

# 班组工作总结(优质8篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 班组工作总结篇一

20xx年上半年开展的班组建设工作，在公司领导的正确领导下，在部门的领导大力支持和帮助下，我部门认真落实了各项班组建设要求，通过全部门员工的团结一致，共同努力，顺利的完成了制定的各项目标，现将上半年的班组建设工作总结如下：

- 1、建立了各项规章制度、班组考核标准、安全操作规程、安全制度、台帐报表标准、卫生检查制度等相应的管理制度与规定。
- 2、加强了各种记录的管理，做到了各岗位记录的完整全面。
- 3、详细的制定了安全操作规程，并严格按照安全操作规程进行工作部署，做到及时、准确记录和反馈相关信息，做到责任到人。
- 4、进行了日常工作分解，所下达的任务责任到人，考核责任到人，将工作业绩与考核奖励挂钩。加强班组考核的力度，做到奖惩相结合，力求起到督促与鼓励的效果。
- 5、对班组成员加强了培训、学习，使用进入生产现场学习的新形式进行有效、快速的培训学习，使班组成员掌握了现场工艺生产、安全操作、设备操作等安全生产方面的知识，将更有利于工作的开展。

6□20xx年4月，生产一班（班长□xxx□被评为“五一先锋班组”。

1、巩固上一阶段的成果，坚持严格执行各项规章制度，形成长效机制。

2、建立班组建设园地，使其能成为班组建设成长的一个重要的好工具。

3、对实施过程中有问题的制度、规定以及工作中的方式方法，及时进行整改，找到问题，解决问题，为班组建设工作的良好开展打下基础。

4、严格执行新的班组考核及班组内考核的办法，根据考核情况对班组人员进行奖罚。

5、对各岗位记录管理工作再进行一次整理，做到及时更新、数据与实际相符，内容更加详细、完整、清晰。

6、继续以提高职工素质为重点，创建知识型班组。坚持把提高职工队伍素质，作为工作的重点，大力加强班组成员的的培训，继续坚持深入现场的学习。

7、本着高效、实用的原则，对日常工作再进行细化分解考核，能量化就量化，不能量化的也制定合适的标准。

8、树立标杆，推动班组建设工作的规范化、科学化。我部门拟评定“每月一星”，将好的工作过程展示出来，以此推进班组工作的规范化、制度化建设。

以上就是我部门上半年班组建设工作中的总结与下半年的计划，下半年我部门将按照公司统一部署，学习兄弟企业的经验，找准不足，把工作抓得更紧、更实，努力推进我部门的班组建设工作完善、完美。

## 班组工作总结篇二

子在川上曰：逝者如斯夫。缓缓地，历史的舞台即将落下xx年的帷幕。春华秋实，又是丰收的一年，喜悦的笑容挂在每个xx人的脸上。我作为制造四部c48气缸线的一名班组长，在这丰收季节里伏案疾书，总结一年的工作概况。

xx年里，本部为控制成本采取了系列措施：减员增效、合并厂房和引进新式设备。在合并厂房的过程中，对于本线的生产设备如何合理摆放，为避免拥挤，我也曾多次向领导提出过提议。在设备的移动摆放过程中，我组织员工积极配合使之快速顺利完成。引进新设备贝壳机床若干台后，基本解决了钻铰吸气孔、钻螺丝底孔、钻弹簧孔和攻丝等瓶颈岗位出货难且费时费力的问题。这样一来，我将原先上述岗位及其它个别岗位的员工进行重组，合理安排，做到分工明确，到达了减员增效的初衷。在新设备试加工初期，为安全起见，在班前班后会上，我反复向员工告诫不得随意触摸开启新设备，以免损坏机床和发生安全事故。值得高兴的是，全员悉数遵守。新设备加工初期，难免有诸多不顺畅，但办法总比困难多。在林部长邱主任的高度重视密切关注和热心帮忙之下，我和其他同仁齐心协力，最终解决了所有的难题。那时正值炎夏，但我依然坚守岗位每每长达数小时且汗流浹背，为早日实现全线贯通，所有的苦累我亦无怨无悔！

质量是企业的生命。在班前班后会上，我不厌其烦地宣贯质量的重要性。在日常工作中巡视全线质量情景，检查员工是否严格遵守工艺纪律，加强质量监督力度，尽限度质量事故的发生，降低零缺陷，确保产品合格。一年里，设备故障频仍，为不影响生产，能自己维修的我总是自己搞定，没把握的就第一时间开单维修以保证各工序正常运行。每一天上班前例行检查设备的保养工作，要求员工勤擦拭勤加油换油，加工前检查设备的运行情景，一有情景立即报告并维修。所喜一年中无一例违规操作，无一例安全事故发生。

沟通无限，理解万岁。在和员工兄弟们朝夕相处中，我和他们结下了深厚的友谊，我以身作则，身体力行。一如既往地如兄长般关心他们，理解他们，帮忙他们。尽管有时我的做法令个别员工不理解甚至难以理解，比如根据生产需要对员工进行岗位调配和安排，或者核算工时有较大误差，但最终他们也能理解我的良苦用心，并能心悦诚服。为了员工的工资利益，我屡次在领导面前不惜犯颜进谏，据理力争，功夫不负有心人，最终得到了领导的合理的解决方案。

作为公司的一员，为公司分忧解难是每个员工的份内之事，我也不例外。铰吸气孔素来是个瓶颈岗位，也是质量事故多发岗位，为此我曾潜心钻研铰刀的修磨技巧。该岗位经常缺乏铰刀，加工过程中一旦损坏，修磨起来很费时且效果时而欠佳，直接影响了生产。巧妇难为无米之炊，所以我多次在下班之余还修磨几把备用铰刀，以防各班不时之需。有时在家里，有时在下班途中，有时在上班前几小时都能接到其他班组长的求助电话，要解决铰吸气孔的铰刀问题。每每此时，想到生产的重要性，我毫不犹豫地放下手头的东西，第一时间赶到车间，义不容辞地帮他们排除故障，解决问题，不计个人的得失并且毫无怨言！

一年的风风雨雨已然走过，我们公司有领导的英明决策和员工的辛勤耕耘，作为班组长的我还有什么理由不兢兢业业勤勤恳恳踏踏实实地工作呢？我相信：明天的朝阳依然灿烂，公司的前景依然完美！

### **班组工作总结篇三**

加强“四型”班组建设，是实现煤矿长治久安的治本之策。本月我队强化全员安全技术培训，提升机电专业安全管理水平和全员安全防范意识，提高员工岗位操作技能，做到上标准岗、干标准活，坚决杜绝“三违”现象发生。进入六月份以来，我队把“四型”班组建设作为安全管理一项重要工作来抓，主要做了一下几个方面的工作：

一、周五对全队人员进行安全培训，通过本次安全知识的学习，能有效杜绝“三违”现象，班组长违章指挥现象，提高各岗位司机发现问题和解决问题的能力，有效杜绝机电事故的发生。

二、6月份每周日开展安全活动，主要学习事故案例、矿下发安全文件，分析事故规律，找出预防事故的办法，从而提高了员工安全意识，杜绝麻痹思想。

三、6月份积极开展自查自纠，对检查出的问题认真严格按照“五定”原则落实整改，将隐患消除在萌芽状态起到排查的目的，实现了安全隐患的闭合管理到位，保证了各岗位设备运行正常。

四、6月份加强了对机电设备管理，杜绝防爆电气设备和电缆出现失爆现象。一是建立了机电安全零管理统计台账；二是检修人员加强了对机电设备的检修和维护的工作，禁止带电检修、搬迁电气设备和电缆；三是严格制定了机电设备管理台账及包机制度，确定了又快又准的解决办法。

五、6月份加强对设备运行情况进行检查，特别是电机温度、各种仪表，发现问题及时处理，不能处理的要立即汇报值班队长，杜绝了机电事故的发生。

六、开展谈心活动，了解掌握每个职工的思想动态，熟悉每个职工的性格、机电队脾气、兴趣。班组成员之间要互相了解、互相尊重、互相批评；遇到问题要公平公正、心平气和；产生矛盾要互相忍让、顾全大局；关键时刻，要人人都能挺身而出，形成团结互助、和谐美好的新型人际关系。

七、我队不断完善各岗位、各工种的安全责任制，严格操作程序和工艺流程，坚持规范化、精细化、有效化管理，要求上岗职工必须熟背手指口述和岗位描述，使每一个职工都树立不能违章、不敢违章、永不违章的思想。班组长、跟班队

干要做好现场监督，认真落实安全管理制度，把好现场安全关。

八、本月亮点和不足点：

亮点工程：

- 1、积极做好机电设备的计划性检修，对主井皮带、东翼皮带及皮带分别进行了检修，确保设备的正常运行。
- 2、积极响应矿下发的各项文件和制度，队内查岗，主要查处各机房硐室岗位工违反劳动纪律的行为。
- 3、本月无“三违”和事故。

不足点：

- 1、本月井下中央变电所出现单岗，有无故旷工人员，下月应加大劳动纪律的管理力度，确保无单岗。
- 2、被公司检查一起重大隐患，东翼二部急停不起作用。

## 班组工作总结篇四

根据xx办发[xx]xxx号文件关于开展安全生产月活动要求，结合我厂实际情况，紧紧围绕全国第五次安全生产月的主题“安全发展，国泰民安”，于xx年6月1日至30日，在全厂范围内开展了此次活动。现将本次安全月活动总结如下：

为加强本次安全月活动的组织领导，确保安全月活动的有效落实，我厂主持全面工作的厂长xxx亲自负责本次安全月活动的组织实施，各级领导积极配合开展。在六月初转发了公司xxx号《关于开展安全生产月活动的通知》文件，并根据公司xxx号文件要求，紧紧围绕“遵章守法、关爱生命”的主题

开展此次活动，对活动进行认真组织，使活动开展得有计划、有布置、有检查、有落实。由于我们准备充分、布置周详，使我厂“安全生产月”活动一开始就步入有组织、有领导、有计划的正常轨道，并使得在本次安全月活动中全厂各单位无任何大小伤害事故发生。

利用“安全生产月”活动的安全宣传画（张贴在主要生产单位□□□xxx报》、橱窗以及各种会议、简报，大张旗鼓地进行宣传，用舆论导向激发职工地参与热情，让职工牢固树立“安全第一”的思想，把规范自己的行为、注重安全生产变为自觉活动。据不完全统计，在安全月活动中，我厂共张贴安全生产标语标图38幅，办专题橱窗4期，报送安全报道稿件5篇，制作各类型标志牌6块。通过各种形式的宣传，激发了职工自觉参与安全月活动的热情，使安全生产真正进入了职工心中。

为了将本次安全月活动落实到实处，使活动的开展有成效，我厂各级管理人员经常到基层、现场进行安全检查，针对活动中出现的不良现象，及时指导、督促，并认真落实对所查出隐患的整改工作，保证了活动的正常开展。在安全月活动中，厂部坚持日常检查、周安全检查及专业检查相结合的检查方式。除日常检查及周检外，厂部组织进行了三次专项检查：6月初，厂生产安全科会同设备动力科对全厂起重机械及吊具进行了为期两天的专项安全检查，对所查出的隐患（问题）已全部要求车间进行了整改；6月16日~19日，由厂安委会组织专项检查小组对各车间生产现场进行了三班跟班安全、消防、保卫等方面专项检查，对所查出的不符合要求项已严格按厂安全生产考核办法进行了考核，并要求车间及时整改了；6月29日，厂生产安全科组织各车间安全员进行了安全带（绳）专项安全检查，并对各生产现场进行了突击检查，对所查出的不合格项已要求各车间及时整改了。在安全月中，积极开展厂“安康杯”检查，并积极配合公司工会进行了公司的“安康杯”检查。除厂级的各种检查外，各车间领导和安全员也经常到生产现场巡查，据不完全统计，活动期间，各车

间共组织班组级以上安全检查20次，共查出隐患80项（次），已全部进行整改，整改率达100%。通过进行的有计划、有组织、有目的的定期检查和各级人员的不定期巡查，使我厂安全月活动变得更加生动、更加全面，有力地推动了安全工作，为我厂生产经营的稳定发展提供了良好的现场环境。

## 班组工作总结篇五

自5月份开始推行班组建设以来，在公司组长玄总及副组长陈总的正确带领和指导下，班组建设活动的开展取得了一定的成效。下面将6月份班组建设活动开展情况做简要汇报：

### 2、确定活动班组

公司实际有60个班组，根据实际情况进行个别班组合并后最后确定参与活动评比的班组

55个。其中小选厂15名员工4个班组合并做为一个球磨班组开展活动，二选尾矿13人3个班组合并做为一个尾矿班组开展活动，采区爆破作业区做为一个班组开展活动。

### 3、由人事行政处推行干事对全公司班组长进行班组建设培训

6月18日至19日由人事行政处推行干事分别到一选厂、二、三选、小选及采区、四选厂组织班组长关于班组建设实施方案及班组建设相关制度进行培训，使全公司班组长真正了解公司推行班组建设的重大意义，更能有效的提升班组长的管理能力。

4、检查各班组长各项制度执行情况及班组活动记录档案记录情况，组织各班组长完成本班组内部成员评比、完成全公司班组建设评比。

6月30日对各选厂各班组各项制度执行情况及班组活动档案记

录情况进行检查，关于各项制度的执行情况虽较未开展班组建设活动以前有较大改善，但执行过程中还存在不足之处主要表现在：

(1) 《班前班后会管理细则》此项制度执行情况，经人事行政处推行干事现场检查虽然各班组长实行班前班后点名制度，执行统一考勤表当场点名，但有的班组长未对全班人员是否穿戴劳保、是否有酒后上岗、对本班人员考勤纪律是否存有迟到、早退、旷工等情况进行通报，未带领全班人员进行安全宣誓，未对全班人员传达全班任务、相关注意事项等。

(2) 《交接班管理细则》执行情况经现场检查各班组长虽然填写交接班记录表，但记录内容过于简单有的甚至未把已在本班出现的设备故障填写到记录表；另外班长与班长交接时交流太少，主要是交班班长向接班班长介绍本班运行情况内容太少。

(3) 对《班组长培训交流实施细则》的执行情况进行检查：通过检查，各班组长培训交流较少要求各单位每月至少组织一次班组长培训交流活动并及时通知人事行政处推行干事。

(4) 对《班组内部开展学习、娱乐活动实施细则》的执行情况进行检查：通过检查，一选、三选执行此项制度较好，一选每周二、三选每周三下午定期组织班组长内部学习活动，氛围也比较轻松活泼。但不足的是班组长培训无培训记录、课件、照片等资料留存。各单位班组长虽然参加了生产单位内部组织的学习，但对各班组长内部成员培训较少，本月除部分班组对本班成员进行班组建设相关制度学习、小选厂组织本班人员磨学作业知识学习外其他单位均未开展学习活动，希望各单位以后多组织对本班组长内部成员进行学习以提高岗位的操作技能，并做好相关培训记录。娱乐活动方面开展较少，仅四选、小选厂组织了内部象棋比赛活动，但是未事先通知人事行政处，希望各单位在以后组织活动时必须先告之人事行政处，以便人事行政处做好活动记录表。

(5) 对《班组工作及活动管理细则》的执行情况进行检查：通过检查，《班组日常主要工作及活动记录表》记录内容过于简单，明显重视程度不够，没有理解将日常主要工作及活动记录下来的目的. 及重要性。其中包括班组人员档案建立不全，要求7月份各班组必须将本班组的人员档案填写完毕。

类员工根据评比细则，对a类员工拟按规定进行奖励，对c类员工拟组织进行公司培训，同时要求各班组长将本班评比结果进行公示。

7月3日由人事行政处推行干事组织财企处、安环保卫处、机电设备处、生产技术处、人事行政处分别对班组评比各项考核指标进行打分，通过打分共评比出五星班组一名、四星班组一名、三星班组两名、一等到班组三名、二等班组三名。

通过本月班组建设活动开展，全公司现已完成制度梳理及各项表单位的统一模板，取得了一定的成果，但还存在一定的问题，主要体现在：

#### 1、开展班组建设不等于开展管理活动

班组建设是一项长期性基础管理工作，需要各单位班组长长期、持续开展，不能作为一项临时活动开展，公司制定出的制度需要作为日常工作长期执行。

#### 2、班组建设执行不到位

#### 3、基础管理工作落实不到位

相当一部分班组做了很多工作，但是没有相关记录或记录不完整，甚至有些设备故障等内容都没有交接清楚。

#### 4、制度宣传执行不到位

新制定的相关制度和方案缺少一个向员工传达的切入点，不能很好的向班组成员宣传，组织学习。

## 5、班组之间交流不到位

相关评分处室对各班组日常执行情况无抽查、无记录，没有打分依据。

## 班组工作总结篇六

随着时间的推移□20xx上半年的工作已经接近尾声，上半年的时间里，我们组的工作做得不是很好，较去年同期有同显的下降，工作总量较上年有明显的增加，工作量较上年同期增长了一半多。今年5月份我们参与了仓库搬迁，仓库搬迁后我们面临着许多的问题，在上级领导的指导和帮助下，已经渐渐的形成为新的模式。在搬迁以来的工作中，我们组在人员管理方面也出现了许多问题，复核差异居高不下等这一系列问题，都是我们在以后的工作中需要去面临和解决的。现结合下半年的工作计划，将上半年的工作作如下总结：

上半年我们组的复核工作基本上能做到日清日结，仓库搬迁以前，我们组全组工作量最大的时候能完成xx万余品项，基本上能完成上级领导下达的工作目标任务，差异控制基本上能保持在x/万左右；仓库搬迁后，我们组人员作了新的调整，而且商品的品种有了很大的变动，相对而言，我们对新的商品都不是很熟，所以在一定程度上影响了我们的工作效率，同时也带了差异大幅上升的趋势。

仓库搬迁以前，我们组总共有四人，工作量也不是很大，但是人员工作态度不是很好，经过上级领导的指导，但是仍然存在一些问题。五月份，仓库搬迁后，我们组人员增加到6人，相对工作量较大，同时对商品不熟，导致经常性的加班，因此，有个别员工支持不住，最后旷工离职。当然这些也有我工作没做到位的方面。

门店上报的各种数量、质量差异都能按时给予处理，但是有部分门店上报的差异未能及时得以处理，原因是：仓库库存是正确的，而且复核员也能够回忆确实下了该商品的。当然这些问题，不能全部责任都推到门店，我们自己应该检核一下我们自身是否存在问题，是不是执行了复核出库的装箱标准。

我们组店名漏写到是较少出现，但店名错写还是偶然发现，追其因原是工作量大、员工疲倦等各方面的原因。当然主要是人员责任心问题，这些都是我们在以后的工作中要注意改进的地方。

早班是我们工作效率的核心，早班由于精神状态较好，不容易疲惫，也不容易出现复核差异，而且效率较高，在早班的工作中，我们主要是要尽量的提高复核工作效率，以提前完成工作，为晚班争取时间，不至于加班。同时，晚班尽可能的提前将全天的工作完成，余下的时间用以处理各种门店上报的差异，并为次日早班的工作作好准备（周转箱的码放、小纸箱的收集等），当然，自从仓库搬迁以后，我们虽然让早班尽力的多完成一些，但是感觉晚的工作依然存在一定的压力，致使每天晚上复核工作完成后没有多余的周转箱，也就影响到了第二天的工作。

搬迁后我们组工作量有了很大程度的增加，搬迁以前我们组每月全组完成最高工作量约为xx万品项，搬迁后一个月达到了xx万余品项，第二个月达到了xx万余品项。因此带来了我们组连续两个月的循环加班的情况。由于人员在连续作战，疲惫工作的情况下，导致差异有了明显的上升。

- 1、做好我们组团队建设，增强凝聚力和战斗力；
- 2、控制好复核差异（数量差异与质量差异）；
- 3、做好早、晚班的配合与交接；

4、做好规范操作相关的各方面的工作。

## 班组工作总结篇七

我于20xx年xx月来到公司，担任了班组长一职，我始终以一名普通而又积极向上的员工，在公司和公司同事的关心支持下，我坚信自己可以在公司的舞台上扮演好自己的角色，做好自己应该做好的工作，为公司创造价值。现就本职工作向公司领导做一个简单的个人年终总结报告。

1、思想表现、品德素质修养及职业道德。

遵纪守法，认真学习;积极参与组织各种公益活动，认真学习了“ ”等重要论述;利用各种宣传媒介，进行了爱国主义、集体主义和传统的深入学习，不断提高了自己的觉悟。

2、专业知识、工作能力和具体工作。

我担任班组长以来，主要负责本班组的质量管理、工作方面的日常工作，这些工作我都能认认真真地去做，并取得了一定的成效。

作为班组长要善于发现问题，分清主次，抓住主要矛盾，有针对性地解决问题，管理工作要逐步走向规范。积极与当班组长沟通，抓好班组的事务管理，使生产任务明确化，具体化，做到了“事事有人做，人人有事管”，减少了安全隐患和事故的发生。在生产过程中力争做到质量标准化，工艺标准化，培养了职工的质量观念和质量方针，使职工明白只有在质量标准化的指引下，职工才能更好的遵守操作规程。

3、自己的管理水平和专业技术水平有了一定提高。

自从担任班组长以来，虽然在工作上取得了一点成绩，但还是存在许多不足，有些工作还不够过细，一些工作协调的不

是十分到位，在以后的工作中我会努力改进。积极向身边的同事学习，多多吸取好的方面，改进自己的不足，提高自己的管理水平。

4、在工作中还存在考虑不周全的地方，对一些工作协调的不够理想，没有很好的调整好自己的工作思路。

5、在学习方面，虽然比起刚参加工作时相比还有一定的进步，但是还是需要努力学习，尽快的适应这方面的新知识、新技术、新方法，使自己的业务水平有很大的提高。

6、在工作中对自己高标准要求，要尽快的学会更好的完成自己的本职工作，不拖工艺、工作时间太长的方面。

7、自己的工作还存在很多的不足，需要继续加强的方面。

针对上述不足和问题，今后的工作中，我需要多向公司领导多向身边同志请教，在领导的指导下，不断改进工作方法，提高工作效益。

8、在工作过程中，自己的工作态度和工作方法还有待进一步改进和提高，在以后的工作中多向领导多反馈工作中的问题和建议，提高自己的综合能力。

总之，通过xx年来的工作和学习，我在很多方面取得了一定的进步，但是我也深知，自己还存在一些缺点和不足。主要是：

9、对公司各工序的认识不够深刻细致，虽然领导安排的工作也完成了，但是在工作中没有做好各方面的安排和计划。工作中有时容易急躁，工作方式不够灵活。

10、做事不够果断，拘泥细节，有拖沓现象。在以后的工作中，我一定认真做好每一件事。认真对待本职工作，在每项

工作完成之后，要主动的检查认识自己的不足，及时纠正。工作要有主次性，避免工作失误。要做个有心人，不断总结经验才能把工作做得更好。

11、自信心强，学一些东西，不如快马加鞭，增加自信心，努力克服自己的弱点。

12、在工作上还需要更加积极主动，积极与领导沟通，与大家进行沟通，与大家进行思想交流。

13、加强自己的学习，拓宽知识面，努力学习专业知识和相关常识。努力学习冲压专业的理论知识和相关常识，利用下班时间加强对冲压方面的学习。

14、本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报，真正做好领导的助手。

15、有问题提出自己的解决办法，努力做到不抱怨、不气馁。

16、在工作上积极主动，大胆工作，发挥自己的主观能动性，不断提高自身的综合素质，积极配合公司的各项工作。

## 班组工作总结篇八

时光荏苒，岁月如流，不平凡的xxxx年转眼就过去了，电仪班组在保障部及生产部的领导和帮助下，圆满地完成了既定工作任务，现就全年的工作及xxxx年的计划总结如下：

xxxx年公司新装300kw柴油发电机组、二车间新上260kw冷盐水机组，三车间gm[]jq改造、二车间预处理改造、2.5改造等所有项目的电仪部分均由电仪班组承担，共计新装电机机组30余台套，累计敷设控制电缆1000多米，负荷电缆1000多米（其中240电缆300多米）。安装控制系统10余套（包括接触器，保护器等相关设备）。在以上改造中，电气工作均已按

公司规定按时完成，没有因电气工作影响项目开车。

电仪班在保障部的领导下，全年完成各类中小维修近千次，保证了各车间电气设备的平稳运行。为了各车间实现工艺要求，全年累计安装大小变频器10余台次（一车间2次，其余为三车间）。对车间的电气保障工作做到24小时随叫随到，确保不因电气方面影响生产。

根据用电情况我公司决定把原有两台800kva□一台630kva变压器升级改造，根据科学计算和公司领导指示，升级改造为3台1000kva变压器，通过事先沟通和计划，在全体电工的配合和协助下，施工队伍只用了3天时间就完成3台变压器、进出母排、低压断路器等更换工作，一次送电成功，圆满地完成升级改造工作。

电仪班借助中化协、省专家组、国家应急局硝化检查等检查的东风，在公司安环部的帮助下，在生产副总的指导下，强化电气内业管理，制定了各种规章制度及操作规程。给变电所制定了一、二种工作票等。同时制定了电气设备巡检记录等相关记录。让员工在工作中有的放矢，有章可循。

2、在全年的改造项目中电气设备设施利旧率达到80%左右。尤其在三车间gm改造中，电工同志们不怕辛苦，在现场爬桥架、钻地沟寻找废弃的线路加以利用，节约了新铺电缆线上千米。

4、在通往制氢的主电缆发生故障后，以陈x□吕x为代表的电工同志精准排查，科学查找故障点，制定方案，合理施工，用最小的成本解决了问题，至少为公司节约240平方电缆150米。

1、在电气运行和设备检修维护中，严格按照电气操作、运行的有关规定执行，严格执行安环部的有关要求，遵守各项制度，杜绝违规操作，全年违章率为零。

2、在停送电过程中，严格执行“两票”，严格执行验电、挂牌制度，在全年多次上千次的停送电过程中未发生停、送错电事故。

3、为保证供电安全可靠，今年变电所高低压设备进行春秋两季两次维护检查，及时消除隐患，确保了全年电气设备的平稳运行。今分别于x月和x月两次对公司防雷接地、电气接地的可靠性进行检测，对不合格的接地点及时做了处理。严格执行高压绝缘工具的检测制度，每年按要求检测，确保绝缘工具安全可靠。

4、严格执行安环部制定的临时用电票制度规定，认真填写及按要求接送电，全年共开出临时用电票500余张。

5、加强巡检，防患未然。要求电工每天对车间进行巡检，认真记录，发现问题及时处理或上报。每天要对接地、连接管、电气设备运行状态等等进行巡查，确保车间电气设备安全可靠运行。

结合公司和保障部的要求，加大员工对一岗一册及相关制度、技能的学习，不断提升和完善员工的业务能力。响应公司号召，坚持做到持证上岗，全年累计学习考证10人次。而且全部一次通过。

1、电气的巡检工作还有待加强，目前的巡检存在流于形式，巡查不彻底，巡检时不够仔细。

2、个别的同志还需要提高服务意识，增强自身修养。

3、和其他部门沟通和协作能力有待提升。

4、在业务上，参差不齐，不全面，需要加强学习。

5、班组的凝聚力，企业主人翁责任感有待加强。

- 1、做好日常电气检维修工作，为生产车间达标达产保驾护航。
- 2、加大加强巡检力度，消灭故障隐患，防止事故于未然。
- 3、组织和计划好变电所的春秋季节的检维修工作。
- 4、搞好修旧利废工作，为公司提产节能做贡献。
- 5、加强理论和业务学习，不断提升整体水平。加强员工主人翁责任感的培养，提高员工的服务意识。
- 6、完成公司各部门交待的临时性任务。