

# 2023年煤矿班组长工作总结(优质10篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 煤矿班组长工作总结篇一

时光荏苒，悄然间20xx年即将过去，回首20xx年，回首这令我人生发生重大转折的一年，我的心中充满了庄严，同时，我对新的一年充满诸多期待。20xx年我的工作是担任机电技术人员主要分管采区供电、掘进机、液压支架等大型设备。

### 一、思想方面

拥护中国共产党的纲领，坚持四项基本原则，严格执行党的方针，坚定共产主义理想和社会主义信念，热爱党的事业，认真履行各项职责，严格按党员标准要求自己，树立正确的世界观、人生观和价值观。

认真学习深刻领会上级工作会议精神，在实际工作中认真加以贯彻，不断提高自己，充实自己，提高自身的政治理论水平和工作能力，努力把自己锻炼成新时代的合格的共产党员。

### 二、学习方面

参加矿上的业务知识辅导班向专业好的技术员学习，坚持做好业务学习笔记，充分的将理论与实践相结合，达到了事半功倍的效果。7月份参加局内组织的煤矿安全管理知识培训。下半年主要学习综采工作面的安装以及工作面的前期安排，对工作面安装的前期准备有了一定的了解，以及工作面的支架数，溜子接数的确定以及工作面安装时的注意事项有了初

步的认识。利用闲暇之际学习机械专业的书籍。

### 三、工作方面

工作方面主要参与了14507工作面的安装，此工作面是我矿机械化程度最高的工作面，甚至对于我局来说也是机械化程度最高的一个工作面，支架重量就有14吨，为确保支架的顺利装车以及顺利的入井，特制定了专门的安全相关措施。在采煤机、刮板输送机、支架的三机试运转时就遇到顶板破碎，底板出水等复杂地质变化造成支架倾斜，刮板输送机前蹿严重制约了生产的顺利进行。作为管机械的一名管理人员，每天同各位领导、同事深入井下一线，坚持每天带班调整支架的角度，合理安排移架顺序，为工作面的顺利推采做出了应用的贡献，同时为我矿实现今年全年产量目标更迈进了一步。

### 四、存在的不足

一年来，我接受到了更多的挑战，也提高了不少，但仍存在大量的问题。比如还有很多自己不了解、不熟悉的领域，还存在很多无法胜任的工作。今后我要尽量使自己参与到更多的领域，拓宽自己的见识和知识面，多向各位同事学习，了解不懂的，钻研不熟的，通过理论与实践相结合，不断提高自己的专业知识、积累工作经验，搞好我矿机电专业技术工作，为企业发展献策出力。

20xx年是业务知识提升的一年，自己队煤矿事业有了更新的认识，对各项管理制度有了自己更深的理解。认真面对自己的事业，并做到今日工作今日清的心态，积极深入实践与工作中；力争取得好的成绩、得到领导的认可，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。为建设现代化的矿井、为平安朱矿尽自己一份薄力。

## 煤矿班组长工作总结篇二

刨煤机作为集团企业20xx年度十八项重点工程之一，因此，从一开始集团企业和矿领导就给予了更多关心与支持，同时也寄予了很高厚望：希望刨煤队能成为我矿王牌之师，能成为我矿培养人才基地，能成为我矿学习型组织典范。他深深知道，应打造一支过硬职工队伍，绝不是一件容易事情。应想把刨煤队建设好，必须紧紧依靠广大职工，充分发扬民主，发挥大家聪明才智，凭借严明纪律和顽强作风，才能有所收获。在建队之初，他就广泛地征集大家意见，同老工人进行座谈，耐心地倾听大家对区队建设看法和建议，集思广益，然后又组织队委会进行研究，经过将近三个月时间，《刨煤队管理条例》历经几次修改后终于出台，在队委会上得到一致通过，为搞好区队管理奠定了基础。

工会工作是区队管理一项重应内容，是职工当家作主、民主监督一个关键所在。作为队长，在努力搞好本队安全生产同时，积极关心工会工作开展，并为工会工作开展创造宽松环境，积极鼓励和支持工会主席开展工作，在力所能及情况下，给工会主席腾出更多时间和精力来搞好工会各项工作。刨煤队职工队伍普遍比较年轻，文化素质比较高，思想相对比较活跃，针对这种特点，深入地同职工进行座谈，开展“谈理想、谈人生、比贡献”活动，使广大职工树立正确人生观和世界观，“怕吃苦，我们就不到煤矿工作”，坚定了大家干好刨煤机信心和决心。

刨煤机是集团企业20xx年职代会中确立十八项重点工程之一，许晋斌同志利用专门学习会时间对职工认真贯彻学习集团企业和矿两级职代会精神，使每一个人都明白自己所肩负使命，为了集团企业宏伟前景，为了不辜负广大职工厚望，他们甘洒青春和汗水。“队兴我荣、队难我急、队衰我耻”是他们共同心声。

队务公开是区队管理工作一项重应内容，也是在队干和职工

中架起一座连心桥。刨煤队每天都应将当天工人分上墙公布，每月将当月扣款数量和支出情况上墙公布，队委各项重大决定都应递交职代会进行讨论。真正给职工一个明白，还干部一个清白。

刨煤机是一种自动化生产设备，它有一套全新生产工艺。新设备，新岗位，对这支新队伍来说，确实是一种挑战。所以一开始，他就与全队职工在培训上狠下功夫，采取理论与实践相结合方式，从矿内培训与矿外培训中，吸取各方面经验，不断提高职工整体素质与各种专业技能。

为进一步搞好职工培训，他和队干们经过两个多月时间，编制完成了《刨煤机培训教材》，主应内容包括刨煤机采煤工艺、刨头、运行轨道、液压支架与泵站、电液控制系统、PLC控制系统等，共分为六章，计十二余万字。

10月27日设备开箱验收，刨煤队职工与职能部门协同作战，没有休息日，每天工作都在十二个小时以上，通过奋战，整个开箱验收时间比外方工程师计划时间整整提前了一个礼拜。11月2日开始进入地面调试阶段，11月25日开始转入井下安装。在整个过程中，全体职工发扬了特别能战斗精神，没有休息日，不计较报酬多少，忘我地投入工作中，使以往需40天才能完成一个工作面安装时间缩短为20天，并完成各种技术改造二十余项。同时，为了保证刨煤机工作面顺利投产，他们依据传统采煤工艺，结合刨煤机特点编制审批了《92304刨煤机工作面（试行）作业规程》，为刨煤机工作面安全生产提供了保证。

### **煤矿班组长工作总结篇三**

推进了我矿向科学化、规范化方向的发展。经宣传教育，开展各项有益活动，干部职工向心力，凝聚力战斗力逐步提升。

稳定了职工队伍。严格执行了安全管理制度，做到不安全不

生产，时刻注意把隐患消灭在萌芽状态。

这七条规定的确定就是为保护矿工生命安全，应该把维护矿工的生命安全作为第一职责，把矿工当成亲人、当成兄弟，关心他们的安全，认真落实煤矿安全生产的各项措施，为他们撑起一片安全蓝天。因此我作为一名生产副矿长自觉得遵守矿领导带班下井的各项制度，坚持同工人同上同下，杜绝替代带班下井行为，带班时限在井口公示，自觉接受职工的监督。在带班下井时严格履行自己的职责，全面掌握当班井下安全生产状况，巡回对重点部位关键环节的督察，及时发现和组织消除事故隐患，及时制止“三违”。确保正常安全生产。

始终保持清醒的头脑，我矿基础条件薄弱，井下地质构造复杂，采掘工艺落后，安全生产条件还是很脆弱，资源面临枯竭，可持续发展的难度大，企业如何发展是摆在我们面前的重要课题。通过认真的总结思考，合理调整安排、周密部署、深入现场，以求务实的精神及时发现和解决安全生产过程中的新情况、新问题，消除安全生产过程中的障碍和隐患，确保了安全生产向上良好的发展，提前实现了公司年初下达的生产计划。

回顾过去的一年，经共同努力，取得了一定的成绩，但它只代表过去，展望未来，在20xx年工作还很艰难，在现有的生产条件基础上周密部署，按照上级领导所作出的部署和决策，努力完成下达的各项安全生产指标，积极工作，实现扩界。为以后的发展奠定基础，因此在上级领导的正确指导下，深入贯彻科学发展观，适应新形势，抓住新机遇，解放思想，开拓进取，顽强拼搏，强化安全质量管理和现场生产管理，为我矿的发展作出新贡献。

## 煤矿班组长工作总结篇四

经过三个月的脱产培训，使我深深地意识到：在安全生产工

作中，我们煤矿工人要不断开拓创新，改进工作方法。因为创新和应变能力已成为推动企业快速发展的核心要素。

而煤矿工人特别能战斗就是要通过学习、创新来铸就特别能吃苦、特别能战斗、特别能攻关、特别能奉献的精神；树立终身学习的观念，养成勤读书、勤思考的习惯，持之以恒地坚持下去，你定会大有收获。

不知道你注意到没有，许多天赋很高的人，终生处在平庸的职位上，导致这一现状的原因是不思进取。而不思进取的突出表现是不读书、不学习。宁可把业余时间消磨在娱乐场所或闲聊中，也不愿意看书，更不愿意参加各类培训。

有个年轻的伐木工人，在一家木材厂找到了工作，工作条件不错，报酬也不低。老板给他一把利斧，并给他划定了伐木范围。他很珍惜，下决心要好好干。

第一天，他砍了18棵树。老板高兴地说：“不错，就这么干！”这个工人很受鼓舞。

第二天，他干得更加起劲，但是只砍了15棵树。

第三天，他加倍努力，可是仅砍了10棵树。

这个工人觉得很惭愧，跑到老板那儿道歉，说自己不知道怎么了，好像力气越来越小了。

老板问他：“你上一次磨斧子是什么时候？”

俗话说，磨刀不误砍柴工。道理即在这里。生活中，虽然我们的工作都很紧张，但是也应注意劳逸结合，经常磨快自己的“斧子”，以加快成功的步伐。因为没时间磨斧子，就会导致工作效率低下，甚至会丧失成功的机会。平时积累的经验和学习知识，看似用处不大，当变化发生时，别人可能会

手足无措，而那些平时善于学习、积极参加培训的人则往往能胸有成竹，任他风吹雨打，胜似闲庭信步。

我所在的济宁能源发展集团运河煤矿在企业文化“员工的学习观”中阐述说：一个企业的发展壮大，靠的是良好的员工队伍：一个良好的员工队伍，来源于员工过硬的自身素质，而素质的提高需要员工有深厚的文化底蕴和过硬的技能。当今知识经济时代是一个新科学、新知识、新技术快速发展的时代，也是知识“快速折旧”的时代。学习是一个人真正的看家本领，是人的第一特点、第一智慧，其他一切都是学习的结果。要改变把人生简单地分成学习阶段和工作阶段的粗浅认识，坚持工作中学习，学习中工作，终身学习，全员学习，活到老，学到老，奋斗到老。

知识经济社会，人人要有知识。知识的积累需要学习，环境的适应得益于学习，创新的起点在于学习，应变的能力来自学习，个人的成长离不开学习。努力学习，刻苦钻研，创建学习型企业，争做知识型员工，是时代的呼唤，也是新时期工人阶级的必然要求。学习成为引领企业发展和员工成才的强大动力。

因此，济宁能源发展集团的职工教培中心的楼顶上早早地就树立起了“知识改变‘命运’学习成就未来”几个巨幅标语。对此，我的感慨良多。“知识改变‘命运’学习成就未来”，这是职工教培中心给所有职工的一种暗示，它是一道命题，是一味良药，也是一针清醒剂，更是一个超越自我的起始符。

的确如此，在竞争日益激烈的二十一世纪，要想在生存和事业上占有一席之地，就必须掌握适当的专业知识，进而用知识去改变命运；而要拥有渊博的知识，就需要通过长期努力的学习。所谓学习，是人在社会生活中获得经验的过程，是一个接受知识、增长学识、提高能力的智力过程。

培根说过“知识就是力量”，但知识本身并不能成为力量，

只有知识的实际运用，知识内化为主体素质，内化为主体的学识和能力，才能显示出无穷的力量，儒雅的气质和人格的力量才能体现出来。

学习也是一种生存能力的表现，你天资聪颖，别人的天资也并未见得比你差。他人在不断地学习，而你止步不前，到最后，你必然落后于人。而在当今的企业里，落后就意味着被淘汰，同时也就意味着你的生存能力在一步步降低。

总之，21世纪是前所未有的“全球社会”，也是前所未有的知识信息社会。知识经济一体化已成为当代经济发展的一个突出特征，一个引人注目的新趋势。有人预测“在今后的5年中，生活在工业国家的每5个人中有4人的工作方式将不同于他们前5年的工作方式。今天你是很称职的职工，如不坚持学习，明年就有可能落伍；人与事的不协调是绝对的，解决这一矛盾的方法之一是进行职工培训。因为单靠职工自己自学是有限的，效果也是参差不齐的。所以，我们的煤矿企业要想在现代社会的竞争中立于不败之地，也必须重视对矿工的培训。我们煤矿工人本身则也应该积极投身于企业安排的各类培训中，形成良性互动和利己、利企、利国之势！真正为中国煤炭工业贡献出自己的那一份力量！

## 煤矿班组长工作总结篇五

### （一采掘方面

四季度，公司计划生产原煤155900吨、掘进进尺2455米，实际生产原煤166524吨，进尺2574米，分别完成计划的106.81%和104.86%。全年完成原煤生产66.4万吨，进尺10640米。

1、对井下原有工程方案，我们以地质资料为依据，重新进行了方案可行性认证。先后对xx0704工程方案[]xx0601工程方案、北翼开拓方案进行了更进一步的调整和修改，使工程设计更科学、更合理、更实用、更具有经济效益。通过后期的

工程验证，我们的工程方案调整都取得了预期的效果，为公司创造了非常可观的经济效益，保证公司全年生产任务的完成。xx0704综采工作面通过认证和方案修改，延长工作面服务周期两个月，多出原煤近5万吨。

2、本着“不丢煤少丢煤，少掘岩巷不掘废巷”的原则，科学设计采区，合理布置工作面。四季度在xx区域布置并回收边角工作3个，回收边角原煤近4万吨；xx区域通过对原9号煤回采区域进行认证和布置探巷，现在掘出回采储量近2万吨；xxxxx综采工作面切眼以里，为保证不丢煤少丢煤，通过采用条带式开采方法，多回收原煤近5万吨。四季度没出现一米废巷。

3、根据现有的地质资料和巷道揭露煤层情况，分别对井下各可采煤层底板等高线重新进行修改和调整。增强了煤层底板等高线的实用性和指导性。

4、组织编排了公司《20xx年采掘计划》，并报xx审批。

### （二一通三防

1、组织开展了瓦斯治理示范矿井建设活动，并经xx市煤管局验收通过。提高了矿井瓦斯管理水平。

2、对xx0705炮采工作面等瓦斯治理的重点部位、重点工作面进行重点管理。通过组织现场会和专题会的形式，集思广益确定合理的治理和管理方案，确保了通防安全。

3、针对瓦斯员力量不足的实际，经领导同意，对瓦斯员进行了补充并已经安排了培训。组织了瓦检工的技术比武，提高了瓦检工的业务素质。

### （三防治水

1、组织重新编制、修订了矿井地质报告和水文地质类型划分报告。

2、组织对现有采掘工作面进行了超前物探。

#### (四通讯

1、组织制定了井下压风自救系统、供水施救系统建设方案，并组织实施安装，于11月中旬完成安装。

2、组织安装井下广播系统，现在经调试后已经投入使用。

#### (一、技术管理方面存在的主要问题

1、采掘衔接依然紧张，致使部分工作面设计、施工组织不规范。

2、技术力量任然比较薄弱。缺乏专门的规划设计人员，没有矿压管理人员，防治水专业人员业务还有待提高。专业技术人员专业素质有待进一步提高。

3、技术工作超前性不够。基础技术工作比较薄弱。体现在日常技术工作不规范；工作面设计内容程序不够规范；作业规程的针对性、可操作性不强；基础技术资料收集、整理不全面、不及时，图纸管理不规范；超前指导性不够。

4、技术及通防管理仍然比较粗糙，不够精细。

5、技术管理制度有待进行一步健全和完善。

6、需要进一步加强矿井地质勘探和地质调查工作。

7、公司缺乏针对年轻工程技术人员的中长期培养和发展规划，技术人员的配置缺乏层次性和配置梯度。

8、对新技术、新科技运用上存在不足，不能很好运用现在的科技手段服务于技术工作。

总的思路是：在继续加强采掘技术、防治水、一通三防管理工作，杜绝重大事故的发生的基础上，强化技术管理基础工作，推动矿井技术进步。力争做到夯实基础、规范管理、提高档次。

### （一采掘技术、抓住防治水和一通三防

#### 1、采掘技术管理方面

1、11煤层巷道支护，继续推广应用u型钢拱形支护方式。

2、重点推进六采区的区域开发工作，以确保20xx年综采工作面衔接。

3、探寻10号煤薄煤层回采工艺，进行xx0601工作面薄煤层试采。

4、谋划20xx年生产接替计划，修改完善五年规划对七采区北翼探巷进行地质构造、陷落柱含水性探测。

#### 2、防治水方面。

1、加强地质勘探。通过物探、钻探、巷探等综合手段，进一步查明矿井主要地质构造；探明井田内及周边的采空区、积水区以及富水区。特别是加强承压区和老空区的防治水管理。

3、加强探水队力量，将探水工作确实严格落到实处，并减小对掘进施工的影响。

4、组织进行防治水专题培训，提高技术人员防治水意识和业务素质。

### 3、通防方面

- 1、完善相关管理制度，健全通防管理和瓦斯管理责任制，加大管理力度，规范井下点火作业、瓦斯以及安全监控管理。
- 2、进一步提高通防管理水平，提高通防管理的精细度。力争达到省一级瓦斯管理示范矿井水平。
- 3、组织进行通防管理和防灭火方面的专题培训，提高技术人员的通防业务素质。

### (二、加强技术管理基础工作

- 1、组织谋划制定5年滚动规划，借助外部力量编制矿井中长期规划，研究探索矿井中长期发展方向。
- 2、优化六采区、七采区区域设计和相关工作面设计。
- 3、按计划组织完成六大系统相关建设任务。
- 4、继续完善技术管理体制和责任制，健全技术管理职能。提高技术管理的规范性。
- 5、组织技术业务培训，不断提高技术人员业务素质。
- 6、组织开展按“规范设计、按设计施工、按标准检查”活动，提高工程技术管理的规范性。
- 7、完善技术部门和基层生产单位的技术力量配置，加强技术管理的同时，有针对性地开展技术培训，不断提高技术队伍素质，为公司发展积蓄后备力量。

### (三、加强青年技术人员的培养，确保公司技术队伍的稳定和有序接替

- 1、为每名业务人员指明发展方向，让每个人感觉到自己有目标。
- 2、为每名业务人员规定专业水平进度时间表，要求每名业务人员在规定时间内达到相应的业务水平。
- 3、学习提高主攻专业业务能力的同时，要求每个人了解熟悉其它相关专业的知识，培养综合性业务人才。
- 4、每个专业设1人以上的培养对象，保证人员变动后的专业技术人员正常接替。

#### (四、推动技术进步

针对上组煤生产效率低的实际，探索研究适合公司实际的薄煤层开采工艺、技术和设备，引进先进技术，提高薄煤层生产效率技术改造。

## 煤矿班组长工作总结篇六

xx煤矿位于肥城煤田的中西部，于1979年建成投产，原设计生产能力30万吨/年，后经矿井改扩建，矿井设计生产能力提高到90万吨/年□20xx年核定生产能力130万吨，设计服务年限为70年。

矿井开拓方式为立井多水平分区式开拓，全矿分三个水平，—150水平、—250水平两个生产水平，—430水平为延伸水平，—150水平主要开采下组煤，—250水平开采上组煤；全矿有五个立井筒，其中两个回风立井，分别担负—150水平、—250水平和—430水平回风；两个付立井，担负两个水平的上下人及辅助提升；一个主井，装备6吨箕斗提升；我矿为低瓦斯矿井，通风方式为中央边界抽出式通风。现主要开采煤层有三层、七层、八层、九层、十层，其中三层煤为主采煤层，最厚达5米，平均厚度为3.2米。全矿有四个采煤区队、

五个掘进区队、六个井下辅助生产区队、六个地面单位、一个多经公司。全矿共有职工4448人。

近年来，我们按照集团公司“发展、发展、快发展”的总体要求，坚持科学的发展观，以安全生产为重点，以结构调整为主线，以构建“和谐、文明、安全”白庄矿和本质安全型矿井为目标，向改革要活力，向管理要效益，向科技进步要新的经济增长点，向提高职工素质要效率，通过全面实施“3612”工程，不断增强企业的生机和活力，实现了年年盈利且经济效益逐年提高，继续保持了一年一个变化，一年一个台阶，一年比一年好的发展势头。特别是今年新班子调整以来，各项工作齐头并进、全面发展，主要生产经营指标项项超计划、项项再创历史或近年来的同期最好水平，继续在集团公司保持了领先地位。我矿先后被中煤政研会命名为“全国文明煤矿”，被省国资委表彰为“省管企业文化建设示范单位”。

自煤矿安全程度评估活动开展以来，我们认真按照《煤矿安全程度评价办法》的要求，坚持高境界定位、高标准运作，高起点创新，不断强化安全基础工作，狠抓现场动态安全质量管理和事故隐患的排查治理，全面推行精细化管理模式，实现了由被动应付抓安全到积极主动抓隐患的转变，有力推动了我矿安全生产形势的持续稳定发展。截止到8月31日，全矿杜绝了水、火、瓦斯、顶板等重大事故，连续实现安全生产1162天。今年我矿成功迎接了国务院安委会的安全检查，顺利通过了国家局一级安全质量标准化核准。

工作中，我们主要做了以下几个方面：

（一）、提高思想认识，强化组织领导，保证了煤矿安全程度评估工作的顺利开展。省局《煤矿安全程度评价办法》下发后，我矿在思想上高度重视，成立了领导小组，多次召开专题会议，反复学习文件精神，研究制定贯彻措施，细化了标准，落实了责任。并对照标准，从制度建设、现场管理落

实及各方面的工作标准要求都逐一落实到分管部门、分管人员，对不落实的人和事以工作简报的形式在全矿进行通报。各单位也都相应成立了以区队长、书记为组长的领导小组，全矿形成了自上而下的安全程度评估工作领导体系，从而为我矿安全评估工作顺利开展打下坚实的基础。

（二）、健全完善制度，狠抓责任落实，为煤矿安全评估工作的开展奠定了坚实的基础。为切实巩固提高煤矿安全评估“a级矿井”的成果，我们在强化学习的基础上，结合现场实际，进一步修改完善了各项安全管理制度，制定了六个评分标准，修改完善了六个管理办法和九个支持性文件，并在全集团公司率先修定完善了包含25个职能部门、66类管理人员、62个工种近30万字的《xx煤矿安全生产责任制》，明确了全矿所有岗位的安全责任，形成了一级抓一级、层层抓落实的安全目标责任保证体系。

为确保责任制落到实处，我们以推行层次管理，健全责任体系为重点，明确各专业副总对本专业的安全生产全面负责，生产科室专业人员分工负责。为使各级安全管理人员的责任制体现的更加具体，我们对副总以下各级安全管理人员实行了“痕迹”管理和“绩效”考核，按照“安全状况、工程质量、制止三违、安全学习”四大项、十五个方面内容进行考核，对评选出的优秀管理人员和较差人员分别进行奖励和考核。同时按照“六个落实到现场”的要求，加大了考核力度，实行了工程质量“差异管理”办法，要求各专业副总每月必须对本专业内安全质量标准化活动开展较差的两个单位按合格品或不合格品进行考核，并联责考核包区队人员。通过强化标准学习，健全完善制度，狠抓责任制落实，促进了安全评估工作的深入开展。

（三）、超前预防，着眼创新，筑牢安全生产的基础

第一，稳固基础，不断提升矿井的安全质量标准化水平。我们在创建安全质量标准化矿井中，按照“提境界、系统抓、

严细节、建长效、出精品”的工作要求，开拓思路，务实创新，做到在借鉴中创新，在巩固中提高，使我矿质量标准化水平有了显著提高。采煤、掘进、机电运输、一通三防、防治水等专业都认真开展创建精品示范区队、精品示范班组、精品示范头面活动，全力打造精品工程，实现了由点线达标向全面达标提升。在开展创建精品工程的基础上，我们实行了“一周一重点”的管理模式，集中时间集中力量解决现场存在的问题，并做到有整治、有检查、有评比、有考核，从而及时消除了事故隐患。尤其是8月份以来，我们全面推行了rmo精细化管理，把“6s□4e”管理应用到安全质量标准化工作中，使每一人、每一事、每一处、每一天都要有标准、有制度，每一件事、每一项工作按照标准做到精细化，确保时时达标、处处达标。为使安全质量标准化水平得到巩固和提高，我们采取由各专业副总牵头的解剖式浮动定级验收办法和各区队周三自检以及现场写实笔录等措施，并推行了工序化管理模式，改变了迎接检查靠停产整改的被动局面。通过分阶段、分步骤地强化治理和督促检查，从而使矿井质量标准化水平又上了一个新台阶。

第二，突出重点，强化隐患排查与治理，杜绝了各类重大事故的发生。根据上级一系列文件精神，进一步完善了白庄煤矿隐患排查责任追究制度，完善了以总工程师为首的安全隐患管理体系，建立了安全隐患库，先后制定了□20xx年矿井灾害预防处理计划□□□xx煤矿事故隐患排查制度□□□xx煤矿事故隐患排查治理责任追究规定》等一系列文件，对现场重大安全隐患和重点薄弱环节实行了领导分工负责制，并加大安全监督检查力度，从矿党政领导到分管副总和业务部门，及时排查分析管理范围内的重大隐患和薄弱环节，矿总工程师组织每月排查一次，各专业副总每旬排查一次，各生产科室每天排查一次，各生产区队每班排查一次，并对排查出的各类隐患实行分级管理。1~8月份共排查a级事故隐患15起□b级事故隐患34起□c级事故隐患81起，对排查的隐患做到了项目、措施、资金、时间、责任“五落实”，并安排复查、验收，

直至消除隐患。

第三，强化监督检查，狠抓薄弱环节，堵塞了各类事故漏洞。我们在坚持专项检查、突击检查、边缘地点检查、中夜班检查、解剖检查以及党政工团大检查等每月组织各类查岗100次以上的基础上，不断创新安全检查思路，推行了安全检查、整改、复查、考核“闭合”管理办法，大大增强了检查人员和被检查单位的责任心，有效地解决了检查中形式主义和走过场的问题。尤其是推行的安全质量标准化量化检查考核办法，检查人员按照标准，逐项检查，对井下质量问题和“三违”现象都实行了货币化管理，对井下各种管理实施了责任追究制度，重点抓不落实的事，追究不落实的人，有力促进了现场安全质量标准化水平的提高，从而使井下现场时时处于动态达标。

第四，加大投入，提高安全装备技术水平，为安全生产创造条件。我们以安全评估为契机，坚持加大安全投入和“科技兴安”战略相结合，努力创建本质安全型矿井。20xx年全矿安全投入计划1474.5万元，实际完成1672.5万元，完成计划的113.4%。20xx年我矿安排安全费用资金1396.64万元，1~8月份实际完成安全费用941万元，重点加强了顶板、机电运输、一通三防、防治水等薄弱环节的治理，保证了矿井安全生产的需要。

第五，强化安全教育培训，促进职工安全素质的提高。我们始终把提高职工业务技术素质作为安全的基础工作来抓，坚持环境育人，努力创建安全文化，建立了“五个一”的教育阵地，并不断更新和充实教育内容。各单位充分利用周一安全活动日、周五技术业务学习日系统学习《安全生产法》、新《煤矿安全程度评估办法》等法律法规。矿还分成不同专业、不同层次，普遍对井下职工进行了学习考试。在此基础上，我们提出了“一周一理念”的管理模式，实行了班前宣誓、班中警示、班后分析考核制度，强势推行了班前安全礼仪和准军事化管理，从而使班前会质量进一步提高，职工的安全

行为进一步规范，职工的自主保安意识增强。此外，我们还充分发挥了职工学校作为省四级煤矿安全培训基地的阵地作用，组织职工脱产、半脱产培训和特殊工种轮训。通过对职工强化安全教育培训，使职工的自主保安意识和正规操作能力不断提高，进一步夯实了安全基础。

各位领导，以上是我矿开展安全程度评估工作的基本情况。虽然做了一定的工作，取得了一定的成绩，但与上级的要求，与兄弟单位相比还有很大的差距。我们将以这次检查为动力，在今后的安全工作中，继续认真贯彻落实上级一系列安全工作指示精神，以提前一个月进入决战的姿态，加大安全管理工作力度，全面推行精细化管理，不断提升安全质量标准化管理水平，使我矿各项工作再上一个新台阶。

以上汇报有不当之处，请各位领导批评指正。

## 煤矿班组长工作总结篇七

一季度以来，严格按照上级部门的指示精神，为加强安全管理，专门成立了安全领导小组，和安全检查小组后，在现场管理上，严格按照《安全隐患排查制度》对井下安全生产系统和各作业地点所存在的安全隐患进行排查并按要求进行整改，为促进安全管理起到了较好的效果。

今年以来，我矿以来，每月上旬由矿长主持分三班提前一个小时进行岗位技能及安全知识培训，对新作业地点的作业规程都组织了贯彻学习，对每次的上级会议精神都及时地进行贯彻传达，对提高做作业人员的安全生产意识，对提高防灾搞灾技能起到了明显的效果。

矿安全管理领导小组成员在管理好日常安全工作的同时，在原每旬对有可能导致重大事故的作业地点进行一次分析排查的基础上，安全隐患排查机构成员还将和生产班长、生产组

长纳入安全隐患排查机构，实行群治群防，在现场管理上更进一步加强了管理。

1、以矿专门成立的安全领导小组为核心，机构成员由矿级领导成员及值班长组成，实行全方位的安全管理组织体系。

2、搞好安全隐患排查登记及整改台帐，并对已整改的隐患及时消号，明确责任人，自查隐患和上级检查隐患进行分类，做到有据可查，并为安全信息管理的分类和整改情况管理提供了综合性的依据，更有利于制订下一步的安全隐患排查措施，防范类似隐患的出现。特别是对暂不能进行整改安全隐患和重大安全隐患可以起到跟踪、督促管理的效果，更利于责任的落实，提高了安全隐患的整改速度和效率。

3、安全自查对隐患的排查，每天都必须有矿级领导的带班人员深入生产作业地点，逐地点进行排查，及时发现和排查出安全隐患，消除安全隐患，防止出现安全隐患排查的空档，防止事故的发生起到了主动预防安全事故发生的作用。

4、日常排查出的安全隐患，‘一通三防’为主，而在‘一通三防’类主要是通风和瓦斯管理隐患，在日常及时排查出的隐患如，临时停风的地点及时打好栅栏，停工地点的. 密闭及时打好，工作面上隅角出现瓦斯超限现象的及时处理，防突工作面的现场管理等。

5、建立班安全隐患排查整改登记台帐，对当班所查出的安全隐患如当班危及安全的立即停止作业，按要求进行汇报并进行处理，如当班未处理完的即进行交接班，并制订措施、明确责任限期整改好，对重大安全隐患，或暂不能整改的列入整改计划，限期整改。

6、坚持安全隐患排查会议制度，定期召开安全办公会议，安全管理小组成员对暂不能立即整改和作业地点排查出的重大安全隐患，分‘一通三防’顶板、机运和其它事故的等进行分

类，对作业地点存在的重大安全隐患实行优先、集中并确立分管领导负责进行督促落实整改，对暂不能整改的隐患明确责任，落实资金、制订防范和监督措施，限期整改。

1、'一通三防'的隐患排查和整改情况：全矿今年来共整改自查安全生产隐患100多条，整改上级检查隐患53条，其中排出重大隐患5条，都及时地进行了整改，整改的主要隐患有，通风系统的及时调整，通风设施的漏风大，局部通风的管理方面，备用发电机的大修，确立了专人负责栅栏密闭的管理。特别是防突方面：虽然经多次突出危险性预测为无突出危险，但仍坚持对1171上煤柱风、机两巷，1173风、机两巷沿老巷掘的情况下也进行了多次预测，为防止瓦斯事故的发生加大了安全系数。

2、顶板管理方面：由安全检查小组成员实行班班监控的措施，排查出的安全隐患最多，但大部分都可在本班可进行整改，不能立即整改的也可进行交接班，或现场交下班处理，在1171采煤工作面过压力集中区，一段时间出现煤壁滑帮严重隐患时的及时加固，工作面大面积来压时人员的及时撤退，1171上工作面初次放顶来压时，通过监控员及时反映瓦斯监控系统数据突然升高，及时撤出了当班作业人员，为及时排除冒顶事故的发生起到了主动预防的作用。此类隐患整改率为100%。

3、机电运输方面：主要排查出的井下专用线路的整改、规范了机电设备的挂牌和上架管理，备用设备和发电机的检修保持完好等，解决了长期以来供电跳闸频繁和停电不能保证抽风机正常工作的隐患，在提升系统的钢丝绳子检查和更换制度的执行，行人规定，和防跑车装置方面的隐患，也都及时得到了整改。

1、火工产品和放炮管理方面：管理责任、库存的隐患，火药领退、现场的使用管理制度的补充落实，为防止火工产品和放炮类事故的发生起到了积极预防的作用。

2、在防水方面：排查出的1171上工作面出现浸水，及时实施了探放水措施，探明了老巷的位置和距离，保障了安全煤柱规定的距离，消除了水害事故隐患。

(1) 如果1173机巷在进入原始煤体后，如预测为具有煤与瓦斯突出危险性，将严格按‘四位一体的防突措施进行管理，并同时完善73工作面的瓦斯投放系统。

(2) 监控系统有时出现瓦斯监控探头数据不准，且一个不准，影响一组探头数据不准确的情况。对所有探头进行一次送检，保障以准确的监控数据指导生产。

我矿今年以来，以自查自纠隐患的整改，和及时整改上级领导检查所查出隐患为重点，坚持查出隐患不整改不生产的原则，一季度在安全工作上取得了一定成效，但是，在安全隐患整改的安全管理上还存在；一线管理人员普遍重生产轻安全的隐患，安全员对所有工作地点不进行全面排查的隐患；在职工安全知识较为缺乏；工作技能培训方面还存在较大的差距，特别是特殊工种的持证和年龄方面也存不利于安全管理的问题，不利于企业安全稳定的发展，总之，在安全管理方面虽然主动地做了一些工作，但要继续打好‘百日安全隐患治理’这一仗，还必须继续巩固成绩，客观地找出差距，针对下一步安全生产的需要，我矿将分期初步加大力度，坚持自查隐患的及时治理整改，来保证和实现全年的安全生产。

## 煤矿班组长工作总结篇八

三月份，组织全员宣贯学习了西南煤业公司三月份安全办公会会议纪要、国安委办明电[20xx]3号《关于深刻吸取近期事故教训 进一步加强安全生产工作的紧急通知》等文件精神，落实上级公司及地方政府的安全生产文件12次，并按照文件要求开展了相关的安全检查，结合年度目标任务，分解到月，制定月度生产计划，并督促施工单位和科室组织生产和考核，

为矿井各项安全工作正常开展奠定了基础。

3月7日——3月13日两会期间，根据地方政府的要求，为了确保两会期间的安全，所有煤矿停工，苏黔煤矿充分利用停工时间，以ppt看录像等宣传工具，组织员工进行安全警示教育学习，共举办两期安全警示教育，通过警示教育学习，员工提高了安全意识，达到了预期的效果。

通过上述安全检查，我矿当前的安全管理重点是：?尽快形成掘进下山斜巷的排水系统，保证突发情况的排水能力和安全生产；?在五月份要形成放炮视频监控系统；督促川九项目部对特种作业人员安排培训，确保持证上岗。同时要加强现场监测监控、局部通风和防尘管理，逐步形成一个规范作业、遵章作业的安全生产环境。

三月下旬，矿安全科会同生产科、技术科、监理及施工单位对顶板管理进行两次专项检查，检查重点是锚杆锚网支护质量、顶板管理状况、喷浆质量等。

现场检查中发现临时支护使用不及时，个别锚杆角度不正，未能贴实岩面，锚杆拉拔力没有及时抽检试验，局部墙体赤脚穿裙，特别是专用回风巷支护不及时，存在控顶距过长的现象，矿责任科室以隐患整改通知单的形式将问题下发到施工单位，责令专用回风巷停止掘进，立即支护，安排跟班人员跟踪督促落实整改，确保不安全不生产，不整改不生产。通过专项检查与整治，各掘进工作面杜绝了空顶作业现象，锚网支护和喷浆质量明显提高，掘进作业安全有了保障。

一线，发现问题，解决问题，充分发挥安全生产表率 and 带头作用。安全科现场跟班人员实行井下现场交接班，紧抓安全监察重点工作，对远距离放炮、顶板管理及锚杆锚网支护质量等班班督查，班班落实，通过“双班”双重管理，保障了矿井建设安全有序的发展。

三月中旬，苏黔煤矿针对井下爬车、不随身佩戴自救器等习惯性“三违”行为时有发生的情况，组织安全监察人员进行突击检查和连续性检查，发现违章人员及时劝阻，现场讲解遵章守纪的重要性，对不听劝阻的人员给予经济处罚。自中旬以来，共查处习惯性“三违”人员9人次，处以罚款1600元，通过强化整治，习惯性“三违”行为基本杜绝，遵章作业之风渐行渐浓。

三月份以来，苏黔煤矿积极组织召开隐患排查会议，认真落实整改排查出来的安全隐患，督促各专业人员跟踪落实，确保隐患排查一条，整改一条。全月组织隐患排查3次，共排查隐患26条，已落实整改24条，整改率92.3%，其中b级隐患1条□c级隐患25条。通过隐患排查与治理，进一步巩固了我矿的安全生产。

三月初，矿安排专人参加了西南煤业公司举办的ehs培训班，提高了编制人员的专业水平，根据公司的要求，我矿组织各专业各科室相关人员对现ehs作业文件和程序文件进行重新编制和补充完善，各科室分头讨论体系文件可操作性，并进行会审签字，目前此项工作正在会审阶段，为以后的推广和实施打下坚实的基础。

按照年初矿制定的安全质量标准化实施意见，本月共组织标准化自查三次，存在问题各专业科室分别以整改通知单的形式下发到责任单位，并跟踪落实整改，月底各专业科室对自查情况进行评分，安全科统一汇总评级，当前矿井安全质量标准化自我评定为二级。

四月份，贵州阴雨天气渐少，正是组织安全生产的大好时节，按照全年安全生产工作目标和任务，分解落实到各科室和施工单位，进一步统一思想，切实转变工作作风，顺延一季度的安全生产良好态势，扎扎实实地抓好现场安全生产管理，以高度的责任心和强烈的使命感，创造性地开展矿建安全生产工作，确保四月份各项安全生产工作平稳、有序进行，实

现安全月。

## 煤矿班组长工作总结篇九

本文目录

1. 煤矿工作总结
2. 煤矿企业抓安全思想教育工作总结
3. 煤矿年度行政工作总结
4. 煤矿上半年工作个人工作总结范文

20xx年7月份，矿安排我们开三队负责二水平轨道大巷420米标准化工程及21172上巷840米标准化工程。接到生产任务后，我立即深入第一现场，根据国有煤矿安全质量标准化标准和集团公司、矿安全质量标准化要求，迎接煤层注水现场会胜利召开，我能够自觉履行职责，制定严密、切实可行的安全生产措施，严格执行“五优”矿井建设施工标准。在矿总工程师和队党政班子和安全生产等各部门的正确指示和领导下，严格履行职责，组织全队职工积极开展安全技术培训和安全知识培训，将集团公司和矿有关安全生产的文件，会议指示精神及时贯彻到每一名职工心中，使得人人心中有标准，每天取得新进步。

7月份，在队党政班子的正确领导下，我作为一名工程技术人员，积极配合我矿和我们队，严格做到服务于生产，服务好生产。3月份，我共出勤31天，其中深入井下19次，跟班12次，并根据现场生产实际，详细地编制了《二水平轨道大巷质量标准化工程施工安全生产技术措施》、《21172上巷施工安全生产技术措施》、《主井更换钢梁剔梁窝安全生产措施》、《开三队防冒顶专项安全技术措施》等各项安全技术措施，认真制定七月份的安全生产措施，以及预防事故的安全生产组织措施，坚决做到“一工程，一措施”，保证了我队能够保质保量地完成矿下达的各项安全生产任务和安全质量标准化

标准，受到了矿领导和有关部门的表扬和肯定。

党的各级领导都严格强调“安全生产只有加油站，没有歇脚点”，我始终牢记党的“安全第一”的生产方针，在协助矿上和队里积极做好本职工作的同时，积极响应集团公司科技兴矿的精神，积极开展业务学习和技术培训和革新，做到工作学习两不误，两促进。通过学习，不但使我的安全生产技术知识得到很大提高，也使我的安全生产知识视野更加全面和开阔，做到了工作就是不断地学习，学习是为了更好地工作。

7月份检修中，我们开三队负责配合机电三队硫化胶带打点杆，我根据现场实际情况变化，详细制定以“四压两钎”的方法施工，确保点杆万无一失，并取得了良好的效果，受到了矿领导和安全生产等部门的充分肯定和表扬。在工作中，我能够自觉地和队班子一起，严格做到不迟到早退，与职工同下同上，跟好班，值好班，协助我们队夯实各项工作基础，在现场查找问题，解决问题，把不安隐患消灭在萌芽状态。坚决作好区队科技的排头兵，做好区队的左右手，受到了队领导和相关安全生产科室领导的表扬和充分肯定。

由于区队工作繁忙，队领导安排其他事项，我都牢记并严格按照要求执行，为我队的安全生产和构建和谐区队尽到应有的责任与义务。

总之，在矿领导和各部门的正确领导下，在我们队班子的正确带领和安排下，我能够自觉坚持党的安全第一的方针，严格按照组织上的要求，认真学习党的方针路线政策，自觉学习集团公司和矿的安全生产和各种会议文件精神，深入第一现场，使编制得作业规程和安全生产技术措施忠于规程，高于规程，能够更好地服务于我队的生产实际。同时，在以后的工作中，我严格按照党对干部廉洁自律的管理规定，一心奉公，廉洁自律，在各个方面争做科技管理人员的表率，克服自身存在的如轻率急躁等毛病，严格听从我矿和我队的合

理部署和科学安排，使自身能够更好地服务于矿山，奉献于矿山，为集团公司和我矿的科技兴矿作出应有的贡献和义务。

## 煤矿工作总结（2） | 返回目录

### 1、高度重视，营造氛围，增强广大员工的安全意识。

矿自建矿试生产以来，领导班子把安全工作作为头等大事来抓，谁抓安全都不越位已达到共识。矿党委把安全思想教育列入重要议事日程，将安全工作的难点，作为思想政治工作的重点，以人为本，从人的思想入手，不断加大安全思想教育力度，把安全思想教育渗透到生产的各个环节，因时、因事、分阶段突出重点地开展安全教育活动，认真组织员工系统地学习《煤矿安全规程》、《煤矿安全生产法》和矿里的各项规章制度，利用各种行之有效的形式和手段，充分发挥各部门的作用，在全矿营造“人人讲安全，人人抓安全”的良好氛围。使员工真正认识到安全生产是煤矿企业的第一效益，是员工的第一福利，牢固树立一切为了安全，一切服从安全，一切保证安全的思想，使安全意识在员工头脑中扎下跟来。使员工们深刻认识到，面对这样一个现代化的新矿井，不能保证安全生产，难以适应高产高效、现代化新井的需要。为强化安全教育的制约机制，矿制定了一系列切实可行的制度和考核办法，如《矿长安全办公会议制度》、《矿区队全面安全管理考核办法》、《班组安全管理考核办法》、《机关科室包队制度》，《网、岗员、民兵哨上岗查隐患制度》等，各种制度对安全生产的奖罚都作了详细的规定。通过这些制度和考核办法，增强了广大员工的安全意识和按章操作的自觉性，为实现我矿安全生产奋斗目标奠定坚实的基础。

### 2、坚持两项基础工作不动摇，强化安全培训。

矿150，人员队伍来自四面八方，为使队伍在较短的时间，适应安全生产的需要，矿长提出，“要狠抓质量标准化和员工培训工作，要用一年的时间，赶上和超过集团公司一流矿井水平。”安监中心职教办，根据矿指示精神，加大对员工的

培训工作力度，坚持突出重点，急用先培，注重实效的原则。在实施过程中，做到“三个结合”即：脱产培训与在岗培训相结合；理论学习与实际操作相结合；培训质量与员工收入相结合。在培训中建立严格的办学制度和考核制度，做到三个到位：一是制定的全年培训计划到位，培训计划制定合理有效，启动早、落实快；二是员工培训内容到位，有计划、分层次、分批进行培训。全矿认真搞好安全法规、安全责任制和操作规程的学习，增强员工安全法制观念和安全责任意识。

- 1、学习安全生产法规。重点组织员工学习《安全生产法》、三大规程以及上级关于安全生产的一系列指示、指令，增强员工依法抓安全，依法保安全的责任意识。
- 2、学习安全生产责任制。重点组织干部员工学习安全生产责任制，工种岗位安全生产责任制和集团公司、矿制定的各项安全管理制度，引导员工牢记责任、按章操作，树立牢固的安全意识，实现工作标准化，环境标准化。
- 3、学习工种操作规程。在全矿组织员工深入学习本工种操作规程，进一步提高员工的安全操作水平；三是培训效果到位，全矿针对人员少的实际情况，培训人员根据实际情况，队长、技术员坚持现场培训到基层，采取“会、作、考、带，一挂钩”的培训办法。会是班前会是最好的培训形式，利用班前会时间提出一些技术问题，工人认真听，干部认真讲，听不懂的地方，在黑板上画出来进行讲解；作是现场操作是提高岗位工的操作技能的又一个有效方法，现场操作，“由知向会”转变。考是过筛子式的培训后，要进行了严格的考核，队领导逐人现场考核，逐项指点，有不熟练者限期学会，再进行第二次考核，直到熟练为止，严格训练，确保每个人都熟练掌握了操作要领；带是为保证安全生产，工作中要求以少数业务精通的人带动一部分技术一般的人，使这部分人快速成长起来。一挂钩是全矿各基层单位将培训考试成绩与员工个人收入挂钩，让考试中得分高的员工在奖金高的岗位工作，有效的调动了员工学习的积极性。随人、随地、随时的培训，一批批的带下来，不间断的培训考试，保证每名员工的安全素质都得到提高。

今年以来共办学习班85期，授课25000课时，培训员工 125x

次，员工的理论水平和技术水平有了普遍的提高，标准化在工作中坚持动态达标，坚持高标准、严要求，为安全生产打下了良好的基础。

### 3、安全思想教育向纵深发展，融于生产的全过程。

矿党委注重安全思想教育的实效性，将其融入到生产的全过程，在活化教育形式上下功夫，在丰富内容上做文章。为使安全思想教育常讲常新，我们坚持新内容、新形式、新方法。

**新内容：**具体说安全思想不变在内容上做到新，如矿井试生产阶段，就在全矿提出：牢记责任、按章操作、检查到位、协调协作的安全工作理念，并使其深入人心。在具体工作中，我们提出新要求，要求员工：想到、说到、做到。不断强化员工的安全意识，使其入脑、入心。在学习上，不断丰富新内容，坚持用新闻、新案例，新经验教育员工，使员工耳目一新，容易接受。

**新形式：**就是安全思想教育突出：短、精、亲。短就是时间短，如我们开展的《五分钟形式任务教育》，时间短，便于学习。今年初，在去年取得安全生产成果的基础上，为实现了安全首季开门红，党委开展了“新年新目标、再攀新高峰”的五分钟形式任务教育主题宣传。精是内容精彩，如我们编写的先进人物精品故事，全是选取我矿安全典型的精彩事例，具有很强的吸引力。为坚持经常性安全警示教育，党委宣传部汇同安监中心根据生产实际，精选有针对性的事故案例，印发到各基层单位，坚持每月下发两个案例，组织员工讨论学习，使员工在事故案例中吸取教训，举一反三，消除隐患；亲是注重以情感人，如新年到来之际，全矿为每名员工家庭发一张精美的新年贺卡，一面印有给员工家属的信；一面是印有重视生命、珍爱安全的日历，突出安全思想教育的人情味，在组织安全材料中注重选取充满亲情的文章，以情感人。

揭摆查”活动，强化员工的安全意识，并制定了具体要求，政工办、安监部门负责并监督检查活动开展情况。为确保揭摆查活动取得明显效果，安监中心主任连续七天工作在矿里。九月份全矿开展安全生产月活动，我们在全矿范围内新提出开展“抓安全工作要养成良好的习惯”主题教育，下发宣传材料，开展养成十种安全习惯教育，具体是要在全矿员工中养成积极主动保安全的习惯；设立安全目标的习惯；贯彻安全措施的习惯；按章操作的习惯；检查的习惯；坚持的习惯；反思的习惯；协调协作的习惯；学习的习惯；追求安全生产高标准习惯。要求在员工在安全生产、安全管理中要象手术医生对待患者一样，严肃认真，有条不紊。逐步引导员工摆脱在安全生产中被动接受监督管理的现象，养成良好的安全习惯，让安全成为每名员工的自觉行动。

#### 4、在教育形式上，力求多样。

矿党委围绕不同时期、不同阶段的安全目标，充分利用板报、标语、宣传栏，编写宣传提纲、开展五分钟形势任务教育等宣传形式，进行大张旗鼓的宣传发动，大造舆论。对在安全工作中有突出表现的单位和个人进行及时的表扬和奖励，同时，在全矿选树1“安全标兵”，编发《先进人物精品故事》宣传他们的事迹，用身边的典型人物，引导大家学习先进事迹。对“三违”人员我们实行班组现身说法、在井口曝光，起到舆论监督和安全警示的效果，并实行安监中心、区队长、包队干部谈心制度，确保安全思想观念的转变。在教育形式上，把安全教育与开展各种活动相结合，开展“井口安全知识问答”、“安全在我心中广播演讲”、“安全杯”员工篮球赛、使员工在潜移默化中得到启发教育。

#### 5、发挥群团组织的特点，积极开展安全活动。

矿工会坚持员工代表视察安全制度和群监网员安全生产竞赛活动，工会网员、青安岗员，民兵哨都坚持夜间上岗不动摇，狠抓薄弱环节和安全隐患的检查。1-9月份，全矿组织员工代

表视察，查出隐患57项，整改57项，整改率达100%。各基层单位根据本单位实际采取一些行之有效的方法，如：运转队坚持每班一题，每周一次事故预想，每季一次反事故演习；选煤厂每个施工任务前开展查隐患活动，制定预防措施；检修时把每次检修任务当成一次好的培训机会，对员工进行现场培训；汽车队开展党员一连二、二帮一活动。实行安全联保网络。由于坚持活动的经常性，并注重活化活动形式，从而提高了员工对安全工作的认识，增强了安全意识，使教育的实效性更加突出，收到良好效果。

## 6、特别抓好班组长安全思想工作。

班组长身在一线与员工朝夕相处，共同工作，最能掌握员工的安全思想动态，充分发挥班组长兵头将尾作用是强化安全管理工作的重要环节。矿党委大力加强班组长安全思想、质量意识教育，在全矿班组中开展“三无”班组竞赛活动，小班班前会评比活动和评选“优秀班组长”活动。在班组长选择的时候，严格把关，把安全意识高的人员担任班组长。为增强班组长的责任意识，实行矿长聘任制，由矿长发聘书。同时聘任班组长为兼职安监员，享受岗位津贴，建立考核办法，对出现严重“三违”、轻伤、标准化达不到矿里要求的班组长，取消班组长津贴。班组长的安全思想教育，实行安监部门谈话制度，建立好班组长档案，对班组长实行定期培训制度，对不合格的班组长建议解聘，运用激励机制和约束机制不断强化管理，增强班组长抓安全工作的责任心和紧迫感，不断提高班组长的安全管理水平。

营造氛围、打牢基础、围绕中心、丰富形式、群策群力、狠抓重点是我矿坚持以人为本，开展安全思想教育的具体做法。今年以来，全矿150，累计生产原煤21吨，实现利润980x元，顺利通过国家对新矿井的验收，实现了安全生产。我们决心在今后的的工作中，在集团公司党委的领导下，坚持既要约束、教育和引导人，又要做到尊重、关心和帮助人，狠抓员工安全思想工作，充分调动广大员工安全生产积极性，为我

矿实现安全生产的奋斗目标，保持稳定的安全生产局面努力工作。

矿党委

煤矿工作总结（3） | 返回目录

### 1、思想政治表现、品德素质修养及职业道德。

能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过报纸、杂志、书籍积极学习政治理论；遵纪守法，认真学习法律知识；爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。

2、专业知识和具体工作。我是六月份来到xx煤矿工作，担任矿行政秘书，协助办公室主任做好工作。行政工作琐碎，但为了搞好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便熟悉了各项工作，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

(2)做好了各类信件的收发工作□xx年底协助好办公室主任顺利地完成了xx年报刊杂志的收订工作。为了不耽误工作，不怕辛苦每天按时取信取报，把公函，便函及时分发到部门及个人。

(3)协助好办公室主任做好科室的财务工作。财务工作是一项重要工作，需要认真负责，态度端正、头脑清晰。我认真学习学校各类财务制度，理清思路，分类整理好各类帐务，并认真登记，年底以前完成了学院xx年办公用品、出差、接待、会议、教材、低值易耗等各类帐务的报销工作。科室的财务工作正进一步完善规范，我会在新的一年再接再厉把工作做的更好。

(4)做好公章的管理工作。公章使用做好详细登记，严格执行公章管理规定，不滥用公章，不做违法的事情。

(5)做好办公用品的管理工作。做好办公用品领用登记，按需所发，做到不浪费，按时清点，以便能及时补充办公用品，满足大家工作的需要。

(6)认真、按时、高效率地做好领导及办公室主任交办的其它工作。

为了矿工作的顺利进行及部门之间的工作协调，除了做好本职工作，我还积极配合其他同事做好工作。

3、工作态度和勤奋敬业方面。热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全年没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

4、工作质量成绩、效益和贡献。在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为矿及部门工作做出了应有的贡献。

总结一年的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在新的一年里，我将认真学习各项政策规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为xx煤矿的发展做出更大更多的贡献。

我们按照局年度工作会议精神，紧紧围绕安全和稳定两个重点，以打造本质安全型矿井为目标，立足科学发展观，大力推进管理创新和技术创新，求真务实，励精图治，扎实工作，狠抓落实，全矿安全生产经营等工作有力长足发展，矿容矿貌发生了显著变化，职工生活水平有力明显提高，矿区形势稳定和谐，迈出了建设安全高效、文明和谐明星矿井坚实的第一步。

## 1、狠抓事故预防，确保安全生产

我们始终把安全生产作为头等大事来抓。严格执行各级安全生产责任，牢固树立了“安全第一、预防为主，综合治理”的方针，坚持以“一通三防”为重点狠抓生产各个环节的安全管理。

一是制定下发了《\*煤矿关于搞好xx年安全工作的决定》、《安全质量奖罚实施细则》；制定完善了《\*煤矿防治水规划》及□xx年度防治水计划》；制定了《防倒钩管理规定》、《坑木管理规定》，有效地遏制了顶板事故的发生。

二是强化“一通三防”管理。坚持在全矿范围开展“一通三防”各项管理规定和业务知识的学习及“一通三防”安全知识竞赛活动，并举办了三期特殊工种及瓦检员安全培训班，使广大干部职工进一步增强了“一通三防”安全业务知识，提高了对“一通三防”工作重要性的认识，切实把“一通三防”工作的责任落到了实处。认真开展瓦斯、煤尘、火灾专项治理。按局矿井风量计算细则计算，并根据测定矿井风量结果，合理分配用风量，达到了以风定产；完善监测监控系统。完善甲烷传感器15台，风门开关传感器11台，设备开停传感器5台，风速、温度传感器各3台、2台。同时购置了传感器配件，保证了监测系统连续正常监测，同时对监测人员进行了全面培训，提高了工作能力；加强瓦斯异常区域安全管理。根据东二下山采区回采工作面及回风隅角瓦斯时有增大，超限现象，及时召开专题会议，分析研究瓦斯涌出变化规律，制

定了相应的方案及安全措施，明确规定当工作面回风流中瓦斯浓度超过0.5%时必须停产的强硬措施，确保了安全生产；加强综合防尘专项治理。更换防尘设施17处，各部点配齐了洒水软管，东西大巷配备洒水车一辆，完善选煤楼防尘系统和喷雾洒水设施。严格定期冲尘制度，共累计冲洗巷道62740千米，消除了煤尘堆积现象。深入开展“一通三防”会战。加强巷道维修，累计完成巷道大修387米，东二总回锚喷490米，巷道失修率控制在1.02%左右，严重失修率 0.206%左右。拆除了不合理的控制设施，封闭临时通风系统，使矿井风量增加160m<sup>3</sup>/min,矿井负压下降了10mmh<sub>2</sub>O□确保了矿井通风系统合理稳定、安全可靠。

三是坚持每周召开矿长安全办公会和安全例会，及时研究解决安全生产中存在的重大问题。上半年共召开安全办公会24次、安全例会24次，及时形成会议纪要，并贯彻落实到基层。

四是加大安全监督检查力度。坚持每周一小查，每旬一大查的制度，每周一和每旬末对井下各头面、系统进行一次全面检查，并对查出的问题进行全面整改；各级管理干部、各业务科室和安全专职人员对井下各环节各头面严格检查，对查出的隐患立即处理，对威胁人身安全的重大隐患盯住不放，该停产的必须停产处理，做到了不安全不生产，隐患不排除不生产。加大反“三违”力度，对查出“三违”人员除对本人进行经济处罚外还在井口喊号、区队巡回检查、上铜川矿工报等多种形式的安全教育，起到了以点带面效果。

五是深入开展“安全生产月”活动。精心组织了“安全生产月”安全咨询日活动、“井口安全茶水站和送安全慰问信”活动、女工家属协管员对一线职工活动，并在井口、区队进行了送安全鞋垫等活动(共计为职工送安全鞋垫380余双)、受伤职工到区队进行现身说教活动、事故案例安全图片展、安全知识竞赛等活动，通过“安全生产月”活动，使全矿安全综合管理和井下安全现场管理方面都有了很大进步，安全质量有了明显提高。

# 煤矿班组长工作总结篇十

一、建立健全机电规章制度

二、抓好机电人材培养工作

三、搞好机电质量标准化工作

一、管理创新，组建快速队，实现单进破百米水平

二、技术创新，确立攻关项目，解决生产中的实际问题

（一）、今年2月，我区担负压风机硐室收尾工程，由于断面大，顶板高，给施工带来困难，按公司施工设计需要进行2次支护，我区qc小组对此进行大胆改革，提出用钻车打锚杆，并制定好施工措施，用钻车将锚杆眼一次打完，然后搭好脚手架再上锚杆进行压网喷浆。用这种方法既降低了材料成本，又缩短了工期。

（二）、在-850电车房施工中，由于地质变化，遇到一段破碎带，处于煤层之中，以中粗砂岩为主，局部加有灰、粉色沙粒，层节理较发育，顶板破碎，围岩不稳定，对安全很不利，一时给施工带来困难，我区qc小组经反复观察论证后，提出采用管缝锚杆，挂网喷浆支护，打超前锚杆，散状布置，做到超前支护，使破碎岩成为一体，成功穿过破碎带，既保证了安全又提高了进尺速度，也为穿过破碎带施工探索了新方法。

（三）、在东大巷施工中遇硬岩，爆破时质量很不理想，不是超挖就是欠挖，巷道成型质量较差，qc小组针对此问题，展开技术攻关，主动向领导提出建议，改变掏槽方法，增加辅助掏槽眼，缩小了眼距，同时合理分配装药量，提高爆破效率，既保证了成型质量又降低了火药的材料支出。

（四）、解决小马拉打车问题。今年下半年我区新引进了江阴钻车，经投入使用，由于设计不合理，发现了很多问题。一是钻车的主液压泵设计流量为28.5/n<sup>3</sup>而设置的凿岩机冲击能量为300，主液泵流量供应不够，凿岩机的冲击能量达不到，压力上不去，根据这一情况qc小组果断决定，把凿岩机换成小的，把原有能量为300的换成200的，解决了小马拉大车的问题，紧接着又针对油泵油温过高，不能正常持续生产的情况对钻车的油泵进行技术攻关，液压钻车的冷却系统原有散热面积为5.4m<sup>2</sup>的散热器，其散热面积为4500大卡/t<sup>3</sup>达不到散热要求，所以油温升的特快，根据这一情况换了散热面积为7.8m<sup>2</sup>的散热器，其散热能力为6700大卡/t,大大降低了油温的升高，使各部位压力正常，延长了使用时间，提高了效率，降低了成本。

（五）钻车油管改造，降低材料消耗。原有的钻车油管质量差、价位高，使用时经常坏，造成浪费qc小组对油管进行改造，并且与开滦油管厂共同合作开发新油管，在大幅度提高油管使用寿命的同时还使每条油管由原来的994元/条降低到现在的每条360元/条，每台钻车油管投入可降低成本64%，按照每台钻车每月用3条油管计算三台钻车每月节约资金5400元。12月×5400元=64800元。

- 1、打爆破眼及时更换钻头，解决钻头浪费难题；
- 3、钻车供水量改造，解决了经常崩管难题；
- 4、钻车扶钎器销轴改造，解决丢销子问题；
- 5、钻车侧向注水加快速接头儿，解决水管易磨损难题；
- 6、用钢丝绳周侧卸大链，保证了安全，节省了人力；
- 7、-780斜井保险绳加两个圆环链，解决了绳扣易撞坏难题；

8、-780地滚改造，解决绞车绳下滑，磨坏滚轴和磨损绞车绳难题；

10□10t电机车控制器改造，解决闭锁失效难题；加长电机车，解决控制室狭窄不安全的难题。

由于qc小组成员认真负责，攻关项目一个又一个被攻克，我区技术创新工作取得了突出成绩，直接或间接创出了大量的经济效益，为公司经济发展做出了较大的贡献。

### 三、创建培训基地，开展学、练、比活动，提高员工的技术素质

为提高员工队伍的技术素质，适应生产的发展需要，我区以提高员工的技术素质为重点，制定了培训规划，建立了培训机制，加强了管理力度，培训面覆盖率100%。根据我区实际情况，建立了培训基地，在2007年工作中，由于过去我区侧卸、钻车司机较少，经常在工作紧张或某个司机不能上班时，给生产造成影响，针对此现象，我区经研究决定，建立培训基地，自己解决钻车、侧卸司机缺少的问题，一是在井下-850压风机硐室建立培训基地，根据压风机硐室将近完工，正在收尾阶段，是办培训基地良好环境的条件下，建立侧卸、钻车培训基地，选出工人技师杨建国任培训老师，选出有责任心的优秀青年，先后举办了三期培训班，让他们在干中学，在学中用，这种培训既新颖、又实用，有效的调动了员工学习的热情，仅用一个月时间为我区培养出侧卸、钻车司机20名，解决了生产的急需问题，保证了生产中钻车、侧卸司机的充足。二是针对机电青年太多，对井下电器设备不熟悉，处理故障时经常造成误判，或不会维修，而耽误生产，在井上机电会议室建立了机电培训基地，设置了模拟配电盘，技术员常爱军任老师，组织青年职工在井上开展培训，让他们亲手拆、装、修理、训练，并根据井下经常发生的故障进行设置，再让青工分析、发现、处理，这种方法既直观又有效，青年职工在培训中做到眼看，头想、手做的综合训练，对机

电工培训40多人，收到了预期的效果，通过培训提高了机电工的技术素质，给井下机电的正常运转提供了保障。

今年9月份，按照上级要求，在我区-850西副巷召开全国煤炭系统技能大赛，我区积极准备，对-850西副巷进行了全面整顿，营造了一个有宣传形式、良好形象、竞争氛围的和谐比武环境，同时，我们按照工种开展了技术比武，通过理论考试和实际操作考试，选拔出技术过硬的操作尖子3人，参加了这次技术比武大赛，经过三天紧张的比武后，我区员工王文武取得了这次比武的第三名；李良取得第四名；取得了第11名的优异成绩，为我公司争了光。

今年以来，公司引进了“手指口述”管理方法，这区班子积极响应，立即着手建立和完善了“手指口述”内容，按照工种、部位特点，编写了“手指口述”内容，把“手指口述”内容编的即抓住重点，又琅琅上口，让员工容易掌握，容易记忆，然后制作了大量的“手指口述”牌板，在井下显要地段都进行吊挂，让员工在工作中经常看到，从而尽快熟悉和掌握，达到熟练的目的。二是管技人员下井时，在现场带头做好“手指口述”和督促员工做好“手指口述”，在干部的带头作用下，职工们从不理解到理解，从不熟悉到熟悉，从要我做到我要做，逐渐地养成手指口述习惯，适应了“手指口述”管理。三是“规范管理，规范操作”。管理人员在下井时对员工“两个”规范执行情况进行检查，对“规范管理，规范操作”坚持不好的，进行个人帮教，并按规范管理机制进行考核。在“手指口述”和“规范管理、规范操作”的落实中提高了员工“规范管理，规范操作”的自觉性，规范了员工的操作性。四是推行集体换班排队制度，要求员工每天上下班排好队，班长打小红旗，领着本班人员集体换班不丢一人，对安全工作提供了保障。由于坚持了以上安全管理措施，2007年度杜绝了违章，消灭了重伤以上事故和非伤责任事故，实现了安全自然年。

五、开展文明创建活动，实现了“标准化作业、模式化管

理”

今年初，公司提出“高标准作业，模式化管理”。我区对此非常重视，并积极行动起来，结合自身实际制定了目标和措施，狠抓了各项措施落实，有效地推进了模式化工作。一是我区按照公司的“高标准作业、模式化管理”的总体部署，积极行动，全员参与，强化落实，明确了目标和措施，提出平直、整洁、全面、有序的管理目标，完善和制定了作业行为的高标准、工程质量的高标准、作业环境的高标准，同时加大了白色垃圾的治理力度，并分点班组织高标准、模式化培训，让职工懂规定，知标准、会操作，使全体职工在工作时，每道工序都讲标准。二是突出重点，提升安全质量标准水平。我区抓住重点，修正了斜山管理标准、机电达标标准、一通三防标准、白色垃圾治理标准，不定期的组织班子和职工代表进行检查，对查出的问题严格按照规定考核。通过高标准、模式化的落实，职工行为日趋规范，工作环境不断净化、工程质量明显提高，物料码放、管线吊挂、设备摆放、通风设施都有明显改善，一季度公司在-850 东大巷召开了开拓线“高标准作业、模式化管理”现场会；在公司起到了较好地推动作用，也带动了我区的其他工作都出现了明显的进步，二季度公司在-850 东大巷召开手指口述现场会；三季度公司在-850西副巷召开了一通三防现场会；1-11月份全区进尺2645.7米，提效达75%。