

最新政教副校长年度考核述职报告 小学 副校长年度考核述职报告(大全5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么，报告到底怎么写才合适呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

政教副校长年度考核述职报告篇一

20xx年，9月迎来了它的第一批学生。而后，作为十小第一批教师，从某种程度可以说是开拓者、创业者，我们在这里开始了教育教学“软件建设平地起”的开办第一年。这一年意义非凡，我们每一个人肩负的责任与荣耀一样厚重，甚至比荣耀更加厚重。回顾这一年，我作为副校长，在杨校长的指导与大家的支持下，本着“校兴我荣，竭力以赴”的指导思想，立足本职，恪尽职守，认真完成每一项任务。现将一年来的工作情况作如下汇报：

一年来，我认真学习实践党的群众路线，不断提高思想政治觉悟。身为筹办成员、领导班子成员，我坚决贯彻落实中央八项规定，真正把中央八项规定作为“基准线”、“警戒线”、“高压线”，严格规范自己的言行举止，警钟长鸣，防微杜渐，时刻保持自身作风正派、廉洁自律，绝不做任何有损队伍形象的事情，全心全意协助办好学校，办好人民满意的学校。

作为筹办成员、副校长，既要能独挡一面开展具体工作，又要能做好负责人的参谋。一年来，我坚持配合为先、执行为先、团结为先、大局为先的原则，力求做到“三个到位”。

第一，参谋到位。我在英林工作有十三年，其中担任校长十年，对英林本地情况有一定了解。一年来的工作过程中，我

主动提供信息，争取制定两种以上的方案并拿出原由，同时表明自己的倾向观点，供负责人选择，起到较好的参谋作用。

第二，守位到位。高标准地做好分管工作是我的主要职责，筹办期间，我认真完成负责人安排的招生工作、招聘教师、校园文化、宣传报道、队伍建设、教学教研等工作，努力把分管的工作做成精品，出工作成果、出经验成果、出人才成果。

第三，协助到位。除完成交给的具体任务外，我还积极配合抓好全局性的工作，围绕中心抓落实。做好成员之间的补台和搭台，在同一目标下，心往一处想，劲往一处使，既不荒自己的“田”，又种好全局的“地”，实现整体大于部分之和的效果。

过去一年，是我人生中具有重要意义的一年，不同岗位的锻炼，使我收获颇丰、受益匪浅。我在杨校长指导下开展了一些工作，取得了一点成效。师资队伍建设方面。我们深知“只有好教师，才有好学校”，因而将师资队伍建设摆在重要位置，凝心聚力抓好队伍建设。身为分管，我主要做好相关方案规划、人员分工和工作落实。

一是抓好适岗期教师管理，培养生力军。我们通过开展师徒结对、搭建交流平台等措施，引领新教师迅速适应岗位，逐步成长。我个人还经常通过个别交流、座谈等方式了解新教师的困惑，帮助解决问题，激励新教师自我成长。

二是抓好青年骨干教师培养，打造中坚力量。我们支持优秀青年教师登上高一级业务竞赛平台接受历练，并发扬“一人参赛，团队参与”作风协同“作战”，我个人也尽心尽力做好指导工作，先后指导或协助指导王秋兰、张婉容、陈根等几位老师参加xx市级及以上竞赛，参赛者取得一定成绩，获得业务成长。

三是夯实教研工作，提高研究实效。我们尝试以“教研训一体化、课程化、成果化”为指导策略，推行约课、邀请课、展示课、汇报课、主题研讨课等等，力求让教研更有效为教师教学服务。

我还尽心尽力做好其它工作，如在校长指导下精心筹办第一届家委会暨家长学校成立仪式，抓好后续管理工作，力图增强家委会成员的荣誉感、使命感，把家委会工作和家长学校工作落到实处；如用心编印新生入学教育手册，力图让手册更有效地指导家长、指导新生，做好幼小衔接。总之，我尽力抓好分管的德育、教学、教研、文秘、宣传工作，力求发挥自身作用，以实际行动协助学校在开办第一年开好局起好步，帮助提升学校的办学质量，提高人民群众对学校的认同度和满意度。

受个人素质制约，我深知自己存在诸多不足，如抓教学常规管理不够到位，抓教研活动缺乏创新，“教研训一体化、课程化、成果化”停留在口号，还找不到有效着力点指导实践，等等。今后，我一定加强学习，做好谋划，发挥优势，改进不足，努力为学校教育事业发展做出更大贡献。

政教副校长年度考核述职报告篇二

尊敬的各位领导、各位同仁：

本人于20xx年8月走上副校长工作岗位，根据期初校长室的分工，我协助校长分管学校德育、法制、安全、卫生、教科研、教育宣传、校园文化建设等工作。回首这学期开学到现在的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌但不失条理。虽然涉及面较广，头绪较多，但在张校长的正确领导下，在全体教职工的热情支持和帮助下，各项分管工作得以顺利进行。现对自己一年来的所做工作加以梳理和反思，力求在总结中发现不足，在反思中排找差距，以谋求新的增长点。这既是一种自我激励和自己加压，也是接受领导指点、全体

同仁帮助的好机会。现向各位领导和同仁汇报一年来的工作：

一年来，本人能积极参加学校每周一次的政治学习，自觉遵守社会公德和教师行为规范，平时能关心时政，认真学习十八大精神及党的有关文件法规，时刻以一名优秀共产党员的标准来严格要求自己，能牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。注重自身廉洁，公私分清，自觉遵守廉洁自律的有关规定。和同志们和睦相处，不自以为是，能虚心倾听教职工意见和建议。在自己工作范围内的事，能办的办，能改的改；在自己能力范围之内的事，能帮的帮，能补的补，不浮夸，实事求是，表里如一。

在教育不断改革创新今天，只有不断加强学习、牢固树立终身学习的理念才能适应自己分管工作的需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。坚持以人为本，强化服务意识，致力为师生做实事，关心同志，热爱学校，坚守岗位，全身心投入到学校行政事务之中，在管理实践中真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师，真诚地对待每一名学生。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对待同事，我热切关注，用心帮助，不断激励。

（一）教学和科研工作

作为一名教师，尤其是一名青年教师，我总觉得我们的第一要务是上好课，教好自己的学生。虽然自己走上了新的工作岗位，但教学在我心目中的地位却没有改变，尽心尽责做好自己肩负的教学工作才对得起学校的信任、学生的尊重、家长的认可。自参加工作以来，本人一直坚守高年级数学和英语教学工作，近些年一直担任毕业班数学教学工作，始终能够积极备课、上课、听课、评课，认真钻研教材教法，不断开拓教学思路，把一些先进的教育教学理念、科学的教学方法及现代化的教学手段灵活运用于自己的课堂教学中，努力培

养学生的自主探究、合作交流、创新等方面的能力。此外，在搞好 ze 教育教学工作的同时，还注重向报刊杂志这些无声的老师学习，向自己身边这些有着丰富教学经验的前辈们学习，从中汲取精华，以便更好地充实和提高自己。通过自身不断努力□20xx 年度本人成功申报“泰州市教坛新秀”，并光荣入选“姜堰区小学数学名师工作室”。有两篇论文在省级刊物《教师教育》和《教育周报》上发表，一篇论文获姜堰区一等奖，一篇教学设计获姜堰区二等奖。

（二）分管工作

1、安全工作

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作当作学校的首要工作来抓，以预防为主、防治结合、加强教育的原则，强化管理，健全制度，建立健全安全工作领导小组、制定学校安全工作计划、制定各项安全意外事故处置预案制度和制度落实，层层签订安全责任书，进一步夯实安全责任。校车安全更是学校安全工作中的重中之重，为此学校老师不知付出多少努力，不过非常值得欣慰的是我校对于校车的精细化管理举措经常受到各级领导和检查组同志的好评，王登宝和朱云峰两位老师还被区教育局表彰为 20xx 年度跟车照管老师先进个人。过去的一年，在全体师生的共同努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体式排查到师生的课堂、课间活动安全排查。结合我校实际，利用班队会、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护自救教育。利用橱窗、黑板报等渠道，对学生进行安全知识的宣传教育，通过防震、消防安全疏散演练等活动，切实提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力，加大安防设施投入，保证学校教育教学工作正常进行。学校被授予“江苏省平安校园”称号。

2、德育工作

学校德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支师德高尚、业务精良、学生爱戴、人民满意的高素质的教师队伍。今年学校德育工作的重头戏之一就是进一步强化师德师风建设，通过师德师风主题教育实践活动和师德师风警示教育活动的开展，帮助全体教师树立正确的世界观、人生观和价值观，更新教育理念，规范执教行为，完善管理制度，提高师德建设水平，向全社会展示人民教师的良好形象。在具体工作上，根据上级的各种活动安排，结合学校的实际情况，制定了具体详细的工作计划，使各类活动能顺利开展，德育处充分发挥个体作用和主动性，积极开展了“关爱留守儿童”系列活动、“八好”主题教育活动、“红领巾相约中国梦”主题教育活动、“向国旗敬礼”主题教育活动、“节粮节水节电”三节主题教育活动、“廉洁文化进校园”书画评比活动等，通过一系列活动的开展，狠抓学生常规管理，培养学生良好的文明行为习惯。

3、法制工作

20xx年秋学期组织开展了“法官进校园”活动，聘请了区人民法院少年庭副庭长周庆典、刑庭助审员高娜同志为学校法制副校长，并邀请周庆典副庭长为五、六年级学生作了一场法制知识讲座。为推进教师学法、用法工作，进一步提高教师普法的实效，自觉维护师生合法权益，组织全体教师认真学习《教育法》、《教师法》等国家法律法规。在对法律法规有了全面、深刻认识的基础上，组织教师积极参加江苏省网上法律知识竞赛活动。老师们认真思考、谨慎答题。这次活动，提高了全体教师的法律意识，强化了安全从教意识。学校还印发法制安全告家长书，扎实开展了法制教育“六个一”宣传教育活动。

4、教育宣传工作

在学校通讯报道组全体成员的共同努力下，叶甸小学教育宣传工作成绩喜人，学校连续两年被区教育局表彰为教育宣传

工作先进集体□20xx年度学校通讯报道组成员并没有在成绩面前沾沾自喜，而是以此为动力，笔耕不辍，进一步加大教育宣传力度。作为分管领导，我始终能够以身作则，带头写稿投稿，目前除了鼓励大家向《姜堰教育网校园快递》栏目和《姜堰日报教育周刊》进行常规投稿外，还主动出击，加强与泰州晚报姜堰工作站、姜堰日报社、姜堰政府网等媒体的沟通联系，帮忙通讯报道组成员向相关新闻媒体推荐优秀稿件，应该说，近几年学校的教育宣传工作在姜堰教育系统内产生了一定的影响。

5、其它工作

20xx年秋学期以来，本人围绕完美教室、完美办公室的创建，文化墙、橱窗走廊的环境布置等还做了大量细致的工作。其它分管工作在此不再一一赘述，应该说一学期下来，我对林局长八月份来学校宣布人事时的讲话更有体会了，记得林局长当时说：走上副校级工作岗位，就意味着你将比别人付出更多，奉献更多。其它不谈，就说这学期的学生作业，绝大多数都是利用晚上放学后这段时间或双休日的时间在校加班加点批阅的，为工作加班到深夜更是常事，关于这一点很多同事有目共睹。

1、指导教科教研工作的底气不足，今后还需不断加强学习，努力提升自己的科研素养。

2、管理能力有待进一步提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

回顾一年来的工作，问心无愧，取得了一些成绩，也有不足与遗憾。在今后的的工作中，我将正确对待自己的不足，认真听取领导和同志们的意见，力争在新的一年里把各项工作做得更好。

以上述职，敬请各位领导、同仁批评指正。谢谢大家！

政教副校长年度考核述职报告篇三

大家晚上好！

张xx，40岁，中共党员，xx镇中学副校长，xxxx年xx月毕业于xx师范大学中文系。身为业务领导，我努力学习党的教育方针，尤其是潜心学习新课程改革理论。让全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。在教学业务中，学习教育教学理论，学习育人文化，加强自身理论修养和业务水平。

作为业务副校长，我首先明确职责，定好方位，密切配合校长开展学校工作，并适时提出合理化建议。其次，以强烈的事业心和责任心抓业务工作，立足本职，谦虚谨慎，协同校长调配各科任课老师，对其它工作也提出一些合理的建议，配合校长建立正常教育教学秩序。

教师的责任决定教育的未来，也是一所学校成功与否的关键。我校教师因近几年全市教师招聘，新分大学生补充道我校教师队伍中，全校教师年龄结构趋于年轻化。但是一些老教师不能与时俱进，知识老化，不能胜任一线的教学工作。另一方面新分的青年教师工作热情高涨，但是教学经验不足。

制定完善了教师考勤制度、完善修订了教师考核方案、出台了一系列教学常规检查细则。各种制度的出台和修订都是依据上级相关文件精神又广泛咨询教职工的意见。努力做到客观，可行有效。真正做到管理育人，服务育人，用制度规范人，约束人，鞭策人。制度的制定，首先得从广大教师的利益出发，去维护他们的权利，解决他们心头的顾虑和疑云，努力给他们提供一种宽松的愉悦的和谐的工作环境。

根据校长的指导思想，鼓励教师通过各种渠道参加培训。一是安排教师参加教育局组织的送教下乡活动，以此来更新教师教育教学理念，提高教师自身素质。二是组织教师到先进

乡镇观摩学习，让外出学习的教师回校后写出学习心得，并在本学科范围内汇报学习情况，以让广大教师逐步认同新课改，践行新课改。每年暑假积极组织教师参加省市教育部门组织的学科教师培训，接受新的教育理论，逐步培养教师的课改意识和教研意识。以此带动学科进步。另外每学期都组织青年教师培训，从课堂授课到基本功，从学生管理到新技术培训，让青年教师都有不同程度的提高。

教育科研是学校办学质量的生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，我总是积极参加课题研究活动，经常亲临课堂听课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。

为了让教师能真正用心去学，我们从学习内容上和学习形式上都进行了考核。学习内容上从以学习别人的理论为主转为以反思自己为主，让教师在反思中成长。从学习形式上以领导讲教师听为主改为教师轮流讲领导和教师一起听，并动员和鼓励教师参加各种教育。

平时严格备课、授课、作业批改、考试各环节的检查和管理工作，定期检查和随时抽检相结合，检查后及时总结，及时与相关老师交换意见。在学年末把平时的检查情况量化，完成对教师一年的综合考评，给每位教师一个公平、公正的评价。

自参加工作以来，我勤于教学，努力进取，出色的完成了教育教学工作，教学成绩一直居于前列。同时我利用业余时间自学电脑和多媒体技术，并积极参加上级组织的各类教研活动，先后获得多项荣誉称号。

20xx年xx月获xx市教学能手称号□20xx年xx月获xx市优质课三等奖□20xx年x月获xx省中小学多媒体优质课件二等奖□20xx年xx月获得xx市电化教学能手称号□20xx年xx月获得xx省优秀电化教学研究人员荣誉称号。

在从教17年的工作经历中，我在完成教学任务的同时，通过学习不断充实自己，努力提高自己的教学水平和教科研能力，使自己成长为一名合格的教育工作者。

政教副校长年度考核述职报告篇四

尊敬的领导，老师们：

大家好！

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

我能认真学习和践行科学发展观，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

教学副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，我要求自己每学期读一本教育教学专著，本学期阅读了《课堂转型——静悄悄的革命》一书，并整理了读书笔记，发表在博客上，并印发给全校教师共同学习。在国家级刊物《中国数学教育》上发表论文一篇。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去短信，给新婚的老师精心挑选一份礼物。用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣

学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我积极深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，形成符合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反馈”课堂教学模式。通过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生知道什么和能做什么；通过小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验；通过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选择的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量是我工作的核心，我能指导教导处用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手情况。本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。在大家的共同努立下□xx届中考取得了比较满意的成绩□xx年10月，代表学校在中山区中考总结会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一起埋头苦干。

以上是一年来的工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示衷心的感谢！

政教副校长年度考核述职报告篇五

20xx年上半年，我纯粹主管教学业务，下半年由于人事变动，我开始同时主管德育安全和后勤。

一要做好校长的参谋；

二要指导中层干部和广大教师做好各方面学校工作；

三要教好六年级一个班数学学科，工作非常充实。

20xx年度，在上级教育主管部门指导下，在镇教育总支和中心小学工作思路引领下，我校各项工作更上新台阶。

1、教学质量□20xx年，我镇小学继续贯彻《规范管理——提供优质教育，提升内涵——打造幸福校园》教学理念，规范课程设置，进一步提高学科专职教师比率，全面落实减负措施，提高课堂教学效率，狠抓中坚，关注两头，培优补差。教学质量有了质的提升。县级抽测进步良多，成功摘掉薄弱学校帽子。

2、体艺教学。短网捧得市冠军，省3金1银3铜，11月份成功举办县“快乐短网”邀请赛且成绩斐然；县田径运动会团体总分第八名、连续第二年道德风尚奖；县文艺汇演、民乐独奏、西乐独奏均获三等奖；地方戏曲进校园红红火火。

3、教师培训。外出学习，青年教师启航工程，学区课堂展示活动，教科节。

4、竞赛活动。创意模型县市二等，趣味科学县一二三等，数

学竞赛县2个二等1个三等，登上市书圣大学堂讲台，县三级、一星级教师、二星级班主任和轻负优质示范教师各1名。

5、生态教育。省生态安全教育论坛交流经验，学区环保知识现场赛，低碳节能调查，县“光明电力进校园”金点子二等奖。

1、改善设施。改善教师办公条件：调整办公室，增配人手一台电脑；班班通；改建绿之韵广场、少先队室。

2、习惯养成。学生有序就餐、教师温馨用餐。大课间活动：通过踢毽子比赛、花式跳绳比赛等激励各班扎扎实实开展大课间活动，多学习一项技能，多陶冶几分情操，“每天锻炼一小时，健康生活一辈子”。

3、安全教育。应急疏散演练、消防演练；不断完善值周护送制度。

4、德育活动。红领巾跳蚤市场，小三场活动，校外实践活动，心理健康教育，加强女生管理，县群体师德创优先进、县家长满意学校。

5、规范管理。规范教学仪器出借登记制度、传达室各项制度等，专用室管理，食堂后勤、保安工作管理制度。

6、合力共育。家长会、家委会、市示范家长学校。

1、顺利通过省标准化学校验收。

2、协助校长室顺利撤并xx完小，让每一个xx学子都能享受均衡优质的教育。

上述活动的开展、成果的取得，其一仰赖xx校长的正确指导和上半年原校长助理石荣昌的倾情付出，其二仰赖全体领导

班子的通力合作，其三仰赖全体教师的共同努力，在此一并致谢。

作为副校长，我以提高教学质量、提升办学品位为己任，而要实现这一目标的主力军是广大教师，我深感一定要努力为教师服务好，所以我尽可能在教师职务评聘、业务评优等方面为每位教师创设业务发展公平而有利的条件；身为人民教师，本人十分注重个人形象，也感谢国家绩效工资政策优待人民教师，使我们收入又有了一定提高，本人配偶也是公办教师，家庭经济收入稳定，家庭成员关系和谐。

因此，本人在思想上、经济上、生活作风上没有滋长贪腐的土壤和条件。可以说，我完全对得起“教师”职业，对得起“副校长”职务。

以上述职述廉，若有不当之处，欢迎广大教师、领导批评指正。