

最新投资发展部工作总结(优质8篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

投资发展部工作总结篇一

在20xx年年末，我由陈主席秘书一职换岗到普提金投资部工作，新的工作带来全新的挑战。新的环境，工作形式，办公氛围都截然不同。在这段时间里，我自觉加强学习，虚心求教释惑，不断理清工作思路，总结工作方法，干中学、学中干，不断掌握方法积累经验。

我注重以工作任务为牵引，依托工作岗位学习提高，通过观察、摸索和实践锻炼，较快地完成任务。问领导、问同事，不断丰富知识掌握技巧。在各级领导和同事的帮助指导下，逐渐摸清工作中的基本情况，找到切入点，把握住工作重点和难点。

1. 只有摆正自己的位置，下功夫熟悉基本业务，才能更快更好适应新的工作岗位。
2. 只有主动融入集体，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持良好的团队工作状态。
3. 只有坚持原则、落实制度、认真规划，才能把工作有条不紊开展开来。
4. 只有树立服务意识，加强沟通协调，才能把分内的工作做好。

5. 只有扎实工作、不怕困难、勇挑重担，才能在本职岗位上发挥出应有的作用。

经过这段时间的学习，总的来说不足之处还有很多，比如对融资流程、财务报表、各种准备材料都还不是很熟悉，有待在实践过程中加强掌握。

总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我一定时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

投资发展部工作总结篇二

20xx年xx区在区委、区政府的正确领导下，在市发改委的大力支持下，全区各相关单位通力协作积极开展固定资产投资工作，预计全年实现固定资产投资380亿元，同比增长7.6%，全面超额完成市上下达的目标任务，取得了良好的成绩。

20xx年全区固定资产投资保持了平稳增长，完成“开门红”目标的109%、“双过半”目标的105.5%、第三季度目标的105.4%。阶段性目标完成均位于五城区前两位。1-11月我区实现固投353.76亿元，同比增长7.6%，预计全年实现固定资产投资380亿元，经测算，我区有望在目标考核中取得好成绩。

20xx年xx区为确保完成固投目标任务，做好三个“狠抓”，确保完成目标。

1、狠抓目标责任落实。我区在年初及时分解下达“开门红”、“双过半”、第三季度阶段性目标和全年固投目标，使各责任单位明确目标任务。并按照今年固投形势调整完善考核办法，确保了固投目标运行平稳，为全年目标考核取得好成绩，

打下了良好基础。

2、狠抓重点项目促建。建设项目是固投的基础，只有加快建设项目的进程，才能确保固投实物量。因此，我区高度重视项目建设推进工作，为加强项目促建工作，实施了区级领导联系重点项目制度，并引入行政效能监督机制，有效地抓好项目工作的落实。区委主要领导多次带队实地走访重点项目，了解情况解决问题，区政府主要领导定期主持召开固投和项目专题工作会，安排固投和项目工作，协调解决部分项目中的困难问题。预计20xx年全区市重点项目实现投资140亿元左右，完成年度投资计划的150%，有力地支撑了固投工作。

3、狠抓投资挖潜。我区项目小、投资少一直是困扰固投工作的短板。20xx年全区重点项目投资计划与固投目标有150亿元以上的缺口，为了补齐短板，全区以驻区党政军机关、科研院所、企事业单位为目标开展了大规模挖潜工作。一是挖掘项目，在川大、华西医院、成空、省军区、5701厂挖掘一批项目。二是重视包装5000万元以下工业、商务项目。三是挖掘更新改造投资，依托辖区内的医院、生产企业等，将设备购置费用等纳入统计，做到应统尽统，科学统计，依法统计。

投资发展部工作总结篇三

1. 收集各类信息，寻找有投资价值的项目(包括重组、兼并和收购等项目)。20__年1-10月，总计为集团推荐了40多个有价值的投资项目。这些项目涵盖了节能环保、新一代信息技术、生物、高端装备制造、新能源、新材料和新能源汽车等国家战略性新兴产业，同时也有医药化工、煤炭矿产、地产金融等极具投资价值的传统行业。

2. 组织对拟投资项目进行调研、论证，评估企业或项目的市场价值，提出投资企业或项目的可行性报告。对于已立项的十多个投资项目，投资运营部利用各种渠道进行了广泛收集企业资料、了解产业政策，组织人员进行财务、法律的尽职

调查，全面评估企业的投资价值和投资风险。

3. 投资企业或项目的投资方案设计，包括投融资方式、投融资规模、投融资结构及相关成本和风险的预测等。根据集团的整体战略发展思路以及拟投资项目的自身特点，投资运营部已对拟投资的2个项目进行了投资方案的设计。

4. 投资企业或项目的立项、报建、报告等工作，并按集团公司决策，

以相关主体的名义组织投资。到目前为止，已对相关项目累计投资数千万元。

5. 对集团公司投资形成的资产(以下简称所管理资产)进行交割和管理。包括资产负债、损益、现金流量等财务状况;市场开发、生产管理等经营状况;组织结构、人才队伍、劳动生产率等管理状况。对于收购的企业进行资产交割，并在过渡期进行资产和人员的管理。

6. 完成集团公司领导交办的其它工作。包括集团领导安排的产业调研工作，相关投资报告的撰写等。

20__年，投资运营部的基本思路是：开拓创新、锐意进取。

投资发展部工作总结篇四

时间过得真快，转瞬已经在xx物业工作小一年了，回顾以往的工作感触亦多、思考亦多，感慨亦多。对我而言[]20xx年的工作是难忘、印记最深、是不*凡的。由于品质管理工作的特殊性，能全面接触了解公司里各层面、各岗位，能最大限度的听到各方面的声音，在这一年既结实了有真才实学、处处维护企业利益的同事、朋友，也见到了做事怕担当耍心眼避重就轻的现象。既感受到xx物业的优良传统，也清楚认识了现在xx物业存在的问题。

工作综述：

一、初步完成服务品质监督、检查及标准体系制定

品质管理是物业管理的一个重要职能，关系到物业服务质量的保持、提高和改进。根据公司总体发展规划，对品质监督体系进行了初步构思和计划，制定了物业服务品质检查规程和检查标准。确定公司品质实行专业化监督、检查。检查方法力求客观、量化和具体，保证检查的公正性和客观性，重点突出品质分析和改进。检查标准由检查项目、内容、标准、检查方法构成。以公司日常业务标准为基础，满足有关技术标准、规范和法规的要求。

二、加强公司机关、管理处、员工三级文件的制定、修订和完善

重点对公司组织机构、各部门职责及办事程序和管理处组织架构及各岗位职责、员工手册三个层面的文件进行了制定、修订和完善。在制定过程中，充分借鉴了行业先进企业的经验并结合公司实际情况，加强了文件的系统性和标准化程度。力求促进公司制度化、程序化和标准化的管理理念的实现。

三、品质管理检查工作的完成情况

品质管理检查工作概括说：两好一停。两好是指：

1、4—6月由于质量文件的编纂需要结合公司各管理处的实际情况，求大同存小异，展开频次较高的了解性检查。

2、7, 8, 10月由于质量文件已下发试行，

品质部展开高密度的检查，频次为1次·管理处/周，夜间临查1次/周。期间各管理处日常工作有了一定幅度的提升。

一停是指：9, 11, 12月，按照公司领导的安排，工作重点是协助xxx的工作，品质部检查工作停止。

在实际工作中检查是按照公司领导提出的“帮助、指导、引导”的要求对各管理处日常工作情况展开，检查内容包括日常物业管理服务工作、各项工作书面记录、质量文件学习执行三个方面。通过检查，努力促进管理处对自身日常工作质量进行自查自纠，及时对存在的问题进行整改。

四、协助xxx管理处□xxx管理处的工作情况

（一）通过观察、了解、论证，在与管理处领导充分沟通后，提出对部分基层管理人员进行岗位调整的建议，报公司领导审批并落实。经工作中验证，效果明显。

（二）协助xxx克服困难，完成xxx26□35#楼的交房工作。

（三）整顿了xxx管理处团队的工作作风、纪律，调整梳理作业流程，经受住了交房后各项后续工作的考验。

（四）在26、35#交房后，与xxx积极沟通，密切配合，对交房过程中存在的需维修的问题，督促落实处理。

（五）就xxx供暖事宜，与相关*部门、热力公司进行了多次接触会晤，建立起良好关系，为供暖创造条件。同时积极采取措施（贴发通知、喇叭宣传、安抚解释、做好各项统计数据等）严密管理处的工作，不给他人留下不利于xx物业的可趁之机。

（六）与xx8密切配合，化解3起已势在必行的因供暖而起的。

五、其他工作

（一）完成集团组织的学习培训。

（二）完成公司安排的各项临时性工作。

一、逐步完善品质监督检查体系，引导企业真正正确认识品质管理对服务性企业的重要性。

二、结合实际情况不断完善检查的方式、方法，实实在在的的实施，切实发挥品质管理的考核监督作用。

三、开展品质管理人员队伍的建设。为企业发展提供持续推动力。

四、建立有xx特色的《质量手册》。正确规范的指导开展工作。

工作中存在的主要问题及个人建议：

一、工作效率不高

建议：三明确一抓一追究。既“明确职责明确流程明确标准。抓住不落实的事，追究不落实的人”。完善公司的规章制度，争取“做事有参照，追究有依据”，加强提高工作的双效性（实效时效）。按照*、行业提出的“精细化、标准化、规范化”的管理要求，做到“制度管理”才是长久生存之道。

二、缺乏专业化缺乏职业素养

建议：招聘专业人员从业，核心团队要年轻化、专业化、知识化、质量化。人才是国之根本更是企业发展之本。

三、本位主义严重

建议：正人先正己，在企业中要倡导“敢说话说真话为企业发展办实事”的风气，树立企业利益第一的“企兴我荣”观念。

深入理解“求实创新稳中发展”指导思想的含义，理清思路、抓住重点，分清主次、有序开展才是明年工作的“王道”。

投资发展部工作总结篇五

1、项目审计情况

20xx年主要对政府重点投资项目以及涉及公共利益和民生的城市基础设施、保障性住房、学校、医院、水利、水保、交通等工程进行审计，并对其建设和管理情况实施跟踪审计，及时纠正可能出现的投资损失浪费。揭示了投资管理体制、机制和制度方面的问题。同时，加大投资审计力度，完善工作程序，严把投资审计质量关。

20xx年完成投资审计项目457个，报审金额25279.98万元，审计审定金额21308.6万元，审减金额3971.38万元，审减率15.7%。与去年相比，完成去年审计项目(303个)增审项目154个，审减率比去年(15.4%)有所增加。审减金额比去年审减金额(3381.2万元)增加590.18万元。

2、项目建设过程审计监督

审计关口前移，从过去的事后竣工结算审计逐步过渡到事前预防、事中控制、事后监督的全过程审计监督。

针对建设项目的特点，建设过程中的决策、规划、设计、采购、招标、施工、监理等任一环节出现问题都有可能无法挽回的损失浪费，从而影响投资的经济性、效率性、效果性。我们进行了积极探索，本着真实、合法、有效的原则，对建设项目实行全过程、全方位监督。

3、积极建言献策，为政府投资决策提供依据

今年以来，市政府转给我局相关部门提出的固定资产投资项

目有关请求报告45余份，要求我局提出意见。我局高度重视，认真对待，对每一事项都进行深入的调查研究，在此基础上，依法、依规提出了切实可行的审计建议，全部得到政府的采纳，可为政府节约投资。参加市委、市政府及相关建设部门组织的工程建设工作会议380人次，积极建言献策，为政府投资决策提供依据。

4、主要做法

我局的投资审计工作安排紧凑，工作进度快，效率高。近年来，随着经济社会的发展和国家对固定资产投资的扩大，政府投资建设项目不断增加，民生工程普遍实施，审计项目迅速增加，审计力量不足与工程竣工结算审计项目多的矛盾日益突出。为此，我局委托有资质的造价咨询公司审核基建项目。有效缓解了审计压力。

1、继续围绕市委、市政府的工作核心，全力服务我市重点工程建设。

2、针对审计发现的主要问题，有效遏制工程建设管理过程的违规行为，维护建筑市场秩序，合理控制工程造价，提高财政资金使用效率，充分发挥政府投资效益。

投资发展部工作总结篇六

1. 收集各类信息，寻找有投资价值的项目(包括重组、兼并和收购等项目)[]20xx年1-10月，总计为集团推荐了40多个有价值的投资项目。这些项目涵盖了节能环保、新一代信息技术、生物、高端装备制造、新能源、新材料和新能源汽车等国家战略性新兴产业，同时也有医药化工、煤炭矿产、地产金融等极具投资价值的传统行业。

2. 组织对拟投资项目进行调研、论证，评估企业或项目的市场价值，提出投资企业或项目的可行性报告。对于已立项的

十多个投资项目，投资运营部利用各种渠道进行了广泛收集企业资料、了解产业政策，组织人员进行财务、法律的尽职调查，全面评估企业的投资价值和投资风险。

1 展思路以及拟投资项目的自身特点，投资运营部已对拟投资的2个项目进行了投资方案的设计。

以相关主体的名义组织投资。到目前为止，已对相关项目累计投资数千万元。

5. 对集团公司投资形成的资产(以下简称所管理资产)进行交割和管理。包括资产负债、损益、现金流量等财务状况;市场开发、生产管理等经营状况;组织结构、人才队伍、劳动生产率等管理状况。对于收购的企业进行资产交割，并在过渡期进行资产和人员的管理。

6. 完成集团公司领导交办的其它工作。包括集团领导安排的产业调研工作，相关投资报告的撰写等。

1. 继续寻找合适的投资项目; 2. 对立项的投资项目撰写投资分析报告;3. 对决定收购的企业进行尽职调查;4. 对签订了投资协议的股权并购项目，实施并购和交割;5. 对已投资的企业进行资产管理;6. 选择适合集团特点的短期投资产品;7. 发起设立产业发展基金。

1. 制度完善工作。

投资部作为集团公司新设立的部门，各项规章制度都严重短缺，各项工作无章可循，在这种情况下，投资部在公司领导的指导下组织编写了《集团公司战略转型规划》、《集团公司投资规划》、《集团公司投资部业务规划方案》、《关于设立投资审批委员会方案》、《资金统筹统调实施细则》、《证券投资试行方案》、《集团公司风险投资筛选条件及审批流程》、《成立基金公司运作方案》等一系列投资部的各

项规章制度草案，为集团公司投资部20xx年更好的开展工作提供了方便，提供了保证。

2、证券投资工作

证券投资工作在《证券投资试行方案》批准后开始运作，投资部先后出具了十几份个股分析报告，初步形成了投资部证券投资股票池。先后投资了农业银行、光大银行、中南传媒、先河环保等股票，年均占用资金20.3万元，截止20xx年12月31日实现利润5.1万元，年利润率达26%。证券投资的正式开展也标志着集团公司的战略转型拉开了序幕。

3 投资部在20xx年在制定风险投资制度的同时，不断通过各方渠道寻找风险投资项目，实现了“三个一”目标。即投资一个项目——运城机场项目、储备一个项目——3g手机无线监控项目、联系一批项目——包括机动车检测项目、城市景观灯节能项目、太原能直通管项目等一批新型的高科技项目。同时投资部与太原市高科技中小企业创业中心初步达成了项目推荐协议，从而为投资部寻找高科技项目提供了保证。

4. 融资工作

投资部在20xx年在完善集团内容资金流动机制的同时，不断开拓外界融资渠道，并实现了阶段性的目标。投资部借助运城机场项目与洪范基金签订了战略资金合作协议、同时与吉林信托、工行私人银行部、西北信托、山西信托、浙江宝业、北京民生银行等多家金融机构建立了合作意向，并成功进行了融资。融资工作取得阶段性的成果为集团公司的快速发展提供了资金保障。

5、其他工作

(1)组织对拟投资项目进行调研、论证，评估企业或项目的市场价值，提出投资企业或项目的可行性报告。对已立项的多

个投资项目，投资部利用各种渠道进行了广泛收集企业资料、了解产业政策，组织人员进行财务、法律的尽职调查，全面评估企业的投资价值和投资风险。

(2) 投资企业或项目的投资方案设计，包括投融资方式、投融资

4 规模、投融资结构及相关成本和风险的预测等。

(3) 配合资产部对集团公司投资形成的资产进行出售和租赁。(4) 完成集团公司领导交办的其它工作。包括集团领导安排的产业调研工作，相关投资报告的撰写等。

7、继续完善投资部各项规章制度

5 会活动求师访友，参加系统专业的创业培训，也曾配合朋友筹办文化传媒、培训咨询公司，由于自身实力和资源的严重不足，现实困局仍然雪上加霜。当时面临两个选择，一是继续找份自己擅长的工作，眼前问题虽能得到解决，但内心的不安和焦虑只会加剧，让自己更痛苦。二是重新定位规划自己，选择并找准一条符合自己长短期发展的路，完成一次新生的蜕变。后来意识到融资渠道和资金管理在整个创业管理过程中占据着非常重要的作用和地位，于是便下决心投入投融资领域。

二、四月底制定鹰之重生计划

6 标和计划。谨记格言：虔诚问心，僧佛之变。

三、鹰之重生计划的实施过程

我从20xx年3月27日进入河南冠豫投资担保有限公司任总经理助理(综合部经理)一职，主要负责行政、人力资源，兼职做企划和销售。随后在新浪网开通了自己的博客，着重于自身

口碑品牌的塑造和推广。入公司之初，就开始配合董事长做河南安徽商会融资理财交流会的筹划与准备工作，主持公司第一季度工作总结会议、参与了公司内部管理框架设计(企业文化与战略规划、员工目标管理及培训体系设计等)，后来由于行业整顿期间与高层思路意见有分歧，(当时备案证和经营许可证拿到无望，转型方向不明)于一个多月后来到了以银保业务为主的河南中服投资担保有限公司。中服投资担保主营业务为银保业务，依托于河南省服装行业协会，股东为梦舒雅、娅丽达、渡森、若宇等河南著名的服装名企，在河南担保行业的口碑和经营风格在业内颇有好评，很感谢中服担保的领导和同事们，通过半年多的努力工作和学习，使我对担保行业的了解更为清晰和深远。由于今年整个担保行业的现状不容乐观，公司战略重心在于河南和和纺织服装企业公司的筹建包装重组上市，担保业务经营过于保守和被动。全体员工的业务做得确实很不理想，但公司决策层的职业操守和经营理念令我非常敬佩。

四、计划实施的反思和总结

四月份制定计划执行不畅的主客观原因分析如下：

- 1、资金不足，男人无钱则无胆。人际交往放不开，有些畏缩，7 不像以前的自己。(心灵枷锁)
- 2、心理负担放不下，心情浮躁，沉不下心(创业失败——继续半年穷折腾——两个儿子的抚养教育)
- 3、心态管理不当，到新公司不敢表达想法或表达方式不当
- 4、上无支持，下无支撑，孤掌难鸣(身体脚镣)
- 5、自我能力不足，又没找到互补配合之人。
- 6、行业大萧条，一片迷茫

7、原有资源不足，后期开发又没跟上

投资发展部工作总结篇七

1. 收集各类信息，寻找有投资价值的项目(包括重组、兼并和收购等项目)[]20xx年1-10月，总计为集团推荐了40多个有价值的投资项目。这些项目涵盖了节能环保、新一代信息技术、生物、高端装备制造、新能源、新材料和新能源汽车等国家战略性新兴产业，同时也有医药化工、煤炭矿产、地产金融等极具投资价值的传统行业。

2. 组织对拟投资项目进行调研、论证，评估企业或项目的市场价值，提出投资企业或项目的可行性报告。对于已立项的十多个投资项目，投资运营部利用各种渠道进行了广泛收集企业资料、了解产业政策，组织人员进行财务、法律的尽职调查，全面评估企业的投资价值和投资风险。

3. 投资企业或项目的投资方案设计，包括投融资方式、投融资规模、投融资结构及相关成本和风险的预测等。根据集团的整体战略发展思路以及拟投资项目的自身特点，投资运营部已对拟投资的2个项目进行了投资方案的设计。

4. 投资企业或项目的立项、报建、报告等工作，并按集团公司决策，

以相关主体的名义组织投资。到目前为止，已对相关项目累计投资数千万元。

5. 对集团公司投资形成的资产(以下简称所管理资产)进行交割和管理。包括资产负债、损益、现金流量等财务状况;市场开发、生产管理等经营状况;组织结构、人才队伍、劳动生产率等管理状况。对于收购的企业进行资产交割，并在过渡期进行资产和人员的管理。

6. 完成集团公司领导交办的其它工作。包括集团领导安排的产业调研工作，相关投资报告的撰写等。

1. 继续寻找合适的投资项目；
2. 对立项的投资项目撰写投资分析报告；
3. 对决定收购的企业进行尽职调查；
4. 对签订了投资协议的股权并购项目，实施并购和交割；
5. 对已投资的企业进行资产管理；
6. 选择适合集团特点的短期投资产品；
7. 发起设立产业发展基金。

投资发展部工作总结篇八

1、评审总量持续增长，节支增收效果显著□20xx年，投资评审中心累计完成项目评审125个，评审金额72206万元，审定金额61143万元，审减资金11063万元，审减率为15.3%，因加大工作力度，审减率较20xx年度有所提高。通过财政投资评审，切实提高了财政资金的使用效益，为政府节约了项目建设资金。

2、评审范围不断扩大，评审领域不断拓宽。我县的财政投资评审不只是单一项目的评审，评审范围已从单纯的预算内投资项目拓宽到预算外资金、政府性基金、政府融资等所有财政性资金，从新建项目拓展到扩建、维修等所有建设项目。评审领域已拓宽到房屋建筑、市政道路、公路桥梁、农田水利、节能减排、环境保护、园林绿化、国土整治、综合开发、廉租住房、中小学危房改造等政府性投资的多个领域。

1、评审中心开展工作得到了县委、政府领导的高度重视和正确领导。县分管领导经常性听取投资评审工作汇报，采纳财政投资评审中心的建议，并亲自指导投资评审工作，协调解决评审工作中出现的矛盾和问题。

2、我县在《永顺县财政投资评审管理暂行办法》的基础上，修改完善，出台制定了《永顺县财政投资评审管理办法》。对财政投资评审的内容、职责、程序、要求等进行了细化，确保评审工作的科学性、严谨性、规范性。进一步优化了投资评审工作程序以及评审部门工作细则，建立起用制度管人、管事的长效机制，真正做到“用制度约束评审行为、用制度保障评审质量”。

评审中心高度重视投资评审制度建设，通过健全财政投资评审机制，不断强化财政投资评审管理职能，推进财政投资评审工作快速健康发展。

1、实行项目台帐管理机制。为搞好评审工作，县评审中心对项目实行台帐管理，对送审时间，送审人员，资料收集时间，评审人员，评审时间，评审报告征求意见稿送达时间逐一进行登记，规范了项目管理。

2、实行项目限时办结机制。为进一步提高评审效率，保障工程有序推进，评审中心制定了限时办结制度。制度规定预算金额在200万以下的项目必须在7个工作日内完成评审，预算金额200万至500万的项目必须在10个工作日内完成评审，预算金额500万至20xx万的项目必须在15个工作日内完成评审，预算金额在20xx万以上的项目必须在20个工作日内完成评审工作。经评审工作人员艰辛努力，各项目均在规定时限内完成。

3、建立部门协调联动机制。加强与监察、发改、审计、建设等单位的沟通和联动，形成“组合拳”，让相关部门齐抓共管，层层把关，各职能部门相互协作相互配合，形成了财政

投资评审工作合力。发改部门在下达招投标方式文件时，必须依据财政投资评审报告。未经评审和报批的建设项目，县发改局一律不进行招标核准，对于未评审就直接进行招标程序的项目单位，监察部门进行查处，规范项目建设程序，严格执行财经纪律。

1、树立评审理念，增强服务意识。县财政投资评审中心牢固树立“评审就是服务”的意识，坚持“不唯减、不唯增、只唯实”的执业理念，严格遵循客观公正的工作原则，力求用数字标准和事实说话，不断提高服务质量和效率。经过不懈努力，财政投资评审的公信力、权威性得到了各部门和社会的广泛认同，评审理念逐步深入人心。

2、创新组织方式，提升服务能力。随着评审量的不断增大，出现了评审中心评审力量不能满足业务增长需要的矛盾。为有效解决这一问题，我县评审中心拓宽工作思路，创新组织方式。

一是中心人员简化程序，改进服务，加班加点开展评审工作。

二是购买服务。采取委托中介机构初审，评审机构复审的工作方式，解决了人少事多的矛盾，提高了工作效率。

三是抓大放小。突出工作重点，抓好重点领域、重点工程、重点项目、重点环节的评审工作，把有限的评审力量放在刀刃上。

一年来，评审中心虽然取得了一些成绩，但工作中也存在一些不足：如有的项目评审时间紧，不能完全把握评审质量；个别送审资料不齐，有边审核边补充资料的情况，有待完善财政投资项目送审制度；工程建设领域不太规范，勘察设计不到位，深度不够，有明显不合理情况；预算编制较粗，少算、漏项情况较多；这些情况都给评审带来难度。

紧紧围绕财政的中心工作，进一步发挥评审中心职能，认真做好财政性资金投资项目评审各项任务，使财政投资评审更好地服务和融入财政管理工作。

1、全面推进项目支出预算评审，充分发挥评审为强化预算管理服务的积极作用。在总结20xx年项目支出预算评审工作经验的基础上，进一步扩大部门项目支出预算评审范围。

2、继续做好财政性资金投资项目预算评审工作，为把好财政资金使用关做好服务。通过充分发挥投资评审的专业技术优势和技术支撑作用，为局相关业务股室在加强项目资金管理等方面提供决策依据，确保财政资金使用安全、规范和有效。

3、继续协助做好政府投资工程项目实施过程的管理工作，实现评审工作对项目实施过程的监督管理。一是继续做好项目其他费用等相关合同、协议的审查备案工作。二是做好项目实施过程中的跟宗评审试点工作。

1、全面清理中心内部各项制度。本着“先易后难、先点后面、先一般后特殊”的原则，梳理并逐步完善中心岗位职责、工作流程、绩效考评等内部管理制度，使工作人员岗位职责清晰，工作标准和程序明确，促使中心各项工作规范有序。

2、规范评审业务运行的管理制度。逐步统一规范评审要求和评审标准，从提高评审报告质量、强化评审方案落实方面入手，逐步实现中心评审业务的规范化和科学化。

1、积极利用社会资源，促进评审事业发展。选取服务好、实力强的中介机构协助评审，并按规定认真做好20xx年度中介服务合同的签订工作。加强评审工作质量考核，增强中介机构及其参与项目评审人员的责任；充分利用质量考核结果，对中介机构的评审质量与评审业务挂钩，促使中介机构加强对其参与项目评审人员的管理和监督。

2、加强信息宣传工作。注重对评审工作情况进行收集、整理、分析和总结，形成信息报道和专题报告向有关部门报送，争取各级领导的重视和支持，提升财政投资评审工作的影响力。

3、加强基础管理工作。强化评审档案管理，做好评审情况的数据统计和汇总工作，探索评审数据库的建设。