

# 最新生产一线班长年终工作总结 生产班 长年终总结(实用8篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 生产一线班长年终工作总结 生产班长年终总结篇一

一、生产任务完成情况：压三总共分为3个小组，锆钒铁、压带vfdvfd车间生产4/1产品的2台设备，白班夜班能生产40万左右4/1产品，生产5/1产品的1台设备，单班生产5/1产品7万左右。

锆钒铁车间今年的生产能力比去年有所提高，最高月产量达到1400多万，达到前年未有的高度25a25b也比去年提高很多，单月能达到400万。而且今年非蒸散型产品逐渐转到锆钒铁包装，把蒸散型和非蒸散型产品分开，杜绝了两类产品混装的机会。

压带产品一般都不做库存，多数是接到订单再生产，而且每次订单一来，要货时间比较急，但在班组合理安排下，兄弟班组的支持下，都能急时完成。

二、安全：无危为安，无损为全。今年压三车间没有发生一起安全事故。这都归功于公司及生产部领导对安全的重视及班组对安全的态度比较认真。今年没有安全事故，不代表明年没有，所以在晨会上安全天天要挂嘴上，不能松懈，并且利用每月的安全专项学习，讲讲以前的安全事故。所谓“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。尤其是锆钒铁粉易燃，在制粉和锆钒铁生产过的工人，历年来有不少烧伤的

案例及空调烧毁的事件，范文写作用这些事件给锆钒铁工人上安全课，提高工人安全意识，避免类似安全事故的发生。

责。我深知作为车间班长，自己的工作态度直接影响车间产品的质量。出于责任感，我在质量控制方面一直不敢松懈，积极与检验科沟通，对于生产过程中出现的产品质量问题，及时解决，并加以探讨，避免下次出现类似情况。同时加强员工对质量重要性的认识，要求大家做好自检、互检工作，确保不让一个问题产品流入下道工序，加强对包装工的培训学习，杜绝产品缺斤少两、混装的现象。

四、“5s”“5s”是从日本流传过来的一种先进管理方法，通过这几年的学习结合车间的实际情况，把车间进行有效的整改，起到了良好的作用。首先车间看上去一目了然，整齐、整洁，工人的素养大大提高，生产效率明显上升。

五、降耗：目前全球经济都不景气，企业为了生存，为了占有市场，为了工人利益，只有从企业生产内部降低生产成本，以低廉的价格、优质的产品、薄利多销来占领市场。所以我们在生产上降耗要从点点滴滴做起。首先从能源方面控制，空调、除湿机如达到工艺范围要求的，就要控制开机时间；没人在车间时断电、断气。合金粉控制在工艺范围的95%以下。合金粉废品分类摆放，利于回收利用。模具使用建立台账，发现某月模具超标，要及时分析原因，找出问题并加以解决。对现有的设备和人员合理的安排，使人员和设备生产能力最大化。对加班生产要合理的统筹安排，尽量减少加班费用的产生。

今年老感到自己身上担子很重，而自己的学识能力和阅历与一名优秀称职的班组长还有一定的距离，所以不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习，向周围领导、同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。

明年工作方向。

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务和工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

我决心在接下来一年努力做好以下几点：

- 1、加强学习，拓宽知识面，努力学好吸气剂知识及管理知识。
- 2、本着实事求是的原则，做到上情下达，下情上报，真正做好领导的助手。
- 3、加强与各班组之间的沟通合作，向好的班组学习，加强管理，努力使班组形成团结一致，勤奋工作的良好氛围。
- 4、做好车间工人之间的沟通工作，及时了解工人的想法，给予解决。
- 5、降耗不能松懈，明年一定要比今年好。

最后希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱。

祝公司明天会更好！

## **生产一线班长年终工作总结 生产班长年终总结篇二**

在过去的一年中，作为一名班组长，深切感受到自己肩负着车间消费与班组成员平安的寄予和重任。这一年中通过学习公司以及厂、车间的消费道路和总经理提出的36字方针、优质增效策略，深入理解“优质增效”的重要性。根据分厂、车间年初提出的各项平安及消费任务，和全班职工一起，结合实际、认清形势、明确目的、狠抓落实。尽心尽责，自觉

地投身于工作理论，为全面完成各项消费任务，实现班组全年平安运行尽了自己应尽的义务。在和班组全体人员共同工作生活中，虽然工作繁忙，但始终保持一颗平常心，始终牢记自己是一个带头的兵。

班组长就如是一个火车头，深感责任重大，如何确看清道路平安运行、并保证车身上的乘客平安到达目的地是自己的天职，因此班组长又是一个特别的兵。自己既要懂学问会业务，又要善管理。多年的工作理论使自己摸到了一个浅薄的规律：只要吃透上级精神，眼睛向下，心系全班职工，结合实际因情制宜，就能找出工作思路，继而挨次渐进，带动全盘。

因此便从重要岗位入手，主控是一个特别岗位，工作不确定因素大，随机性强，要搞好班组消费乃至全面工作，必需从司炉操作与主控之间，主控操作时间与现场操作人员之间的管理着手，并搞好互相间的连接与协作关系，使之上下一条线，拧成一股劲，这样使主控发挥一个中心掌握的作用。

有了肯定的思路，在详细操作中又注意了以下二方面工作：一是尽力制造和谐而不失原那么的良好气氛，造就融洽而宽松的工作环境；二是发挥班组成员乐观性和仆人翁精神，实现班组高度的民主管理。完善以班组长为核心、四大员为骨干的管理体系，做到凡事有人管、凡事有人做，人人责任明确各负其责，充分发挥每一职工的乐观性和制造性，并严格执行班组的一系列规章制度，做到制度面前人人公平。加强班组成员的自主管理意识，在肯定限度内程度地发挥自身能量，在班组根底管理体制中，进展自我检查、自我掌握、自我评价，使全班职工建立起剧烈的责任感和使命感。这样，班组管理根底扎实了，各方面工作就有了保障。从全年的状况来看，成效是明显的。搞好班组整体工作，靠的是全体职工的共同努力，而要充分发挥班组每一个职工的乐观性必需要有班里带头人的良好形象，自己身为一班之长，既是消费者，又是不成名的管理者，我始终明确一点，只有以身作那么、身先士卒，班员才能信得过、听得进、齐努力。自己抱

定一个宗旨，要求别人做的事，自己先做；要求别人去完成的任务，自己首先完成，在班组摆整自己的形象，以自己的实际行动去影响班组成员，并去带动他们。

针对今年消费状况、钢铁形势严峻，公司提出优质增效的举措，准时组织全班人员开展“优质增效”和“返违章大争论”活动，和全班人员一起谈感想、找根源，较深入地分析了班组在“优质增效”工作和平安消费方面存在的问题，结合班组实际制订了行之有效的防范措施，并通过相应制度加以保证，使之全年平安形势稳定进展，优质、增效工作开展顺当有序。

今年以来，消费任务及各方面工作确实是忙，年末由于2号和3号窑消失单个窑筒窑压高、石灰质量特别波动等状况，班组乐观协作车间指导去消费现场认真分析、检查的同时，并根据详细状况分解到每个设备点、每道工序、每个人，并动态调整每班的产量。班组其他人员同样也是顾全大局，无私奉献，只要班组需要协作的随叫随到，有的员工还给班组提出了一系列的个人分析数据和个人意见，这些确实难能珍贵。

从年初开头班组制订了相应的措施：

一、完善了网络操作技能。

每周的经济核算每天的温度掌握都通过网络传输给主管人员。

二、设立设备五定管理，环境卫生分区域并安排到个人。

三、加强主控操作的组织落实及协调和司炉的监视工作，确保操作正确无误。

四、坚持每班不低于3次的巡检，保证当班的全部设备保持在状态。

五、在完善一些相关管理制度的根底上，根据今年消费的实际状况，班组制定了一系列的经济指标并进展动态监视。

回想一年来的工作，略有所获，而这所获离不开组织的关心和指导，更离不开全班同志同心同德、同甘共苦的结果。我坚信，一个人的力量是有限的，关键是以一种什么样的态度来对待自己所从事的工作，在自己的岗位上，干一项爱一项，脚踏实地，牢牢地把握信自己的“如今”，努力学习，不断完善和充实自我，从自己分管的工作做起，从一时一事做起，以仆人翁态度，兢兢业业地搞好本职工作，这也是自己始终所追求的愿望。

## 生产一线班长年终工作总结 生产班长年终总结篇三

2. 配合职能部门开展好过程式控制制和其他有关品质活动；

首先要让员工有一个“省”的观念. 建议推行八大浪费

1. 不良、修理的浪费
2. 加工的浪费,
3. 动作的浪费,
4. 搬运的浪费,
5. 库存的浪费
6. 制造过多. 过早的浪费,
7. 等待的浪费,
8. 管理的浪费

其次“产品品质的体现在现场”，我们车间一向注重车间形象，现在我们车间设备在明年又有增加，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品品质得以保证的前提和基础。所以如何搞好设备维修和保养是新的一年工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理，设备的保养细化到个人。

强化班组管理，搞好班组和谐建设，提升班组凝聚力。今年因为各项还需努力规范，加上“订单和人员”因素的影响，没有过多的时间来搞班组的凝聚力活动，但我们知道班组凝聚力是一个团体能否发挥好整体作战能力的关键，同时作为班长也会主动去问员工挤压的相关知识瞭解了多少，这样是使大家感觉到一种自重感，和成就感，对以后的工作有很大帮助。其次，班组从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡，班组将很多工作让班员来完成，让班员们既感到压力又感到他们对于班组的重要性，使他们主动为班组出谋划策。通过这一年的磨合，班组已经成为一个完整的整体，大家处于这个整体之中，相互配合、相互理解，为将来的工作打下了基础。

## 生产一线班长年终工作总结 生产班长年终总结篇四

### 1、班组的建设与管理得到加强

冲压车间成立的时间不长，因其前身“\_\_\_\_公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

### 2、狠抓安全管理

冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的20\_\_\_\_年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

### 3、保证产品质量

随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对\_\_\_\_汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

### 4、积极参与车间改善活动

冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

### 5、加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同



事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

## 生产一线班长年终工作总结 生产班长年终总结篇五

### 一、主要完成的工作

#### 1、班组的建设与管理得到加强

冲压车间成立的时间不长，因其前身“xx公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

#### 2、狠抓安全管理

冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的20xx年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

#### 3、保证产品质量

随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

#### 4、积极参与车间改善活动

冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

#### 5、加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

## 二、工作中出现的问题及解决方法

## 1、安全生产方面

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象，更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作的现象从而导致9月10月连续两次发生划伤事故。现在想来这两起事故的发生，我有着不可推卸的责任。首先：在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；其次：在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；最后：在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。使我的员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

## 2、质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

## 3、班组管理方面

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

### 三、今后努力方向

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

我决心在接下来的下一年中努力做到以下几点：

1、加强学习，拓宽知识面。努力学习冲压专业知识和相关管理知识；

4、全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的412班组。

最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

## 生产一线班长年终工作总结 生产班长年终总结篇六

时间过得飞快，我们有过了一年了，在这一年了我们的车间在所有同事的公投团结努力下完成了这一年的工作目标，现在我对工作做下简朴的总结。

在一年里我们车间的所有人都团结同心专心动作，我们车间

的每一个人都有非常强的集体意识和集体荣誉感，都不愿意认输，固然我们这一年的工作任务比较重，但是我们偶读没有任何人抛却，都一直坚持着，努力好每一件事情，每一个人都把自己工作的任务做好，一个人完成不了会有同事及时帮助辅导，大家你帮助我我帮助你，在保证工作质量的条件下我们的工作得到了很好的晋升，天天的工作任务分配下来就算是加班也会把他们完成，由于大家的齐心协力，不畏难题，不怕艰险，顺利的完成了这一年的任务，假如我们各自做各自的更本就完不成，由于我们的团结，我们是一个集体，让我们知道施展集体的气力来工作用所有人多的气力去完成工作把工作做好，对于工作中泛起的问题，我们也是一起面对，我们提倡的是有福一起享有难一起当，不畏艰难困苦，不在会路途的艰辛，由于我们有一群愿意一起奋斗的伙伴一群一起努力拼搏的人，在苦在累也愿意一起走过，月愿意一起分担。

没有一开始就是优秀的人，我们车间的良多人，刚来车间的时候都会一个小白，连最基本的操纵都不懂，作为他们的班长我需要做的事情就是要教导他们，带领他们成为我们车间里面优秀的员工，在这过程中我不停的教导他们也有其他老员工帮助，让他们渡过了一个有一个难关，不中断成长，在这过程中我也都到了成长由于在教导的过程中我的技术得到了巩固和加深，让我有了更深刻的熟悉，并且也有优秀的人琢磨出了更好的方法，我也从他们之中学习了他们的优点，大家互相学习，共同成长，不中断努力让我们的车间成为了就好的车间，我们也学会了一起奋斗一起加油，变得更加团结，成为了一个大家庭。

我是一个班长在流水线上工作，最主要的是做好指导带领的作用，员工在工作的时候假如碰到什么问题我们需要及时给他们提供更好的帮助，我从不会由于自己是班长进步自己，我始终牢记自己的责任，我也一直与大家打好关系，这样才能让我们在面临问题的时候能够团结同心专心共同努力，我接纳他人他人也接纳我，这我也治理者所有在我手下的人，

错必罚，功必赏。说一不二则是我工作的原则。

经由了这一年的辛劳努力我们也得到了丰厚的回报，付出老是与回报成正比，我一直坚信只要努力就一定可以做好工作，与大家团结同心专心才能做好事情。

## 生产一线班长年终工作总结 生产班长年终总结篇七

我于20xx年x月份通过应聘，有幸成为xx电子的一名生产人员、在此，感谢领导和同事们给予我的大力支持、关心和帮助，使我能够很快地适应了的管理与运作程序，努力做好本职工作。

1、规范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，我们需要将所预料的各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数。

2、这一年来，虽然通过我们的努力能及时完成各项任务，但也存在一些不足，在一些细节工作中不够主动，生产产品的产能未能有效的.在改善中得到质的提升，以及个别人员的机纪律未得到有效的控制。

3、可以计划性的进行一些员工的综合素质培训，如先系统的岗前培训，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们提供岗位轮换机会，但应该有一个考核机制来约束大家，应该有质与量的同步考核，让员工在一种竞争状态中来提高自己的综合素质，而非好玩一样的来面对。总之，这一年来，做了一定的工作，但距离上级领导的要求还有一定的差距。

1、个人情绪控制稍差，在遇事时容易冲动，缺乏冷静，不过不会把负面情绪带到工作中，仍然会尽全力完成工作。今后工作中，要学会沉稳应对各种突发及各类日常事项，积极向上的与别人沟通问题以达到圆满的解决。

2、对于本的部分产品仍不熟悉，对于各类设备的工艺流程不精通。故要求自己平时要多看工艺流程及熟练各类设备，避免因不熟悉设备导致报表的数据出现大的误差以及其它工作方面出现大的失误。同时也希望领导能给我更多的学习机会。

新的一年对自己要有新的目标和要求，在今后的工作中，我会更加努力，不辜负领导对我的信任。

1、认真执行职工培训工作提高自己的理论水平和操作水平。

2、努力学习技术，不断的充实自己解决生产中遇到的问题，更好的完成和车间交给的各项工作任务。

3、加强工艺事故的处理和预防措施，提高可预见性防范、做好不合格品的控制，采取纠正措施。

随着的不断发展，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也将更高，需要掌握的知识更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和工作技能，一定努力打开一个工作新局面，为的发展做出应有贡献！

## **生产一线班长年终工作总结 生产班长年终总结篇八**

生产班组作为基层供电企业的核心执行单元，奠定着整个企业的基础运作水平。今天本站小编为大家精心挑选了关于一线生产班组年终总结的文章，希望能够很好的帮助到大家。

20xx年已经过去，回首一年来的工作，我认真完成了厂部交给我的生产任务及生产目标，指挥系统开停及置换。完成了车间或公司交给我的临时性任务。上班做到工艺指标的监督与指导，主要技术指标的控制，组织召开班前后会。能够认真执行企业的各项管理制度，并传达给每位员工。每班不定

时的巡检，发现问题及时处理，组织协调生产运行。负责厂区水系统的监管。道路积水清理及绿化带的杂物清理工作。

第一季度厂部实行了业务骨干的评定，增强了我们的学习机会和竞争能力。第二季度厂里推行了组织管理创新专项活动——推动锦江事业进一步发展，我认真学习企业精神，积极响应厂部号召，从思想上高度重视，落实中积极动员，认真的去去找出工作的不足和存在的问题，敢于面对企业所面临的困难，从工作中找出新的发展方向和目标原则。第三季度实行了大岗位制，是每个人在新的组织中重新定位，按照新的目标和原则去调整自己，再造自我，这也是提高工作效率，提升企业竞争力的必然手段。也是企业稳步发展——科学行之有效的方法之一。第四季度厂部推行5s管理，现场整理、整顿、清洁、清扫、人员素养提高，创造一个良好的工作氛围，激发企业活力。

在安全管理上，我不断学习总结经验，制定出一套紧急停车预案，及时开炉底蒸汽阀，确保了设备安全。在安全月里，我参与了消防器材正确使用演习。在11.9消防日里，组织了一场煤焦油着火演练。在系统停车期间，我们也总结了一套设备停机的先后顺序，不至于煤气倒流。这经验我与几个中控都做了交流认为简洁安全。其次是每月出两期安全板报，张贴宣传标语，参与了交通安全全员大签名活动。

在设备管理上，我定期检查各台设备的润滑油位吗，干油泵的运行时间，油管是否畅通，电机运转情况等等。开具工作票，办理动火证，制定详细的安措，确保安全的前提下，及时消除跑、冒、滴、漏。自己班组所包的设备能按要求及时清堵，加强设备维护保养。

在我的工作中还存在一些不足之处，如人员较少，我只是布置督促，有时亲自去打扫现场卫生，没有按照制度去制约员工。其二是未按规定穿戴劳保用品，只是口头提醒，员工觉得小事不必在意。在以后的工作中，就要做到精细化管理，



进一步制定出合理、公平的制度，去约束我们的每位员工。

### 一、加强管理，严明纪律，安全生产。

“安全为天”、“安全大于一切”、“安全是职工最好的福利”等，公司安全理念在我们班组职工心中时常在回响。在日常工作中，我时刻牢牢绷紧安全这根弦，在班前会上讲安全，班中查安全，班后总结安全。带领大家严格遵守岗位安全操作规程，严格遵守停岗位制度；配合发车间作好危险品的安全生产工作；加强设备巡视，把事故消灭于萌芽状态；认真执行交接班程序，手交手，口交口，双人交接后签字才能离开。

### 二、加强学习，认清形势，适应节能减排工作新要求。

在日常工作中，我们十分注意职工的节能减排思想意识的教育工作。利用班前后会、周二周五学习会等，挤出时间，学习公司会议、车间文件精神，学习理论知识，学习岗位操作技能，努力提高大家节能减排觉悟，理论文化水平，及业务操作技能。及时组织职工学习，准确熟练地掌握操作流程，较好的完成了生产任务。

### 三、搞好班组民主管理和队伍建设。

在我们班组，民主管理是一直以来养成的好习惯。无论是工资奖金分配、工休假的安排，还是先进职工的评选，我们全部按照公司、车间的要求，做到公平、公正、公开。还在班组成员中广泛开展提合理化建议、开展创先争优、讲评互评等活动，极大地提高了职工的工作积极性、主观能动性，在我们班组形成了一股党员干部带头，人人争先进，个个当模范，一心为工作的良好氛围。

### 四、认真总结不足，提高工作责任心。

加强自我修炼，提高自身素质，努力打造一支高效精干的班组队伍，是我一贯坚持的工作方法。然而，由于我们的生产人工操作的环节较多，在具体的操作中，存在着一些不确定的威胁因素。

上半年，我们班组出现了一起质量事故和安全责任事故。而在安全责任事故中，作为带班长的我确是此次事故的直接操作者。在具体的工作中，事故让我警醒，并让我再次深刻的体会到，在安全操作中，不仅要时刻在思想上绷紧安全弦，更要时时刻刻的落实到每一步的操作中去的安全生产真理。

在今后的工作中，我一定积极参加安全学习，努力提高自身素质，高标准，严要求，提高自己的安全意识，为班组成员树立一个安全的工作形象。这样才能带领大家精心打造一支高效精干、纪律严明、作风过硬的班组队伍。把安全理念渗透到职工的日常工作中，以安全文化引导职工思想，规范职工行为。

下半年，我将带领全体成员，克服以往工作的不足，更加努力地工作，确保安全生产，为公司整体工作做出自己应有的贡献。

### 一、踏实的工作作风，务实的敬业精神。

我们小班组成员无论是平时工作还是迎接检查，都能将各项工作准备在先。工作中服从分配，顾全大局，能以主人翁态度对待各项工作。各班老师团结合作、密切配合，克服班级和自身的种种困难，一丝不苟的做好各项工作。无论是班上老师外出学习，还是因身体原因需要休息；无论面对自己小家里有多么大的困难，我们都以同样的信念相互支撑着渡过难关。一学期中，虽然是3位老师带2个班，但都能克服困难。特别是步老师早上在小1班打扫午睡室，每天早上我都是一个人做好卫生工作的同时还要晨间接待，抽空到午睡室开窗通风。虽然紧张而忙碌但都毫无怨言，反而更注重把工作做好，

冬天寒风凛冽，车子误点，朱老师怕赶不及，顶着寒风从海盐一路开摩托车过来值早班。到了幼儿园，脚也麻了，手也冰了。可还是面带着笑脸说：“没事没事”。步老师的喉咙不舒服，说不出话了，还在坚持工作，我们园长姚老师也在小1班带课，虽然每天要忙的大事小事一大堆，可是园长都是按时来接班，给我们树立了一个好榜样……诸如此类的事例，在我们年段不胜枚举，为了幼儿园这个大家庭，我们默默地奉献着。

## 二、日常工作常抓不懈。

1、我们能根据本班幼儿的实际情况，灵活的调整主题活动内容，认真设一个活动方案，以多种多样的教学方式组织幼儿活动，促进幼儿的全面发展。

2、从开学的大环境创设到每个主题副墙饰的布置；从各区角的氛围创设到不断丰富更新材料和内容；从晨间活动时间的调整到一日生活中各环节的有机连接；这里的点滴都包含了我们年段老师团结敬业的汗水和收获喜悦的泪水。小班幼儿虽然年龄还小，但是他们也有着探索的愿望。我们在选择确立主题时就特别关注了孩子感兴趣的东西，以孩子的视角来确立主题内容和相应的核心目标，如“好吃的水果”、“甜甜蜜蜜”等等，这些主题都是适合小班年龄阶段的孩子特点的，孩子生活中比较常见和喜欢的事物。开展主题时我们也通过各种渠道收集信息资料，丰富孩子的生活经验，让孩子初步地获得相关的知识，激发了他们对探索世界的兴趣，取得了较好的效果。

3、实施符合小班年龄特点的主题教育活动。主要开展了以下几个主题：幼儿园真好、甜甜蜜蜜、快乐的六个宝、好吃的水果、落叶飘飘、轱辘轱辘、小不点儿、冬天来了、新年好。

4、亲子适应班在我园是一项开创性的工作，俗话说“万事开头难”，我们小班组老师接受家访的任务，利用空课时间去

家访，顺利完成了任务。

5、由于假期装修，开学小班卫生和环境布置的任务很重，面对一堵堵白墙，我晚上做梦都在想怎么布置。在我和朱老师、步老师还有园长姚老师的共同努力下，我们仅用两天的时间就完成了所有的工作，以优美、舒适的环境迎接孩子的到来。

6、开学后，我们从班级重点入手，抓卫生、抓常规、抓教学、抓游戏，把班级工作做得有声有色。

7、本学期编排新操，在幼儿期孩子的生命和健康是放在首位的。本学期我们小班的新操，使孩子们能得到更多的体能锻炼，促进身体健康发展。

8、资源共享，减少重复的工作量。我们的共享资源包括班级通知，门口张贴的家园共育文章，老师的教具，孩子的学具，玩具，等等。

9、成功组织开展了一些活动：

9月份：完成室内外环境布置，根据幼儿的年龄特点，有针对性制定了各项计划。

10月份：排练早操，幼儿自理能力拉拉练比赛。召开了家长会，成功的开展了半日活动。并设计了家长问卷表在开放日当天引导家长根据表上的相关提示有针对性的观摩孩子的各方面表现，让家长既了解自己孩子在园表现，也从中学会正确鼓励教育孩子的方法。

11月份：组织了小班幼儿秋游，幼儿自理能力脱穿外套比赛。

1月份：作好幼儿的评估工作，写好了学期末的各项总结，写好报告单，并给幼儿量了身高，称了体重，大部分幼儿都能达标。

### 三、全面细致，一丝不苟地做好保育工作。

我们全体小班段老师能坚持保教结合的原则，相互配合，做好保育工作。对小班幼儿我们付出了更多的爱心，孩子们刚入园时，哭闹现象严重，每天老师们齐上阵，及时抚慰孩子，采取了各种方法，帮助他们安定情绪。短短两周下来，已经基本没有哭闹现象，一日工作也步入了常规。在学期初的第一个月，老师们没吃过一餐“好”饭，中午从没休息过，几乎都是同来同走，没有早晚班、主配班之分，从生活的点滴开始，耐心、细心的不断重复、引导孩子。俗话说得好“百般呵护不如自护！”所以，我们更重视幼儿的安全意识和自我保护意识，利用晨间谈话、周末讲评等时间，不时给幼儿灌输安全知识和自我保护措施，提醒幼儿不做危险动作，防患于未然。小班孩子年龄小，生活自理能力也较弱。我们为幼儿及时增减衣服，及时洗净弄脏的衣裤。有小朋友不小心把大便拉在身上，老师不嫌脏不嫌臭，毫无怨言地给孩子换洗，还用热水帮他们清洗身体，家长们很感动。12月份，将迎来考核，我们以积极的态度、饱满的工作状态，相互配合，力争把自己最好的面貌、最高的水平、最优秀的一面展现给前来考核的领导。

### 四、家园合力，共同教育。

对待家长我们以平等是基础，沟通是桥梁，参与是行动的原则，树立全心全意为幼儿服务，为家长服务的思想，在行动上体现一切为了幼儿，一切为了家长。平时，我们通过“家长会”、“教育园地”、“网上留言”、“电话联系”、“见面交谈”、“家长开放日”等宣传形式，加强家园沟通，共同关心孩子的进步。各班都及时将班级活动和照片在网上发布、及时回复家长留言、使家长看了非常感动。本学期，到目前为止，小班组在幼儿园的网络上共发了短信284条，幼儿活动的精彩照片1084张，博客内容及时更新。这些都是做好家长工作的保障。对不同性格特点的幼儿，建议家长采用不同的教育方法，共同为幼儿的身心和谐发展而

努力。本学期我们的家长也十分配合工作，积极收集主题开展所需要的资料、收集制作主题所需的各种材料。有了信任就有了支持，在本学期开展的各种活动中家长为我们提供了很多的帮助：在开展主题活动以及游戏、环境氛围的创设中，处处都可以看到家长配合准备的物品，他们的大力相助，让我们的活动开展得更加丰富、精彩。当然，面对不同素质的家长，老师和家长之间难免会产生一些误解。但我们坚信：只要老师真心的爱孩子，认真工作，真诚的对待家长，耐心细致的做好家长工作，家长是一定会理解的。事实也是如此，我们亲密融洽的师生关系，对家长平等谦让的工作态度，赢得了家长们对班级工作的理解和支持！

五、面对成绩找不足，朝着更高的目标前进。

不足的地方：

- 1、抓好幼儿的各项常规
- 2、继续通过一些竞赛活动来提高孩子的自理能力
- 3、区域活动的材料要继续丰富

在这学期中，我们组尽自己的努力，认真完成每一项工作，面对成绩，喜悦是短暂的，更久远的是压力，我们感到只有变成绩为动力，才能提高教育教学的水平。在一学期的年级组工作中我们体会到了快乐，也感受到了挑战和困惑。每一年的总结都使我们满怀信心，来年更好地愉快工作，愿我们都能成为快乐的人，用快乐的心感染身边的孩子、家人和朋友，快乐地工作和生活！

下学期，我们组仍将继续立足本职，踏踏实实扮演好教师的角色。在以后的工作中，我们将一如既往，互相勉励，共同进步，为我们幼儿园的明天更加努力！