

工程项目质量管理总结 质量工作报告 告(优质8篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

工程项目质量管理总结 质量工作报告篇一

（一）强化领导，落实质量安全风险排查责任。成立了以局长为组长，副局长为副组长，各业务人员的风险排查工作领导小组，认真组织实施。

（二）细致摸排，把安全风险隐患消灭在萌芽状态。以特种设备、食品、食品添加剂、队伍建设等为重点认真开展排查。认真摸排潜在的风险对象、风险环节、风险品种、风险时段等“风险点”。做到全过程、全方位进行深入排查，根据查出隐患制定相应的防范和控制措施。

（三）严把三关，构筑企业安全生产防线。切实把好原料进厂关、生产过程关、出厂检验关。一是严把原料进厂关。全面查验企业采购原料、食品添加剂的验证记录以及进货台账；二是严把生产过程关。检查企业是否严格按照生产工艺流程组织生产；严把添加剂使用关，重点检查生产过程中使用的食品添加剂是否符合国家规定；三是严把出厂检验关，进行严格检查，确保成品合格率达到100%。

（四）控制四类风险，确保质量安全零风险。对隐患排查出的问题，实施风险管理。一是控制管理风险。完善从企业负责人到车间管理人员的责任落实；二是控制质量风险。对企业存在的质量安全风险实施。

在效果上，我县产品质量水平得到了提升，特别是食品企业，在20xx年监督抽样中，合格率100%，企业的整体水平得到了提高。

我县的企业主要是以食品加工为主，全县共有食品生产企业41家，其中获证的25家食品生产企业，（目前停产的有3家），未获证的17家小作坊有4家事胶合板生产企业。我县的企业特点是规模小，小作坊企业占比例较大，为了加大对产品的风险排查，我们逐一进行排查，针对糕点食品企业对原材料把关不严、食品添加剂的验证记录、进货台账、生产过程的控制管理与记录、食品添加剂使用量的控制以及产品出厂检验记录不全等风险的共性，我局采取统一集中整治，进一步提高经营者的产品质量意识。

在效果上，我们借助风险排查整治工作加快建立企业落实主体责任报告制度，督查企业全面落实主体责任，自上而下层层分解落实产品质量安全岗位责任，严格落实全过程质量控制措施，严格按照标准组织生产，加强对企业员工的业务培训，提高质量管理水平，减少质量安全隐患。

我县目前在用锅炉18台，压力容器18台，9台电动葫芦吊，11台厂内机动车辆，72台电梯，1台移动式起重机械，7台门式起重机械。我局在特种设备检查过程中，采取重点设备重点盯防，实行重大隐患挂牌督办，落实整改责任，加强跟踪督查，确保整改到位、不留隐患。一般性风险实行登记制度，限期整改，隐患治理一个注销一个。具体措施：特种设备安全风险实行登记建档制度，每下达一份《特种设备安全监察指令书》，被检查单位必然制定整改方案，最后形成整改报告报我局备案，隐患治理一个注销一个。

在效果上，我县的特种设备年检合格率达100%，通过风险排查，进一步摸清了特种设备的风险点，做到心中有数，进一步完善了特种设备的档案建设和动态管理机制，提高了作业人员的业务水平，完善了特种设备使用单位的各项规章制度，

建立了隐患排查和动态管理的长效机制。

我们针对干部职工在理想信念、依法行政、业务水平、技术能力、廉洁从政等方面存在突出问题进行深挖细找，认真组织干部职工学习业务水平和“五公开”、“十不准”，领导干部要求别人做到的自己先做到，充分发挥党员带头作用，在业务上做到相互学习，生活上互相帮助。

在效果上，杜绝了行政不作为、乱作为等问题，干部职工工作作风大为改观，工作质量和效率明显提高。

- （一）在监管工作中风险监测及处置机制有待于进一步完善；
- （二）企业的主体责任意识不强。
- （三）广大干部职工的思想有待提高。

（一）增强风险管理意识，紧紧围绕风险监测、隐患排查的主要措施评估、预警和快速处置四个关键环节，不断规范管理程序和措施，加快构建科学化、系统化的风险长效机制。

（二）严格落实工作责任制，在排查过程中存在隐患的要及时排除，对工作不负责的要给予通报批评。

工程项目质量管理总结 质量工作报告篇二

工程质量形成于施工项目，每个施工项目质量的总和代表公司整体质量水平。公司必须重视抓好所有工程项目的质量管理，提高公司的整体质量水平，才能在市场竞争中立于不败之地。

项目经理是企业项目上的全权代理人，是项目质量的第一责任人和质量形成过程的总指挥，除应有必须具备的政治素

质外，还应要求懂技术、善经营、会管理，有真正把质量放在第一位、努力抓好质量管理、创建名牌工程的质量责任意识。项目班子(包括项目经理)由技术和管理人员组成，是履行质量职能的骨干力量，选配项目班子要注重总体功能。

公司质量管理体系程序文件要覆盖工程质量形成的全过程并有效运行，关键也在公司和项目部两个层次。公司要注重提高各级一把手的质量意识，发挥总工程师和技术负责人的重要作用，建立以经理为第一责任、总工程师全面负责、各级质量、技术管理部门实施的监管体系，培养一批内审和管理、监督专家队伍。作为项目部层次的质量管理层，项目部要建立以项目经理为核心、技术负责人为主、专职质量检查员、技术员、班组长及其兼职质量检查员组成的质量管理体系、控制网络，形成分工明确、责任清楚的执行机制。

要把质量总目标进行层层分解，定出每一个分部、分项工程的质量目标。然后针对每个分项工程的技术要求和施工的难易程度，确定质量管理和监控重点。在每个分项工程施工前，写出详细的书面交底和质量保证措施，召集施工主要负责人及技术、质量管理人员和参加施工的所有人员进行交底，做到人人目标明确、职责清楚。

在施工中，往往是多工种、全方位交叉作业，管理难度大。俗话说“优不优看细部”，就说明细部施工阶段的施工质量，对实现项目总质量目标是至关重要的。

总之，施工工程的质量管理是一个系统工程，涉及公司管理的各层次和施工现场的每一个操作工人。因此必须运用现代管理的思想和方法，按照国际质量管理标准建立质量管理体系并保持有效运行，覆盖所有工程项目和每个项目施工的全过程，才能保证工程质量水平不断提高。

1、通过项目实现质量信息的采集

建立《质量信息库》。《质量信息库》为数据库，通过各种渠道采集到的信息先进入到《初始库》、经过鉴别的信息再进入到《正式库》。

通过项目的实施，采集到各种质量信息，进入到《质量信息库》初始库。在项目中，质量信息采集渠道有：设计成品校审记录单(设入口，具体详见表单)、设计评审记录单(设入口)、业主审查等外部审查意见(如何采集见《质量信息管理流程》)。

2、实现贯彻质量管理体系标准在项目实施过程中的监控要求

建立《质量管理体系信息库》。《质量管理体系信息库》为模拟库， 包括内容为涉及到质量管理体系《质量手册》《质量管理体系程序文件》《质量管理体系作业文件》中要求控制的程序、规定、表单等各种过程文件和表单。

前提是：项目过程按照质量管理体系的要求进行，过程流程步骤、签署、交出等过程要留有记录和形成各种符合体系要求的文件和输出表单。

进入《质量管理体系信息库》的文件和表单，技术部部长和项目质量管理工程师、生产部门负责人等授权人员能够实现查询、浏览、输出等各种功能，实现调出、汇总。质量体系文件要求受控的各种文件和表单全部进入到《质量管理体系信息库》。进入到《质量管理体系信息库》的文件和表单，不但含质量体系文件受控的，还包括有满足日常质量管理要求的或其他要求的文件内容。

为实现质量过程管理和结果管理，例如贯标审查、日常质量抽查时，尽量不通过设计人员和设总就可实现检查目的，提高工作效率，杜绝后补，真正实现真实过程和结果的质量管理。例如要求系统生成“电子档案袋”，通过档案袋可查看设计成品信息(数量、差错率、质量等级、过程文件和表单目

录清单)，还可调出项目进行过程中形成的各种文件、表单内容。实现贯标审查时需要的各种文件都可从《质量管理体系信息库》中调出浏览。

3、提供质量管理信息的需求

通过项目形成的基础文件和表单中的各种数据，能够按项目/专业/卷册等条件，调出、归类、统计、计算、输出，来满足质量管理统计的要求。例如要求能够通过成品校审记录单能够按项目或专业生成《设计成品质量统计表》输出。按多个项目能够提取数据，形成按年度/季度/等方面的质量等级、差错率、差错或修改原因统计等。

1.工程项目进度管理措施

2.建设工程项目管理措施

3.建筑工程项目管理措施

4.建设工程项目的合同管理措施

5.国际工程项目成本管理措施

6.工程项目质量管理研究

7.工程项目的质量管理

工程项目质量管理总结 质量工作报告篇三

__县__家园1、2楼工程由__县房建公司十一项目部于__年11月15开工建设，__年3月底全面竣工，历时16个月，按照设计批准的方案已完成了主要工程，即：土建装饰装修工程；给排水工程；电器设备安装工程。

二、验收条件检查结果：

依据国家的有关规定，该工程按设计要求已完成了主要工程施工任务。工程投资使用合理，竣工资料已准备齐全，工程施工质量已通过了质监站的质量检验，并出具了《工程质量检验评定报告》，工程质量合格，已具备正式验收条件。

三、建议验收时间、地点和参加单位：

根据工程完成情况和省、市主管部门的相关要求，__县__家园1、2楼工程竣工验收工作建议拟定于20__年x月x日进行，验收地点在__，参加单位有项目法人、设计、监理、施工、质量监督等有关单位。

综上所述，__县__家园1、2楼工程已具备竣工验收条件，恳请上级主管部门安排正式验收。

__县房建公司项目部

__-4-1

工程项目质量管理总结 质量工作报告篇四

下面我将党群工作部的工作从三个方面进行汇报。

自9月份集团公司组织架构、岗位结构、人员编制调整以来，按照公司“内设机构‘三定’方案”，党群工作部目前在编人员xx名，其中：部长1名，职员xx名。作为集团公司党委直接领导下的综合办事机构，党群工作部是业务涵盖党委办公室、党委组织部、党委宣传部、纪检监察室等4个部门的综合性部门，其职能主要包含党的建设、企业文化和工、青、妇工作等多个方面。

贯彻落实高新区党工委及集团公司党委的部署要求，结合工作实际，党群工作部提出了“123”短期工作目标，即：补齐1个短板，打造2个亮点，实现3个规范。

（一）补齐1个短板

制度优势是党和国家的最大优势，也是实现国有企业治理体系和治理能力现代化的先行保障。对现有制度修订完善的基础上，以党章为遵循，以党中央□xx省委相关制度规定为依据，党群工作部梳理和新建相关制度及实施细则23项，条目涉及严格党的组织生活、党委议事规则、党的群众工作、企业文化建设、干部培养考察、党务公文管理等多个方面，内容渗透到公司党群工作各个环节；《工会制度汇编》包含14项工会基础管理制度，目前已印发实施。

（二）打造2个亮点

一是积极创建市级先进党支部。按照高新区党工委关于创建标准化党支部的指示要求，以□xx省国有企业党支部建设标准化手册》中27项“党支部工作规范”为建设标准，机关党支部先行一步，创新经验□xxx党支部锁定目标，迎头赶上，力争2021年两个党支部全部达到市级标准化验收标准。

二是凸显宣传思想工作新亮点。以报道重点工作落实情况为核心，以宣传公司创新改革发展为主题，以展示公司新动态、新进展、新成就、新面貌，推广新技术、新做法、新经验、新亮点为主要内容，党群工作部制定了《关于加强信息宣传工作的通知》，明确信息宣传工作要求，量化了各部室、子公司信息宣传工作年度任务考核指标。力争在2021年，把宣传工作打造成公司发展新亮点。

（三）实现3个规范

一是规范党委议事规则。以厘清权力边界，科学界定党委会

与股东会、董事会、监事会和经理层的职责范围为目标，党群工作部制定了《党委会议事规则》；以明晰职权边界，减少自由裁量权为原则，建立了《党委会议事清单》；按照简便、易行、实效的原则，以权力事项、行使主体、行使要素、运行程序、投诉举报等方面为内容，制作了《党委会议运行流程图》，实现党委决策的制度化、规范化、科学化和民主化。

二是规范党的组织生活。以“xx党建”平台为有力抓手，按照季首月初上报上传的原则，在建立健全党的组织生活制度的基础上，党群工作部对今年四季度党及2021年各支部“三会一课”、主题党日、民主生活会、组织生活会等6项组织生活按季首月初编排计划，做到有目标、有要求、有计划、有措施、有检查、有通报，高标准严要求规范党的组织生活。

三是规范发展党员工作。9月份以来，党群工作部对集团公司xx名入党积极分子档案和党支部“三会一课”记录进行摸底，对程序不规范的进行整改并建立长效机制，遵循发展党员16字方针，坚持标准，规范程序，严格把关。

各位领导，党群工作部作为集团公司党建工作的参谋机构、服务机构、组织协调机构和督查落实机构，工作必须想在前、干在前，主动担当、积极作为。

2021年，是中国共产党建党100周年；是党领导全国人民完成第一个百年奋斗目标后，乘势而上进军第二个百年奋斗目标任务最艰巨、最繁重的一年，也是最具潜力和后劲的一年。从国家层面看，要实现全面建设小康社会，建成富强、民主、文明、和谐、美丽的社会主义现代化强国，国有企业作为国民经济的重要命脉和支柱，肩负着重大责任和使命。持续加强和改进集团公司党的建设，充分发挥党组织的政治核心和领导核心作用，是事关集团公司改革发展全局的一项紧迫的战略任务；从中央专项巡视中管国有企业发现的问题来看，国有企业必须始终扭住全面从严治党不放松，落实好党组织主体责任与监督责任，是集团公司改革发展稳定的强有

力保障；从集团公司改革发展面临的形势任务看，2021年是集团公司“十四五”规划的开局之年，也是公司内设机构和人员编制调整后履行好职能、发挥好作用的关键一年。“十四五”期间要抓好“发展、服务、和谐”三件大事，实现集团公司高质量发展目标，首先要解决好造血能力够不够的问题、发展动力强不强的问题、服务水平高不高的问题。任务相当艰巨和繁重，发挥好党组织的战斗堡垒作用，提高党员队伍凝聚力、战斗力和引领力，是把党的政治优势、组织优势和群众工作优势转化为推动公司科学和谐发展优势的动力机制和实践载体。

使命在肩，党群工作部在集团公司党委的领导下，将坚持“强党建、促发展”的工作思路，紧紧围绕“高质量发展”这一中心任务，下一步着重做好五个方面的工作。

一是坚持鲜明导向，为集团公司高质量发展提供组织保证。打造高素质专业化干部队伍，加强中层干部及后备干部教育培训，建立人才考评管理机制，充分激发公司全体职工尤其是中层干部的创新创造活力和为集团公司高质量发展献智献力的热情。

二是激发组织活力，为集团公司高质量发展注入强劲动力。贯彻落实公司党组织疫情防控工作部署，巩固xx市文明城市创建成果，坚持以“四抓两整治”作为推进公司党建补短板、强弱项、抓治理的重要举措和有效抓手，把党建优势转化为助推集团公司高质量发展的磅礴力量。

三是全面从严治党，为集团公司高质量发展持续保驾护航。持续推进党风廉政建设，指导督促各支部严格执行“三会一课”、民主生活会和组织生活会等制度，用好批评和自我批评的锐利武器，增强党内政治生活的政治性、原则性、战斗性，为实现集团公司高质量发展提供坚强保障。

四是讲好五个故事，为集团公司高质量发展营造良好环境。

讲好公司改革发展故事、人才培养故事、创先争优故事、示范引领故事和职工关怀故事，提升高新投资集团品牌影响力和核心竞争力，唱响主旋律、弘扬正能量、提振精气神。

五是发挥群团作用，为集团公司高质量发展凝聚强大合力。加强政治引领，工会、妇联、共青团等社团组织始终与集团公司中心工作目标同向、工作同步。围绕服务大局找准工作结合点，把广大青年职工、女职工动员组织起来，把最广泛的力量凝聚到推动集团公司高质量发展上来。

各位领导，以上是党群工作部的工作汇报，不足之处请多批评指导，谢谢。

工程项目质量管理总结 质量工作报告篇五

“质量月”期间，全市住建系统要围绕“提升供给质量，建设质量强国”的活动主题，充分利用网络媒体等手段，以建设工程质量法律、法规、技术规范标准等为主要内容，开展各类宣传教育活动，切实提高建设各方主体的工程质量管理意识，营造质量强国的社会氛围，使质量强国理念深入基层，确保宣传教育取得实效。

“质量月”期间，我局将结合省住建厅的工程质量观摩活动召开一至两次工程质量现场观摩会，组织各市（区）住房和城乡建设行政主管部门、工程质量监督站和部分建筑施工、监理企业人员现场观摩。通过树立学习标杆，加强学习交流，推动施工企业比学赶超，以点带面提升工程质量水平。该项工作委托市建筑业协会和市质监站承办。

“质量月”期间，全市各级住房城乡建设行政主管部门、工程质量监督机构和工程建设五方参建主体要根据省住建厅今年相关工作要求，稳步推进住宅工程质量常见问题专项治理示范工程创建活动，与样板观摩活动相结合，将工程常见问题治理措施和成效作为其中的重要内容。全市各级住房城乡

建设行政主管部门要了解掌握今年以来开展工程质量常见问题专项治理情况，认真剖析问题、难点，召开专题研讨会，研究制定有力措施，重点治理新建住宅工程特别是保障性安居工程中涉及渗漏、裂缝、给排水、电气、节能等方面影响使用功能的质量常见问题。同时，我局将组织各市（区）开展工程质量专项检查，开展对部分市（区）在建工程质量终身制的“两书一牌”落实情况的随机抽查行动。

根据《广东省住房和城乡建设厅关于对全省建设工程质量安全监督机构及人员进行考核的通知》（粤建质函〔20xx〕2405号）工作要求，我局将按照文件要求开展建设工程质量安全监督机构及人员考核工作，于9月上旬至10月中旬对各市（区）监督机构及人员进行考核。

根据我局《转发广东省住房和城乡建设厅关于开展全省房屋市政工程质量检测工作专项检查的通知》（江建函〔20xx〕946号）工作要求，我局将根据各部门按照《通知》进行自查自纠的情况，于9月上旬重点检查各级住房城乡建设主管部门对工程质量检测工作的管理情况和工程质量检测单位的资质资格及其经营行为情况。

按照我局联合市工商局、市质监局印发的《关于印发通知》（江建〔20xx〕171号），深入开展建材打假专项检查，进一步巩固我市建材打假专项行动成果，确保我市工程质量安全。

为加强对预拌混凝土生产企业及混凝土产品的质量监管，采取随机抽查方式对我市辖区范围内已申领预拌混凝土专业承包资质的搅拌站进行监督检查，检查内容包括企业基本条件、混凝土试验室、原材料管理与生产过程控制、质量管理与产品质量、人力资源、企业文化和安全文明生产情况以及对于主管部门监督检查反馈意见的整改情况等，通过监督检查，切实规范行业管理，确保混凝土实体质量。

工程项目质量管理总结 质量工作报告篇六

人是工程施工主导者，人虽然是质量的创造者，但是也是不合格产品、失误和工程质量事故的制造者。要想实现一流的管理质量，必须保证质量管理中以人为中心，明确从事各项质量管理人员控制的责任建立质量责任制，建立严格的技术管理体系。

管理体系有质量管理、质量遵循方法、质量管理制度、严格技术管理、质量管理，并且起到以下几种作用。

- 一、工程满足使用外观使用、理化结构适用人们需求。
- 二、工程在满足规定使用的年限后，寿命周期更耐久。
- 三、工程竣工后在使用使用过程中能够保证结构安全、环境美化，具有审美又安全，给人以美的享受。
- 四、工程在规定的的时间和条件下完成，取决于管理的可靠性。
- 五、工程从开始的规划、设计、施工到完成项目，经济成本在规定之内。

工程与环境的协调性：周围生态环境协调与所在地区经济环境，以适应可持续发展的要求。

目前建筑市场盛行的市场环境下，建筑企业为了保证业绩和维持生存，往往对工程的质量疏于管理，或者根本就不具备完整的'管理系统来保证质量控制的实施，从而工程质量出现重大的质量安全事故是社会关注的焦点对象。

现在人们的质量安全意识的提高，对建设事业的健康发展，建设工程质量有更高的要求。另外，建筑工程质量也是建筑

这一特殊行业在未来成为社会的必然趋势。建设质量管理体系主要是靠项目经理，健全的工程质量管理体系为其次，要对工程质量进行系统检查，还要对检查、评定的结果认真负责，通过质量管理活动，与此同时在施工现场建立质量保证机构，明确相应的工作程序和质量职责，在质量监控体系保障下，努力保证建筑产品质量达到国家规定标准。工程管理与建设管理主管及其公司质量检测部门要做好协调工作，配合各专业检查人员，对工程质量进行严格的保证监督检查。

建筑工程的主要体系：材料检验、建筑配件、器具和设备进场验收和材料的复检。控制每道工序的质量，使各工序间和各相关专业工序之间形成一个有秩序的整体。

项目的建设过程是工程建设市场走向规范化管理的一项重要措施，关于建设单位的建设监理，工程建设的质量控制。质量控制坚持以预防为主，质量标准，严格检查，把质量问题尽力减到最小。监理人员热情帮促承建单位改进工作，健全制度，这本身就是做好事前控制的重要内容。监理人员在制定施工方案后，完善质量保证体系。质量控制过程中应坚持每道工序质量合格确认后，才进行下道工序施工，监理工程师要做到全过程监理、全方位控制，做到质量控制的主要作用。

3.1 材料检验

为减少材料标识：不同类型、规格、批次的产品误用和混用，为确保工程所需物资符合图纸、合同要求，就必须对进场的成品、半成品进行标识，因此，进入现场的成品、半成品必须由质检材料员进行挂牌标识，单位工程和分部、分项等主要以预检记录、检验记录、检验试验报告、评定表等记录作为标识，由工长、质检员填写，资料员整理好后归档，并做好记录，保证可查性。为了在施工过程中避免使用不合格的原材料、半成品、构配件、设备等，必须严格检验。

3.2 建筑配件

工程建设的主体是建设单位，建设单位又是工程建设项目的管理者和实施者，还是工程项目管理的核心，因此工程质量在工程建设过程中处于主导地位。工程项目投资效益得以实现的根本保证是工程质量，确保工程质量的有效方法是严格控制质量，控制质量应贯穿于工程建设的始终。建设单位相关部门应全权代表建设单位履行职责，采取严格控制、预防为主的手段，将质量问题消灭在萌芽状态，努力达到质量控制的预期目标。

施工前质量控制：施工过程中的钢筋混凝土绑扎、以及隐蔽工程的工序和施工中的薄弱环节地下防水工程、屋面与卫生间防水等，如发现对后续工程施工或安全施工有重大影响的，原配料质量、模板的支撑与固定工序或其他问题都应及时向监工人员说明情况。

现场布置：工程建设项目简介图；施工总平面图；质量保证体系组织结构图；质量责任区域分布图；现场质量管理制度；质量责任制。

施工管理：对每一个参与实施建造过程的人员，都必须规定明确的质量节点考核指标，并把质量考核指标直接与收入挂钩，与晋升挂钩，只有这样才能最大限度地发挥现场职工对质量管理的主动性和创造性，保证质量目标的实现。对于一系列的工程质量问题，将随着时间不断发展变化。

3.3 施工后检测

监理人员要严格按照有关规定进行检查，对隐蔽工程和工程的关键部位做到专检、抽检、不定期检查，及时处理发现的一系列问题。在施工过程中应该严格按照有关规范、监理、施工合同进行监理，协助施工单位保证工程建设质量。

质量检查的主要内容由监理工程师进行质量监督与检查，是否具备开工条件、工序交接检查、重要的工序或对工程质量有最大影响的工作、经监理人员进行工序交接检查。对于隐蔽工程检查则需经监理人员检查认证后方可掩盖。对于分项、分部工程完工后，应经监理人员验收。施工难度较大的工程结构或容易产生的质量通病，监理人员还应进行跟班追踪检查。

施工单位首先自检合格后，再由建设、监理、设计、施工和质量监督者一起核定质量是否合格，监理工程师在施工过程中对质量控制的好坏，直接影响了工程建设进度、质量以及投资，所以确保工程建设质量需要大家处理好工程进度和质量控制。

质量问题是经济发展、国民经济、科技、管理水平和对外贸易发展的首要问题。质量管理措施一定要有章可循，质量管理的好坏也是工程质量好坏。工程质量必须加倍重视、严格控制，使质量控制贯彻于工程建设的全过程，特别是施工过程中量大时尤为重要。对于质量管理不当的人或施工队该换就换，否则会带来质量隐患。为提高我国的工程质量，加快我国国民经济和社会的发展。工程质量必须满足人们生活水平的需求。

工程项目质量管理总结 质量工作报告篇七

本文我们解读2015年人大工作报告“过去一年的主要工作”的第二部分——抓住提高立法质量这个关键，充分发挥立法的引领和推动作用。

立法是全国人大及其常委会的重要职权和主要任务。常委会把提高立法质量放在首位，突出立法重点，加快立法步伐，完善立法机制，提升立法效果。一年来，共审议20件法律草案，修改法律10件，制定法律2件，作出8个法律解释。

(一)在一批重要立法项目上取得新进展。环境保护法是环境领域的基础性、综合性法律。常委会在深入调研、充分听取意见的基础上，经过4次审议，对环境保护法作出全面修订。这是该法律正式施行25年来的首次修订。行政诉讼是“民告官”的诉讼，涉及政府权力的行使和公民权利的保护。常委会适应新形势新要求，对行政诉讼法作出重要修改，这是该法律公布施行24年来的首次修改。

(二)通过立法推动和落实重大改革举措。修改预算法，对于深化财税体制改革，实施全面规范、公开透明的预算制度，具有重要意义。常委会前后经过4次审议，对预算法作出重要修改。

为贯彻落实总体国家安全观，加快国家安全法治建设，常委会及时调整立法工作计划，加大工作力度。一是将原来的国家安全法改为反间谍法，加强反间谍工作；二是审议新的国家安全法草案，以此统领国家安全领域法律制度；三是审议反恐主义法、境外非政府组织管理法等法律草案，推进重点领域国家安全工作法治化。

(三)深入推进科学立法、民主立法。一是注重发挥人大在立法工作中的主导作用。环境保护法、立法法、行政诉讼法等重要法律的修改，都是由全国人大有关委员会牵头起草的；对“一府两院”负责起草的法律案，有关委员会提前介入，共同研究起草中的重大问题，推动如期提请审议。二是坚持立改废释并举。统筹考虑立新废旧、法律间协调完善和衔接等问题。加强法律解释工作，审议通过关于刑法、刑事诉讼法有关规定的7个法律解释，就民法通则、婚姻法有关公民姓名权的规定作出解释。三是完善立法工作方式。完善法律草案出台前评估工作，加强立法项目论证，健全常委会立法工作机构联系人大代表机制，邀请代表参加立法调研、审议等工作。认真研究和吸收公众意见建议，并及时作出情况说明和反馈。

全国人大作为中国立法机关，去年立法的侧重偏向于生态环境和国家安全，在行政诉讼领域也有较大推进。这与近期柴静的《穹顶之下》及国内某些人士向境外势力透露国家机密等时政热点息息相关。国家对于生态环境和国家安全的重视程度非常高。对于回答科学立法、民主立法的措施可以参照倒数第二段三个措施回答材料分析题。

工程项目质量管理总结 质量工作报告篇八

近几年，随着我国经济发展速度不断加快，再加上国家政策的支持，我国地铁事业发展迅速。但与此同时，也存在一些影响地铁发展的制约因素：如项目工程需要较大的投资，工程造价偏高等，这些因素的存在，一定程度上阻碍了地铁事业的发展。因此，当前地铁项目最重要的任务是在保证工程质量的前提下，加强施工成本管理，特别要从根本上解决不同因素对成本控制的影响，以便提高当前资源的利用率，减少资金投入，为国家节约资源。

一、地铁工程项目施工成本控制现状及问题分析

(一) 尚未构建完善的成本控制体系

目前，在地铁施工项目管理工作中，其成本控制体系尚不完善。毫不客气地说，目前地铁成本根本谈不上科学有效的管理和控制。更进一步说，其成本控制还处在一个较为原始的阶段。笔者认为，务必下大力气加强成本控制管理，并将其融入到施工管理工作的每个环节。但必须注意，这种控制和管理绝不是随意臆想的几个数据，必须弄清构成成本的关键因素，以及缩减成本的关键控制点。在此基础上，制定和完善相关制度，从而形成科学有效的成本控制体系。

此外，地铁施工项目经理在地铁成本控制体系中也较为关键。但工作中，他们还存在责权利不统一的问题，并且相关的成本管理制度、项目预算工作等方面，也需要进一步加强。工

作中，我们一定要认清项目经理在项目管理中的决策地位，同时，明确他们的责任，做到权利与义务以及利益的统一。

(二) 忽视全过程动态的成本控制

1. 地铁施工企业对工程项目进行成本控制之前，最好确定合理的总目标成本，并按照施工项目不同阶段将其划分为不同的小目标成本。施工单位要全程监控施工项目的成本管理过程，准确了解不同施工阶段完成目标成本的情况，并分析没有完成目标成本的原因，更重要的是，必须针对原因提出合理的改进策略。另外，施工单位也可以将小目标成本目标确立为考核项目成本控制成效的标准，同时还要加强对项目成本控制管理过程的监督力度，保证工程项目成本控制目标顺利完成。但在实际工作中，这种动态的成本管理工作做的还远远不够。

2. 成本控制中的考核力度欠缺。施工企业每隔一定时间就要对项目成本控制管理行为进行一次考核，考核过程中要注意检查成本控制管理人员是不是充分利用了决策权，是不是在控制管理过程中遵循了权责统一原则，一旦在考核过程中发现管理人员职责不到位的情况，首先要及时记录下来，同时还要对失职人员进行批评，并要求对方改正工作中的不当行为，以便充分发挥成本控制管理的重要作用。

3. 风险预防、应对方案有待进一步加强。项目工程施工之前必须要有风险防控方案，对施工过程中的风险因素进行预测，并分别制定防控措施，以免施工项目在施工过程中出现意外后，不会手忙脚乱。另外，施工单位要随着项目施工进度地开展及时了解施工情况，认真检查施工现场，并对风险防控方案进行调整，确保一旦风险来临及时使用有效的应对措施，力争将风险的破坏力度降到最低。

(三) 劳务分包单价的不合理

劳务分包单价缺乏合理性也是施工成本控制管理过程中的一大难题。施工过程中时常会出现施工人员不足或施工设备较差而导致的工期延长现象，也存在选用不符合生产规格或质量不过关的施工材料的情况，这不仅增加了项目工程质量的安全隐患，同时也加大了施工管理的难度。

二、加强地铁工程项目施工成本控制的建议

(一) 构建健全的成本控制体系，提高预算管理水平和

在地铁工程项目施工成本控制管理中，必须重视构建完善的成本控制体系，以便进一步规范和指导施工成本控制管理行为，提高成本控制管理效果。一是要确定负责工程项目的直接责任人，同时明确每一位员工的责任，保证权利与责任的统一，不能出现责任模糊的情况。二是要设立成本管理部门，使其协助财务部门共同制定成本管理目标，每隔一定时间就要与项目实际成本进行对比分析，根据分析结果对相关员工进行奖励或惩罚。三是要设立预算管理制度，提高预算管理水平和。预算数据一般源于目标成本数据，它是在分解目标成本数据的基础上进行修订之后得出的，它是签订合同的基本依据。为了将预算数据体现在每一个费用项目上，还要进一步拆分预算数据。应当根据预算来控制施工成本，保证项目成本控制在预算范围之内，不能超出预算，更不能随意更改预算。

(二) 严格生产要素的成本控制

1. 根据计划成本目标值控制生产要素成本

根据计划成本目标值对生产要素进行成本控制，一是要了解建材市场的市场动态、材料价格等，确定合适的材料供应商。选购建筑材料时，在同等价格上选择质量好的，质量相同的情况下选择价格便宜的，在质量和价格相同的情况下选择运输方便的，尽可能降低成本。另外，也要注重资金的时

间价值，尽量减少材料的中转环节，材料库存量要适合，一方面可以减少占用流动资金，另一方面也能降低材料库存成本。二是根据劳动总量计算出所需人工数量，并分配到不同的施工阶段，并与成本管理目标进行对比分析，保证人工成本不超出成本管理目标。三是机械设备的选择要合理，尽量选择可以“一机多用”的设备，如果自己的设备不能完全满足施工需要，可以考虑租赁其他单位的设备，但要注意控制租赁成本。

2控制生产要素的利用效率和消耗定额

首先是材料方面，领取施工材料时要严责遵循材料领用责任制，并在成本控制中采用包干控制法，如果领取的材料超出了规定的范围，要分析原因，控制材料的使用量；对于那些原本存在质量问题或者运输损坏的材料，应与材料商联系退货或换货，绝对不能以次充好，以免导致质量问题；材料运输到施工场地之后应该加强监管，摆放有序，以免出现二次倒运，造成成本的增加。其次是施工人员方面，加强管理，设法提高施工人员的劳动积极性，尽量减少低效或无效劳动的出现，合理确定施工人员数量，减少人工成本。最后是机械方面，制定严格的设备维护、保养制度，提高设备操作人员的操作技能，并制定机械设备责任制，目的是尽量减少设备损失，减少油耗；重要机械设备的保养情况要及时做好记录，及时发现设备问题，分析原因，并找到整改措施。

(三) 劳务分包单价的控制

在地铁工程项目施工成本控制管理过程中，一定要根据成本控制目标以及预算来实行成本控制，并对那些与成本控制目标和预算存在较大差距的项目成本进行重点分析；施工成本控制方案不是一成不变的，需要依据施工进度情况，对其进行适当调整。必定要制定健全的成本控制管理系统，保证各个部门严格根据成本控制管理目标开展成本控制管理活动。另外，项目经理应与相关部门多沟通，使施工成本控制贯穿于

整个施工过程，提高成本控制的实效性。

三、结束语

为了应对当前城市各种灾害的发生，必须要建立消防应急救援机制。由消防部队为主体的消防应急救援能力体系的建设，是经过认真的研究以及调查得来的。消防应急救援体系的可操作性强，具有科学性以及系统性，为今后展开应急救援能力研究提供了更为科学的依据。以消防应急救援体系为基础，建立数字模型对此进行科学的定量与评估，完善消防应急救援机制，对于抢险救灾，维护国家安定起到了重要作用。