

施工企业总经理工作计划 施工企业工作计划(实用5篇)

计划在我们的生活中扮演着重要的角色，无论是个人生活还是工作领域。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

施工企业总经理工作计划篇一

一、活动目的：

国际象棋兴趣小组活动刚刚在我校启动，我们将针对性的进行基础，着重提高学生的棋艺知识水平，重视棋德教育，力求使学生在在学习国际象棋项目本身的同时，加强自身修养提高综合素质。

二、教学内容：

- 1、了解国际象棋的来源及国际象棋的文化。
- 2、认识国际象棋的棋子，并学会棋子的走法。
- 3、了解国际象棋的基本规则。
- 4、基本吃子训练和一步杀着的练习。
- 5、能进行分组简单对弈实践练习和总结分析。

三、活动方法：教师讲解学生实践

四、活动对象：

五、指导老师：

六、活动时间：

【施工工作计划汇编十篇】

施工企业总经理工作计划篇二

一是在科学管理的决策中进一步发挥参谋助手作用；积极学xx医院管理的新方法和新理论，在总经理xxxx下做好办公室的全面工作，做好参谋、助手、认真做到全方位的服务。

三是在掌握全中心工作动态方面，进一步发挥好办公室、医事部、护理部综合管理协调作用；积极深入检区临床和医技科室，掌握第一手资料，为检区临床医技科室提供一流的服务。

四是在提高工作效率方面，进一步发挥好协调作用；在做好检查xxxx的基础上，为临床医技科室服好务，做好保障工作，协助杨xxxx做好重大医疗器械的管理工作，保障健康体检一线工作顺利进行。

五是在树立xx体检中心形象上，发挥好医事部、护理部的管理职能，做好护士的培训和医师业务学_工作。带领医生、护士认真学习体检各项规章制度xxxx[]工作流程，并负责落实、督导；工作中自己要努力学_业务，提高自身修养素质，做好榜样带好护理队伍。为中心的.长远建设增砖添瓦。

六是做好中心办公室人力资源开发工作，根据中心发展要求制定人力资源计划、设计并完善中心岗位特点，人员资源结构，合同书的制作，完成公司人力资源的日常招聘工作。

七、做好中心管理xxxx[]规章xxxx及落实方案的修订，对行政后勤的医用耗材、办公用品、网络运行、数据安全管理等及

中心总体运行要配合xxxx管理到位。

八、做好xx体检中心向xx主管部门的各项申报、年检、申领各类证照、的材料整理，完成批文手续等事宜。

九、做好示范，凡要求别人做的，自己要先做好□xx时在工作中：坚持三管三不管，事关大局的事，管；影响公司形象的事，管；有损公司利益事管；管则管严，不留余地。个人私生活，不管；个人xx惯，不管；与公司无关的事，不管；不求全责备，不管小节□xx中心虽小，立志远大；基础薄弱，目标宏伟□20xx年xxxx体检中心取得更大的成绩。

文档为doc格式

施工企业总经理工作计划篇三

为了认真贯彻落实党的十八大精神和《国务院关于坚持科学发展安全发展促进安全生产形势持续稳定好转的意见》，公司在20xx年度深入开展“建筑安全专项整治”工作，贯彻落实科学发展观，坚持安全发展理念，为确保本年度公司安全管理目标的顺利实现，特制定公司20xx年度安全生产工作计划。

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，认真贯彻执行国家安全生产法律、法规和上级部门有关安全生产规定，强化监管，深化整治，夯实基础，细化责任，严格执行。以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产管理，进一步完善职业健康安全管理体系和环境管理体系，不断提高公司安全生产管理水平，建立安全生产长效机制，确保公司长周期安全运行。

- 1、杜绝死亡事故，重伤率控制在0.1%以内；
- 2、职业病发生率控制在0.1%以内；

3、杜绝环境污染事故；

5、施工现场安全达标合格率100%，其中优良率达80%以上，创省级安全文明工地18项，争创国家级安全文明工地1项（根据工程承接情况进行适当调整）。

1、提高对安全生产重要性的认识

认真学习《安全生产法》、《环境保护法》、《建设工程安全生产管理条例》和《国务院关于进一步加强对企业安全生产工作的通知》等一系列安全生产法律、法规，从讲政治、促发展、保稳定的战略高度，进一步认识安全生产工作的极端重要性，切实加强对安全生产工作的领导；正确处理安全与生产、安全与效益的关系，树立“科学发展、安全发展、以人为本”的观念，保障职工的生存权、健康权，保护我们共同赖以生存的环境，坚决杜绝以牺牲职工生命安全、身体健康和破坏环境为代价而追求经济效益的行为。

2、健全安全生产管理网络

通过建立、健全安全生产管理机构和管理网络，定期召开安全生产工作会议，分析、研究安全生产形势，对安全生产各项工作及时作出正确的决策；区域/专业/项目公司须对所属项目部安全生产管理人员的上岗资格及配备数量进行监督检查，以文件形式进行委派并报公司备案，确保现场安全生产管理人员的配备符合住房和城乡建设部的规定要求，并检查、督促项目部施工作业班组兼职安全管理员的配备，从而形成健全有效的安全生产网络。

3、落实安全生产管理责任

公司各级必须认真落实安全生产责任制，明确公司总经理、区域/专业/项目公司经理、项目部经理是公司各级安全生产第一责任人，公司与区域/专业/项目公司、区域/专业/项目

公司与项目部、项目部与班组必须层层签订“安全生产目标管理责任状”，并定期进行考核，确保安全生产责任制落到实处。

4、加强对危险性较大的分部分项工程安全管理，开展建筑安全专项整治工作

对工程项目中的基坑与降水工程、土方开挖工程、模板工程、起重吊装工程、脚手架工程、拆除与爆破工程及其它危险性较大分部分项工程，各区域/专业/项目公司必须严格督促项目部认真执行《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》（建质[20xx]87号）和《建设工程高大模板支撑系统施工安全监督管理导则》（建质[20xx]254号）的文件要求，确保危险性较大的分部分项工程在方案编制、审核与论证、审批、方案交底、监测、定期巡查、阶段验收等各个环节得到规范管理。公司、区域/专业/项目公司应动态建立危险性较大的分部分项工程（建设施工危险源）管理台帐，加强动态监管。公司将适时组织对深基坑、高支模、脚手架和建筑起重机械等关键部位和环节开展专项整治工作。

5、规范施工现场消防安全管理工作

按照《中华人民共和国消防法》、《建设工程施工现场消防安全技术规范》的规定，明确公司各级负责人是公司各级消防工作第一责任人。各区域/专业/项目公司应督促所属项目部制定用火、用电、使用易燃易爆材料等各项消防安全管理制度，施工现场设置消防通道、消防水源，配备临时消防设施和灭火器材，设置明显消防标志，定期组织消防培训与演练，提高员工消防意识和消防专业知识。施工现场、住宿区应按照《建设工程施工现场消防安全技术规范》、《建筑灭火器配置设计规范》合理配备灭火器材，并严格执行明火作业动火审批制度，组织消防检查，及时消除火灾隐患。

6、加强现场施工机械安全管理工作

各区域/专业/项目公司须安排专人从事区域/专业/项目公司机械设备管理工作，贯彻国家及当地有关机械设备管理的法律、法规、标准、规定，执行上级部门的各项机械设备管理要求，对机械设备购置、租赁、安装、拆卸、使用、维修、检验检测的全过程进行管理。掌握现场机械设备的动态，收集项目部大、中型机械设备维修、保养实施计划，动态建立区域/专业/项目公司《大型起重机械设备台帐》等；强化大型起重机械的采购管理，严格执行采购供方评价审批制度，坚决杜绝落后、淘汰的机型、机种及无生产许可资格、无产品质量合格证明的机械设备流入施工现场；加强对大型机械设备拆装单位资质与人员资质的审查，加强对拆/装前安全技术交底、安装后试运转与检验检测等环节的监控，确保大型机械拆装安全；领导项目部机械设备管理部门、人员抓好机械设备的“管、用、养、修”工作，保证机械设备的使用安全，保证主要机械设备的完好率达90%以上，垂直运输机械设备的完好率为100%；开展机械设备专项检查活动，努力消除各类机械设备事故隐患；具体落实机械设备操作人员技术培训活动，组织实施机操工持证上岗培训工作。

7、强化培训，提高安全生产意识与技能

公司适时组织区域/专业/项目公司经理、项目部负责人、安全生产管理人员参加上级主管部门组织的安全生产资格培训与考核，坚持持证上岗的原则。安全管理部负责对机关人员开展经常性安全生产知识教育培训活动。

区域/专业/项目公司应及时掌握所辖项目部特种作业人员持证情况，及时组织已持证的特种作业人员参加“培训与换证”工作；分期分批组织未持证的特种作业人员参加建筑特种作业人员培训与考试；确保特种作业人员持证上岗率达100%。

区域/专业/项目公司应适时组织所属项目部施工现场管理人员参加当地主管部门有关安全生产方面的培训，并做到大力

宣传安全生产、环境保护法律法规、施工安全强制性标准，努力提高现场管理人员的安全意识和业务素质。

工人入场前安全教育、新工人三级安全教育是企业的基础安全教育工作，公司要求各区域/专业/项目公司安全职能人员必须严格按照国家规定要求推进并开展此项工作。年初集中开展的工人三级安全教育培训工作应在工程开/复工前结束，平时的三级安全教育培训工作应根据施工任务的承接、施工人员的变动等情况适时组织开展。

项目部要切实开展工人的日常安全教育、转岗前安全教育和经常性安全教育活动。利用班组安全活动、班前交底会、项目部全体人员会议等各种形式，向工人宣传和讲解安全生产法律法规、操作规程、安全生产纪律、事故案例，并根据不同季节、不同作业环境，开展有针对性的安全教育活动，要注重提高安全教育的实效，使全体作业人员都能掌握安全生产知识和安全操作技能。

对于实施工程专业分包或劳务分包的，区域/专业/项目公司、项目部在做好自身安全教育培训工作的同时，须开展对分包作业队伍的管理人员和工人的安全教育培训，年底做好对各分包单位的安全考核，切实履行总包单位的安全生产义务。

施工企业总经理工作计划篇四

无论是单位还是个人，无论办什么事情，事先都应有个打算和安排。有了工作计划，工作就有了明确的目标和具体的步骤，就可以协调大家的行动，增强工作的主动性，减少盲目性，使工作有条不紊地进行。下面是小编收集的施工企业年度工作计划，希望大家认真阅读！

【1】施工企业年度工作计划

20xx年，枝江市建筑业协会在宜昌市建筑业协会，枝江市政

府，市住建局的指导、关心支持下，在各会员单位的积极配合下，围绕行业发展和改革主题，努力贯彻实施反映诉求、服务企业、维护行业 and 企业的合法权益，积极抓好协会工作的开展，现将工作情况报告如下：

一、强化协会组织建设，增强协会工作动力

(一) 新一届协会进行了改选。

枝江市建筑业协会成立于20xx年，多年来，在社会各界同仁大力支持和配合下，为枝江市经济发展，城市建设献计献策，真正发挥了政府与企业之间的桥梁和纽带作用，根据协会章程于20xx年2月4日召开了第四届会员代表大会，选举产生了新一届理事会，此后召开了第一届理事会，选举产生了常务理事、协会会长、副会长、秘书长及协会监事等新一届领导机构，并修改通过了枝江市建筑业协会章程。

(二) 严格按照市纪委要求自查自纠，制订协会行业自律公约。

根据市纪委第二巡查组对协会的巡查反馈意见，协会对反馈意见逐条进行了全面认真整改，在民主管理机制建设方面做到机构分设、职能分开、人员分开、财务分开、办公场所分开；在作风建设方面坚持以铁的手腕肃“四风”，以铁的纪律保障推进“八项规定”的贯彻落实，对外出考察学习人员签订不参加公款旅游承诺书，规范进行管理；在财务管理方面，严格财经纪律，修订完善《财务管理制度》，针对建筑业协会招待支出较大的问题，责成协会认真整改，降低接待和会议用餐标准，不准以会议费、培训费名义报销接待费用，每季末将接待费支出情况向常务理事会汇报，接受会员单位监督。认真清理公职人员在建筑业协会兼职问题，对于兼职人员做好相应协调、交接工作，限期离职，完成清理工作。为规范本市建筑业企业的经营行为，维护本行业的社会声誉和会员单位的合法权益，促进企业的诚信建设，强化企业自律机制，规范建筑市场秩序，建立协会自律公约。

(三)成功举办20xx年建筑业职业技能竞赛。

1. 成功举办20xx年枝江市建筑业职业技能竞赛。

为提升我市建筑工人的技能素质和爱岗、敬业、创业的热情，展示建筑职工风采□20xx年8月28日，由枝江市总工会、枝江市住建局主办，枝江市建筑业协会承办的“建功黄金期，展现新作为”建筑业职业技能竞赛在董市金盆山安置小区工地隆重举行。这次竞赛活动得到了湖北宏宇建设有限公司大力支持，各施工企业，监理及有关单位大力支持和配合，枝江市各施工企业及在枝建设的外地施工企业积极参与，各参赛队员奋力拼搏，取得了较好成绩。使这次活动圆满成功。湖北枝江宏宇建设有限公司，宜昌楚鑫建设有限公司获得优秀组织奖；宜昌火红工程机械设备有限公司，湖北枝江宏宇建设有限责任公司，宜昌楚鑫建设有限责任公司分别获得塔吊工、砌筑工、抹灰工一等奖；宜昌楚鑫建设有限责任公司，湖北中煤地新奥建设有限公司，湖北枝江宏宇建设有限公司分别获得塔吊工、砌筑工、抹灰工二等奖；宜昌火红工程机械设备有限公司，湖北枝江宏宇建设有限责任公司，宜昌楚鑫建设有限责任公司，湖北润通建设有限公司，湖北宜顺建设工程有限公司，国闰建设股份有限公司，湖北枝江宏宇建设有限公司分别获得塔吊工、砌筑工、抹灰工三等奖。

2. 积极组织参加20xx年宜昌市建筑业职业技能竞赛。

宜昌市“中建杯”建设行业职业技能大赛于20xx年10月21日在宜城春晓施工现场隆重举行，枝江市建设企业积极响应，组织宜昌楚鑫建设有限公司、湖北中煤地新奥建设有限公司、湖北枝江宏宇建设有限公司等精兵强悍队伍参与这次竞赛。这次竞赛湖北中煤地新奥建设有限公司获得了20xx年宜昌市建筑业职业技能竞赛抹灰工二等奖。

(四)关爱农民工，开展“十送”活动。

建筑业协会与市总工会开展关爱农民工“十送”活动，即“送文化”到企业；“送人文关怀”到到农民工身边；“送会员服务卡”到农民工手中；“送法律维权服务”到现场；“送困难帮扶”到住地；“送困难帮扶”到住地；“送培训”到失业农民工；“送助学款”到贫困学子；“送健康”到农民工身边；“送创业贷款”到返乡农民工。这次活动送会员服务卡达880张，送清凉100份，金额达10000多元；送助学款10份金额达20000多元；送困难帮扶4份，金额达8000多元；送技术书籍1000多本，金额达40000多元，这次活动总共送去金额达10万元左右。坚持做到深入基层，走进项目和工地，接地气，聚人气，用清新朴实，生动鲜活的语言感化企业职工，把党的温暖及政策传送到基层。

二、持续开展争先创优活动，精心打造“精品”工程

(一)深入开展创建优质工程、安全文明施工现场、“夷陵杯”、“玛瑙杯”评选活动。

在鼓励服务企业努力创造精品工程的基础上，积极协助宜昌市建筑业协会对枝江在建工程，湖北枝江宏宇建设有限公司施工的枝江市金盆山安置房小区6#—11#楼；宜昌楚鑫建设有限公司施工的枝江市金盆山安置房小区1#—5#楼、枝江市拽车安置房小区；湖北中丹建设有限公司施工的枝江市丰坪巷安置房小区；湖北中建鸿友建设有限公司施工的丹阳馨居9#、10#楼、丹阳大酒店等安全文明施工现场的跟踪检查及评审工作□20xx年度宜昌楚鑫建设有限公司施工的枝江市金盆山安置房小区3#楼创省优质结构工程1项(待发证)；湖北恒诚建设有限公司施工的枝江市三峡奇石村项目获宜昌市建设工程“夷陵杯”奖；宜昌楚鑫建设有限公司施工的枝江市金盆山安置房小区2#楼、湖北中丹建设有限公司施工的枝江市丰坪巷安置房小区1#、4#楼创宜昌市优质结构工程3项；湖北中丹建设有限公司施工的枝江市丰坪巷安置房小区、宜昌楚鑫建设有限公司施工的枝江市金盆山安置房小区、湖北中建鸿友建设有限公司施工的丹阳馨居小区创宜昌市安全文明施工现场3

项(待发证)。枝江市在建工程申报枝江市安全文明施工现场8项，申报枝江市“玛瑙杯”12项，正在评选过程中，也将展现一批“精品”工程。通过开展创优活动，引导企业树立精品意识，不断提高了行业的质量、安全水平。

(二)表彰先进，树立典型，推动创先争优活动的深入开展。

协会倡导企业创先争优，在在建工程中筛选一批先进企业、一批精品工程进行“观摩”学习活动。

20xx年6月12日，协会组织本地施工企业，监理企业以及在建的外地企业总共135人在湖北中丹建设有限公司施工的枝江市丰坪巷安置房小区进行“观摩”学习，对工程质量、现场施工管理、扬尘治理进行讲评。9月11日，建筑业协会组织各施工企业以及在枝建设项目的项目负责人、项目经理、施工员等33名同志，有质安站站长胡秋君带队，到“宜昌市宜城春晓住宅小区、宜昌市第一人民医院、宜昌市点军区太和世家保障房”等工地观摩学习。宜昌市质安站李书记引导我们对“文明施工，建设市场行为，工程质量”逐个进行讲解，特别是脚手架搭设，安全防护，洗车设施，场区喷淋、现场覆盖，文明施工等进行现场观摩。收集了大部分优秀图片，好的施工方案。通过这次观摩学习，大家一致认为这些项目是一流的施工水平，回去以后一定对照成绩找差距，提高思想认识，积极跟上或者超过他们的施工水平，使枝江建设水平上一个新台阶。

三、努力发挥桥梁纽带和参谋助手作用

(一)加强建筑企业信用信息登记，规范建设市场秩序。

为及时掌握行业发展动态和企业诉求，协会就企业“转型升级”、“做大做强”、“信用信息在招投标中应用”等热点和突出问题，深入企业进行专题调研，多次与枝江市公共资源交易监督管理局座谈，反映企业诉求。于20xx年12月由枝

江市住建局、枝江市公共资源交易管理局、枝江市工商行政管理局出台关于印发《枝江市建设工程企业信用管理办法》的通知，将企业信用分值在20xx年建设管理、工程招投标、企业重合同守信用中应用。为政府、行业管理部门工作决策提供可靠信息，发挥了协会在政府和企业间的桥梁纽带作用，为枝江市建筑业更快更好地发展，提供了多方的保障和支持。

20xx年在枝江市信用信息登记的企业：本地施工总承包企业约15家，本地设计企业2家，本地监理企业2家，本地劳务企业1家。外来施工企业约33家，外来劳务企业1家，外来设计企业3家，外来监理企业1家。

(二)积极开展建筑业培训工作。

20xx年，协会培训工作以企业需求为导向，积极拓展培训范围，努力培养高素质人才队伍，保障建设工程质量和安全，为加快建筑业发展提供有力保障。

1. 积极配合企业资质换证工作，举办了三期建筑企业职业技术工人等级培训，培训砌筑工、抹灰工、混凝土工、管道工、机械设备工及架子工等技术工人786人，参配人员都获得了初、中、高级证书。
2. 为成功举办20xx年建筑业职业技能竞赛，举办了砌筑工、塔吊工、抹灰工及建设安全知识培训，有22个单位参加培训，培训人数达120多人，培训后进行了考试，理论考试成绩平均达79.8分。
3. 按照上级有关部门要求，结合企业实际。全年组织在武汉“贯标”学习达2次，人数达40多人次。全年组织在宜昌观摩学习达2次，人数达200多人次。通过学习，提升企业人才队伍整体素质，增强企业凝聚力，加强了企业管理水平。
4. 根据企业要求，市协会全年组织企业骨干到外省考察学习

海绵城市建设1次，人数达10多人次。通过考察，拓宽企业管理人员视野，增强企业竞争力。

5. 根据主管部门要求及协会安排，举办住建系统安全生产知识培训。全年组织安全生产知识培训2次，培训对象：各会员单位，枝江在建工程的安全负责人、安全员，供水、供气单位安全生产负责人、安全员，每次培训人数达130多人次。

四、积极开展“勇担责任，激励发展”捐款倡议活动

建筑业协会倡议各会员单位积极响应市委、市政府“扶贫攻坚，枝江率先”的号召，对全市建档立卡的贫困户从产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫、社会扶贫、救助扶贫、兜底扶贫等六个方面进行帮扶，实现贫困户“一有二不愁四保障”的目标(即有稳定的收入，不愁吃、不愁穿，教育、医疗、住房、养老有保障)。为响应市委、市政府的号召协会倡议各会员单位、爱心人士，弘扬助人为乐，共献爱心，积极捐款活动。各会员单位向董市、百里洲、七星台、安福寺、仙女、顾家店等经济较困难村捐赠精准扶贫资金45.8多万元；向贫困村、户提供40m²、60m²标准施工图150多份；宜昌华创勘察设计建筑有限公司、宜昌时代之星建筑设计有限公司、宜昌华森建筑设计有限公司等多次为乡村建设提供免费设计，跟踪服务，受到了社会各届的一致好评。还有很多单位发挥自己的专业特长，为城市小区维修道路，努力承担社会责任，树立了建筑队伍的良好形象。

五、承担市内建设工程专家评审工作，促进枝江建设健康发展

建筑业协会组织宜昌专家组、枝江专家组对市内建设工程的深基坑、高大模板支撑、桩基础、改造工程、危房进行专家评审鉴定工作，全年协会组织宜昌市专家组评审深基坑项目2个，高大模板支撑项目2个；桩基础项目2个；改造工程项目4个等，促进了枝江建设工程健康有序的发展。

六、担任市内建设工程施工图审查咨询服务工作

由于当阳当枝远勘设技术咨询有限公司资质到期，根据枝江市政府、市住建局要求，为枝江市建设提供优质服务，保证枝江市建设施工图审查工作进行，由枝江市建筑业协会负责落实有资质单位的施工图审查机构，择优“湖北华建建设工程设计审查事务有限公司”为枝江市建设工程施工图审查机构，枝江市建筑业协会负责项目受理，程序性审查，签订施工图审查合同，负责施工图审查前、后的收取、传递，传达施工图审查过程中文件传递及发放施工图审查合格书整个过程的咨询服务。全年完成枝江市建设工程施工图审查咨询服务项目18个，建筑面积：57.8万平方米。

七、20xx年工作要点

20xx年是本届协会履职的第二年，协会将联合本市建筑业各方面力量，坚持以服务为宗旨，积极反映企业诉求，维护企业合法权益，规范企业行为，加强行业自律，参加本市建筑业持续健康发展。继续着力抓好以下几项工作：

- 1、开展创优评先活动，配合主管部门对创优工程进行现场服务和指导，开展工作交流和现场观摩学习活动。
- 2、深入开展企业、行业调研工作，争取政府部门多出台一些扶育我市建筑业发展的政策和办法。
- 3、根据企业需求协调开展各类专项培训，不断提升企业的整体实力和市场竞争力。
- 4、广泛开展信息交流工作，为企业和行业发展服务。积极向宜昌市建协报送我市行业动态和信息。
- 5、持续开展创先争优评选活动，精心打造“精品”工程

6、加强会员单位之间的业务和文化交流，适时组织开展行业文化活动。

7、加强和宜昌市建筑业协会、兄弟市协会的联络和交流。学习外地成功的做法和经验。

8、加强协会的自身建设，不断提高协会的整体素质，增强协会活力。鼓励会员单位从自身做起，自觉遵守有关法律法规和规定，合法经营公平竞争，安全生产确保质量，维护建筑市场良好的秩序。

【2】施工企业年度工作计划

机关各部门，各区域公司，各专业公司，各项目公司：

为了认真贯彻落实党的十八大精神和《国务院关于坚持科学发展安全发展促进安全生产形势持续稳定好转的意见》（国发[20xx]40号），公司在二〇xx年度深入开展“建筑安全专项整治”工作，贯彻落实科学发展观，坚持安全发展理念，为确保本年度公司安全管理目标的顺利实现，特制定公司二〇xx年度安全生产工作计划。

一、指导思想

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，认真贯彻执行国家安全生产法律、法规和上级部门有关安全生产规定，强化监管，深化整治，夯实基础，细化责任，严格执行。以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产管理，进一步完善职业健康安全管理体系和环境管理体系，不断提高公司安全生产管理水平，建立安全生产长效机制，确保公司长周期安全运行。

二、管理目标

- 1、杜绝死亡事故，重伤率控制在0.1‰以内；
- 2、职业病发生率控制在0.1‰以内；
- 3、杜绝环境污染事故；
- 5、施工现场安全达标合格率100%，其中优良率达80%以上，创省级安全文明工地18项，争创国家级安全文明工地1项（根据工程承接情况进行适当调整）。

三、主要措施和要求

1、提高对安全生产重要性的认识

认真学习《安全生产法》、《环境保护法》、《建设工程安全生产管理条例》和《国务院关于进一步加强对企业安全生产工作的通知》等一系列安全生产法律、法规，从讲政治、促发展、保稳定的战略高度，进一步认识安全生产工作的极端重要性，切实加强对安全生产工作的领导；正确处理安全与生产、安全与效益的关系，树立“科学发展、安全发展、以人为本”的观念，保障职工的生存权、健康权，保护我们共同赖以生存的环境，坚决杜绝以牺牲职工生命安全、身体健康和破坏环境为代价而追求经济效益的行为。

2、健全安全生产管理网络

通过建立、健全安全生产管理机构和管理网络，定期召开安全生产工作会议，分析、研究安全生产形势，对安全生产各项工作及时作出正确的决策；区域/专业/项目公司须对所属项目部安全生产管理人员的上岗资格及配备数量进行监督检查，以文件形式进行委派并报公司备案，确保现场安全生产管理人员的配备符合住房和城乡建设部的规定要求，并检查、督促项目部施工作业班组兼职安全管理员的配备，从而形成健全有效的安全生产网络。

3、落实安全生产管理责任

公司各级必须认真落实安全生产责任制，明确公司总经理、区域/专业/项目公司经理、项目部经理是公司各级安全生产第一责任人，公司与区域/专业/项目公司、区域/专业/项目公司与项目部、项目部与班组必须层层签订“安全生产目标管理责任状”，并定期进行考核，确保安全生产责任制落到实处。

4、加强对危险性较大的分部分项工程安全管理，开展建筑安全专项整治工作

对工程项目中的基坑与降水工程、土方开挖工程、模板工程、起重吊装工程、脚手架工程、拆除与爆破工程及其它危险性较大分部分项工程，各区域/专业/项目公司必须严格督促项目部认真执行《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》（建质[20xx]87号）和《建设工程高大模板支撑系统施工安全监督管理导则》（建质[20xx]254号）的文件要求，确保危险性较大的分部分项工程在方案编制、审核与论证、审批、方案交底、监测、定期巡查、阶段验收等各个环节得到规范管理。公司、区域/专业/项目公司应动态建立危险性较大的分部分项工程（建设施工危险源）管理台帐，加强动态监管。

公司将适时组织对深基坑、高支模、脚手架和建筑起重机械等关键部位和环节开展专项整治工作。

5、规范施工现场消防安全管理工作

按照《中华人民共和国消防法》、《建设工程施工现场消防安全技术规范》[gb 50720-20xx]的规定，明确公司各级负责人是公司各级消防工作第一责任人。各区域/专业/项目公司应督促所属项目部制定用火、用电、使用易燃易爆材料等各项消防安全管理制度，施工现场设置消防通道、消防水源，配备临时消防设施和灭火器材，设置明显消防标志，定期组

织消防培训与演练，提高员工消防意识和消防专业知识。施工现场、住宿区应按照《建设工程施工现场消防安全技术规范》、《建筑灭火器配置设计规范》合理配备灭火器材，并严格执行明火作业动火审批制度，组织消防检查，及时消除火灾隐患。

6、加强现场施工机械安全管理工作

各区域/专业/项目公司须安排专人从事区域/专业/项目公司机械设备管理工作，贯彻国家及当地有关机械设备管理的法律、法规、标准、规定，执行上级部门的各项机械设备管理要求，对机械设备购置、租赁、安装、拆卸、使用、维修、检验检测的全过程进行管理。掌握现场机械设备的动态，收集项目部大、中型机械设备维修、保养实施计划，动态建立区域/专业/项目公司《大型起重机械设备台帐》等；强化大型起重机械的采购管理，严格执行采购供方评价审批制度，坚决杜绝落后、淘汰的机型、机种及无生产许可资格、无产品质量合格证明的机械设备流入施工现场；加强对大型机械设备拆装单位资质与人员资质的审查，加强对拆/装前安全技术交底、安装后试运转与检验检测等环节的监控，确保大型机械拆装安全；领导项目部机械设备管理部门、人员抓好机械设备的“管、用、养、修”工作，保证机械设备的使用安全，保证主要机械设备的完好率达90%以上，垂直运输机械设备的完好率为100%；开展机械设备专项检查活动，努力消除各类机械设备事故隐患；具体落实机械设备操作人员技术培训活动，组织实施机操工持证上岗培训工作。

7、强化培训，提高安全生产意识与技能

公司适时组织区域/专业/项目公司经理、项目部负责人、安全生产管理人员参加上级主管部门组织的安全生产资格培训与考核，坚持持证上岗的原则。安全管理部负责对机关人员开展经常性安全生产知识教育培训活动。

区域/专业/项目公司应及时掌握所辖项目部特种作业人员持证情况，及时组织已持证的特种作业人员参加“培训与换证”工作；分期分批组织未持证的特种作业人员参加建筑特种作业人员培训与考试；确保特种作业人员持证上岗率达100%。

区域/专业/项目公司应适时组织所属项目部施工现场管理人员参加当地主管部门有关安全生产方面的培训，并做到大力宣传安全生产、环境保护法律法规、施工安全强制性标准，努力提高现场管理人员的安全意识和业务素质。

工人入场前安全教育、新工人三级安全教育是企业的基础安全教育工作，公司要求各区域/专业/项目公司安全职能人员必须严格按照国家规定要求推进并开展此项工作。年初集中开展的工人三级安全教育培训工作应在工程开/复工前结束，平时的三级安全教育培训工作应根据施工任务的承接、施工人员的变动等情况适时组织开展。

项目部要切实开展工人的日常安全教育、转岗前安全教育和经常性安全教育活动。利用班组安全活动、班前交底会、项目部全体人员会议等各种形式，向工人宣传和讲解安全生产法律法规、操作规程、安全生产纪律、事故案例，并根据不同季节、不同作业环境，开展有针对性的安全教育活动，要注重提高安全教育的实效，使全体作业人员都能掌握安全生产知识和安全操作技能。

对于实施工程专业分包或劳务分包的，区域/专业/项目公司、项目部在做好自身安全教育培训工作的同时，须开展对分包作业队伍的管理人员和工人的安全教育培训，年底做好对各分包单位的安全考核，切实履行总包单位的安全生产义务。

施工企业总经理工作计划篇五

根据20xx年工作情况总经办展开20xx年的工作，使总经办运

用组织协调机能，充分发挥好参谋和助手的作用，使整个公司科学、高效、有序运转。具体计划如下：

一. 行政工作

行政工作是公司矛盾的交点，稳定的重点，发展的支点，逆水行舟是行政工作最真实的写照，一定要从不松懈、循序渐进、天天进步的展开行政管理工作。

1. 制度的修订与完善

对公司现行的规章制度进行深入了解，征对其在实行过程中出现的问题，提出修改建议，经总经理办公会议讨论达成共识后，不断完善各项制度。根据公司情况和现阶段外部情况制定新的、符合公司发展要求的规范。目标：规范员工行为，制度有效地服务于各项工作。

2. 整合公司资源

目标：使公司的资源得到充分的利用，发挥的作用，提高效率降低成本。

3. 劳动纪律的管理

根据目前公司的状况制定合理的规章制度和劳动纪律，根据目前的《员工行为管理规定》、《门禁制度》、《考勤管理规定》等相关规定的要求对公司所辖范围进行定期或不定期巡查，对违反相关规定要求的行为依据相关制度规定进行相应的处理并及时公布。将劳动纪律情况与个人及部门负责人的绩效考核相挂钩，将劳动纪律情况与先进评比相挂钩，将劳动纪律情况与定向培养、晋职晋升相挂钩，将劳动纪律情况与旅游培训相挂钩。

目标：使员工自觉遵守公司的规章制度和劳动纪律，服从公

司的管理，提高执行力。

4. 公文、档案管理

制定《文件控制制度》推进公文制作，收发流程的标准化，规范档案资料的分类、归档、废除、调用程序。维持一个能保证公司信息资料开发、归档、调用、留存及保密的有效系统。

目标：尽可能提供准确、及时的资料和信息。

5. 办公用品的管理

制定《办公用品管理制度》合理控制办公用品的采购及发放，规范办公用品的领用程序和使用细则。根据各部门及岗位的实际工作情况制定办公用品的领用定额。

目标：杜绝浪费办公用品和私自侵吞办公用品的现象。

6. 会议管理

制定《会议管理制度》规范会议纪律，规范会务安排和会议纪要记录，确

定会议反馈程序。继续坚持周例会、部门例会的召开，并逐步积极发挥作用。目标：保证会议的效率，使会议更好地服务于工作。.

7.5s管理

制定《5s推行计划》，制定不同阶段的5s检查标准及相应的奖惩措施，实行定期或不定期检查各部门的5s执行状况，实行各部门责任区划分，各负其则。杜绝闲杂社会人员在办公区域逗留。

目标：创造整洁、美观、舒适的办公环境，保证各项工作正常有序地进行。

8. 来访接待与外联工作管理

二. 人力资源工作

牢牢抓住以经营人心，管理人性为人力资源工作宗旨，以机构建设、制度建设、人力资源规划与配置这三个工作重心，寻找解决问题方法和实施。

1. 招聘管理

招聘是企业对外宣传的大好机会，严格规范的招聘流程不仅能为企业招到合适的人才，而且对外还能更广泛地树立企业的良好形象。

根据公司各项业务的发展需要，拟订人才需求计划。进一步完善招聘从广告发布、面试、复试到试用等环节，避免出现误导求职者和招聘人员在面试中主观臆断的情况。

目标：为公司招到合适的人才。

2. 定员定岗管理

考查了解公司目前各岗位的工作情况，征对发现的问题，对个别岗位进行调整，进一步明确和细化各岗位的工作职责和工作目标，加强各岗位、各部门之间的工作链接，杜绝出现工作责任的盲点。

目标：事事有人做，事事有人负责。

3. 培训管理

(培训的有效性)进行有效的评价。

目标：增强员工的敬业意识，不断提升员工的个人能力和综合素质。

4. 绩效考核管理

根据公司的实际情况，完善现有的考核体系，提高其可操作性。通过考核真正能发现员工工作中存在的问题并帮助员工尽快解决，使各项工作的落实进度和准确性有跟踪、督导何评价。

目标：使考核不仅是约束员工的手段，更要成为激发员工努力工作的有效方法。

5. 薪酬福利管理

目标：避免出现员工因为薪水太低而消极应付，出工不出力等情况，努力实现能者多劳，多劳多得。

三、体系管理

1. 推行iso9001体系管理□iso9001体系是最基础的管理，也是非常实用的一种管理方法，让iso9000变成提升自己企业管理水平的工具。设计一套适合公司并具有牵引性的iso9000质量管理体系□iso9000体系建立的同时，应同步建立行政管理体系，程序文件是管理的制度、是管理的法律设立专门的体系稽核人员对体系的执行情况进行日常例行性的稽核要先练好内功，再想办法开拓客户。

2. 推进3c体系建设□3c体系是我们产品的市场准入证，我们要完善其体系建设，做好产品、图纸、规范、检测与标准的一致性，保证产品符合法律法规的要求，定期或不定期对仓库的产品进行抽检，保证产品通过3c体系的第三方审核，保证国抽、省抽、市抽都合格，都符合要求。

目的：提高管理水平，提高产品质量，增强产品竞争力

四、商务管理

1. 市场销售管理不断引进新的市场人员，不断规范他们出差的要求。继续坚持出差报勤制度，继续坚持出差报告制度，继续坚持客户回访制度。制定《代理商管理制度》规范新代理商资格审查要求，规范代理商支持程序。拓宽销售渠道□20xx年采取跑设计院争取产品上图的上图销售。

2. 商务管理继续报价与标书部门的人员阶梯培养；及时更新报价数据库的数据；报价采取实时询价的报价程序；制定新的《报价员考核标准》，提高报价的及时性和准确性，使报价的及时性和准确性与收入紧紧联系在一起；制定《售后服务规定》规范售后服务的程序和纪律，使客户评价与售后服务的收入联系起来。

目的：整合商务资源，增加销售业绩，增大企业盈利。

五、采购管理

制定《采购制度》规范采购流程，建立供方档案，建立供应商评价体系，建立采购审核与采购对账流程，减少采购资源的浪费和采购失误。使采购计划的完成情况、采购及时准确的情况与采购部的业绩挂钩，与绩效收入联系起来。目的：规范采购行为，减少资源浪费。

六、企业文化建设

加强企业文化的建设；把一开集团建设成一支军队、一所学校、一座家园的学习型组织团队，培育形成自己的企业文化特色。确定公司宗旨与口号、公司形象标志(logo)□经营理念、企业理念、核心价值观、企业愿景、管理理念、社会责任、品质政策、公司长中短期经营战略目标。使企业全体员工共享的

价值观、使命和目标。企业文化是一个循环反复，没有边界的更新过程，让企业文化成为推动公司发展的动力和轴心。

做到企业文化的创建过程是全员参与和互动的；企业文化是发展员工的反思能力、对话能力和理解复杂事物的能力；企业文化是经常审视企业文化内容，企业文化内容是与时俱进而不断丰富其内容。

目标：创造独具特色和充满团队凝聚力的企业文化。

七、讨论参与建设公司激励机制、为公司战略发展进行人才储备

制定公司人才战略，注重人才的培养，解放思想、广纳人才，建立一支与公司发展战略相匹配的管理人员与员工队伍，在公司形成员工是企业的财富的氛围。这样才能在资源、资金、技术、市场等快步前行，抢占本行业顶峰，公司发展才会持续强劲，持续有力。