

最新企业年末演讲稿(汇总10篇)

演讲，首先要了解听众，注意听众的组成，了解他们的性格、年龄、受教育程度、出生地，分析他们的观点、态度、希望和要求。掌握这些以后，就可以决定采取什么方式来吸引听众，说服听众，取得好的效果。我们如何才能写得一篇优质的演讲稿呢？下面我给大家整理了一些演讲稿模板范文，希望能够帮助到大家。

企业年末演讲稿篇一

首先感谢组织上和同志们给我的信任和支持，给我此次竞岗机会，给我人生的一次重要机遇转折。根据自身的能力条件，我拟竞争办公室主任职务，请组织考察，也衷心希望各位评委为我投上赞成的一票。

(略)

办公室是个综合科室，涉及面之广、事务之多、要求之高、作用之非常是其它任何科室不能相提并论的。这些年，在局领导的关心爱护下，在商局长的亲抓亲管下，在全局同志的配合支持下，局办公室承担了大量工作，也出色地完成了各项目标任务，并不断创新各项工作，取得了很大成绩，多项工作走在了全省全国一流，引领了各地市办公室工作的潮头。这对于我竞岗来说，既是一个极为良好的基础，更是一个极富压力的挑战。因此，我进行了深入地回顾、总结、思考，对我个人的能力、素质特别是不足进行了总结、分析，从心理和思想上做足了准备，要敢于挑战，借助这一良好平台，扎实工作，勇拓新路，再写新篇。

竞争办公室主任一职，我认为自己有几个主要优势：

一是15年办公室工作经验，使我养成了做好办公室工作必备

的也是最为重要的政治觉悟、全局观念、大局意识和服务、服从意识，造就了我纪律原则素养和勤奋扎实的作风，磨砺了我吃苦在先、任劳任怨、甘于奉献的精神追求。思想决定行动，我认为自己的思想政治素质是能够做好办公室工作的重要前提。

二是自己正直、诚实，工作上争先争优意识强，能善待每一位同志，善于沟通协调，日常谦虚爱学，工作经验比较丰富，能力素质能够胜任岗位职责所需。

三是长期以来注重与多部门的工作联系，有一个与上下、左右深入的工作沟通基础，懂得并掌握基本程序和工作规律，能驾驭岗位职责范围内的工作。四是有良好的个性修养，尊敬领导、尊重同志，可以确保分工协作和团结共事。更使我有信心竞争这一职位的是，近几年，组织和领导不断地教育、栽培，与同志们的互相关爱、取长补短，以及单位良好工作氛围的影响，使我个人的综合素质得到了很大提升。

此次竞职，如能得到组织的信任、同志们支持，选择我到办公室主任的岗位上，我将更加珍惜这个机遇，恪尽职守，自我加压，加快进步，尽心、尽力做好和创新办公室工作，做到对领导多一些建议，对同志多一点帮助，对工作多一份勤劳，对生活多一些严谨。

一是加强学习，提高综合素质，尽快适应新岗位的工作要求。

二是开拓进取，创新发展。形势发展日新月异，不能因循守旧。重点是在总结以前好的制度的基础上，要创新工作方法，完善管理手段，使办公室工作更加科学、规范、高效。

三是不断改进作风，加强配合。切实改进工作作风，规范服务行为，顾全局，讲协作，更好地树立和维护部门形象。

四是利用好现代化办公管理手段，使公文管理上台阶。设立

专职文秘，负责公文的收发、传递、文印、督办及所有文书档案资料的归档工作，对起草的公文做到准确、规范、高效、优质、针对性强、传递迅速，用新手段实现公文管理新水平。

五是做好日常物资管理。对固定资产管理、低耗品管理、招待费管理、物资管理、办公用品管理等，突出以制度管人管事，严格照章办事，抓好节支降耗，提高物资利用率，最大限度地做到物有所用、物尽其用。

当然，做好这份工作绝非轻而易举的事，自己还有管理经验不够、全面抓工作的意识不足等欠缺，但我有信心、有决心干好这项工作，要在干中学、在在实践中锻炼提高自己，只要功夫深、铁杵磨成针，一定不辜负组织和同志们的期望。

最后，借此机会，向多年来一直给予我关心、帮助和厚爱的各位领导和同事们表示衷心地感谢！同时也真诚地希望大家能一如既往地给予我关心、支持和帮助。在今后的的工作中，我将把这份感激之情化为工作的热情，将压力化为动力，用行动和实绩作为回报。

谢谢。

企业年末演讲稿篇二

曾经的我很迷茫，路在脚下，心却不知在何方。淡淡苦涩只有自己品尝。直到到了富士康，来到产线上，拥有人生的第一份工作时，我终于体味到那种久违的充实感。

产线上很好，每天大家一齐为同一个目标奋斗，互相竞争，又不乏相互的帮助！线长的教诲，老员工的身体力行，新员工的澎湃激情，使得产线的运行，就像是一场和谐的音乐剧，每个人都是剧中主角，用自己的方式演绎着闪耀的青春。

青春的本质在于热情，在于活力，在于实现自己人生的价值，

二十来岁的我们，可以选择混迹市井，颠沛生活；也可以选择，大吃大喝，及时行乐。但这样我们的青春会如风般悄然隐退，没有价值的实现，我们的青春将变得苍白。

在产线上：我们认识新朋友，成为志同道合的团队；我们接触新科技，提升自我；我们认真工作，用劳动的乐趣冲走我们心中的晦涩。产线劳动强健我们筋骨，历练心志！我们为社会创造了价值，实现了自我，于是我们的青春就会愈加闪耀！

日出而作，日落而息，早三九五的生活并不是平庸的代名词。将一件简单的事情做好就是不简单，将一件平凡的事情做出色就是不平凡。让青春的热情在产线上闪耀，比产能，抓品质，我们的努力会聚一起，流动成一首欢快的歌！

人生如月，月满则亏；人生苦短，岁月如流，凡事岂能都尽如人意。岗位上我们有过挫折，产品加工时的失误，工作细节的缺失，我们有被人冤枉的经历，也有过被人责备的烦劳，但我们应该知道，人生如同挫折的沙漠，偶尔的一帆风顺只不过是这浩瀚沙海里的点点绿洲，我们想让青春绽放光彩，就必须踏绿洲，勇敢的去迎接沙漠。

青春不怕挫折，腊梅的傲立枝头是经历了严冬的苦寒；珍珠的灼灼闪耀，是蚌经历了沙石的磨砺。挫折并不是失败，它如人生中的暗夜，而只有他的衬托，我们青春的光芒才会更加璀璨！

早晨唱着欢歌，踏着熹微的晨光来上班，晚上带着笑容，于暮色融融中下班，心中的满足消释着肢体的疲惫，一种青春张扬和释放的快感，让我快乐着！

我们无法改变大自然生老病死的规律，但我们却可以调节自我青春的节拍，通过自己的努力来体现自己的价值。我们的青春不应该在四处游荡中靡蚀，不应该在嬉笑怒骂中虚度，

它应该被行之有效的利用。我们在产线上的作业是耕耘，我们付出的汗水是灌溉。让青春在平凡的产线上开出不平凡的花，闪耀其绚美光芒！

谢谢大家！

企业年末演讲稿篇三

大家好！今天我演讲的题目是《光荣的使命》。

而我，则有幸成为了“最佳企业公民”中的一员。

我是怀着一颗感恩的心走进长沙移动的。那年我带着一个刚刚涉世的女孩的欣喜和青涩来到中国移动，和很多爱幻想的女孩一样，我也为自己构想了一个美好的蓝图。可天公不作美，不久我就病了，为了珍惜这个难得的工作机会，我硬是挺着没去医院。后来领导察觉了，并把我强行送到医院，检查的结果很不理想，需要动手术。可我还是犹豫，心想，这份工作是我艰辛地跨过了四次考试才得来的，而且还处在试用期，3个月的试用期我居然有2个月要在病床上度过，是不是就意味着我将要告别这份工作呢？领导也看出了我的心事，但他却毫不犹豫地请在假条上签了字，并嘱咐我安心养病。当时我真是感动极了！我想，今后我唯一要做的就是用我的全身心的付出来报答公司的恩惠。

潇湘大地，每处热土都有我们援建的青年学习中心；山水洲城，每个营业厅都有我们的环保绿箱；“八百万阳光助学”不知让多少贫困学子圆了求知梦想；“一对一扶贫”方案用行动履行了社会一员的责任；宁乡回龙铺即将矗立起一座新建的图书馆，更是凝聚了我们2500长沙移动人的爱心与真情！在抗灾救灾等重大事件中，长沙移动还演绎着一幕又一幕动人的故事，为化解各种自然灾害和保障大型活动扮演着重要角色。

身处这样的环境，我常常在思考，我该如何做一名优秀的企业公民呢？我该如何来报答公司乃至社会对我的恩惠呢？去年，公司在长沙火车站组织迎新生活活动，我积极参加，不辞劳苦的辛勤付出，得到了领导和同事的高度好评。前不久，我在湖南都市频道看到这样一则报道，一名12岁的少年，因突发疾病，不幸去世，可他的父母亲在经历白发人送黑发人的大悲大痛中，还作出了一个伟大的举动，当他们得知一位少年因无法找到眼角膜而即将失去光明时，就在儿子离去的第二天，夫妇俩毅然决定将小孩的眼角膜捐献给这个少年。看完这则报道，我真是感慨万千：死者如此，生者又何妨？自从到移动公司以来，我服务过千千万万的客户，也获得过不少奖励，去年还被评为“营销先锋”和“先进工作者”，可我更希望用真情回报社会，做一个对企业更是对社会有用的优秀公民。于是，我联系到湖南都市频道，在得知捐献眼角膜的方式后，立即与长沙爱尔眼科医院取得了联系，一个星期后，也就是前半个月，我坚定的在那份眼角膜捐献志愿书上签上了我的名字。

以铸就卓越为奋斗目标的中国移动人坚信：生命的光华只有在不断的升腾中才能得到最佳的呈现，生命的精彩只有在超越颠峰的时刻才能拥有完美的体验！朋友们，让我们庄严地承诺：坚决履行公民义务！努力承担社会责任！中国移动，就会不断地以新的丰富的内涵诠释和演绎着——正德厚生，臻于至善，臻于至善，正德厚生！

谢谢！

企业年末演讲稿篇四

大家好！

今天能以竞选人身份站在台上，我要感谢各位领导对我的信任和各位同事对我的鼓励，我叫xxx.今年xx岁，xxx人，学历、职称，现担任本单位财务科副科长职务，之所以参加这次综

合科副科长职位的竞选，首先源于我对本单位的热爱，我在财务科已经工作十年，渴望突破自我，期待着能够在新的岗位上为单位发挥新的作用，做出更大贡献。其次是当前正在进行的国企改革，既是对我们国企员工的挑战，也是我们在大浪淘沙中显出真金本色的机遇，而综合科的工作，不仅要作为工作枢纽协调多部门各项工作，还要作为桥头堡应对新形势诸多问题，因此主持综合科工作对我个人来说是一个更好的成长机会。

合担任综合科领导职位的要求。

第二点——“打铁身够硬”，财务工作的特殊性使我具备了t型的知识结构，不仅在本专业要有一定的深度，同时必须要在其他知识上要有相当的广度，因此我熟悉本单位经营领域的业务知识、法律法规和发展趋势，符合综合科工作全局性、广泛性的需要；而且在担任财务科副科长职务期间，因为需要经常对接各部门和其他单位，使我的接物待人能力得到了锻炼，能够胜任综合科的接待任务和外事职责；此外我认为学习能力是改革时期管理综合科所必备的，而本人多年来坚持学习新的财务管理知识和财务规章制度，培养出了较强学习能力，并能做到学以致用。

最后一大优势就是——“常怀临渊心”，一是本人工作踏实，能吃苦耐劳，多年来兢兢业业，在财务科期间的工作表现一直能得到领导和同事的认可；二是因为长期和数字打交道，而且财务科负责各部门各项收支，绝对不能出错，十年财务工作培养出了我细心谨慎的工作风格，使我具有极强的责任意识；三是党性修养过关，廉洁自律，从事财务管理工作多年，真正做到千金经手过，不沾一文钱。

理、接待任务等日常工作以及监察督办、组织培训、档案管理、宣传工作等，如此繁杂的工作只有通过完善规范细致的管理制度才能得以正常运转，我协助科长主持综合科工作，一定要首先完善各项工作制度，明确岗位职责，杜绝人浮于

事现象，使部门成员各司其职，各有其责，同时要尊重和听取老同志意见，发掘和鼓励年轻同志，充分调动大家的工作积极性，保障各项工作的有序顺利开展。

首先要当好领导的参谋，全面收集信息为领导决策提供参考，并积极提出可靠建议，还要准确领会领导意图，做好监察督办，保证领导决策的贯彻执行；其次是提高服务能力，综合科的工作内容具有辅助性、事务性、综合性、中枢性和机要性的特点，对于工作人员的文字能力、组织协调能力、应急能力、办事能力和接待能力等都有相当的要求，特别是办公信息化以来，更需要不断学习新东西，因此要经常组织综合科人员的学习培训，同时我本人将以身作则，勤以表率，使综合科的工作让领导满意，让领导放心。

当前国企改革如火如荼，我们的工作在新形势下更要与时俱进、解放思想。新情况和新问题要求我们必须抛弃老办法，勇于思考和探索。一方面，我要鼓励大家积极创新，改进方式方法提高工作效率和质量；另一方面，我会学习并引入科学的统筹方法，通过合理配置人力物力资源节省工作成本。

“胜人者有力，自胜者强”，无论这次竞岗结果如何，我在今后工作中都将戒骄戒躁，恪尽职守，争取更大的进步，我的演说结束。再次向在座的各位领导、各位评委和同事们表示深深的谢意，谢谢大家！

企业年末演讲稿篇五

随着市场经济的不断发展，人们越来越认识到人力资源在国民经济中的巨大作用，激烈的市场竞争的实质是人才和科技的竞争。

由于水电建设企业主要是依靠承揽工程项目建设，通过“找活干”来创造企业的利润、维持企业的正常运转和发展壮大，决定了企业的价值主要通过人力资源转化产生。因而，人力

资源是水电建设企业的一项重要资源，人力资源管理的成败与企业的兴衰有着紧密的联系，各企业纷纷将加强人力资本管理作为企业未来发展的一条重要的竞胜之道。怎样开发适合生产所需要的各种人才，怎样将所需要的人才引进来，将其成功留住并充分发挥其聪明才智是令大多数水电建设企业非常棘手的问题。下面结合本人工作实践，谈谈对水电建设企业的人力资源管理的看法。

- 1、人事管理认为人员的开支是一种成本，人力资源管理认为人力资源是一种投资。
- 2、传统人事管理是一种事务性管理，人力资源管理是一种战略管理，与企业的战略相联系。
- 3、传统人事管理注重集体，现代人力资源管理更注重个人和团队。
- 4、人事管理是静态管理，而人力资源管理是动态管理。
- 5、人事管理是短期的，而人力资源管理更注重长期的人力资源规划。
- 6、人事管理是硬性管理，而人力资源管理有充分的灵活性；人事管理考虑的是数量，人力资源管理考虑的是公平。
- 7、人事管理在分配上考虑的是平等，而人力资源管理在分配上主要考虑公平。

很多人力资源管理人员由于自身的素质不高，将人事管理等同于人力资源管理，仍然采取传统的人事管理手段，必然决定管理的低水平。

目前，水电建设企业大都存在人力资源管理体系效率不高、相关制度没有完善、缺乏实现高效率人力资源管理所必须的

制度平台和先进的人力资源管理工具等问题。很多企业没有制订人力资源战略和人力资源规划，也没有岗位测评体系、工作绩效测评体系、科学系统的薪酬体系等人力资源管理平台，严重影响人力资源各项目标的实现。一些企业甚至根本不重视人力资源管理，认为可有可无，导致人力资源管理的相关职能收缩，使人力资源管理形式化、边缘化。

目前，人才的流动性加大，从宏观上来说，这更有利于人才资源配置进一步趋向合理。但是从微观上来说，人才的流动使大部分水电建设企业人才流失严重，企业所需的管理技术人员缺乏，影响了企业的生产经营。

1、缺乏优秀的工程项目管理人才。由计划经济向市场经济模式转变，经营管理模式也随之变化，但是相应的人才计划跟不上生产的需要，人才成长滞后，造成项目管理人员短缺的局面。

2、缺乏熟练的技术工人，更缺乏技术骨干。有劳动能力的正式职工逐年递减，承揽工程逐年递增，致使劳动力严重不足。为弥补人力不足，降低工程成本，只有招用民工作为补充。民工队伍又得不到及时训练，所以造成操作技能水平偏低现象。

3、缺乏优秀的专业技术人才。近年来，水电系统老一代专业技术人员退岗休养；中青年中，中级以上职称的专业技术人员调走或离岗到局外打工的较多。尽管近几年加大招收大中专毕业生数额，但这些人成为骨干、尖子还要有一过程。

4、企业的激励约束机制还不太完善。思想政治工作、行政手段、经济杠杆三位一体的管理模式，在员工心目中的侧重点发生了改变。

5、人力资源储备不足。由于水电系统有一批正式职工由于没有相应的知识和技能，不能适应生产需要而下岗、待岗。招

收新成员与自然减员比成负值，不能进行人力储备。

（一）以发展前景吸引人才，要为人才的发展提供广阔

的用武之地。按照美国心理学家马斯洛的需求层次理论，人的最高层次需求是自我实现。现代人的突出特点就是具有表现自己的欲望，许多人希望自我创业、获得成功。即使不能自我创业的人才在企业图个职业，也就期望所在的企业能够不断发展，具有广阔的发展前景，借以施展自己的才能，实现自我价值。根据美国《商业周刊》报道，全球咨询公司沃·怀亚特的一份调查报告说：“尽管薪金上的竞争非常重要，但是，如果高级职员认为这家公司的经历有助于他们的成长和自我推销，他们会加入这家公司并留下来”。联想集团提出“用权利激励人的成本最低”的观点，实际上就是迎合了人才自我实现的需求，为其创造用武之地，凝聚一批能人，促进联想集团发展。

（二）培养亲和文化氛围。良好的人际关系，有利于沟通，使人心情愉快；亲和的文化氛围，有助于凝聚人心，培养团队精神和力量。要留住身边的人才，最好的办法，最高的境界就是用企业文化这面旗帜，人才在企业文化的熏陶下，长期受到企业的价值取向和企业精神的影响，慢慢地就演变为个人的一种生活方式。

（三）提供培训机会。所谓“工欲善其事，必先利其器”“磨刀不误砍此工”，说明教育与培训的极端重要性。在人才开发上适宜的时间和金钱投入是一种立足于未来经营的投资。通过教育和培训方式，企业进而帮助人才及员工进行职业生涯设计，努力使他们的职业成长与企业的发展目标及其实现过程协调一致，融为一体，人才的流失现象将大大减少。

（四）给予合理的报酬。生理需求是人的第一需求，人们都追求更体面、更舒适、更宽畅的生活，这种生活方式的基础

是经济收入，人们要求从工作中得到应有的稳定回报，是理所当然的。当然，对人才的工资、奖金和福利不一定要付出最高的，要求根据效率优先，兼顾公平的原则，使人才得到的收入报酬和享受的福利待遇与其经历、能力和业绩挂钩，作到恰如其分，公平合理，并且随着劳动生产率的提高而提高，这有待于企业设计和实施能有效激励人才的报酬制度。如果进一步采取优先购买股权、参与利润分配等方式，把企业设计为所有参与者的“经济利益共同体”就更理想了。

人力资源培训是人力资源管理中的重要环节，它是一种重要的人力资本投资和开发形式，虽然这一点并不为许多企业认可，但是它的重要性已经在企业的人力资源管理中得到了充分的体现。

（一）树立正确的培训观。许多企业对于员工培训在思想观念上认识不清，或者说认识不到位。企业认为员工培训是一桩花钱买卖，是企业的一种成本，它会加重企业本来就不轻松的负担。因此把培训作为一笔不小成本，企业当然选择能节约就节约，能省则省。企业用于培训方面费用补偿的不确定性更羁绊了企业对员工进行培训的实施。

（二）制订完善的短期、中期和长期培训计划并严格执行。培训是开发人力资源的重要手段，应建立起完善的培训体系，同时制订相应的培训管理制度，将培训作为一种机制和制度确定下来，并在工作中不断完善和发展。

（三）避免传统的生产技术给企业管理者造成错觉。在传统的生产技术条件下，员工只要懂得和掌握某一种技术就能终身受用，无须或很少再要进行人力投资。企业管理者有可能总是生活在“一劳永逸”的幻想中，孰不知我们现在已经处在知识经济时代，产品技术和企业生产技术生命周期在缩短，掌握该技术的员工技能生命周期也在缩短，员工对技术掌握由“终生受益”变成“终生学习”，需要不断获取知识和技能。

（四）增强员工培训的目的性，制订培训整体规划。企业员工培训既是企业发展对员工技能提出要求，也是员工为适应岗位而对自身知识、技能的提高需要。而企业由于培训意识的欠缺和各种资源的限制，员工培训从整体上看是“头痛医头，脚痛医脚”。视培训如“救火”，既缺乏整体性，也缺乏系统性。从培训对象看，不分决策层、生产作业层，也不分管理人员、技术人员、生产人员，一个专题全员参加；从培训内容上不分企业文化、规章制度、基本知识、专业技能，一个报告全员参与。这种不具有针对性培训，只能流于形式，走过场。由于忽视对培训的系统管理，使得我国企业在培训经费（外企5020元/年，国企1362元/年）（资料来源：杨东龙《培训的选择与评估》，《中国经济时报》）绝对值本来就较低的情况下，有限的培训经费没有得到合理利用。表现在：培训经费使用的随意性，高层觉得什么培训好，花钱多点没关系，觉得培训不好，一分钱也不花。从培训的内容来看，一些企业是为了培训而培训，培训的内容不能适应工作的需要，导致培训的效果不佳，甚至导致有限的培训资源的浪费，因此，在培训的内容和课程设计方面，一定要结合企业实际，设计符合生产需要的课程体系。

（五）培训应形式多样、内容适用。企业实施的员工培训目前仍以讲课为主，老师讲，学生听，单向教学方式，难以达到教学互动，学生主动参与。且部分培训手段落后陈旧，难以达到培训的目的。由于信息技术引入生产领域，培训的手段也要变。

（六）企业培训与学校（学历）教育分开。企业培训，有着与学校教育不同规则和方法，企业培训目的是通过培训改变行为从而改变业绩，企业必须经过严格的需求分析，有针对性的课程设计，及时的评估、反馈、有效的辅导才能取得良好的效果。在中层管理队伍上，我们与外企、甚至与一些股份制企业相比，都显示出一定的差距，而这种差距，除体制、实力等差异外，与企业缺乏完善的中层管理培训制度有很大的关系，很多企业想得很大，想法也好，甚至为导入现代化

管理机制和管理体系花费了不少人力财力，但是却忽视了这些设想、制度的重要执行者——中、基层管理队伍，在企业中对他们培训很不够，结果常常“种下是龙种，收获的是跳蚤蛋”。

企业人力资源的配置，就是通过考核、选拔、录用和培训，把符合企业发展需要的各类人才及时、合理地安排在所需要的岗位上，使之与其它经济资源相结合，使得人尽其才，提高人力资源生产率，最大限度地为企业创造经济效益与社会效益。人力资源配置既是人力资源管理起点，又是人力资源管理的终点，其最终目的是达到个人——岗位的匹配，提升组织的整体效能。

1、人力资源短缺与人力资源浪费并存。一方面，一些施工项目部所需要的管理技术人才长期缺乏，严重影响了生产的顺利进行；而另一方面，由于管理等方面的原因，在人才配置上，不能充分发挥人才的聪明才智，出现学非所用或用非所长的现象，还有的企业盲目求高学历人才，但把高素质人员招进来后，又将其放在低价值的岗位上，甚至闲置，从而造成企业成本上升和人力资源的浪费。

2、不良的人力资源配置导致企业内耗严重。由于历史和文化的的原因，企业内部出现“裙带”现象，部分企业的人力资源配置是用亲人而不是用强人，因人设岗，而不是因事设岗，急功近利而缺少长期规划，削弱了企业内部凝聚力，导致人力资源利用效率低下。

3、个人与岗位不匹配。由于大多企业缺少科学的工作分析和人才测评手段。使得工作职责、任务及岗位对人员的要求不清楚。同时，对应聘者不能从其知识、技能、能力、个性等方面进行全面整体把握，使得在招聘阶段就很难达到个人与岗位的匹配。而把人才招进来后，又对其实行静态的管理，忽视对现有人才的培训开发，使个人与岗位的不匹配问题持续存在。

能级原则。企业的岗位有层次和种类之分，它们占据着不同的位置，处于不同的能级水平。每个人也具有不同的水平和能力，在纵向上处于不同能级的位置。岗位人员的配置，应做到能级对应，就是说每一个人所具有的能级水平与所处的层次和岗位的能级要求相对应。

优势定位原则。一是指人自身应根据自己的优势和岗位的要求，选择最有利于发挥其优势的岗位；二是指管理者也应据此将人安置到最有利于发挥其优势的岗位上。

动态原则。指当人员或岗位要求发生变化的时候，要适时地对人员配备进行调整，以保证始终合适的人工作在合适的岗位上。

内部为主原则。在企业内部建立起人力资源的开发机制和使用人才的激励机制，从内部培养人才，给有能力的人提供机会与挑战，造成激励气氛，是促成公司发展的动力。但是也并非完全排斥从外部招聘必要的人才。

人力资源规划。其是人力资源配置的前期性工作，是一个对企业人员流动进行动态预测和决策的过程，它在人力资源管理中具有统领与协调作用。其目的是预测企业的人力资源需求和可能的供给，确保企业在需要的时间和岗位上获得所需的合格人员，实现企业的发展战略和员工个人利益，任何组织或企业，要想有合格、高效的人员结构，就必须进行人力资源规划。

职位空缺与审批。人力规划更多的是对企业所需人员数量以及企业内部所能提供的人员数量的一种预测，至于具体哪些部门，哪些岗位存在空缺，则需由各部门主管提出职位空缺的申请，并由人力资源部进行仔细严格的审批，如果没有比较严格的审查，或是形式上设立这个审查而实质上根本不起作用，那么就极有可能导致公司整体人员膨胀。因此，严格的职位审批是有效的人力规划以及有效的人力资源利用与配

置的基础。

工作分析。确定了所需招聘人员的岗位以及各岗位空缺人员数量后，就应对这些岗位进行分析，以确定职位工作任务、职责及任职资格条件等，事实上，工作分析应作为人力资源管理的一项基础性的工作来做，而不必等到有招聘需求时临时来进行，如果工作分析做得好，形成了规范的工作说明书，那么在有招聘需求时，就只需评价随着企业内外环境变化，该岗位的职责及任职资格等是否有新的变化。

人才测评。有了工作分析后，我们就要知道岗位对人员在知识、技能、个性等方面的要求，并据此来设计人才测评的指标，选用相应的测量工具。对求职者进行的人才测评，可以让我们了解他（她）是否能胜任某一职位，从而为人才合理配置提供依据。由于人力资源的配置很多是在企业内部完成的。因此，通过人才测评、绩效考评等手段，对企业人力资源进行普查，在此基础上建立企业人才库，将非常有利于企业进行人力资源配置。

招聘与合理配置。进行了工作分析与人才测评后，就要对从企业内部或外部招聘来的人员进行合理配置，将合适的人安置在合适的位置上达到个人——岗位匹配。实际上，个人——岗位匹配包含两层意思：一是岗位与个人素质相匹配；二是工作的报酬与个人的劳动力要匹配。

动态优化与配置。把人员招进来了并进行了合理有效的配置后，还必须通过调配、晋升、降职、轮换、解雇等手段对人力资源进行动态化的优化与配置。因为，随着企业内外环境变化，岗位的任职资格势必会有新的要求，而随着时间推移，在该岗位工作的人，也可能变得不再适合这个岗位的要求或者其能力远远超出该岗位的要求。因此，有必要重新进行工作分析与人才测评，对岗位责任，岗位要求及员工的知识、技能、能力等进行重新定位。该升的升，该降的降，使人力资源的配置重新趋于合理。

企业采取正确的措施和手段进行合理配置后，合适的人工作在合适的岗位上，这会使得员工的工作绩效、工作满意度、出勤率等得到提升，从而提高组织的整体效能。

实现合理、充分地开发和使用人力资源对于水电企业来说依然是任重而道远，要提高对人力资源的认识，转变人力资源管理观念，制定与企业的长远战略相匹配的人力资源战略，建立起企业独特的企业文化，促进人的积极性和能动性，并为人员的生存和发展提供广阔的空间，形成符合企业健康发展的价值取向。制定科学的人力资源管理机制，不断开发满足企业生产所需的各类人才，发挥人力资源的最大效用，达到“用人唯贤、人尽其用”，“专业的人做专业的事”实现人与事的完全匹配。

人力资源决定企业的兴衰，相关制度的缺陷将为企业今后的发展留下隐患，只有充分发挥优势，搞好人力资源管理，才能成就水电建设企业未来的辉煌。

企业年末演讲稿篇六

大家好！

我把企业当亲人是一种发展环境。思想是行动的指南，态度是行动的体现。经常向客商介绍，我们是企业的“服务员”。生活在这个世界上，每个人都有去超市、商场、酒店、银行等场所消费或办事的经历，每个人都体会到了“服务员”的服务质量。在经济发达的今天，各个领域的服务态度，给宾客的感觉也不同。就如招商引资竞争激烈的情况下，服务就是发展环境。一杯茶、一个微笑、一个起身，细节体现了主动。当企业的车辆遇到困难电话求助时，我要去协调，同时也告诉企业在运营的过程中安全生产要第一；当企业遇到停电不知情时，我要主动帮助找原因，以致下次不会造成损失；当企业问到与我们局室职能以外的事情的时候，我要主动带他协调办理；当企业搞不清证件审批程序和资料时，我们要

主动上门帮助一起整理准备。这些是企业发展过程中的琐事，就如居家过日子的“柴米油盐酱醋茶”，但小事累积就是大事，就是发展环境。

我把企业当亲人是一种工作责任。著名的文学家托尔斯泰曾说过：“一个人若是没有热情，他将一事无成，而热情的基点正是责任心。”心中有了这份责任，就会把自己的聪明才华展现出来。才能在工作中取得成绩，成绩也是企业对自己的肯定。抱怨，不满现实，那是庸人的表现；努力，永不放弃，这是智者的态度。在经开区工作，就应该在自己的岗位上尽其责任。在履责中完成自己的使命，体现自己的人生价值。经常深入企业，深入实际，为企业的发展出谋划策。主动思考，在企业遇到困难时，在企业需要帮助时，我们是一家人，共同面对，共同努力。

企业年末演讲稿篇七

大家好，今天我为大家演讲的题目是“为创和谐企业增光添彩”。

如果说，人类社会的主题是发展，承载着这样一个目标，又需要什么样的环境呢？我认为最重要的是和谐。和谐，就是协调、和顺、融洽。然而在新的时期，时代更赋予了它深刻的内涵和外延。

交织着矛盾和冲突的世界共处需要和谐，建设小康社会的历史使命需要和谐，维系社区良好风尚和家庭和睦需要和谐，作为社会发展中流砥柱的国家企业就更离不开和谐了。音乐和谐，使人身心愉快；社会和谐，成就千秋伟业；企业和谐，筑就事业辉煌。

创建和谐社会，是我们党在新的历史时期、新的执政理念，是树立科学发展观的重要内涵。一个人、一个家庭、一个单位不仅是国家社会的细胞，更是创建和谐社会的主体。如何

使人与人之间和睦相处、部门与部门之间相互配合、人与单位之间相互依存、单位与外部环境融洽联通，做到人和气顺、政令畅通、运转有序、促进发展，已成为我们大家共同面对和认真思索的新课题。

作为电力企业，伴随着改革开放和人民生活水准的日益提高，电力作为一种经济、安全、优质、方便的绿色能源已被越来越多的人所青睐，电力已成为支撑经济发展不可或缺的重要能源，这是对我们电力企业新的挑战，面对这新的挑战，我们义无反顾、勇往直前。那是因为我们有一个团结务实，积极进取的领导班子，有一支无私奉献、敢于拼搏、扎实肯干的干部职工队伍，是他们用火一样的热情、用夜以继日的工作、用辛勤的劳动和汗水点亮了万家灯火，谱写了一曲曲创建文明和谐机关的时代颂歌。

优美舒适的办公环境是创建文明和谐企业的基础条件。几年来我分公司先后对机关院落进行了硬化、美化和亮化，对办公楼进行了整体装修。现如今，机关科学合理的布局、生机盎然的花草、温馨舒适的生活小区，处处体现着文明与洁净。人能改造环境，同样和谐的环境也能造就人，在日常工作中，领导干部处处率先垂范，以身作则、勇挑重担，以实际行动为干部职工做出了表率。在他们的带动下，全公司上下拧成一股绳，心往一处想，劲儿往一处使。为加快工程进度，野外工作人员还经常披星戴月、风雨不归、踏冰卧雪、辛勤劳作，渴了喝口凉水，饿了吃块干粮，他们就是这样默默地付出奉献着。

和谐是一种责任，然而电力员工正是在这种责任中体味着苦与乐。当人们在睡梦中露出微笑，当人们在假日里享受温馨、快乐，当人们在合家欢聚、共享天伦时……你可曾知道我们的电力员工为了把光明送到千家万户的每一个角落而紧张的忙碌着。模拟盘前，认真地进行调度操作；主控室里，仔细地检查核对每一个接线端子；实验室中，从事着各种电气实验；运行巡视中，警惕的双眼不放过丝毫隐患。在酷夏里、

在严冬中，到处都有我们的身影、我们的笑声，平静和朴实的后面，是我们跳动的心，是我们对电力事业始终不渝的情。部门与企业的和谐需要一种默契，而创建文明和谐机关更需要一种团队精神，那就是尊重理解、宽容相待、和谐共荣的团结氛围。哪怕是一件小事，也要从大处着眼，小处着手；哪怕是举手之劳，也要从点滴做起、从我做起。只有这样，才能在平凡的工作岗位上做出不平凡的工作业绩。在创建文明和谐企业的漫漫征程中，成绩只能说明过去，展望未来，我们深感任重而道远。新的时期，新的使命，作为一名电力员工，我将用百倍的热忱投入到“人民电业为人民”的真诚服务中去，以实际行动为创建文明和谐机关增光添彩、为奏响和谐的时代强音而努力奋斗。

企业年末演讲稿篇八

不知不觉中，来移动已经一年了，这一年是不平凡的一年，更是让人刻骨铭心的一年，回首在这个大家庭里一年来的点点滴滴，有太多的感动、感悟和感慨，但，更多的却是感恩。

还记得，一个人背起行囊，离开自己熟悉的校园，告别二十余载的学习生涯，来到了一个陌生并期待着的环境里，开始了人生一段新的旅程。

来到公司的第一站，就是去营业厅实习，在那里师傅们就提醒我，营业厅作为移动直接面向社会的窗口，一言一行都代表企业的形象，做好业务工作就要练就一付好脾气，好耐心，尤其是面对客户的不满，更要耐心的向客户解释。为塑造良好的企业形象，工作中，我力所能及地为每个客户做好服务，给客户一个灿烂的微笑是我工作的开始。工作中，我常常告诫自己要用我们的爱心来换取客户的舒心，将“客户为根，服务为本”作为规范自己行为的准则。

记得炎炎夏日的一天，一位客户怒气冲天的来到营业厅，他

说平时他每月话费不足百元，上个月竟然高达300多元，可自己并没有打过太多电话，他认为是移送计费系统弄错了，要求立刻退钱。当客户说明原委后，我马上查询用户的话费使用情况，经查询发现是他上个月的上网流量猛增，比平时多用了一百多兆，，所以才造成这么多的话费。听完这些，这位先生突然想起来了，上个月他家小孩一直用他的手机上网玩游戏，想到这些，这位先生很不好意思，对自己的不礼貌表示道歉，还反过来感谢我们。说：“刚才是我不对，如果不是你们帮我及时找到原因，说不定这个月话费还会居高不下呢”。

炎炎夏日很快就结束了，我也来到了第二站，也就是现在的建维部门，做一名普通的网络维护人员。岗位虽然平凡，但我深知，肩上的责任却不简单，因为在我们这样的企业，网络就是我们的生命线，网络也是我们相比于同行业中其它运营商的最大优势，网络更是客户一直信赖我们的根本所在。

在刚进入这个岗位的一段时间里，自己几乎是从零开始，懵懵懂懂的跟在师傅后面学习了一段时间，在此期间，公司也给我们这些新进的员工很多次完整的专业培训，记得那段时间，基本上每个月都要去财务部跑一趟，甚至更多，来报销自己的培训费用，以至于别人开玩笑的说。财务室的门槛都快要被我跨倒了。正是在这种良好的工作氛围和完善的人才培养体制下，才让我很快的进入角色，从一开始的简单的道路信号测试，到撰写测试报告，再到后来的客户投诉处理，直至来后的基站故障处理等等。在实践的磨练中，都让我学习到了很多学校里学不到的知识，在公司的精心培养下，让我能快速、从容的适应自己的工作岗位，在领导的谆谆下，我实现了从学生到一名合格职业人的转变。

一直带着一份心情—敬畏之心和感恩之情，在自己平淡却不平凡的岗位上去享受这份工作，去热爱这份事业，去践行“正直包容 坚韧致远 求是图新 协作争先”的企业工作文化，我想这就是我对这份“感恩”最好的诠释。

功夫不负有心人，过去的一年虽然几经风雨，付出很多，但却也硕果累累。在自己和同事的一同努力下，所在班组获得20xx年度省公司“先锋班组”荣誉称号，所在部门被评委20xx年度“安徽移动企业文化示范点”。虽然尝到了收获后的甜美，但我们也深知，荣誉都只是属于过去，荣誉也不是目的，它只是、也应该是我们不断前行的动力。

一滴水只有放在大海里才不会干涸。正是因为有那一滴滴海水的力量汇集，才会有蕴涵着无穷力量的波涛，所以，作为一名移动员工，要成长，就要把个人的命运和公司的命运紧紧联系在一起。接下来这个舞台上，不论是过去，现在，还是未来，我都将更加尽心尽责的在这份平凡的岗位上去奉献自己，与公司共成长，书写青春的新篇章。

20xx年8月

企业年末演讲稿篇九

大家好!我总觉得时间过的很快，上次年会我站在这里向大家讲话的情景好像还没过去多久，就又是一年春节了。那么首先，我向在座的各位送上由衷的祝福和感谢。

200xx年对我们侨泰而言是很重要的一年。这一年里，我们的'门店数增加到了20家，公司规模也扩展到了280人。这一串数字让我很欣慰，侨泰成立短短几年就能有今天的成绩，和在座各位的辛勤工作分不开，侨泰的成长和发展是大家一起创造的。所以，我要在这里说一声，谢谢大家，侨泰能有你们，我觉得很自豪。

，我们有了长足的进步，那么，目标又在哪里?我们都知道房产中介的竞争越来越激烈，外资品牌也在不断介入，怎样顺时而动、因机而发，是大家在肩负的职责。挑战是必然的，但是我们的机会更大!

我始终认为，做房屋中介很有挑战性，我们面前的市场很大，关键在于怎样把握。在，公司目标还要增加10到15家直营分行。这应该不是一个梦想，在座的各位既然加入了侨泰大家庭，我就希望大家能够同心同德、齐心协力，共同把它变成现实。相信只要我们坚持诚信待客、坚持务实勤奋，就一定能够成功。

出都会得到回报。我期待我们共同的侨泰事业能在步上一个新的台阶，而你们也能为自己创造一个更好的明天。让我们一起把侨泰房产做得更大、更强，进入中介市场前三名。

最后，我祝愿大家，春节愉快、万事如意！

谢谢各位！

企业年末演讲稿篇十

二是加强专业管理。对营销部业供电所竞聘扩报装、线损管理、电价电费审核等各专责，合理分工，制定岗位工作标准，使每个人都能充分发挥自己的聪明才智和主观能动性，各负其责，密切配合，努力建成一支业务精通、工作高效、规范有序、服务周到的营销管理专业队伍。

三是切实履行职责。电价、电费政策性特别强，严格把关，不折不扣地执行国家政策，不折不扣地抓落实、不折不扣地监督检查，切实为企业的效益把关负责，不推诿、不避责，敢作敢为。每月认真核对购电费、重点掌握大用户的用电情况和电费，及时进行营销分析，多用电量波动大的企业，有针对性的深入基层、客户进行检查。结合“营销四项整顿”工作，重点整顿用电性质和电价政策的执行情况。把电费、线损纳入本人的业绩目标考核中，促进全局的电费回收和降损增效工作。

四是加强用电营业普查和计量检查。针对专变电量占全局售

电量的75%的这一情况，将重点放在对专变用户的检查，尤其对大电力公司竞聘用户，采取定期检查、抽查、夜间巡查等方法，严防客户窃电，严查客户实际用电容量、严查用电性质及电价执行情况。对投产客户增（减）容量，必须填报有关报表，营销专责亲赴现场，核对容量，对设备进行加封，基本电费按设备加封之日起计算，从管理上、制度程序上予以规范。对高压计量客户，根据用电负荷及时调整变比，确保计量的准确性。

五是深入开展优质服务，积极为客户做好宣传解释工作。营销部是直接和客户接触的部门。热情服务，实行“内转外不转”，提高办事效率，为客户着想，主动向客户做好用电方面的宣传解释工作，严格落实《供电服务十项承诺》客户受理答复、通电时间，力争使客户早通电、用好电、服好务，实现客、企双赢的目标。

竞争上岗，给人以动力，还企业以活力。忆往昔，四十五年辉煌史；看今朝，全厂上下竞风流；盼明日，无限风光惹人醉。让我们团结起来，在厂部的坚强领导下，步入那激情燃烧的岁月，勇敢地迎接挑战，把火红的青春献给××、献给祖国的电力事业，开创我们美好的未来！