

房建工程监理工作总结(大全7篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

房建工程监理工作总结篇一

20xx年以悄悄离去，又迎来了轰轰烈烈的20xx年，在这新的一年中，在上级领导的直接领导下，在***尽职尽责的耐心管理下，在20xx年的二期工程中，也是我们监理人员关键的一年，为了向上级领导及业主交一份满意的答卷，我们必须加大力度，加强管理，提高自己本身的业务素质，严格执行本公司项目部的各项管理制度，我要做到以下几点：

一、按照公司的总思路开展各项工作，加速矿井建设，全面提高监理人员的素质，做好上岗监理人员的培训工作，认真开展“互帮互敬，取长补短”又吃苦耐劳的精神，要求每一位监理人员必须不断地学习，并在实践中应用。

二、严格要求，严字当头，把好自已的工程质量关和安全关，认真落实监理公司“一岗双责”制度、决不容许因为监理人员的失职，导致安全事故的发生、加强现场管理，用制度管安全、关质量、用自己的行动管安全、管质量，加大考核处罚力度，对监理工作的重点要做到心中有数、对违规违章的施工单位要及时采取措施，消除，整改、决不让隐患存在、做到质量安全无事故。

三、认真履行自己的职责，把实现安全质量管理规划范、科学化、制度化、程序化管理、作为我们今后的努力方向，切实抓好安全工作，确保千峰煤矿120万吨扩建工程建设目标的

顺利实现，尽我们的一份力量。

四、在上级领导办事处和刘主任全体监理人员的共同努力下，完成领导交给我们的全年工程计划和目标，增强监理人员的责任心，提高服务意识，加大管理力度，做到重点工程现场旁站，不能有半点马虎，要脚踏实地，团结一致，共同进步；做到干一行、爱一行，确保质量、安全第一，以我们的实际行动，为矿建方做出我们应用的贡献，为我们监理公司交一份满意的答卷再添新彩。

房建工程监理工作总结篇二

依照城建局的具体委托□xx监理公司xx项目部承担该工程的监理任务，根据《建筑法》和相关法律的有关规定，结合本工程实际，提出以下监理工作规划：

xx东环路工程由xx规划设计院设计，路面用c30砼浇筑，下设水泥稳定层和灰土垫层（南段不设），路边安装砼道牙和排水沟，另外附设有检查井、砼排水管、雨水井等。路宽分别为东段7米、中段8米、南段9米，总长度1359.9米，施工面积10218.3平方米。

按照委托合同的要求，公司对该工程实施施工阶段的建设监理工作，主要从施工质量、工期、投资、安全四个方面进行控制。并搞好组织协调，协助资料的收集与整理。其具体内容是：

- 1、审查承建项目部的施工组织设计、质保安全体系，签发开工令。
- 2、根据工程特点及质量控制点的设置情况，通过巡查、验查、旁站等形式对工程施工质量实施全面控制。
- 3、检查工程使用材料、构件、规格、质量。

- 4、对所有隐蔽工程在隐蔽前进行检查验收。
- 5、审查承包单位施工过程中各分部分项工程施工准备情况，下达开工指令。
- 6、收集工程施工的各类资料，审查合同规定的各类技术资料。做好工程资料备案。
- 7、检查施工单位质量保证体系及技术措施和安全防护措施实施情况。
- 8、监督施工单位履行合同，协调合同双方争议，处理索赔事项。

房建工程监理工作总结篇三

(一) 工程质量控制

监理部将质量控制贯穿于项目建设的全过程，将“质量第一”的理念贯穿于项目建设的每一个环节。

- 1、检查质量管理体系：工程开工前对施工单位的质保体系、技术标准、技术管理制度、施工管理制度等进行认真检查、合格后方准开工。
- 2、分包单位的资格审查：对所有分包单位的资质、质保体系、业绩等进行审查，符合要求。
- 3、施工组织设计和施工方案的审核：对关键部位及重要工序均要求施工单位编制施工方案，并进行审核，提出合理化建议，督促施工单位做好技术交底工作，严格按方案实施。
- 4、检查工程所用材料、半成品、构件和设备的质量：实行报验制度，对所有进场的原材料、半成品、构件和设备均严

格认真的检查其外观质量和截面尺寸、产品质量证明书，按规范要求进行现场见证取样复试，合格后方准使用于本工程。

5、 技术复核：对测量定位成果及施工放样等均进行复核。对每层的模板标高、截面尺寸、轴线位置等均进行严格检查，发现偏差及时要求施工单位改正。

6、 隐蔽工程验收：对所有隐蔽工程均进行验收，上道工序达不到合格要求，不准进入下道工序施工，做好隐蔽工程验收记录。

7、 采取主动控制措施：对关键部位、重要工序施工前对施工单位进行监理交底，提出预控措施。

8、 对施工过程进行检查：实行巡查制度，在过程中及时发现和指出问题督促施工单位进行整改，关键部位、重要工序施工时实行旁站监理，如桩基工程、基坑支护工程、防水工程、砼浇捣、土方回填等，旁站见证砼试块、砂浆试块的制作和送检。

9、 对工程质量进行验收和评定：对分项、分部工程均采用实测实量进行验收和评定，做好检查验收记录。

通过以上措施，工程质量得到了有效的控制，达到合格要求。

(二) 工程进度控制

1、 根据施工合同，要求施工单位编制总施工进度计划，按总进度计划的要求编制月进度计划和周进度计划，审核其科学性和合理性，提出合理化建议。

2、 实行周报和月报制度，定期检查工程进度，并对比分析，找出偏差，分析进度滞后的原因。

但由于种植焕?蛩氏挠跋坎?探?染?型涎樱?饕?嬖谵韵录父齧
矫嬖?颖

(1)施工方计划性不强，对不利因素及突发事件估计不足，预控措施不到位，计划发生偏离后，未及时分析原因，并采取调整措施。

(2)各参建单位间协调配合不够，没有统筹计划，造成相互之间的影响。

(3)原材料及劳动力供应不及时。

(4)天气原因影响。

针对影响工程进度的诸多因素，监理采取监理例会、专题会议等多种方式 进行研究、督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业，交叉作业和加班作业，在保证质量的前提下，合理安排，科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。

(三) 工程投资控制

对每月完成的工程量进行认真的计量和审核，并仔细签署月工程进度款报审表，签发进度款支付证书。

(四) 工程合同及信息管理

1. 根据建设单位的授权，发布停工令和复工令：

2#楼管理松懈，未经监理允许就进行顶板混凝土浇筑，严重违反规定，在征得甲方郭助理同意后，对其发出工程暂停令，停工整顿三天，要求施工单位整改，复查达到要求后签发复工令。

2. 每周组织一次监理例会，主要是对上周施工情况进行评价，

分析偏差原因，提出施工中存在的问题；安排下周施工计划，提出预控措施，协调各方关系。并按工程需要召开质量、进度等专题会议，解决工程中实际存在的问题。

3. 及时向业主提交监理月报。对已完工程及时进行评估，提交有关阶段的、专项的和总体的质量评估报告。

4. 做好各项监理记录，建立完善的监理台帐，力求资料的及时性、真实性、完整性，并做好档案的管理工作。

5. 做好材料的考察和认定工作。

(五) 安全生产、文明施工管理

1、严格执行《建筑工程安全生产管理条例》的相关规定，符合“北京安全文明工地”及“军队营院管理”的有关规定，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政管理部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准。

2、督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立、健全安全生产责任制。

3、审核施工方案及安全技术措施，检查是否对新进场的工人做安全交底及安全教育，检查方案的实施情况。

4、监督检查施工现场的消防措施、冬季升温、夏季防暑、文明施工、卫生防疫等各项工作。进行质量、安全综合检查，发现违章、冒险作业的要责令停止作业，发现安全隐患的要求项目部及时整改。

5、定期、不定期地进行安全检查，及时发现安全隐患，并督促施工单位进行整改。

6、加强安全审批制度，对进场的机械设备未经安全检查验收

合格不准投入使用，对各项安全生产专项方案进行严格地审查并提出合理化建议，批准后督促施工单位严格按方案实施。

经过监理人员的精心管理，甲方的大力支持及乙方的积极配合，整个工程到目前为止未发生任何施工安全事故。

(六) 目前的形象进度

截止到12月底，1#楼主体结构十八层已封顶；2#楼主体结构十七层已封顶；3#楼主体结构五层已封顶。

由于建设工程的多样化和复制性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，组织协调能力的高低在很大程度上决定了整个项目监理部的成效优劣。针对现场实际情况监理部认真做好以下方面的协调工作：

1、处理好与甲方的关系：

监理委托合同决定了业主和监理之间的主从服务关系，很多时候业主对现场监理的满意度是衡量监理工作的关键标准。所以我们的工作中心，都是围绕如何让甲方满意来进行。让甲方满意的前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄；另外在表明立场和协调关系上注意分寸，尽量留有回旋余地。经过一年的努力，我们赢得了建设单位的信任与好评。

2、处理好与质监站的关系：

监理单位最主要的对外协调对象就是质监站，因为监督、检查监理行为是质监站的主要工作内容之一。一般情况下，质监站的协调工作是由承包方来实施的。如果施工单位素质好，公关到位，监理是比较轻松的，因为现场的监理工再在努力，也不可能面面俱到；如果施工单位现场的管理混乱，又不肯花力气协调，则监理单位很容易受到施工单位的牵连而承担连

带责任，或者被通报批评，或遭业主的处罚。在这种情况下，现场监理一是要做好自身工作，善于自我保护，对施工单位的违规行为及时以书面的方式要求整改；二是要督促施工单位，在做好现场整改工作的同时，也要担负起相应的公关联络，化被动为主动，积极协调好和质监站的关系。如果协调得当，完全可以做到与质监站的良性互动，为现场监理工作平添双翼。经过监理人员扎实的工作和辛勤的努力，在各项检查中都赢得了质监站领导的高度认可和赞扬。

3、处理好与施工单位的关系：

监理和施工单位打交道最重要的是摆正两者之间的关系，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监理工作才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。通过一年的工作，监理部以积极配合的态度，认真严谨的指导，把问题消灭在萌芽状态，对施工现场的管理起了很大的辅助作用，施工单位对监理部的工作十分满意。

4、处理好监理内部的关系：

由于监理部人员来自五湖四海，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长。我们本着监理部是一个大团队、大家庭的原则，所以最要紧的就是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长，要注意发挥每个成员的优势，只要珍惜岗位的，能够自律的人都可以用其所长；总监要把一个集体的向心力作为核心力量，以身作则，对新人鼓励其学习，尽快成才；对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。通过一年的磨合，本监理部的人员相处的非常融洽，每位监理人员都能积极地工作，不辞辛苦、任劳任怨，打造出了一个和谐的团队。

1、继续加强对总包的各种管理体系的检查，并监督其执行。

2、继续加强对后续工程每个施工方案、进度计划的审核，并

提出合理化建议。

3、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。

4、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。

5、做好各阶段的质量验收和评定工作，提交阶段、专项监理工作总结。

6、协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。

房建工程监理工作总结篇四

一、施工现场日常安全监理的工作和程序：

（一）日常安全监理

1、加强督促

2、巡视检查

3、监理会议

（二）日常安全监理实施程序：

1、发出口头通知，下发整改通知单

2、召开专题监理例会

3、签发“工程暂停令”

4、向建设主管部门报告

二、监督施工单位按照批准的施工方案组织施工，及时制止违规施工作业：

（一）监督施工安全技术措施实施：

- 1、安全生产责任制
- 2、安全管理机构的建立及人员配备
- 3、对分包单位安全生产的管理
- 4、三类人员及特种作业人员的资格
- 5、安全生产教育培训制度落实
- 6、应急救援人员和物资、器材的配备
- 7、施工安全技术交底

（二）监督专项安全施工方案实施

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括：不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖；滑坡和高边坡处理；桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程；桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等（详细见附表）

（三）、及时制止违法行为

三、巡视检查：

- 1、高处作业

- 2、机电设备使用必须满足有关规定和要求
- 3、场内车辆驾驶
- 4、气割、电焊作业
- 5、起重作业
- 6、混凝土浇筑
- 7、张拉作业
- 8、脚手架搭设与拆除作业
- 9、大模板堆放、安装、拆除作业
- 10、施工机械作业

四、核查现场机械和安全设施的验收手续，并签署意见

- 1、施工机械、机具的采购和租赁
- 2、起重机械和设施的现场安装与拆卸
- 3、起重机械和设施的检测与验收

五、检查现场安全防护措施等是否符合规范要求

- 1、检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况
- 2、安全标志
- 3、安全防护设施
- 4、临时用电防护

5、安全施工措施费用的使用

六督促施工单位安全自检，进行抽查及参与安全生产专项检查

（一）、督促施工单位进行安全自检

1、日常性检查

2、专业性检查

3、季节性检查

4、节假日前后的检查

5、不定期检查

（二）、对施工单位自查情况进行抽查

（三）、参加建设单位组织的安全生产专项检查

七、审核施工单位各种应急预案、应急准备、应急响应、应急救援的预先制定的行动方案及组织机构。

八、监理工程师对安全检查工作的要点

安全监理工程师在实施安全检查的过程中要准确运用标准化，要做到检查方法科学化检查工序规范化。其具体要求：

（一）安全检查对象的确定应本着突出重点的原则，对危险性

大、易发事故、事故危害大的分部分项工程部位、装置设备等应加强检查。

（二）在检查目的的前提下，列出检查的项目、检查的内容、检查的重点。

（三）检查所用表示

（四）安全检查工作的程序

（五）安全巡视检查

1、专项安全施工方案实施时巡视；对危险性较大的分部分项工程的全部作业，每天应巡视到位、发现问题要求改正的应跟踪到改正为止；对暂停施工的应注意施工方的动向。

2、其他作业部位巡视；根据现场施工作业情况确定巡视部位。

3、巡视检查应按专项监理细则的要求进行，并做好相应的记录。

4、在巡视检查中，发现违章施工、违规操作、违反安全制度等各种违章违规现象以及存在安全事故隐患，应当及时处理。
（一般问题可以口头处理，严重隐患应签发安全工作指令）

5、对施工现场重大危险源部位的巡视检查每天不少于一次，巡视检查中所发现的安全隐患，应跟踪检查直到整改消项。

房建工程监理工作总结篇五

施工阶段进度控制的'总任务是在满足项目总进度计划要求的条件下，审核不同工种的施工进度计划并在执行过程中进行计划值与实际值比较。通过对人、机、料、环、法五方面的综合分析，提出监理意见和建议，且通过对薄弱环节的督促改进，确保工程总工期目标的实现。

1. 审核施工总进度计划。项目实施总进度计划为项目实施过

程中起控制作用的工期目标。它是确定施工承包合同工期条款的依据，是审核施工单提交施工计划的依据，也是确定和审核施工进度与设计进度、材料设备进度、资金、资源计划是否协调的依据。

2. 审核施工单位提交的施工进度计划。主要审核其是否符合总工期控制目标的要求；审核施工进度计划与施工方案的协调性和合理性等。

3. 审核施工单位提交施工方案和施工总平面图。

4. 督促和协助合同各方做好施工准备工作。

5. 分析影响工程进度的风险因素，风险因素可能来自：

1) 设计不当而进行设计变更；

2) 业主提供的场地条件不能及时或不能正常满足工作需要；

3) 勘察资料不正确，特别是地质资料错误或遗漏产生的影响；

4) 设计、施工中采用不成熟的技术方案，或技术人员水平不够而打乱正常施工进度；

5) 设计图纸供应不及时、不配套影响工程进展；

6) 计划不周，导致停工待料，相关作业脱节，工程无法正常进行。

7) 有关施工手续不能及时完善。

8) 业主未能按照合同兑现支付事物。

9) 现场发生重大的质量安全隐患，需要停工整顿。

10) 雨天太多，无法进行填方作业。

1. 协助施工单位实施进度计划，随时注意施工进度计划的关键控制点，掌握进度实施的动态。

2. 严格进行进度检查。为了解施工进度的实际状况，避免施工单位超报工作量，监理工程师需进行必要的现场跟踪检查，以检查现场工作量的实际完成情况，做好工程施工进度记录，为进度分析提供可靠的数据资料。

3. 当施工进度拖延时，监理工程师有权按照合同文件规定，要求承建单位采取赶工措施，即增加设备、人员、材料等资源投入或调整施工措施计划，并重新报监理部批准后执行。

4. 进行工程进度的动态控制。当实际进度与计划发生差异时，应分析差异产生的原因及进度偏差将带来的影响并进行工程进度预测，从而提出进度调整的措施和方案，相应调整施工进度计划及设计、材料设备、资金等进度计划；必要时调整工期目标。

5. 重新调整进度计划并付诸实施。

6. 组织现场协调会。主要内容包括：及时分析、通报工程施工进度情况；协调总包不能解决的内、外关系问题；上次协调会执行情况的检查；总包管理上的问题；现场有关重大事宜等。

7. 定期向业主汇报有关工程实际进展状况，按期提供必要的进度报告。

1. 及时组织验收工作，以保证下一阶段施工的顺利开展。

2. 处理工程索赔与反索赔（主要是处理工期方面的索赔及反索赔）。

3. 根据实际施工进度，及时修改和调整进度计划及监理工作计划，以保证下一阶段工作的顺利开展。

4. 工程进度资料的管理。

1. 组织措施

(1) 列出已有的、拟建的所有管网项目，分出需要拆除、改建的管网项目；

(3) 要求承建商将管网拆建因素考虑在施工进度的情况。

2. 技术措施

包括审核施工组织设计和施工方案，使人、机、料、法、环等能保证进度计划实现。

3. 经济措施

结合合同条款对由于承包方原因拖延工期都进行必要的经济处罚，对合理的工期提前者实行奖励。

4. 合同措施

4.1. 通过招标的优惠条件鼓励承包单位加快进度。

4.2. 提前与供货厂家联系以免因推迟供货影响总工期。

4.3. 随时掌握设备、主材的供应状态和承包人提交的有关进度报表资料。

4.4. 协助业主通过合同签订，从经济上约束承包商进度

房建工程监理工作总结篇六

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

1. 加强督促

2. 巡视检查

3. 监理会议

1. 发出口头通知，下发整改通知单

2. 召开专题监理例会

3. 签发“工程暂停令”

4. 向建设主管部门报告

1. 安全生产责任制

2. 安全管理机构的建立及人员配备

3. 对分包单位安全生产的管理

4. 三类人员及特种作业人员的资格

5. 安全生产教育培训制度落实

6. 应急救援人员和物资、器材的配备

7. 施工安全技术交底

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括：不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖；滑坡和高边坡处理；桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程；桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等(详细见附表)

1. 高处作业

2. 机电设备使用必须满足有关规定和要求

3. 场内车辆驾驶

4. 气割、电焊作业

5. 起重作业

6. 混凝土浇筑

7. 张拉作业

8. 脚手架搭设与拆除作业

9. 大模板堆放、安装、拆除作业

10. 施工机械作业

1. 施工机械、机具的采购和租赁

2. 起重机械和设施的现场安装与拆卸

3. 起重机械和设施的检测与验收

1. 检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况

2. 安全标志

3. 安全防护设施

4. 临时用电防护

5. 安全施工措施费用的使用

(一)、督促施工单位进行安全自检

1. 日常性检查

2. 专业性检查

3. 季节性检查

4. 节假日前后的检查

5. 不定期检查

(二)、对施工单位自查情况进行抽查

(三)、参加建设单位组织的安全生产专项检查

安全监理工程师在实施安全检查的过程中要准确运用标准化，要做到检查方法科学化检查工序规范化。其具体要求：

(一) 安全检查对象的确定应本着突出重点的原则，对危险性

(二) 在检查目的的前提下，列出检查的项目、检查的内容、检查的重点。

(三) 检查所用表示

(四) 安全检查工作的程序

(五) 安全巡视检查

1. 专项安全施工方案实施时巡视;对危险性较大的分部分项工程的全部作业,每天应巡视到位、发现问题要求改正的应跟踪到改正为止;对暂停施工的应注意施工方的动向。
2. 其他作业部位巡视;根据现场施工作业情况确定巡视部位。
3. 巡视检查应按专项监理细则的要求进行,并做好相应的记录。
4. 在巡视检查中,发现违章施工、违规操作、违反安全制度等各种违章违规现象以及存在安全事故隐患,应当及时处理。(一般问题可以口头处理,严重隐患应签发安全工作指令)
5. 对施工现场重大危险源部位的巡视检查每天不少于一次,巡视检查中所发现的安全隐患,应跟踪检查直到整改消项。

房建工程监理工作总结篇七

在20xx年度,监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心,工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成,实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

- 1、积极协助甲方做工程交工前期的各项工作,督促施工单位的进度计划的实施。
- 2、督促施工单位抓紧组织施工力量。

3、协调施工单位之间的关系。

1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

2、质量管理目标

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3) 定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不

定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

2、实行交底制度

（1）随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

（2）交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

将工程交工前的各项工作排成树状图，合理安排关键工作，以免影响交工进程。