

2023年药厂试用期工作总结 药厂年度工作总结(优秀9篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

药厂试用期工作总结篇一

20xx年即将结束□20xx年的工作也即将告一段落，在这一年里，我的工作经过自身努力，克服困难，特别是在领导的大力支持下和教导下，我顺利完成了20xx年的任务和工作，这一年对于我是有着重大意义的一年。

20xx年，我工作经历了两个阶段，5月份前，我在总公司车间做工艺员助理，让我从一线学习到了相关工艺和gmp的知识，同时作为夜班值班人员坚持了1个星期4个通宵夜班的值班工作。完成了工艺助理的基本职责工作。5月份开始进入台州仙琚制药，是我工作和学习的新开端。我顺利的完成了醋酸可的松试产前工艺规程，试产方案等gmp相关的软件的起草。同时作为技术人员参与工艺的确定和生产线的建设。并作为试产组员参与醋酸可的松试产全过程，在试产期间完成了工艺参数的确认。通过这项目，我熟悉了公司的运作程序流程，学到了工艺放大的相关知识，也接触了设备选型、厂房设计、工艺布局等工程相关的知识，这为今后的工作打下了一定的经验基础，也为我以后的发展指明了方向。同时参加了公司的内审员培训，并取得内审员资格成为车间内审员，完成了车间相关ehs部分文件和现场的起草和管理工作。积极参与公司的体系的建立和完善。并作和保管车间相关文件资料。同时在参与中学习和成长，同公司一起不断提高自己的意识和

理念，以及工作能力。积极参与公司其他活动或项目。尽自己最大的努力，参与到公司的发展建设中去。有意同公司一同发展和成长。

1. 虽然充满干劲，但是经验缺乏，在处理突发事件和一些新问题上存在着较大的欠缺。需要进一步努力和学习。
2. 在工作上同同事的交流和讨论还不够，自己的很多不成熟的想法和观念需要同事和领导的教导。
3. 现场gmp和ehs的管理能力还欠弱，很多事情的处理都不是很到位。
4. 专业能力特别是在工艺以为设备等方面的能力还很欠缺，急需自己努力补上。在今后的工作和生活中，必须更加积极努力提高业务能力，要加强自己专业知识和专业技能的学习。并以高标准要求自己，不断学习，让自己能够成为一个的工艺技术人员。

20xx年是充满期待的一年。对于公司，三个上市项目同时设计建设还有生活办公设施的不断建设[]20xx是一个新的起点。而对于我更是一个全新的开始。醋酸可的松项目试产接近尾声在初步稳定后将迎来正式生产和全面人员入岗。为此对工艺验证，人员将是我20xx年前期工作重点。同时随着合成溶剂回收车间的投入生产，溶剂回收等部分工艺稳定性和改进也是重要工作。同时我个人想要的发展方向是工程师的发展方向，为此我将努力争取参与公司的其他项目，尽可能的接触工程上的东西。让自己的在参与中学习和成长。

1. 加强学习和实践，继续提高。针对自己的岗位，重点是深入学习智能交通相关业务及研发相关，提高解决问题的能力。
2. 竭尽全力完成工作任务[]20xx年有许多挑战性和重要的工作，工艺的验证，员工培训，车间gmp和ehs现场的实施等都

是对于我有挑战性工作；同时参与其他项目时候的自我和提升，以及对其他所需要的知识的提高。现在只是参与和记录，我希望在不久的将来能提出建设性的意见。

3. 完善自身素质。新的一年，要毫不动摇为成为一个品德好、素质高、能力强、勤学习、善思考、会的聪明人而努力。同时在人际、社交等不足的方面也努力提高。

药厂试用期工作总结篇二

从20xx年9月来到太极绵阳药业集团，我就到质检部担任了一名质检员，至今已有一年时间。回顾这段时间的点点滴滴，让我感触良多并学到了许多书本以外的知识，不仅使我认识到了与人沟通的重要性，锻炼并提高了自己的交流能力，也清楚地意识到身上所肩负的重任。现将我的实习工作情况、现阶段所负责的工作作如下汇总：

20xx年9月-20xx4年4月本人在中药饮片厂任职一名质检员，主要负责原药材的抽检、水分测定、检验报告、台帐登记等等。因为我个人所学专业是中药，对中药本身有几分了解。在抽取样品时 样品抽取在质检员杨华斌及其他仓库人员的带领下按照药典抽检要求完成每次的抽取，每次听闻着熟悉的药材名都会特别亲切的，感觉把书本上的东西学以致用了。

在水分测定中 每一味药材都有它自己的规定时间来烘干测定，每次测定都要严格把关，确定水分测定准确性这六个多月的药材检验中我熟悉了中药材的检验过程以及认识了更多中药。

5月-8月因为公司需要，我暂时离开了检验工作岗位，调往太极制药厂做gmp资料。中药知识加中药检验经验让我更加了解检验操作方法和流程。而中药质量标准和中药检验sop是我的现目前的工作任务(质量标准：是国家对药品质量、规格及检验方法所作的技术规定；是药品生产、供应、使用、检验和药政管理部门共同遵循的法定依据；标准操作规程：是各种

标准化管理认证和产品认证的重要内容，有明确的管理规范和认证体系)我们更是认真规范操作技术。在这几个月期间，每天面对着很多要修改或重做的资料，虽然有时有一点枯燥乏味，但我却深刻体会到了细心、责任心、耐心的重要性。

(1)虚心学习，不懂得及时向同事、领导请教。

(2)熟练的掌握中药相关知识，例如中国药典、中药炮制规范等等。

(3)认真、按时、高效率地做好各级领导交办的工作。

通过实习，我对中药检验、生产的工作有了进一步的认识，进一步了解了中药的药品生产和管理，大大扩展了自己的知识面，丰富了思维方法，使自己将理论与实际相结合，真正做到了学以致用，有效的锻炼了自己，增长了见识，开拓了视野。通过这次实习，我发现了不少问题，自己的缺点、不足，早该摒弃的陋习，逐渐被自己所认知，自己所学知识的肤浅，专业知识在实际运用中的匮乏让我明白我需要学习的太多，使我熟悉到必须让自己了解更多才能在当今竞争激烈的社会中拥有一席之地。

药厂试用期工作总结篇三

在这两个月的时间里，我在xx药业有限公司的研发部实习。这是第一次正式与社会接轨踏上工作岗位，开始与以往完全不一样的生活。每天在规定的时间内上下班，上班期间要认真准时地完成自己的工作任务，不能草率敷衍了事。刚开始做事，由于粗心，很多看似很简单的工作常会出错。哪怕是一丁点的失误，我都要向上级汇报，再重新改正。因为随时有可能因一个小小的失误需要承担严重的后果，付出巨大的代价。

从学校到社会的大环境的转变，身边接触的人也完全换了角色，老师变老板，同学变同事，相处之道也完全不同。在这

巨大的转变过程中，我由于从小的生活环境，业余的社会实践，社会工作，很快便能适应了新的环境，学会从多方面看待问题。尽管在工作中只是干些无关重要的杂活，但我还是十分珍惜这次的实习，感谢学校和实习基地给了我们锻炼的机会。两个月的实习时间虽然不长，但是我从中学到了很多知识，关于做人，做事，做学问。

要很强的自学能力，因为在这个信息日新月异的时代，靠原有的知识肯定是不行的。必须正确对待自身的优点和缺点。针对自信心不足的同事，一定要自己找出自身存在哪些优势，这比找到有哪些不足更为重要。没有谁是全才，就算是多面手那也是进过千锤百炼逐渐成长的结果。从这方面来考虑，要列出自身存在的不足，往往可能多到打击自信心的程度。找出自身优势，进而将其发展到成为专长，在这个过程中肯定会出现瓶颈，这些瓶颈的出现肯定是因为除了优势之外的某些特定方面的不足造成的，针对这一实际的问题，找出与此相关的不足，然后集中精力提高这方面的能力。只要一个人看得懂“生于忧患，死于安乐”这八个字，就不必担心自信过头。

在工作中，首先要确定目标，其次分解目标而形成实现目标所必须的方案（先框架，在细化），制定计划（注意统筹安排，提升效率），按计划与方案将各阶段目标逐一实现（重视协调能力的提高、灵活修改计划细节，但不要轻易改方向），最后及时总结已完成的工作，在以后的工作中完善先前没做好的细节。因为必须至少对生产的总体环节（包括某些细节）达到熟悉的程度。因为，我们做的不是要做学术研究，一切工艺探索与改进成功之后，都是要进车间进行生产的。不熟悉生产，就会出现小试确定下来的工艺在进车间的时候极度坎坷的情况。主要表现可能有：

（1）同样的辅料用量，在实验室可以顺利操作，在车间无法操作。

(2) 同样一个操作，在实验室中顺利进行，在车间非常困难，这不一定总是设备的问题，而也有可能是选择上就存在了问题。要重视从源头开始控制的好处。

(3) 重视实验过程的记录与结果的分析，因为实验过程要真实记录，特别是当发生与原定实验方案有不一致的地方的时候，更要真是的详细记录实验当时的情况。以我们的现状来说，有的时候记录不得不是回忆录性质的，但如果我们能在随身携带的纸条上以自己能清楚看懂的符号记下要补在记录本上的内容，在较短的时间内把记录补全，那么这个记录的真实性和完整性也是有保障的。

总之，实习这两个月，我学到了很多，学会了冷静和忍耐，拓宽了视野，增长了见识，而更多的是希望自己在工作中积累各方面的经验，做好个人的，为我的就业，做准备。

药厂试用期工作总结篇四

时光荏苒，岁月如歌，一转眼20xx年已经悄然走到尽头，我们即将迈入崭新的20xx年。回首20xx年，在厂长的指引下，我们一正集团无论是经济效益还是社会效益都比上一年有了长足的发展，而我正是在这个良好的契机走进了这个大家庭。从5月中旬到现在我已经在丸剂车间工作了7个月时间，虽然7个月的光阴并不能培养一个人坚强的信念，但我从上级领导和身边的各位同事身上收获了很多关怀和帮助，在此我要向他们说一声谢谢，我也通过努力使自身业务水平得到了显著提升。从而较好地完成了本职工作，在这段时间的工作过程中，我体会到自己是在开心的工作，快乐的生活，是为了自己的人生目标而努力，个人的思想也日益走向了成熟，而总结过去可以使我们更好的开拓未来，“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，值此辞旧迎新之际：我有必要对近一年的工作情况进行认真总结，使自己做到：“忆往昔，知得失，明方向。举大业”。以下是我的20xx年度工作总结。

来了药厂上班以后，为了适应qa工作的需要，我时刻把学习业务知识放在第一位，提高自身管理方面专项素质，使自己能够逐渐向一个合格的管理型人才迈进，与同事们多沟通，多帮助他人，从而使我快速融入了团队，另一方面严格遵守药厂的规章制度，做到不迟到，不早退，积极参加车间召开或组织的各项活动及培训。（如gmp企业化管理相关培训，四平市总工会文艺汇演等）。通过gmp培训使我的gmp知识得到了充实，更加有利于自身qa工作的有效开展，各项工作的质量和效率都有了明显的提高。

qa工作职责中体现的主要工作内容之一是生产过程的现场监控，每天早上来到单位后，我会按岗位对生产过程分主要分以下几步进行实时监控。

1. 检查各岗位生产现场是否所有设备及正门都有状态标志，检查存放在中间站的中间产品是否有标明物料名称及流向的中间产品标识，暂时不生产的岗位、设备是否有已清洁标识，并在清洁有效期内。
2. 称量，配料岗位核对原辅料品名、规格、重量与批生产指令是否一致，衡器水平归零，并双人复核。
3. 合药岗位：检查混合后的药坨软硬度，均匀度，色泽是否一致。
4. 制丸，切丸岗位：检查丸重是否在内控标准范围之内，丸形圆润。
5. 干燥岗位：沸腾干燥床温度，干燥时间控制是否符合要求，水分、温度是否符合工艺要求。
7. 铝塑包装岗位：检查药板外观文字是否准确，板面是否清洁，合口是否严密，生产批号，有效期是否与批生产指令相符。

8. 包装岗位：检查药品批号，生产日期，有效期与批包装指令是否一致，对包装现场进行抽查。装箱，装盒数量是否准确，装箱单填写无误。

在各岗位现场监督检查过程中，如发现不符合gmp要求的地方及时通知岗位班长或相关人员纠正。发现质量问题及时向上级领导反映情况，协调解决。

验证设备，确认的文件修订及批生产记录审核工作，批生产记录审核也是我的工作重点之一，截止20xx年12月12日对各品种共计117批次的批生产记录进行了审核，其中包括填写清场合格证，生产过程监控记录，复检记录中数据是否计算准确无误，是否与批生产指令，包装指令内容相符，记录是否完整，岗位前后顺序是否正确，物料平衡是否符合要求等。另外由于新版gmp认证需要，我与工艺员李墨配合完成了设备清洁验证，设备确认两部分文件共计36个文件的修订工作。重点整理了验证方案和验证报告，保证了上述各项在工作过程中的可靠性、准确性和重现性。

每个月月末根据销售部门提供的销售数据，完成销售记录的编写，并上报至质量管理部。截止到12月份，我一共完成了7个月的销售记录编制上报工作。

根据新版gmp认证要求，质量管理部对新的洁净区温湿度记录模版进行了修订，从5月-12月一共完成的7个月的温湿度，尘埃离子记录编写及数据统计工作，与中心化验室提供的沉降菌记录合订，交由质量管理部存档。

截止12月23日前共完成了各品种中间产品，待包装产品，成品取样237次。样品检验合格后由中心化验室提供检验报告书。

其他方面按照车间领导的部署，完成了主任安排的其他临时性工作。主要表现为：车间内部情况说明的编写，人员统计等临时性工作。

以上六方面是我在20xx年下半年这段时间的工作内容，在不断的学习和摸索中，我从中看见了自己的优势，勤劳，肯干，不怕吃苦。工作态度积极，抗压能力强，这些都是我能够胜任这份工作的动力源泉。当然我也有不足的一面。

对此总结为以下几点：

1. 与车间领导沟通不够，有时无法领会主任要表达的真正意愿，导致工作中会出现吃力不讨好的情况。

2. 管理能力有待加强，因为在以前的工作岗位中涉及管理方面的东西比较少，所以来到这里以后，感觉自身管理能力有比较大的提升空间，正如吉大于老师所说，管理是一门艺术。平时积极鼓励员工、信任员工、让她们放手去干，目的是发挥各岗位班长及员工的主观能动性，做到各司其责，处理问题的失误就会更少。

3. 工作流程化不够。在工作中有时不知道哪件是自己应该做的，还是应该安排车间岗位去做。比如个别岗位记录的填写。进而导致自己手上的工作会出现干不完的现象。达不到自己所要的结果。这一点我想我要向九段秘书学习，在前年我有幸参加了一次有关执行力方面的培训，其中对九段秘书的最高境界做出了注解，工作中需要我时时处于主动状态，将看似无序的工作做到规范、标准，每天都遵照着标准化的流程完成好每一个环节从而达到让自己和上级领导都满意的结果。

不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海，总结过去是为了更好的展望未来，在新的一年里我要加倍努力学习业务知识，学习生产工艺，提高管理水平，使自己逐步向复合型人才迈进。

药厂试用期工作总结篇五

今天我去了西域药厂参观，接待我的是厂里生产部的部长，

一位和蔼的阿姨，个子不高，但很有气质，也很多话，和妈妈聊的是口若悬河，滔滔不绝，先去了她的办公室，环境不错，之后就带我去了生产车间，我就奇怪为什么要叫“车间”，车间不大，但很有井井有条，一个房间挨着一个房间，门上都有挂有牌子，有净水间，空调间，储存间，称量间，制浆间等等。

进去的前提是要换衣服和消毒，穿了白大褂，带了头套，套了鞋套才进去，我先参观的是外围车间，就是一些为生产做准备的车间，有净水间，空调间，提纯间，比如说净水间简单的说就是把自来水经过净化变成类似我的喝的纯净水的水，然后再通过管道送到各个生产需水环节，厂里有两套设备，一个是离子分离过滤器一个是列状多· · · · ·过滤器，空调间就是提供生产车间的全部气体的地方，它是把外面的空气吸进来，然后进行一层层的过滤，最后进到生产车间去，在过滤的时候有三次过滤，两次是在这个机器中，最后一次是在车间进口处，这些气体都是可循环利用的。还有一个就是提纯间，它的主要就是象我们有机化学实验的从茶叶里提取咖啡碱，这里有用乙醇提取的也有直接用水提取的。五个大桶一样的东西挂在半空中，提取出来的东西就从上面流走了，下面就是药渣出来的地方，外围的车间大概就这些。

进到里面的生产车间还要进行进一步的消毒，还要换衣服，我又换了一身淡兰色的衣服，还要带帽子，口罩，进去前还要洗手，然后进的是称量间，顾名思义就存东西的地方和称重的地方。我参观的是固体颗粒车间，接下来的工序就是制浆，固体颗粒的原料主要是蔗糖，将制好的浆放入烘干容器(类似炒瓜子的容器)中，铺平放在容器壁，开动机器不停的震动，摇晃，还要加适量的水，最后就成了颗粒状。这个工序分了两步，一步是制浆，一步是制粒，还有一个先进的制浆和制粒就在一个容器里进行，是个很高的仪器，把蔗糖和药放进去，不停的抖动里面的白色布袋，最后连烘干就都出来了，接着的就是包装间，机械化的包装器就将颗粒包成我们平时吃的时候所见的小袋子，带子在没有包装好前是一个圆桶状

的一边匝着，然后机器控制一定的颗粒下流速度，到了一定的时间就把向下传送，把另一头也匝住，这样就成了一包一包的颗粒了，机器还附带自动裁剪。

最后就是制丸药的车间，我看见这里有两个老式的叫什么不记得了，还有一个是高级一点的，高级一点的一次可以制8吨，小的就只能制1.2吨(小的形状象葫芦)。大的是镶嵌在一面墙里的，还有就是片状药品进瓶子里的车间，叫内包装间，还是一样的空瓶、药还有瓶盖都是机器自动安装的，工人只是在监视而已，将不合格的揪出来，这个车间还连着外围的车间，在外围是贴标签，打生产批号的车间，最后就是十个十个包装好，最后进箱。

还有就是压片间，西药的片剂压制出来的，压片机的原理不是很清楚，但大概知道的就是压制的口有大小之分，大码压制出来的就大，小码压制出来的就小，这个压制口是可以更换的，这个车间有两个压片机，一个是33口的，一个是35口的，一次可以比33多压两片药。

所有的的机器都是分开放的，需要人的搬运，淡季有很多药不制，所以我看的不全面，有的机器都不在运转，希望在寒假的时候有机会，对这些机器有更进一步的了解~。让我感触最大的是，我现在学的知识和实践没有什么联系，觉得人家要有经验的也不足为奇，最后就是我现在这种状况要学的还很多，人要能屈能伸，现在做免费的劳力以后就有更好的机会等着我，寒假我就做劳动力去了！

药厂试用期工作总结篇六

终于拿到健康证了，这就意味着只要导师有空，随时都有可能带我进入洁净区，怀着这样的期待，新的一天又开始了。

和往常一样，换完干净的鞋子进入生产区后，我将外衣换下，穿戴整理好衣帽，和一起实习的同学进入车间帮忙做做包装，

顺便学习各批产品的'编号箱号序列号等编码。中午吃过饭，我们都在办公室复习新版的gmp教程，因为今天下午要进行由本企业人力资源部门举办的培训考核，监考老师严格控制考场秩序，但凡缺考或作弊的均处罚款，考试不及格者还得重考。为了不让自己再重考，我也认真复习起来，虽然大学期间也没有挂科的习惯，而且新版gmp也复习有一段时间了，不过还得认真应对，不能在关键时刻出差错。

这次考试再次让我明白了无论你具有怎样的知识和工作经历，根据时代社会的变迁，新知识的学习和考核是至关重要的。任何时候，我们都应该谨记学无止境。

工作确实单调，也觉得有些乏味，但我还是觉得很开心，每一次进步就是把简单的事做好后一阶段计划；新版gmp考试也结束了，每日的工作确实单调，也觉得有些乏味，但我还是觉得很开心，每一次进步都是一种成长把简单的事做好也是一样的。接下来有了健康证，我就进入洁净区参观学习，为自己的专业知识寻找更加有利的实践经验，为将来的工作打下坚实的基础。

问题与建议：适者生存，我们要适应环境，就要不断的充实自己，与时俱进。学无止境，我们唯有学习更多先进的知识，认识更多新鲜的事物，才会进步，才不会被这个社会抛弃，正所谓，活到老学到老啊！

药厂试用期工作总结篇七

时间穿梭，一转瞬20xx年即将过去，我来到xx公司已经将近五个月。在过去的x个月里我在领导、同事们的支持和协助下，用自己所学学问，在自己的工作岗位上，尽职尽责，较好的完成了各项工作任务。作为一名化验员，应当从思想到行动，从理论到实践，进一步学习，提高自己的工作水平。

我的工作主要是对xx成品的一些理化指标进展检验，在不合标准的状况下刚好通知领导以便找出不合格问题出现的症结所在；在符合标准的状况下要负责成品检验报告的书写以及数据录入和分析工作。其次负责试验所用仪器的`保养与校准。

在x个月的检验工作中我学到了许多以前书本上没有的东西，作为刚毕业的学生发觉还有许多东西是自己须要去学习发觉的。

例如刚起先的时候并不会仪器校准，在学校里也是教师校准好自己用现成的，而出了社会发觉不会再有现成的东西运用。此时此刻经过工作的洗礼已经可以轻松的校准仪器。

在判定成品理化指标是否符合标准首先得熟识标准，一起先做成品检验工作时总须要翻看标准文件才知道成品是否达标，在工作了一个礼拜后最终可以不用总是翻看标准文件，我想这也是我的一大进步吧！

xx月底，车间投入蛋白生产，那时还不会运用xx氮仪，但在领导的协助下学会了运用，虽然试验的数据并不满足，但至少会操作仪器，知道试验原理，接下来的工作就是找寻数据差异的缘由。

总得来说，这x个月有得有失，得的是学习了许多学问，失的是和家人相聚的时间短了，在以后的工作中我会更加努力做好自己的本职工作，更好的为公司效劳。

在20xx先要做的就是确定好测定蛋白质的方法，试验数据虽然不是最重要的，但也是过程的一种表达。

另外要学习好诚信管理体系，为诚信管理体系文件编纂工作打好下手。

对于成品检验数据的分析以及成品问题的汇总表会刚好报告

给领导。

对于20xx充溢信念，坚信自己必然会学习到更多有助的学问。

药厂试用期工作总结篇八

20xx年，在公司领导的大力支持下，按照20xx年公司的部署，以省局和州局重要思想为指导，认真贯彻公司关于生产、销售、检验、规范为一体的精神，以加工与销售为主体，继续打造“xx”品牌的工作方针，进一步落实公司提出的“质量第一，安全生产”工作目标要求，全面落实生产、监管等各项工作。加强专业技术队伍建设，积极组织实施了生产、检测、培训、资料等一体化的放心工程，杜绝了不合格产品不得入厂行为。全公司上下同心，团结努力，锐意进取，扎实工作，圆满的完成了公司20xx年的各项工作，生产有序，安全有效、为公司健康发展作出了新的成绩。现将今年的工作总结和20xx年的工作安排如下：

1、办公室

组织员工进行了20xx年版的`gmp培训，提高员工的业务水平，调动起了员工的积极性；签订了员工劳动合同，组织员工健康体检，保障公司的正常经营、安全生产。

2、生产、销售情况

今年共生产xx个品种□xx个批次，生产成品（饮片□xxkg□xx吨），同去年相比，增长幅度不大，为同期的1.3倍。销售值为xxx元，为去年同期的1.1倍。主要原因是受市场宏观控制，波动幅度较大，生产成本大幅度上扬等因素的影响。

3、质量

质检检测进厂原料xx个品种□xx个批次；辅料xx个品种xx个批次；中间产品xx个品种□xx个批次；成品xx个品种□xx的批次；包装材料x个品种x个规格xx批次；饮用水x个点x个项目□xx个批次的检测；为去年同期的1.3倍。质监对车间生产现场、设备、人员的清洁卫生监督xx次。有效归范生产中各种细小环节，对各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数。

二、20xx年工作安排

1、办公室

安排每季度的业务知识培训，做好培训、考核记录；完善员工的档案（包括健康档案）；公司计量器具的鉴定；与州药监局沟通联系；组织生产管理与质量管理的培训，增强员工的危机感，提高各方面知识将成为员工的当务之急，让员工之间多了解点。关键是使大家感觉到一种自重感，从而提高企业文化，加强公司与员工间的凝聚力，从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡。

2、生产

目标：产量要比去年同期增长30%以上。要达到这一目标，必须提高员工的主动性，调动员工的工作热情，发挥员工的潜力，让人力资本的得以充分发挥，公司将打破大锅饭，干好干坏，干多干少一个样的传统，对各岗位实行定岗定员，全员实行绩效工资制，每月的工资将与产量、质量挂钩（方案将在农历开年上班后宣布）。员工要服从车间管理人员的安排，遵守公司一切管理制度及员工守则，努力创造自身的价值。

3、质量

资料要尽量完善，质检、质监与生产、软件办组织行为要绝对统一，对资料定期进行审核，尽量与生产靠近，工作落实到每件事、每个人。要通过员工的相互配合来控制产品质量，前后工序相互监督、相互验证，使产品质量得到较好的控制。以确保“gmp质量保证体系”在公司的正常运行，严格工艺管理，抓好过程控制，杜绝质量事故的发生。

4、销售

(1) 市场拓展：开发州内、州边的县、乡，这需要进行大量的开发、考察工作，以达到网络布点的效果，为今后的点面发展奠定一定的基础。

(2) 市场控制：保证销售价格的上升，释放市场开拓费用，遏制低价冲货、窜货、树立良好的信誉，打造“xx”品牌，稳定市场，为市场的进一步发展提供保障。

(3) 货款回收：

需要对市场问题进行必要的分析，细致的划分，货款及时回笼，大客户每季度结账，发票开出后15日内到公司账户。小客户每月结账，发票开出后15日内到公司账户。

总之，这一年通过公司全体员工的共同努力，在公司和车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但要清醒认识到你们所做的工作离公司和车间的要求还有一定的差距，但我坚信只要大家与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为以后的工作打好坚实基础，我相信在大家的共同努力下xx的明天会更加美好。谢谢大家！

药厂试用期工作总结篇九

xxxx年即将过去，我来到xx药业已差不多有两年的时间，从最初的实习生到现在的产品部主管，真的很感谢各位领导对

我工作能力的认可以及信任，对我工作方面的教导！

根据分工，我现在的工作职责主要体现在：洽谈、引进新品种的合作；理解、读懂新形势下的医药方案；负责广东省挂网的统筹工作；组织安排学术推广会议；协助副总处理部门的工作；编制各类统计报表；审核首营资料以及药监数据上传；负责处理药品质量方面的工作等等，虽然工作面非常宽，工作内容非常杂，但是，这两年来，本人紧紧地围绕着公司“XXXXXXXXXX”的宗旨，不仅对客户，对同事，对本人更是如此，严格要求自己，刻苦学习，扎实工作，不断改进工作方法，提高工作效率，增强工作的系统性、预见性、科学性，较好地完成了各项工作任务。xx年过去了，静心回顾这一年的工作生活，收益颇多。现将几方面的工作情况总结如下：

刚进入xx药业，从器械部转到质管部，首先第一接触的就是招投标的工作，一直延续到现在的挂网。看似很繁琐重复的工作，却教会了我很多东西。从最初的xx市属招投标，到xx汕尾市招投标、市属22种降价抗生素招投标、xx年广东省挂网、xx年部队招投标，五个项目，每一次都让我更深刻地体会了“责任心”、“耐心”、“细心”、“信心”的深刻含义。

责任心：就是指每一个人对自己的所作所为，敢为负责的心态；是对他人、对集体、对社会、对国家及整个人类承担责任和履行义务的自觉态度。xx年的广东全省统一挂网，是一个全新的模式，一个新生的事物。对于医药政策的每一次变动，我都需要深刻地去理解，理解是为了更专业的对待我的工作，对待我面对的客户。对于每一个委托我司全权进行投标，挂网的品种或是厂家，我都以高度的工作责任心去对待，因为每一次投标或是挂网的开始，就预示着我司未来一年所经营的产品，也预示着厂家的品种未来一年内在广东的市场基础。正是工作责任心的驱动，每一次对方案，我都是反复地阅读思考，读透理解，并了解与其相关的一些政策文件，如差比价原则等。总结xx——xx年的几个项目，报错价的概率为xx%。

报价并成功入围品种的概率为90%，客户满意度为100%。

责任心的另一个方面是耐心、细心，招投标及挂网工作涉及到大量的数据，如果不耐心，不细心，那将会造成不可挽救的错误，因为涉及到客户委托我们报价。总结以往的招投标、挂网经验，其实数据多、大并不可怕，最重要的是有没有想办法去解决它，而不是盲目地解决，这样盲目一个一个数据去核对，就算完成了，也只是一个空白白的结果，并不能感受到解决难题的胜利，也不能总结方法应用到下一次的工作中。

在工作中，每一个人都必须要信心百倍的对待自己的工作，这样才能够做得更出色。必须要做自己本职工作的专家。当然，做本职工作的专家，就必须要付出自己的努力，在20xx年，新一轮的广东省挂网中，我会更加努力，更加读懂方案，多跟前辈学习，弥补自己的不足。

xx年的广东全省统一挂网，给公司带来了机会，也带来了挑战。“一品两规”，加大了产品竞争的激烈化，市场份额竞争的白炽化。目前公司的产品结构主要以抗生素、心脑血管、能量合剂为主，附带部分普药，妇科药等，所经营品种数共xxx个，其中底价合作xxx个，配送品种xxxx个。市场竞争的激烈，迫使大多数的医药企业都在寻找长线，独家通用名，空间大的品种，以完善公司的产品结构。

受益于招投标、挂网经验，目前我对产品的敏感度有了一定程度的提高，基本了解医院的部分常规用药，常规规格，对于产品的药理分类归属也有了一定的认知；通过多次与厂家、代理商沟通、洽谈品种，沟通技巧有了一定的进步，但同时也深深认识到自己对于产品市场了解的缺乏。