# 2023年厨师周计划工作 厨师长工作计划(实用7篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗?这里给大家分享一些最新的计划书范文,方便大家学习。

## 厨师周计划工作 厨师长工作计划篇一

- 一、据菜和产品安排厨师班组,各班组在厨师长和主厨的领导下进行工作,并对各自的烹调品种负责,严格按照产品规格进行加工,使产品统一标准,保证质量。
- 二、各班组必须服从领导,按菜谱、菜单和特菜及预订菜肴的切配烹调。上班后首先搞好案板、灶台卫生,准备好各种调味品,检查过滤防止杂物混入影响菜品质量。
- 三、加工原料坚持先进、先出的原则原料的领用、备货、涨 发必须认真细致,分档取料要合理化使物尽所用。冰箱仪器 摆放整齐、生熟分开,每天进行整理,防止食品变质,发现 变质食品不准加工出售,应报厨师长处理。

四、坚持饭菜不合质量不上,不合数量不上,盛器不洁不上,不尊重宗教信仰不上的原则。尤其是花色菜,火功菜认真对待,不任意改变风味特点,严格按顺序和宾客要求掌握出菜时间。

五、严格把好食品卫生关,从进货、领料、烹调制作都严格 检查,防止食物污染。严格按操作程序工作,对刀具、案板 等用具按规定消毒。

六、为杜绝菜品质量不合格的问题,对厨师进行编号,署名制度,进行跟踪服务,促使厨师在烹制中下足功夫确保产品

质量。

七、随时根据市场需求的变化和顾客对菜品提出的要求,对菜品进行局部的修整和完善,提高菜品的质量,使菜品色、香、味、型更适合人们口味的变化。

作为一厨师长,首先应该管好自己!把自己管好了,就做好了一半。然后应该有健全和规范的制度来约束大家。做到制度面前人人平等。把有形的制度变成无形的约束。这样,就把厨房关好了。我把我公司厨房管理的内容之一给大家看看。看我的厨师长是这样去管自己的。

#### 厨师长工作日程:

08: 30—09: 00检查厨房昨日收市状况。包括: 物品、水、电、气、垃圾桶等。检查员工上岗时的精神状况、早餐品种供应情况。抽查原材料验收情况。

09: 00—10: 00召开厨房员工例会: 总结昨日工作情况,布置当日工作任务; 检查员工上岗情况; 仪容仪表; 检查原材料到货情况。检查员工餐的出品质量。

10:00-10:30进餐

10:30—11:30检查各档口备餐情况;了解前台预定情况,检查预定菜单是否科学,(营养、颜色搭配、利率控制)

11:30—13:30现场督导各档口工作状况,在高峰期忙不过来时必须亲自上阵操作。确保出品质量和上菜速度。

13: 30—14: 00了解前台客人进餐情况,现场收集顾客意见。 观察前台收台情况(菜肴剩余情况、器皿回收操作情况并做 详细记录)

- 14: 00———16: 00午休。
- 16:00-16:30进餐。
- 16:30—18:00检查下午原材料补购到货情况,检查各档口备餐情况;了解前台预定情况,检查预定菜单是否科学。(营养、颜色搭配;利率控制)
- 18:00—19:30现场督导各档口工作状况,在高峰期忙不过来时必须亲自上阵操作。确保出品质量和上菜速度。
- 19: 30—20: 00了解前台客人进餐情况,现场收集顾客意见。 观察前台收台情况(菜肴剩余情况、器皿回收操作情况并做详细记录)
- 20:00—20:30参加餐饮部前后协作会,总结当日工作,全面收集顾客对菜品反馈意见和产品供应情况反馈。产生改进决议。
- 20:30-21:00检查收市情况,设备设施安全隐患。点退下班。

## 厨师周计划工作 厨师长工作计划篇二

十一风味餐厅9月1号试营业,3号正式营业。

我们风味餐厅有一个档口是韩餐独立运营窗口,两个是绩效窗口(米线和铁板)。营业额稳定,成本合理,效果很好。另有一个饮料窗口,成本占75%以上,作为辅助。在葛经理的领导下,9月下旬、10月初其他档口有所调整:1档营业额偏低,由我协助改为零点小炒,现炒现卖,起到了很好的效果。1档调往4档。1档调进了新厨师,能力马上提高。营业额有了200----300元的提升。之后把1档的厨师调到5档,把5档的厨师调到1档,营业额由9月初的1100----1200元升到1500--

-20xx元。4档调整后,营业额由1600元上升到了20xx元左右。

为了解决配菜员工不足的问题,把6档员工调整到切配间,主 盯配菜。为支持唐山店的发展,我店在对现有员工做出合理 分工的前提下,把9档厨师调往了唐山店。9档由我协助出品 工作,营业额基本稳定。

小时工代替普通工种,把有能力的厨师调去加工新出品,另设饼类窗口,由厨师带领服务员制作,逐步推出了三明治、 蛋挞等一系列新品。把技术力量发展最大化,人员利用最大 化。

调整后,充分调动了员工的主观能动性,提高了其积极性和创造性,增加了我店菜品品种8种,提高了员工的售卖水平,增加了员工的竞争意识,起到了良好的效果。

作为厨师长,我严格把关,对每个档口的出品按照标准严格 执行。期间,我认真听取了各方面的意见和建议,总结每月 出现的问题,并及时改进,确保就餐师生的饭菜质量。

## 厨师周计划工作 厨师长工作计划篇三

眼下酒店正在实施计划管理,要求各部门每个月末上交一份下个月部门工作计划,下个月头上交一份计划实施情况汇报,此措施实施以来,取得了良好的效果,各部门管理工作的态度和积极性都调动起来了。但仍存在上交计划不规范、不按时的现象。究其原因主要是没有弄清楚计划的概念? 计划制定的特点? 计划制定的要求? 计划种类有哪些以及计划的写作要求。作为酒店任何一级管理者,会写工作计划是基本要求。

计划是酒店工作过程的第一步骤。计划是指对一个特定的时期内将要进行的工作进行预先的安排和布置的过程。凡事预则立,不预则废。不论事大事小,都应当有一个事先安排,

假如估计到某事将可能发生突变,也要有一个预先的分析判断和应急准备。当然,大的事情有大的计划,这种计划往往还要形成文字;一些细小的事情未必以文字形式体现,也许在酒店管理人员的头脑中存在就够了。但无论如何,计划是酒店工作过程中必不可少的一个步骤。

酒店计划就是指酒店管理者事先规划做什么,如何做和谁去做。具体而言,酒店计划应考虑3个重要问题。一是我们要做什么,为谁而做?二是我们要实现什么目标?三是实现既定目标,我们对组织的活动是如何进行管理?对这些问题的回答将确定酒店未来所有活动的方针。因此,制定好酒店的各种计划,是酒店管理者首先和最重要的工作。计划可以全面合理地安排好其他一切工作,应该说,没有计划就不存在管理。

计划将迫使管理者作全面的思考,帮助管理者选择更加有效的经营管理方案,计划也提供了指导与评价下属工作状况和酒店经营实绩的标准与依据。

事实上,不做计划就是选择混乱,不实行计划管理就是实行危机管理。

酒店计划是由酒店各层管理人员负责制定和实施的。因此,我们可以从酒店不同管理层的角度,来分析与把握酒店不同计划的类型及特点。

#### 1、上层管理者

即酒店集团总裁和酒店总经理制定酒店发展的全面和长期的计划。由于所涉及到的外部环境包括法律变动、社会潮流、政府政策、经济发展、国际关系和客源需求数量与特点,是很难预测的,因此这类战略性计划具有不确定性,需要不断调整。

#### 2、中层管理者

即部门经理要以上层管理者提供的酒店总目标和政策为指导,制定本部门的业务行动计划。中层的计划主要与内部事务相关,因而计划的不确定性就大大减少了。这类计划在性质上也是长期的和创造性的。中层管理者至少要制定为期一个月的本部门工作计划。

#### 3、低层管理者

即主管要做计划。他们的计划期更短、内容更专门化和具体化。这一层的计划往往是在客源或任务既定情况下的作业计划,这包括员工工作时间安排和员工分工和工作要求等。低层管理者至少要制定为期一周的计划。

一项好的酒店计划应该包括六方面的内容:目标、措施、实施时间、负责人、预算、评估控制。

要制定好一项酒店计划,还需要注意下列几个方面的问题:

第一, 计划必须写下来。这会使人在制定计划时考虑更周全, 也可时刻提醒管理人员去努力实现它, 容易在全体人员中沟 通, 并可作为工作检查的标准。

第二, 计划要被理解和接受。要让大家知道, 因为计划是大家的行动目标与方案。

第三, 计划目标要具有可行性, 这样才会有激励作用; 又要具有挑战性, 只有通过不断努力才能实现。这样才会有指导意义。

第四,要规定实施的时期,否则,不会产生紧迫责任感。另外,目标规定的实现时间必须与员工的工作时间与对目标感兴趣的时间相一致。

酒店工作的计划是以上级布置的任务、目标为依据而制定的,是对上级的各种决策作出具体的安排。

从计划的时间性讲,有长远规划和近期计划。而就管理人员的工作计划而言,一般是近期计划。

从计划内容说,有完成经济指标计划、开展营销活动计划、业务工作计划和管理工作计划。作为管理人员经常制定的计划,一般为业务工作和管理工作的计划。从计划表现特点分,或为全面工作计划往往体现为完成目标计划,或为专项工作计划。

### (一) 完成目标计划

又分为完成任务指标计划和某一阶段应达到的工作水平目标计划。完成目标的计划一般可看作是全面工作计划。

种资源的安排,也可能涉及到如何开展营销活动,还可能涉及到如何提高工作质量以利促销,如何调动员工积极性等措施安排,甚至还可能提出需要上级解决的事项及其它部门配合的工作内容等。

再如,某客房部门经理为了使属下每位员工在半年内都能达到高一级技能水准,制定了技术等级达标计划,其中针对每位员工现有实际情况作出具体的有关项目培训练习安排、结对子互帮互学安排和分段考核及总评的时间安排等。

## (二) 专项工作计划

如某部门制定在某月中旬接待某大型团队的工作计划,营销部制定接待某v[i[p客人的工作计划,某餐厅制定为某会议举办大型的歌舞晚宴的计划等。这些计划一般都会体现人力安排、物力配备、财务预算、时间确定、信息流动等等,还有可能体现工作程序、协作要求等项目,也会对达到的工作效

果等作出具体要求。

再如,前厅部为了使属下员工英语水平有进一步提高,制定了某一时期员工英语专项培训计划,工程部制定了空调制冷系统的全面检修计划,营销部制定了开辟新的销售网络和拜访新、老客户计划等,也都属于专项工作计划。

前面说过,管理人员要解决某一个问题,完成某一项上级交 给的

- (一) 标题, 即计划名称。要求标题准确、主题明确。
- (二)前言,即制定此计划的缘由和指导思想,要求开门见山,语言简洁。
  - (三)正文,这是计划的主体部分。包括:

做什么[]what[];

何处做[where];

何时做以及何时完成□when□;

谁去做□who□;

怎么做以及做得结果应达到什么的标准□how□□

这一部分要求写得明确具体,能量化的指标尽可能量化;线条清晰、表述清楚;对于时间安排、人力安排、信息传递工作、方法、行动步骤、工作进度、结果标准等,尽可能写得详尽,不可含糊其辞;可以使用表格的应尽可能使用。

总之,要求主体内容写得细致、周到、明确、具体,这样方能有助于计划的实现。

## 厨师周计划工作 厨师长工作计划篇四

- 1、所有的大米、食油、调料、干菜类、副食品等验收后统一入食堂食品仓,食品仓由食堂负责人指派金隽行政科人员负责日常的管理,所有食品的领出必须由厨师签单领出,并统一入食品仓库帐。
- 2、所有食品的储放原则上均需用垫板垫起,不得直接放于地面,防止虫害鼠害。
- 3、食品必须按三分原则分类、分区、分层摆放,并严格控制 库存量和先进先出的发放,保持仓库内的通风与干燥,预防 食品的混杂变质和污染、发酶、腐烂等。
- 4、由厨师每天下午向食品仓管理员领出第二天所需的所有食品,剩余的必须如实呈报,由管理员根据实际情况减少相应的发放量,严格控制过多的食品留在厨房,以免变质或流失。
- 5、所有的鲜菜类即签收即领出,肉食类必须及时的清洗后放于冰柜或冰箱内保鲜,水菜类不得堆压以防变黄或腐烂。
- 6、生、熟类食品必须严格的分开储放,已做好待分发的食品必须加盖。
- 总之,要做好员工伙食的管理,思想上必须具备有尽心尽力为员工服务的心理,方法上必须按上述的几个方面进行规范运作,管理上还得勤加要求、指导与监督,同时还要多了解与沟通员工的意见等。任何的工作与管理,无论是看似简单抑或是复杂,真正要做好和管好,就必须要有专业的知识与经验,同时不仅要有足够授予的管理空间,而且需要各级领导的大力支持,不会受到其它外在因素的干扰,才能真正的把工作做好。

## 厨师周计划工作 厨师长工作计划篇五

现今,我们的酒店正处于一个竞争十分激烈的市场,这些竞争来自于其它餐饮企业和本地酒店。故创造性和特色性在20xx年的餐饮经营中仍然极其重要,酒店餐饮部要形成自己的经营主题和特色,树立自己良好的企业形象和行业品牌[]20xx是面向市场、不断进取、建立和打造品牌的时候。在这新的年度开始之际,我们的经营务必要立足于开拓进取、勇于创新,不断总结经验,向着创造优质产品、满足顾客需求、创造餐饮名品精品企业方向去努力。

1、出品创新:针对中央的八项规定,对餐饮业的直接影响,尤其是像我们这样的中高端酒店损失惨重,同时,这次规定也预示着餐饮业可能要重新定位自己,谋求变革以求发展。首先要有一个虚心好学的良好心态,多走出去学习,多问多学,及时了解本地市场动态,融会贯通,吸收各家之长。这样有利于吸引更多顾客或特定顾客,有利于进行新的市场扩张,有利于降低产品成本、提高利润率,有利于超越竞争对手,有利于增加产品的文化内涵,提升产品竞争力。

套餐的沟通加强。及时地加强对客人反馈信息的正确对待、 重视,并以高效的工作效率, 良好的心态,虚心的态度不断 提升菜品质量,针对上菜快慢、顺序严格把关。

- 4、能源节约:对每天的水、电、气使用严格合理使用,温缸 满水后及时关闭水龙头,菜品走完后立即关闭天然气阀门, 人走后及时断电,定时定人准时检查并开关各种开关设备。
- 5、成本控制:对原材料合理使用,做到物尽其用,量化出品,标准走单,把好验货关,严格杜绝变质变味的食品流入餐厅,协调各菜系对原材料相互配合使用。做好原材料的粗加工,提高出货率,降低成本。专人负责,做好原材料的储存保管工作,这是控制成本的重中之重。

- 6、设施、设备的安全使用:加强和工程部沟通,定期对设施设备的保养、保修,正确安全使用操作使用设施、设备,下班前全面检查一遍,做到万无一失。
- 7、厨房五常化管理:运用"五常法"管理对厨房的安全、卫生、品质、效率、形象等进行科学有效地提升,生产高品质产品、提供高品质服务、杜绝或减少浪费、提高企业效率、树立企业形象。
- 8、厨房消防安全: 电器、天燃气、水等设备,做到责任到人,要坚决克服麻痹思想和侥幸心理,始终保持着如履薄冰的危机感和紧迫感,警钟常鸣,切实做好安全生产工作。
- 9、婚宴旺季:在五一,十一两个婚宴旺季期间,我们要有针对性的菜品营销计划,切实做好婚宴包桌质量,做到经济实惠,传统与创新相结合,让宾客感受到我们酒店高档大气的同时,享受到别具特色的美味佳肴。同时,充分利用包桌来宾人数众多的特征,在菜品上赢得宾客的好评,也是对我们酒店品牌最有力的一次宣传机会。

学会发现美好,学会珍惜现在,学会感恩。人生道路上,风和日丽的日子会有,风风雨雨的日子同样也会有,只要能学会发现,学会珍惜,学会感恩,美好的生活就在身边。生活中并不缺少美,缺少的是发现美的眼睛和心灵。

工作中也是如此,也许我们会抱怨工作的繁重,也许我们会抱怨薪水的多少,也许我们会抱怨工作环境,也许我们会抱怨了事关系的冷漠,停止抱怨吧!至少我们还有一份工作!比起那些失业下岗的人们,工作着的我们就是最幸运的!

让我们学会感恩吧,感恩给我们大家创造就业机会的老板,感恩对我们要求苛刻但期望我们成长更快的上司,感恩与我们朝夕相处的每一位同事,感恩在身后默默支持我们工作的亲人们,珍惜我们现在所拥有的一切,学会感恩,你就是最

#### 幸福的!

我们选择了左岸,就意味着选择了她的全部,包括她的企业文化,她的人际关系,她的优点和缺点,我们不可以只去埋怨她的不足,而不去考虑她的优点。否则,工作对于你来说只能是种折磨,相反如果你对酒店充满了爱时,你会发现有那么多别的酒店不具备的优点,你就会尽自己最大的努力去克服酒店的缺点。那时,酒店的管理越来越完善,效益越来越好,我们自身也会得到成长和收获!

有一句话叫"凡事归因于己",我们对人对事只要能保持一颗平常心,遇到问题先检讨自身不足,再诚恳向他人建议,我想这个团队就不会有冲突、争端、抱怨和指责。团队呈现的将是真诚、和谐、愉快、高效的工作氛围,我们每个人心中的愿望不都是"开心工作,快乐生活"吗?让我们每个人对自己负责,对团队负责,对企业忠诚!

让我们全体左岸人在20xx点燃梦想,释放激情,努力拼搏, 共创辉煌!

# 厨师周计划工作 厨师长工作计划篇六

以人为本,我结合员工实际情况加强素质教育,每天都对员工进行有针对性的厨艺培训,并经常激励他们把工作看作是自己的事业。经过努力,员工整体素质得以提升,如注重仪表、遵守厨房规章制度等;有些员工甚至还开始自己琢磨新菜。现在,我们已经形成了一个和谐、优质、高效、创新的团队。

:菜肴质量是我们得以生存发展的核心竞争力。作为厨师长,我严把质量关。我们对每道菜都制作了一个投料标准及制作程序单,做菜时严格按照标准执行,确保每道菜的色、香、味稳定;我们还认真听取前厅员工意见及宾客反馈,总结每日出品问题,并在每日例会中及时改进不足;我们还经常更新菜谱,动脑筋、想办法、变花样,确保回头客每次都可以尝到

新口味。

严格执行《食品卫生安全法》,认真抓好食品卫生安全工作,把好食品加工的各个环节。按规定,每个员工都必须对各自的卫生区负责,同时,由我进行不定期检查;其次,规定食品原料必须分类存放,分别处理,厨房用具也必须存放在固定位置;另外,厨房、保鲜柜、冷冻箱等原料存放地也进行定期的温度和湿度测量。我们利用一切可以利用的力量,确保食品卫生安全,防止客户食物中毒,造成不必要的后果。

在保证菜肴质量的情况下,降低成本,让利客户,始终是我们追求的一个重要目标。作为厨师长,我也总结出一些降低成本的新方法。如:掌握库存状况,坚决执行"先进先出"原则,把存货时间较长的原料尽快销售出去;研制无成本菜品,把主菜的剩余原料做成托式菜品,以降低成本;还让每位员工都知道自己所用原料的单价,每日估算所用原料的价值,这样就把成本控制落实到每个员工身上,使所有厨房员工都关心成本,从而达到效益最大化。

综上所述,通过团队的共同努力,我在厨房经营管理方面取得了一定的进展;在菜品创新、菜肴质量、成本控制、员工素质提升等方面都取得相当高的进步。当然,我们也还存在不足,但面对不可抗力,我们需研制更加物美价廉的佳肴来招揽客户,最大程度的增加营业额收入,从而达到转危为机的良好效果。从这点上,我也深感我肩负工作的挑战性与创新性。今后,我一定会带领我的团队不断接受挑战、勇于创新,烹饪更精美的菜肴。

我将在这样的基础上,继续加强经营管理、质量卫生监控和成本控制,同时要改进自己的工作思路,考察新的菜品,加快菜肴的创新,从而寻求在下个月创造更好的经济效益和社会效益。

周边酒楼和饭店的竞争更加白热化,但是,我相信,在各位

领导和同仁的指导和帮助下,我们的团队一定能够抓住机遇,迎接挑战,走向一个收获而火热的七月!

## 厨师周计划工作 厨师长工作计划篇七

一直以来来,食堂工作本着食品卫生质量的好坏,直接关系到每一个人的生命安全和健康,努力提高工人们的身体素质的基本观点。遵照市卫生监督局卫生工作的要求,认真贯彻执行食品卫生法,进一步严格规范食品卫生管理工作,从工人的健康安全出发,以维护我厂工作秩序和社会稳定,解决老板及工人的后顾之忧,使每个工人都有一个健康的体魄。具体做了以下几个方面的工作。

一直已来食堂工作能严格按照计划上所要求的工作理念做到"四心"服务,即工作人员用心,工人吃的欢心,老板放心。制定出一份工人爱吃的科学膳食食谱。通过活动的开展和学习,使食堂工作人员形成了一种奋发向上的工作热情,积极认真、扎实的工作态度。他们在业务上相互学习,取长补短。在工作中相互协作、任劳任怨、吃苦在前、不厌其烦。在生活上互相关心,热情帮助。在服务热情上把工人们都当成自己的孩子一样苛护,树立了良好外小员工形象。

为了确保工人的生命安全,保证饮食卫生质量,杜绝一切不安全隐患发生。我们严格按照食品卫生法办事,认真落实饮食卫生安全条例,制定了系列安全计划,并与全体员工鉴定了饮食卫生安全责任书,成立了饮食卫生及消防安全领导小组,工作中做到了"五关"即:严格进货渠道关,物品进库验收关,操作程序规范关,饮食卫生安全关,食品存放储存关。同时让全体工作人员参与,全员监督,责任到人,检查到位,记载详实。例:在食品的采购中,我们经常去市场去作调查,到送货老板的摊位上去查看,了解物品的质量。购买还实行轮流制,让大家都来参与,实行民主管理。在验收中对不合格的食品进行坚决的抵制和退货,不收不进质量不合格的物品,对收进的物品是哪个厂家、生产日期、保质期、

合格正还进行严格的登记,在操作上对每一道工序、每一个地方、每一种餐具都进行严格检查,合格后才能使用。在价格上,我们还经常在市场上进行物价调查,避免了多次送货老板的乱报价,为学校节约了许多资金。在食物储存上,严格做到生熟分开,用保鲜膜封好。严格把握好份量,作到既让工人们吃好、吃饱,但又不浪费。在餐具消毒中,落实到人,每天进行检查与记载。为了谨防食物中毒,除加强自身的操作和检查外,还防止他人放毒,不定期的进行查岗,加强保卫。由于制度的落实,分工明确,检查到位,工作扎实,记载详实,在多次的上级部门来校检查中获得好评。食堂还经常开展安全大检查,主动排除水、电、火不安全隐患,下雨及时为工人们铺好防滑垫,注意热饭、热汤的保管。因此,一直已来,食堂工作无一例不安全隐患发生,工厂生产秩序稳定。

为了维护正常的生产工作,食堂除搞好自己部门的工作外,还积极主动协助学校做一些其它工作。在预防"流感"疾病中,食堂主动为工人们熬预防"流感"药,从伙食上进行调整,从而增强工人们体质,增强免疫力,有效的控制了疾病的感染与传播。平时遇到上级领导部门来校检查、参观,食堂总是为他们准备好招待物品,提供方便。有时因停电故障,造成住宿工人洗水困难,食堂总是在没有任何人通知的情况下主动为他们想办法烧水,以解燃眉之急,因为我们知道工厂的需要,老板的要求,就是我们义不容辞的工作。