施工，丰富员工业余文化生活，创建市级文明工地，树立良好的企业形象。

2、项目部工程签证、月报结算等商务资料相对滞后。

3、加强项目内部管理，落实精细化办公。

#### 四、20xx年需要公司帮助解决的事宜

经过20xx年数月的艰苦奋斗，16#楼、20#楼在20xx年已具备全面展开的条件。20xx年主要工作是主体结构施工、地下室主体结构验收等工作。由于项目部施工过程中的工程量月报、工程签证等资料现由公司返回给项目部，请公司相关领导对业主多进行查询、督促，为以后的竣工结算、工程款支付铺平道路。同时希望公司各级领导定期、不定期莅临施工现场检查、指导，指出项目部存在的不足之处。

#### 五、总结回顾

回顾一年的工作，有成绩也有失误，在总结成绩的同时，也需要不断改进失误，才能提高自身管理水平和业务水平，从以下四个方面切实提高自己，从而为公司的更强更大更快发展作出一份贡献。

（一）统筹组织，超前安排坚信事在人为，把握主动，发挥个人的主观能动性，创造条件，强化施工生产的组织和管理，实现现场的有序衔接，从而顺利完成施工生产任务。

（二）实现过程精品，抓好进度控制在保证生产质量的前提下，搞好对进度的控制，通过协调施工生产的各个环节，提

高对进度的驾驭能力和突击能力来达到项目部施工进度要求。

（三）协调好各种关系，创造良好的外部环境？在施工生产中主动与建设单位、监理单位、设计单位、西安市建委、灞桥区综合办以及兄弟施工单位进行沟通和交流，努力营造良好的施工生产外部环境。做到进度要赶，质量要抓，安全文明要保，努力创收经济效益，同时树立企业良好形象，实现经济效益和社会效益的双丰收。

（四）规范项目部管理，夯实管理基础？通过有效的项目部人员分工和与施工队伍的联合管理，使其各司其职，各尽其责，对施工生产进行严格控制，从而使每项工作都认真落实到位，为公司的产值计划和项目部员工的效益提供有力保证。

第三项目部□xx

20xx年xx月xx日

## 建筑施工项目经理工作总结篇二

根据会议安排，我代表xx项目做xxxx年工作汇报，请各位领导审评：

xxxx年xx项目全面贯彻落实局、公司工作会议精神，在上级领导的支持和同事的帮助下，认真履行公司管理制度，以精细管理、全面履约为重点，强化管理手段，抓好项目管理工作，支持党组织思想政治工作和党建工作，使我项目员工的业务能力及思想政治素质不断提高。

目前有三个项目，其中改造工程二标段位于xx市xx区河南片区，全长1.4km□道路市政工程一标段位于天津市塘沽区的东沽片区，5条路总长2.0km□这两个项目主要施工范围包括：

旧路破除、路基、路面、人行道、雨污水管线等。土地填垫工程，土方填筑186万m<sup>3</sup>施工填土工程量达到计划填土高程3.5m<sup>3</sup>在闸南路和大沽路项目拆迁不到位停工的状态下，我项目人员认真学习，严格要求自己，表现出良好的精神风貌，在项目领导班子的带领下，积极向业主争取623m<sup>6</sup>管通讯管道铺设。

xx项目总包及分包合同在质量、安全及支付情况等按照合同约定正常进行，无违约现象。

闸南路改造工程二标段和道路市政工程一标段除业主未拆迁地段外均在总承包合同工期要求下完成施工任务，土地填垫工程，一期在合同工期内完成业主指定地块土方的填垫工程，工期速度得到业主的认可和好评。

截止到3月31日，三个项目工程隐蔽验收、检验评定合格率100%，未出现不符合项，施工质量较稳定，无质量问题都暴露，在质检站、业主和监理单位检查中等到好评，树立起了质量要求严格的形象。

本项目积极参加公司及建委安全活动，及时传达有关安全精神，开复工前进行自查自纠，对工地现有机械进行安全质量隐患排查，定期上报。根据工程各阶段各时期的不同特点，时刻提醒施工人员到施工现场要做到“三不伤害”，要注意防滑、防坠落、防落物伤人、防触电等。截至末未发生人身、设备安全事故。

xx项目自复工以来，从现场管理、措施费控制、材料成本、分包成本进行控制，并定期做了成本分析，测算出盈亏情况，并通过优化施工方案、增加变更签证量、严格过程材料、机械、人工管理、安全质量控制等措施降本增效。

截至xxxx年3月31日xx项目签订总包合同3份，签订分包合同共计40份，其中劳务分包合同9份，材料采购合同xx份，租赁



合同21份，所有合同均为有效的签字盖章。

xxxx年初随着物件上涨，全国各地出现“用工荒”的情况，天津也不例外，项目部及时采取措施，与劳务分包队伍及时联系沟通，根据合同约定做好组织调配工作，确保了工程劳动力需求。在xxxx年的基础上本季度继续完善公司劳务管理制度。

xx项目继续加强现场文明施工及技能减排管理，安全员专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，各种设备物资标识齐全，堆放有序，特别是对工地的土方进行了整平打方、材料进行码垛处理，进入施工现场给人以赏心悦目的感觉。同时积极与业主和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。利用降水工程抽取的地下水和周边的5个大池塘，设置为施工现场贮水池。

天津项目由于业主未拆迁完毕，工程处于半停工状态，施工环境复杂，出乎我们投标进场时的意料，从合同工期来看，时间已经明显超出，项目及分包队伍出现窝工情况，同时人工、材料、机械价格不断上涨，项目今后的经济效益前景不太乐观。但项目部并不是消极的等待，而是采取积极的措施：(1)制定了完善的经济资料管理制度，定期给业主、监理打报告并收集业主、监理及政府发文和现场影像资料。(2)未雨绸缪在材料涨价前购买需要的大宗材料，为施工做准备，防止材料大幅涨价。

以上为一年工作汇报，虽然做了一些工作，但与上级领导的要求，还有不小的差距，我项目将会围绕年度工作计划和目标，进一步强化职责、细化任务、量化目标、加强管理，继续加快在建项目的施工步伐，圆满完成工作任务。主要做好以下工作：

## 1、进一步完善项目管理

- 2、全面履约
- 3、降本增效
- 4、增加变更签证量
- 5、提高自身及项目整体技术力量

## 建筑施工项目经理工作总结篇三

时间飞逝，光阴如梭，晃眼20xx年就过去了。在不知不觉中，新年也过完了。只放了7天假，太短太短，还没有休息够。年度总结都还没有开始写，新年就过完了。好了下面言归正传，总结一下20xx年，这个年我都做了些什么。

### 一、做了什么

20xx年11月加入新公司，同时也尝试着做全新的岗位：软件项目经理（纯管理型）。我以前主要从事技术管理工作，现在转而从事项目经理工作。20xx年底进入公司后，公司给了我一个小项目a（用java开发的mis系统），让我先适合，这个项目是一个内部项目，业务比较简单，也没用什么新技术，领导对我的指示就是让我放手用敏捷开发agile的方法去管理项目，就当是敏捷的试验田来做。有了这话我也就放开了，大刀阔斧的就干起来了。

之后接着就是我的“噩梦”了，公司新开发了一条产品线，是云计算方面的。领导找我谈话，让我结束手上所有的案子，以后全心投入云计算产品线中来。该产品线下面有很多的项目，当前正在运行的有四个项目，其中三个由我来负责，另外一个由我的一个同事负责。说是我的“噩梦”，其实也是对我的一个挑战，因为云计算的项目很偏技术，业务层面相对较少。所以对于我这个技术的门外汉来说是一个很大的挑战。其次，云计算的技术也比较前沿，待解决/未解决的问题

也特别的多，在开发的过程当中会碰到很多的防碍。再次，以前只带一个项目，现在同时带三个项目对于我来说也是一个挑战。但是我也很高兴能有这样的一个机会，接受挑战，没有挑战就不会有进步。

## 二、收获

- 1、完成了我人生中一次大的转型，从偏技术岗位成功转型到偏管理岗位上来了。
- 2、参加了pmp的考试，并，取得了pmp证书。（复习真的很辛苦）
- 3、学习了公司规范的项目管理流程，结合pmp的学习，对同事们也混熟了，结交了很多朋友，非常感谢他们给我的帮忙和支持。

## 三、不足

- 1、项目虽然都跌跌闯闯的完成了，结案了。但是总觉得有很多的不足，能够改进的地方。项目结束的太匆忙，没有太多时间去想，去总结经验和坚持下来，断断续续，总是说没有时间。
- 2、业余时间没有抓紧，太贪玩了。
- 3、来新公司1年多了，还没有加薪，有点失望。

本年度在公司领导的带领和关心下，在同事的协助和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，并升职为工程部经理，过去的一年中通过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提升；并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有

了一定的理解，我从项目经理转到工程部经理后，在公司领导的指导下，持续改进工作方法，提升工作效率，较好地完成了各项工作任务。

## 一、强化形象，提升自身素质。

为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作地特点就是“计划性”，所以，我准确理解自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理实行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理实行管理。

## 二、强化职能，做好服务工作。

工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要协助时要主动的协助其解决问题，以保证部门各项目的顺利实行。一是认真办文。公文是传达公司政策、意图的载体，公文的质量和水平直接影响司令的畅通，撰写了工程部作业指导书；工厂发货流程图及说明，细化到各个细部节点的分解流程；二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会；每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利实行。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存有很多不足，主要是思想解放水准还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有一定距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

入门阶段：年初接手了绿洲仕格维项目的收尾工作，施工现场要与十三家装饰单位配合，作为一个刚刚入行的新手，还是有很大的思想压力的。但是本着公司领导：“火线入党，在实践中快速成长”的培养新人及用人不疑的策略鼓励下，在公司领导手把手的耳提面命下、在公司同事的协助和配合下，顺利的完成了收尾工作，并顺利的通过验收。通过在现场的实践积累了很多的经验。期间参与了“天山河畔”“新风城”等项目的竞标工作。

试炼阶段：

在领导的信任下，独立操作了新风城-银座公寓的橱柜项目，期间虽然因为施工经验及现场管理经验不足，遇到了种种困难，但是在生产部门、安装班组等公司同事的协助下，顺利地完成了项目，并收回项目款。在施工过程中与甲方代表保持了良好的合作关系。

成长阶段：

风度国际项目全程参与了招投标、方案确定、与甲方工程部材料确定、材料商筛选、与施工单位协调橱柜安装进度如何与装饰配合的时间节点及交接面收头处理方案，主持了项目准备会、材料准备会等施工前的准备工作。此项目中在领导的协调下通过总公司的资源平台顺利地解决了施工方无暇收头厨房进水管三角阀问题，保证了工程按期完成。与甲方项目部工作人员建立了良好的伙伴关系，在项目完成后与东苑公司也保留了畅通的沟通渠道，随时掌握是否有新的合作机会。

现正在操作两个楼盘的样板房工作。碧瑶项目配合开发人员与总包方及甲方设计师协商家具项目的图纸深化、材料样选定、材料商筛选、与总包方签订供货合同、工料分析、与总包方细化节点交界面施工方案及工期配合、外加工厂商加工工艺与我司施工要求配合的协调。华府天地家具配套项目的

工料分析、材料样确定、材料商筛选、现场施工协调、并配合完成签约前准备工作。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承公司“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，持续提升自己现场管理水平，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自己成为一个符合公司形象的合格的项目经理。

20xx年我服从公司的安排，承接担任了由xxx集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“xx商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何一项项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就当前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人员的工资还是按月到时发放，

从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及相关方面的好评和肯定。

安全是企业的效益；安全是职工的生命！这不是一句简单的口号。众所周知，建筑行业是安全事故的高发行业，工程的施工人员来自五湖四海、语言上的障碍、环境上的差异、文化素质低，安全生产意识的淡薄是安全生产事故频发的重要原因。针对这些实际问题，我项目部配备了专职安全员，对施工现场的每位施工人员实行安全生产技术交底，并签订安全生产协议书。在日常施工操作过程中，发现有违规、违章操作的实行即时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因实行分析，并用通告形式对违班组的违规、违章的事情即时处理办法实行公示。为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的情况下，光安全生产用电方面，就投入了拾来万元资金，大到施工用电的总配电箱、电缆线，小到开关箱、操作箱等，基本上都按规范设置、全新配制，各主线电缆敷设均用砖砌电缆沟，上盖水泥预制板；为各工种施工安全用电得到了保障。日常的用电管理，项目部指派专业业务精，技术素质好的施工用电专职电工，不定期地对用电设备实行检查，发现隐患即时整改，杜绝安全用电事故的发生。

“安全与质量并举”，“信誉与效益并存”，这是我项目部的工程项目管理宗旨。工程项目管理宗旨是我们工程项目管理的追求、奋斗的目标。诚字为本，实字当头，是我一进入这个行业的誓言，都说誓言无声。所谓的诚，我觉得最重要而又最易忽略的一点，就是对于企业的忠诚。忠于企业，诚于企业，看重建设集团这块牌子，一直以来都是我最朴实的工作动力。诸安这块牌子，是多少前辈们举起来的？鼎力这块牌子，又是怎样的机遇，怎样的奋斗，怎样的凝聚。服务

于企业，然后获得回报，这是最简单的工作理由，双赢逻辑。要有回报，就要有付出，要付出热情，智慧，勇气，毅力。而真是热情，智慧，勇气，毅力，才让我真正地享受到工作的快乐。与业主的沟通过程中，没有这样先决的自我要求，很多私人化的情绪便会冒出来，热情让我战胜躁动，智慧让我领悟到团队的力量，勇气给了我探索的力量，毅力使我百折不挠。管理这个项目以来，的体会，也是我的改变，就是调和。易经中说：懂懂往来，朋从尔思。这个意思我半知半解。但我觉得围绕一个项目，接触到的方方面面人和事，都是有着合作的向往和共事的目标而来。合作的概念非常大，但工程管理又是一个必须细化的工作，因为负责，所以细化。与细化相比，严格是不值一提的，必须的。与总包的合作过程，既是一个强调配合的过程，放低自己的角色概念，多听多看多掌握，有的放矢。我要求我们的管理人员，先做好我们自己的工作，配合总包是必须的，但也决不是没有原则的，不设底线的。这个过程，就需要调和，调动一切因素去获得有益的结局。现在的建筑业，靠大量签证来谋求利润空间已经非常难以实现。所以成本控制就显得尤为突出。所有的成本中，材料成本是最重要的一环。材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程实际情况，我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员即时统计各个班组的施工内容和数量，并且即时与预算量实行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量实行考核，每层实行统计，发现浪费时即时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

20xx年的工作中，我负责的工程即使有一定的成绩，但是仍然存有很多不足，需要继续总结和完善。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，



整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理□20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量实行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，实行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年里，我将进一步提升自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

## 建筑施工项目经理工作总结篇四

xx年通过项目经理认证以来，一年的工作时间内有成功的喜悦也有困难的蹉跎，既有成绩也有不足。一年来，本人在公司领导的正确指导下，单位同事的帮助和支持下，立足本职工作，不断学习和进取，勤奋工作，遵守公司各项规章制度，较好的完成了一年来的各项工作任务。以下是本人的工作总结：

作为公司派遣到黑龙江办事处的一名管理者，对每位员工都应该做到公平、公正、客观，在解决团队成员在工作中的分歧时不能参杂个人情感。对团队成员要严格要求，从而帮助员工提高，逼迫他们进步。我给办事处成员开会时说过：“我们大家如果想要更好体现出自己的价值，就要使发展的更好。而只有我们大家共同努力，公司才能发展的更好，公司发展要面对市场经济的潜规则，一个行业逃不过发展期，饱和期，优胜劣汰期，我们现在所处的就是这个行业的优胜劣汰期，逆水行舟不进则退，如果我们没有过硬的工作作风和技术，就会被市场淘汰”。公司好则员工才能好这是我坚信的准绳。

在我的工作重，我积极主张一个理念：“管理者对工作的热忱态度，会像太阳一样给周围的人以活力”。在团队管理重，

我会通过各种途径树立一个积极的榜样，让每一个团队成员都有一把衡量自己的标尺，都有一个努力的方向。对待犯错误的员工，我主张要先了解实际情况，根据实际情况去判断如何处分员工，以免给员工造成破罐破摔的消极心理，努力帮助每一个员工进步，但我也坚持一个团队要取得胜利就要有铁的纪律，就是龙舟一样，只有每一个桨手步调一致，最后才能到达终点。对于明知故犯或屡犯不悛者，应坚决按制度进行处分。因此我依据公司的管理规则制度又结合黑龙江的本地的实际情况，制定了《黑龙江办事处管理制度》。我在日常工作中积极帮助员工建立正确的职业规划，让员工能看到他们的职业道路，从而让员工从被动工作到自己想去工作，依据公司绩效制度结合办事处实际情况，制定《办事处绩效考核制度》，对于员工的得失、态度，该肯定的就肯定，给予适当的奖励和表扬；该否定的就否定，给予适当的批评和教育。

办事处17年的合同任务是300w，虽然产值不高，但包含了大兴安岭、黑河、鹤岗、双鸭山、哈尔滨五个地市，因为地域市场的分散工作的难度非常大，办事处成立之初，公司只派驻了我一人，其余员工全为本地招募，新招募的员工能力差，针对实际情况我积极组织给新进员工培训，并手把手的带着员工生产，五个地市选取较为优秀的新员工任命为技术骨干，地市工作皆有我进行统管的矩阵式管理结构，经过一年多的发展，部分新员工以逐渐成长起来，地市监理工作也开始逐渐由任命的技术骨干进行牵头管理。任务完成方面合同和进度任务办事处正在按计划准时完成，但开票与回款任务完成情况还不理想，针对情况办事处正积极寻求所面临问题的突破口，并坚决在第三季度将任务完成情况追上，在年底前坚决完成公司任务。

最后在接下来的日子里，我一定会更加努力，勇于面对各种困难和挑战，在即完成自己本职工作同时也做好客户的关系维系和扩展工作，努力凸显公司的品牌和形象，为公司的发展做出自己的贡献。

## 建筑施工项目经理工作总结篇五

- 1、及时响应了各部门的电脑软件、硬件、邮件、网络、打印机的维护。尽可能的降低设备使用故障率，在其出现故障的时候，并做到了能在当地解决就当地解决，不能当地解决的也在最短的时间内给予了解决。
- 2、对中心每台电脑安装防病毒软件，避免了病毒在公司局域网内自我复制相互传播，占用局域网的网络资源，甚至使得系统崩溃，丢失硬盘的重要资料等各种危害，并及时的对软件进行升级，定期的清除隔离病毒的文件夹。
- 3、及时的对系统补丁进行更新，防止了病毒和黑\*通过系统漏洞进行的破坏和攻击。对ie□outlook□office等应用程序也打上最新的补丁，另外还关闭了一些不需要的服务，关闭guset帐号等。
- 4、项目机房系统更新，系统从原有的20xx更新到xp□重新安装了所有软件，解决了一部分原无法解决的问题，并重新部署杀毒软件解决方案。
- 6、针对服务器，3次被黑\*攻击采取相应的解决方案。重新部署服务器。
- 7、学校服务器，硬件的安装、维修、调试，投影仪设备的定期清理，维护。
- 8、电话交换机部属置，电话线调整，电话录音设备的安装调试。
- 9□rtx服务器、邮件服务器□web服务器、搭建、优化、信息整理和测试。用户数据导入和备份。
- 10、为了最大的节约成本，并针对学校所有计算机设置系统

自动休眠，有效地节省了相当一部分资源。

11、加强了对网络设备的维护,对经常出故障的设备采取了相应的解决办法。公司目前一共近80多台电脑，由于机器较多，日常出现故障的情况较为常见，主要的电脑故障有：系统故障，网络故障，软件故障等，很多机器由于长期使用，导致系统中存在大量垃圾文件，系统文件也有部分受到损坏，从而导致系统崩溃，重装系统，另外有一些属网络故障，线路问题等。

近一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作，从不把情绪带到工作中。在具体工作中，我努力做好服务工作。回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步。

1、因为简单的问题重复出现重复解决，可能到位不及时。

2、自己的思路还很窄对现代网络技术的发展认识的不够全面，自己对新技术掌握速度还不够快。

3、有时出现问题我并不知道而领导先知。其实从咱们公司的结构来看这些都是正常的，但我以网管的身份感到惭愧。

1、在继续完善公司网络的同时，加强理论和业务知识学习，不断提高自身综合素质水平。把工作做到更好。

2、对公司所有电脑设备进行统一计算机名称，和ip实现远程管理，维护。提升工作效率。

3、领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量完成任务。

4、在硬件条件允许的情况下安装，网络流量检测软件，对局域网进行监测，及时发现网络故障和排错，使网络快速高效

的运行。

在我入职的近一年，我在公司学到了很多，学会了如何处事，如何与他人更好的交流等等。我在做好自己本职的同时，也学习了公司的一些相关的文化，在我觉得，公司在茁壮的成长，像雨后的春笋；发展速度飞快，犹如刚发射的火箭直冲云霄。这些新的现象是因为共同的努力而创造的，我也希望用自己的这份微薄的力为公司和为自己创造一个更好的未来。

总之，感谢领导对我的信任与支持，我将尽心尽责、全力以赴地把工作做好！

## 建筑施工项目经理工作总结篇六

在分公司领导的信任和培养下，我于20xx年1月被任命为xxx项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

工作上，我处处以身做责，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我于1月28日(农历正月初四)就组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的情况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。至进入直线期以来，由于厂内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较大难度，并造成安装工期延误。为了不影响业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的最佳方案，并充分的利用有效的时间组织人员加班加点。在全体同仁的努力下，现已完成升压站安装、1#机汇装、完成2#机发电机预装。

在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间：最大限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让大家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而达到提高工作效率的目的。

在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对大件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的施工方案：对所有施工人员进入施工场地必须正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求必须系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交底，确保施工质量。

在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，创建一个团结、和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

财务管理方面，严格控制各阶段的施工成本，按照公司规定认真做好现金流水账和总分类账，并按期进行财务报销。鉴于克思口电站交通不便的情况，尽量做到少次多量，对于辅消材料和设备、工具均由专人管理，杜绝各种浪费现象发生，从而达到降低成本的目的。

通过近1年来的工作中，让我深刻体会到，作为项目管理者还有许多东西需要去学习，特别是在项目总体施工策划方面还缺少经验。只有在掌握了丰富的理论知识，积累丰富的安装经验后，才能在实践工作中更得心应手。我深知自身有许多不足和需要完善的地方，我将在以后的工作中努力学习，不断总结，扬长避短。

## 建筑施工项目经理工作总结篇七

xxxx年项目部先后承建了燕房路商业街工程、杏花西里设施改造工程□xx小学危房翻建等xx项工程，质量、安全、环境全部受控。本人在项目部工作过程中，严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于承担责任，有较高的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，较好地完成了各项工作目标。为了更好的迎接明年的生产任务，现将xxxx年全年工作总结如下：

作为项目部负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和本项目部各项规章制度，加强对施工队的管理力度。针对各项承建工程的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利的经过了上级各部门和建设单位各项安全检查。全年轻、重伤事故为零。

“质量”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标，工作中我与员工共同探讨，“将质量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序”。每项工程都按照《项目管理计划》，明确质量管理目标，编制合理的施工方案，从材料进场到各项工序施工，严格执行“三控，三检”制，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，各项报检、报验合格率达到xx%□进度控制也是降低成本、提升企业效益的重要保障措施。根据施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。

随着工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，特殊情况、特殊调整，使进度始终处于受控状态□xxxx年全年xx项工程各个节点全部按时完成，顾客满意度达到xx%以上。企业管理的最终目的是效益，所以实现利润最大化也是考验项目经理重要指标。在每一项工程开工前，我都组织项目部进行工程分析，结合多年的经验，制定合理的工期，编制科学

的施工方案和人机料计划，让成本在工程建设初期就受到全面的控制，以创新的成本管理措施，确保了年初制定不超过去年xx%的成本目标。

一个成功的团队必须要具备“凝聚力、责任心、荣誉感，归属感”“xx后”是项目部的主要组成部分，年轻人充满朝气，而工作经验不足却是他们不可回避的现实。如何扬长避短，将年轻的朝气化作前进的动力，将这群渴求进步却又略带稚嫩的青年打造成项目部的合格人才，是项目部建设的重中之重。经过自身的形象及温和的沟通交流，首先打消年轻人的顾虑，让他们能够很快的融入其中，有了归属感。其次让他们明白，项目的成功是全员努力的结果，每个成员都是其中不可缺少的一分子，增加了项目部员工的凝聚力和集体荣誉感。在老同志、老大哥手把手的言传身教下，形成年轻员工人人努力学习技术的良好风气，使他们逐渐能够胜任本职工作，迅速成长为业务骨干。

与主管单位、建设单位的沟通与交流是项目经理的日常工作之一，良好的关系氛围，可以使项目部的各项管理工作更加顺利的进行。创造这种良好的氛围，就必须取得相关单位的信任。在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，经过项目部每一项工程行之有效的施工管理措施，以及验收合格的各项工程，充分向相关单位展现了项目部的管理水平。赢得了外界对华龙公司的充分信任。

在项目部工作管理中，虽然我努力学习公司三合一管理体系的管理手册、程序文件，但是由于自己的水平有限，对各文件精神理解不够，在项目部的各项管理工作中，还没有达到完全彻底贯彻执行三合一管理体系文件的标准。

在各项工程施工中，感谢公司各相关部室提供的及时配合和帮助，使我们承建的各项工程顺利完成。但是我本人感到与公司各相关部室的沟通与交流仍然需要继续提升。



各位领导、各位代表xxxx年又是一个新起点，也是充满希望和机遇的一年。我一定不会辜负你们的希望，带领项目部全体成员，为公司创造更高的效益，赢得更多的荣誉。

## 建筑施工项目经理工作总结篇八

本人自xx年8月1日来安哥拉m-c项目，参加本项目的工程建设，到现在为止也已经2年时间了。先前一段时间主要是参加项目部的营地建设和监理营地建设任务，并附带了配件和生活物资的管理工作。从xx年11月份开始，我正式了我的基本工作，配件物资的计划与管理、大宗材料的管理和机械设备的管理相关工作至xx年12月份。在相关的管理中我做了以下及方面的工作：

一、充分利用时间与周围的资源，通过向在修理厂的各位具有丰富经验的修理师傅学习，尽快达到自己工作的转型，投身于自己的相关工作中来。除此之外，利用在公司设备种类较多的资源，不断地到修理车间、施工机械现场及配件仓库学习。

二、根据机械设备配件的消耗情况，不断及时造配件计划，补充设备配件的数量，以达到保证施工机械的正常保养与运转。

三、经常到故障机械处，了解各类设备的结构及原理，通过观察设备的故障点，分析设备发生故障原因以及寻找故障的合理解决方案，并总结故障发生的各种因素，避免类似故障再次发生。

四、报送材料消耗（包括配件、附属油料与燃油等）到财务部，通过核算以达到各施工部门消耗的透明度，根据各分部施工量与材料量化消耗作对比，形成有效的竞争措施，更能提高个人乃至分部的工作积极性。

五、了解当地行情，切实保证监理组公务车和项目部公务车的正常运转、保养与维护。（）具体主要是了解三滤与易损件的采购地点，熟悉采购方式以及相关事故车辆的维修等。

六、进行机械设备的定期检查，机械设备的动态考察。对存在安全隐患的设备强制进行维护与维修。我们所做到的设备维护的宗旨就是保证机械“以养代修”。

每一种机械都有其最佳使用方式与最长使用寿命，只有最佳使用方式加上正确的管理才能达到这种机械的最大使用寿命，所以在这个与我们国内不同的环境里我们一直在努力摸索这种结合点，通过提高机械的使用率以实现公司在运作过程中利益的最大化。

在相关管理工作中也体现了我的许多不足和需要提高之处：

首先是工作考虑不完善，不能做到尽善尽美，有些“事后诸葛”。

其次是自己的业务技能不精，但凡任何一种熟练的工作技能都需要积累，我正缺少这种积累。

再次在了解当地行情采购相关配件的过程中由于语言障碍，对自己的工作产生了很大的局限性，所以我需要更加努力学习葡语，能够独立在外工作，以求在最大程度上为公司服务。

最后是关于到港物资和设备的清关工作不熟。这方面是我现在最大的薄弱环节以及今后需要不断提高之处，并达要不断达到能够独立工作。因为公司要将海外品牌做大做强，这就需要培养一批解决物资进出关问题的人员，以达到物流的畅通无阻。

着眼与下一个项目乃至公司的未来更加长远的发展，目前此项目也是处于积极摸索阶段，所以我也有自己的见解、最近

及将来的计划与打算。

1、安哥拉属于南亚热带地区，干旱少雨，气候特点十分突出：一年中7-9个月为旱季，且中间无雨，3-5个月为雨季。对于施工机械如何良好地适应这种环境，是摆在我们面前的一大难题。因为旱季时间长，干旱无雨，施工现场灰尘比较大，直接影响到发动机的寿命；而且施工便道车流量多，便道通行能力差，对于轮式机械（如自卸车）轮胎和机械的各类悬挂部件的寿命是一个极大的考验，所以我们要选择能适应这种环境的轮胎，并选配质量较好的元部件。

2、由于工程变更，工程量缩减，造成了施工机械的超额采购，部分机械处于闲置状态，比如：路拌机、自卸车、发电机及破碎器等，在种类和数量上超出了工程所用量。这不仅不能给工程产生收益，而且会成为资金的闲置部分，并且由于机械长时间放置会形成机械折旧损失。另外随着路基土方工程的即将结束，路基施工机械也将闲置下来。并且据我了解当前安哥拉正值大兴水利土木之际，机械租赁业十分兴旺，所以我建议公司对闲置机械在当地进行租赁或出售，这是将是挽回损失、增加产值的一个良机。闲置机械与建议出租机械见附表1。

3、关于机械配件和附属油的说明。由于机械保养良好，机械完好率较高，所消耗的配件主要是三滤（见配件库存表）。附属油消耗量比较高，这其实也反映出我们机械的保养情况和工作人员的工作态度积极的一面。另外由于工作环境与国内有所不同，有部分车辆所出故障令人有些始料未及（例如常林平地机在国内施工过程中，从未遇到过液力变矩器配油法兰与变矩器导轮出现磨损故障，但由当地土质较硬，平地机可能处于超负荷工作状态，变矩器与配油法兰磨损严重以至于被迫停机），所以这给我们做机械配件计划时带来了难度，如何细心观察机械工作环境特点，对机械易出故障处做出准确的预测是我们积极努力的方向。我们将会把我们所得到的第一手资料作为下一个国际工程施工中机械合理利用

的经验与总结。

4、机械的安全性方面。施工机械在路基施工过程中所遇到的最大的安全隐患就是交通便道的车辆通行，因为在雨季到来时，便道通行能力较差，给来往车辆带来的不仅仅是半路抛锚，而且可能在车辆会车过程中发生交通事故，在目前的几起事故中一般为公务车交通事故；其次是我们极个别操作手工作责任心不强，对机械保养不到位，对所产生不良的影响将是无可挽回的，所以我们会在今后的安全性方面开展更多的安全宣传教育，正确引导，防微杜渐，并且对所发生的故事将会严肃处理。

5、对未来的构想。我们在本项目所积累的机械施工及管理工作

方面所积累的经验将运用于下一个项目，主要通过一系列工作做出体现如：配件物资如何地合理计划，如何正确地与国内沟通，不至于所到配件产生“多废、少缺”现象；机械如何通过优化管理在路基路面施工中达到利用率最大化；如何很好地掌握施工人员的心理、正确开展思想工作、合理地调动员工的工作积极性。这些不仅是我们在拓展国际建设市场中起到举足轻重的作用。不仅如此，我们还可以了解本国市场行情，根据需求，在此开展机械设备租赁公司和配件供应公司，为我们公司拓宽发展方向。

从xx年12月份至今，由于xx年的到港物资比较多，共有7批物资到港，其中有3批沥青、2批生活生产物资、2批轮胎、一批沥青拌合设备和路面设备及1批活动板房和水泥。领导安排我负责港口工作，具体如下：

(1) 前期是和清关公司以及港口打通关系，以便以后的办事方便，这时语言这关就显得尤为重要，为此我下了不少努力。

(2) 在接港清关过程中我们也遇到了不少困难，尤其是在xx

吨90#沥青的清关任务过程中，由于我们缺少经验，没有提前申请在沥青出口国做商检，到安哥拉之后当地政府要求我们强制做落地商检，当时正赶上当地节假日较多，加上当地人办事效率极低，商检工作是由纳米贝到罗安达两地按照程序进行，由此耽误了很长时间，为了尽快把100个集装箱还掉，我们迫不得已已在纳米贝近7公里处建立了掏箱基地，掏过后才及时把箱子归还港口。

2、由于工程变更，工程量缩减，造成了施工机械的超额采购，部分机械处于闲置状态，比如：路拌机、自卸车、发电机及破碎器等，在种类和数量上超出了工程所用量。这不仅不能给工程产生收益，而且会成为资金的闲置部分，并且由于机械长时间放置会形成机械折旧损失。另外随着路基土方工程的即将结束，路基施工机械也将闲置下来。并且据我了解当前安哥拉正值大兴水利土木之际，机械租赁业十分兴旺，所以我建议公司对闲置机械在当地进行租赁或出售，这是将是挽回损失、增加产值的一个良机。

3、关于机械配件和附属油的说明。由于机械保养良好，机械完好率较高，所消耗的配件主要是三滤（见配件库存表）。附属油消耗量比较高，这其实也反映出了我们机械的保养情况和工作人员的工作态度积极的一面。另外由于工作环境与国内有所不同，有部分车辆所出故障令人有些始料未及（例如常林平地机在国内施工过程中，从未遇到过液力变矩器配油法兰与变矩器导轮出现磨损故障，但由当地土质较硬，平地机可能处于超负荷工作状态，变矩器与配油法兰磨损严重以至于被迫停机），所以这给我们做机械配件计划时带来了难度，如何细心观察机械工作环境特点，对机械易出故障处做出准确的预测是我们积极努力的方向。我们将会把我们所得到的第一手资料作为下一个国际工程施工中机械合理利用的经验与总结。

4、机械的安全性方面。施工机械在路基施工过程中所遇到的最大的安全隐患就是交通便道的车辆通行，因为在雨季到来

时，便道通行能力较差，给来往车辆带来的不仅仅是半路抛锚，而且可能在车辆会车过程中发生交通事故，在目前的几起事故中一般为公务车交通事故；其次是我们极个别操作手工作责任心不强，对机械保养不到位，对所产生的不良的影响将是无可挽回的，所以我们会在今后的安全性方面开展更多的安全宣传教育，正确引导，防微杜渐，并且对所发生的事 故将会严肃处理。

## 5、对未来的构想。我们在本项目所积累的机械施工及管理工作

方面所积累的经验将运用于下个项目，主要通过一系列工作做出体现如：配件物资如何地合理计划，如何正确地与国内沟通，不至于所到配件产生“多废、少缺”现象；机械如何通过优化管理在路基路面施工中达到利用率最大化；如何很好地掌握施工人员的心理、正确开展思想工作、合理地调动员工的工作积极性。这些不仅是我们在拓展国际建设市场中起到举足轻重的作用。不仅如此，我们还可以了解本国市场行情，根据需求，在此开展机械设备租赁公司和配件供应公司，为我们公司拓宽发展方向。

从xx年12月份至今，由于xx年的到港物资比较多，共有7批物资到港，其中有3批沥青、2批生活生产物资、2批轮胎、一批沥青拌合设备和路面设备及1批活动板房和水泥。领导安排我负责港口工作，具体如下：

（1）前期是和清关公司以及港口打通关系，以便以后的办事方便，这时语言这关就显得尤为重要，为此我下了不少努力。

（2）在接港清关过程中我们也遇到了不少困难，尤其是在xx吨90#沥青的清关任务过程中，由于我们缺少经验，没有提前申请在沥青出口国做商检，到安哥拉之后当地政府要求我们强制做落地商检，当时正赶上当地节假日较多，加上当地人办事效率极低，商检工作是由纳米贝到罗安达两地按照程序

进行，由此耽误了很长时间，为了尽快把100个集装箱还掉，我们迫不得已在纳米贝近7公里处建立了掏箱基地，掏过后才及时把箱子归还港口。