

最新项目成本部职责 项目下半年工作计划 (优质5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

项目成本部职责篇一

安全是电力生产的首要要求，也是公司发展的基础。安全是电力企业永恒的主题，要始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，认真落实安全生产责任制。按时召开班组安全周会，大力开展宣传教育，使员工从生命安全的高度认识安全的重要性，自觉的去关爱生命、关爱家庭、关爱企业，做到警钟常鸣，提高防范意识。认真学习国网公司，建德局，新龙公司的各类文件，结合“三不发生”，“九个务必”狠抓安全工作，始终确保在安全的前提下完成工作任务。

严格执行“两票”工作制度，不管任务繁简，工作两大小，必需持票作业。第一，做好工作前的现场勘查，找出危险点，不安全因数，始终要让工作现场处在“可控，能控，在控”的状态中。第二，认真严肃的开好每次班前会，“三交三查”清楚，仔细。交底时每位员工必需清楚自己的工作任务，危险点，防范措施。第三，事后总结，总结工作中的不足，安全隐患。

制定一名认真负责的材料管理员，必需了解每天进出材料，仓库必需有清楚的台账，进出材料清单，合理的上报各类材料。在项目结束后，马上盘存仓库及废旧材料的登记上缴局仓库。绝不虚报，假报材料。

在项目开始前拿到设计书及三措一按，仔仔细细的进行学习，每月排出工作计划，合理安排好每天的工作任务。在项目结束后及时上缴各类有关资料并留存根。

加强与供电营业所，配电工区等主业的交流，沟通。在其范围内的改造，施工。停电必需提前出具停电联系单，做到事先提前通知，提前准备。

施工中，科学合理安排走线，支架的安装，避免不必要的麻烦，不与用户发生口角，耐心，仔细的解释给用户听，必需做到百分之一百的优质服务。

认真传达公司及各会议精神，使其知道，了解公司的情况，时刻关心员工生活，提高员工的工作积极性。特别对于刚进公司的新员工，老员工，老师傅们更应该起带头作用，带好小徒弟，在工作上严格要求，在生活上尽心关心，让新员工在工作上大步前进，掌握各类工作，成为公司的中坚力量。让大家，整个工程部的一份子感觉新龙公司是个大家庭，工程部就是个小家庭。

项目成本部职责篇二

为使明年的工作能更上一层楼，我部门将继续坚持以公司党政工作部署为行动指南，围绕矿井达标生产这项公司核心任务，以部门职责分工为依据，以执行考核为抓手，严格落实工作进度，稳步推进矿井达标生产任务落实，努力实现程序性工作的开展和方针目标的完成。增强服务意识，履行担当意识，积极主动与外界协调沟通，实现各项手续办理取得新进展，部门各项工作取得新成绩，为公司发展而努力奋斗。

积极与省、市、县政府和国土部门沟通，并开始申请划定矿区范围，启动探转采手续办理工作。虽然探转采工作暂时缺乏政策性支持，但探转采手续的成功办理关系公司下一步的发展建设，所以仍是我们不得不攻克的难题。

2、加强对废水、废气、废渣、噪声等的监测，确保各项指标达标，严格按照环评及文件要求进行日常管理。

3、按计划完成锅炉在线监控系统、环保设备用电监管系统的安装配备工作；

4、专用吸尘车配备到位，配合做好大气扬尘治理工作。

5、继续矸石场综合治理，按照要求规范堆矸、覆土、治理。

和企业驻地周边村庄积极沟通协调、搞好关系，做到及时了解村情民意，及时化解企业矛盾。时刻关注企业土地动态，把握土地政策导向，与国土部门保持密切联系，为公司扩大发展出谋划策、给公司占地建设排忧解难。

1、积极与设计单位沟通协调，做好矿井改扩建项目地面整体规划的准备工作，为公司未来的建设发展打好硬件基础。

2、明年春节过后，组织完成排矸场地规范化处置工程（石门上）、既有排矸场坡面治理及防护工程和李庄场地室外工程的剩余部分，在具备方案所要求的施工条件下，组织好主井场地室外工程、供应材料库、排矸路至矸场道路维修二期工程、排矸路路面维修工程、井口房改造工程等已立项的工程施工组织工作，保质保量完成公司2019年的生产和经营目标。

3、积极与后勤管理部协调和沟通，提前做好全年维修工程的收集和审核立项工作，组织好维修工程的现场办公，做好全年的维修工程的规划和安排，确保公司各项生产生活工作的正常运行。

4、根据公司安排，依据基本建设有关法律、法规和集团公司相关建设管理制度要求，进一步完善各项公司工程建设及部室内部的各项管理制度，明确建设管理程序，继续做好工程现场管理工作。

加强施工图预算的管理，确保施工图预算的编制质量，严格管理和规范工程签证，认真执行预决算管理制度，按要求完成随工决算工作，抓好造价管理，控制工程造价。

1、组织相关人员进行新定额的学习；

2、配合工程部门完成成本工程的招标工作；

1、加强电子文件的归档工作，将电子文件的收集、整理、归档、保管、利用作为明年的重点工作。

2、加强档案管理系统学习，充分利用档案管理系统加强档案管理，真正实现档案管理的网络化、规范化、信息化、高效化。

3、建立健全档案事故及灾害应急预案，消除档案危险隐患，确保档案安全。

过去的成绩已经孕育着新的希望，新的希望将激励着我们继续创造新的辉煌，在今后的工作中，我们将进一步发扬“艰苦创业，攻坚克难，同心同德，共铸辉煌”的企业精神，时刻保持创业激情，认真落实准军事化管理的各项要求，为矿井建设做出新的贡献。

项目成本部职责篇三

2019年上半年已过，未来的日子依旧充满了挑战和机遇，总觉得所要做的努力，看似容易，做起来却是需要用心、用力、用态度的。但身为项目经理的我坚信有公司领导的正确决策，有各位同事的协助，加上自己个人的不懈努力，2019年下半年会是我在xx公司的陪伴下蜕变的一年。

1、在x月x日之前通过xx公司的资料审查，以致业主能退还50%的质保金。

2、在x月x日之前把分项工程组卷完成。

3、在x月末，竣工资料完全结束，以便接受新的工作新的任务。

工作无大小，只是分工不同，贡献无多少，要看用心没有。作为一名社会阅历浅薄的新人，社会经验和工作经验比较匮乏，因此我们也被很多人用眼高手低来形容。然而，我个人认为从小上进心很强的我，最大的特点就是责任心强，吃苦耐劳，待人真诚。工作中，我要勤于动手做好本职工作，戒骄戒躁，不做也说话的巨人，行动的矮子。同时，这次要抓住xx路的竣工资料的契机磨练自己，凭借公司的良好环境提升自己。

我个人觉得，思想认识的进步程度衡量一个人成熟度的主要表现。也许别人会用工作业绩来做指标，因为那是看得见的劳动成果体现。但是对我个人而言，我更看重的是思想认识和政治意识的提高。强烈的责任感，是积极主动做事的前提，也是把工作做到点，落到实处，减少工作失误的关键。时刻坚持不懂就问，不明白就多学的态度，与同事多合作，与领导多汇报工作情况，做为一个新人要将自己放的低一点再低一点，懂得团队的力量和重要。

涉及到工作相关知识的学习，路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。大学四年所接受的知识毕竟十分有限，工作中我遇到了许多接触少，甚至从不了解的新事物、新问题、新情况。面对这些问题，自己首先要多了解，做到心中有数，很快的进入工作角色。

工作中要细心留意。在同事们的指导关心下，我逐渐熟悉了工作情况，要学会做个有心人，通过自身细心观察和留意，反思和总结，在工作中不断总结经验。捕捉和发现大家工作中的闪光点，加以学习和自我提升，且全面的去了解和掌握工程施工的流程和规范等各方面的情况，提高履行岗位职责

的能力。训练自己做到处事胸有成竹，相信自己，游刃有余。重视自己的独立性，学会及时专业的勤总结、勤分析、勤汇总，并最终完成自己我的提升和成长。

希望和机会是留给能够面对伤害，并且懂得封存疼痛的人的。不舍弃一些执念，大概永远都没法邂逅接下来的风景。无论别人怎么看待我，或者我自己如何探测生活，重要的是我必须要用一种真实的方式，度过在手指缝间如同雨水一样无法停止落下的时间，要知道自己将会如何生活！现实挟裹着一种莫名且直白的巨大冲击，在不经意间以不容拒绝的姿态渗透进我的生活，一直在昭示着某种必须走过。很多时候，自己无法去想是否能够成功，但既然选择了，就要不顾风雨兼程。所以初心莫忘，谨以自勉。

项目成本部职责篇四

- 1、按照设计及业主要求，在2019年4月完成全部工程施工；
- 2、安全无一切事故，事故频率为零；
- 3、质量优良率达85%以上，工程一次验收合格率达100%，创合格工程。

xx市汉城湖（团结水库）水环境综合治理提升工程（一期□b包工程tb15标段工程属于xx市市政工程，工程单价低，工期紧张，要求质量高，管理规范。为了实现明年的经营奋斗目标，项目部准备重点抓好以下几个方面的工作：

1、做好成本控制工作

项目成本的主要部分有三个方面的：一是以工、料、机为主的直接费，二是以运杂费为主的其他直接费，三是以衣食住行为主的现场管理费。我们非常注重项目消耗的计算，以内部管理为主、外部增收为辅。工费以人日消耗为控制目标，材

料以项目部能够做到的概算指标为总包干基数，这样就可以依据施工数量，列出成本控制计划，然后根据计划采取措施制定出实施方案。定期总结分析项目经营管理工作，从中找出问题，进而采取措施，堵住漏洞，规范管理，控制成本。项目经理亲自参加和主持总结分析活动，并做到以下几点：

(1) 不仅要注意大问题，更要注意小问题，要明白积少成多的道理；

(2) 要正确分析出问题的原因，提出有针对性的整改措施；

(3) 坚持把这项活动进行到底，贯穿始终。做到事前预测，事中控制，事后总结。

2、确保工程进度

为了克服工期紧张的局面，保证工期，项目部开工前做了充分的准备工作。严密进行了施工组织设计；确保工、料、机到位；做好了甲方、监理单位等各方的协调工作。为连续施工消除停工、窝工现象，在施工过程中充分发挥主观能动性，合理科学安排施工，鼓励号召大家掀起攻坚战、突击战。通过大干巧干争取时间提前完工，在紧赶工期过程中同时抓好安全质量及员工培训教育工作。项目部工程安全质量责任到人，工程进度细分到天，及时总结重在落实。

3、严抓工程质量

质量是公司生存和发展的根本，要坚持“百年大计，质量第一”的方针，贯彻执行国家法律，法规及行业主管部门相关规定及强制性标准，遵守《建设工程质量管理条例》确保工程质量。牢固树立“质量就是生命，质量就是信誉，质量就是效益”的观念。正确处理质量与进度，质量与效益的辩证关系，在保证安全质量的前提下，实现工期和经济效益目标。设立专职质量检查技术人员，建立“质量检查记录、质量教

育培训记录、质量问题和质量事故处理记录”三本台帐。明确项目质量有关责任人完善工程质量岗位责任制，建立健全教育培训制度，形成“全员、全方位、全过程”的质量保证体系，实行工程管理逐级负责制，确保工程质量管理工作的落到实处。

4、确保施工安全

坚持“安全第一、预防为主”的方针，以深入贯彻“安全生产法”为主线，科学规范管理。深入开展以《安全生产法》为重点的安全质量宣传教育活动。在日常工作和管理中体现依法管理，依法履行职责，让法律意识深入人心，发挥威力。正确地处理安全，进度，效益三者之间的辩证关系。在确保安全生产的前提下，实现工期和经济效益目标。明确各级安全责任，设立专职安全员，建立健全各项规章制度和安全检查，安全教育，违章违纪和事故处理三本台帐。每月进行一次安全教育培训，贯彻上级方针政策，强化安全技术知识。采用面上教育和重点帮助相结合不断提高全员安全意识和预防事故的安全防范能力。对新员工进行岗前安全教育，特殊工种进行专门安全技术培训。施工现场的劳动安全卫生设施坚持与主体“三同时”原则。

5、加强环境保护工作

项目部将环境保护工作纳入工作计划，积极推行环境管理体系，建立健全环境保护责任制度，采取推行有效措施，加大环保管理力度。广泛开展多种形式的环保宣传教育活动，提高广大员工的环保意识。搞好废弃物的收集处理工作，建立环保技术档案，对项目部污染物排放量，污染程度，环保工作等情况进行检测统计，定期总结分析。

我们深信，在公司领导的正确领导和大力支持下，在全体职工的不懈努力下，我们项目部一定能够总结经验，科学管理，抓住机遇，实现目标，再创辉煌！

项目成本部职责篇五

一、安全工作指导思想

继续落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以落实安全责任制为主线，以持续提升安全生产标准化管理水平为重要内容，强化安全管理体系有效运行，加强风险管理，构筑健康安全环境，打造和谐安全文化，建立健全安全工作长效机制，实现重大人身、设备事故为零的目标。

二、主要工作及措施

(一)明确安全生产责任制，强化安全工作责任体系。

4、坚持安全生产“一票否决”的原则。

(二)有效运行安全管理体系，持续改进工作绩效。

在新的一年里，项目部仍要牢牢把握安全管理工作标准化这个目标，持续改进，安全管理体系运行要按照“标准量化”要求，以标准、制度、程序为基础，完善项目部体系文件，持续改进体系运行绩效。在运行过程中，要重点做好以下几方面工作：

5、总结安全管理体系运行经验与不足，积极学习国内外先进经验，不断完善安全管理体系。

(三)加强安全宣传教育培训工作，增强意识，提高技能，形成项目部人人重安全的生产氛围。

4、采取相应措施，加大外协队民技工安全教育培训状况的监督管理力度。

(四)强化现场安全管理，加强安全监督检查，做好事故应急

预案□

- 1、本年度要一如既往地做好现场的安全管理。大坝不断升高，危险性也在加大，特别是设备的老化、人员的麻痹等因素都是本年度安全工作的挑战。项目部要求各作业队的专业人员必须每天对现场进行检查，重点要杜绝工人的“三违”作业。
- 2、强化管理，切实做好危险源、重点岗(部)位、关键设备的日常监控管理工作，确保重点要害部位、关键设备的安全稳定运行。特别是对多卡模板、浇筑机械、吊运设备等重点控制部分，要保证每天有例检，每周有专项检查。
- 3、加大安全生产监管检查与监督检查力度。各单位、各部门要认真履行直接安全监管职责，依据相关规定、标准进行深入细致的日常检查、专业检查、施工现场检查，强化班组、生产现场、检修施工现场的安全管理。安全办要保证管理的有效性，及时查找、整改、消除事故隐患，根据隐患排查、整改报告制度，有效控制风险。
- 5、加强外协队的管理，根据双方安全生产责任，认真履行责任与义务。项目部要对外协队加大管理力度，安全办作为安全监督部门，要在管理的有效性上下功夫，抓教育，查现场，监督施工单位遵守安全法规，遵守公司安全规定。
- 6、项目部要根据实际情况，开展重大事故应急救援体系建设工作，通过建立有效的事故应急预案、预警和救援机制，以最大限度地降低事故给员工健康和带来的危害。

(五)做好与联营体、监理及当地政府的沟通，履行自己在安全管理工作中应尽的义务，学习他们的先进管理经验。

2017年联营体在原来月检查的基础上，又增加了周检查，每周由联营体安全办、监理工程师及我们项目部的负责人对大坝所有部位逐项进行检查。我们在积极配合联营体检查工作

的同时，要学习他们的先进管理经验，做好与他们的沟通。为此，我们要提高沟通的有效性、正规性，加强有文件备案的正式函件沟通。

(六)加强治安保卫、营地员工纪律的管理工作。

项目部要一如既往地坚持严格治安防卫工作，防火防盗，确保机电设备完好运行，物资完整无缺，员工人身安全。应该特别注意营地生活的纪律，教育员工尊重当地的民俗，不做有损国格、有损民族友谊的事情。

(七)加强统计分析，严格事故管理。

认真做好安全统计、分析工作，重点做好安全统计、分析工作，保证数据的准确性和及时性。严格事故管理，注重对轻微伤、未遂事故、违章、意外事故等的统计。通过分析，指导采取相应措施，杜绝类似事故的重复发生。