

2023年年终项目工作总结(模板6篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

年终项目工作总结篇一

依据集团发展的总体部署以及工作目标，以课题研究为基础，突出科研为各生产厂的服务功能，在技术中心组织和各单位的配合下，科研工作在项目申报立项、过程管理、成果转化等方面积极开展工作，现总结如下。

技术中心重点突出科研为各生产厂的服务功能，积极引导各生产厂参与科研项目，今年共组织申报集团科研项目12项，1月22日，组织召开了科研项目立项专家评审会，评审专家针对立项背景、国内外技术水平、主要研究内容、关键技术、创新点、工艺路线、目标进度以及经费预算等方面等方面进行评审，提出了10项立项建议。其中技术中心2项、信息管理部2项、机焦厂1项、冶炼厂2项、炼钢厂3项，与相比集团自立项增加5项。通过评审的10项科研项目以安控总【】第011号下达了年度科研项目计划。

另外，技术中心申报的《h800mm及以上规格h型钢产品研发》项目被山西省科技厅列入了度省科技攻关项目计划，并获得省财政15万元资金支持。

根据《科研项目管理办法》，今年加大了对集团课题研究、结题的指导与监督力度。加强了对所有在研课题进行跟踪服务，了解研究情况，督促研究进度，提供服务咨询。

4月19日，组织召开度立项的科研项目结题验收及阶段检查专家评审会，分别从项目的研究进展、取得的阶段性成果、对公司经营的支撑作用、存在的问题、科研经费使用情况、下

阶段研究计划等方面进行了检查，经过评审，《炼焦配煤工艺研究》、《褐铁矿烧结性能研究》、《冷镦钢盘条开发》等3个项目通过结题验收、准予结题，《345mpa级1000×300系列h型钢工艺优化研究》、《10.9级ml40cr盘条开发》等2个项目通过阶段检查。

10月10、11日，组织召开立项的科研项目阶段检查专家评审会。经过专家评审，11个科研项目中有10项有效地开展了工作，并取得了较好的研究成果，检查结果评价为“良好”，1项由于受到设备改造进度的影响，没有达到项目责任书的要求。

技术中心积极推动做好科研成果的转化运用工作。截止目前，科研项目共实现增效510万元，发表论文5篇，其中《10.9级高强度螺栓ml20mntib热轧盘条的开发》、《大规格h型钢轧制技术要领》被《轧钢》收录；《微量硼对碳素结构钢力学性能的影响研究》、《低合金高强度大规格h型钢性能研究与改进》被《理化检验物理分册》收录；《高线ml40cr控冷控轧关键技术研究》被《热加工工艺》杂志收录。申报发明专利3项：《一种含硼钒低温冲击韧性优良的热轧h型钢及其制备方法》、《一种优质高强度冷镦钢的生产方法》和《一种含钛和硼热轧低硬度的高强度紧固件用钢的生产工艺方法》均已接到中国知识产权局的受理通知书。

加大了科研投入，鼓励各单位积极申报集团科研项目，参与科研和新产品开发工作，对取得重大技术突破或降本增效显著的项目按照《科研项目管理办法》给予适当奖励。，科研项目总投资98万，比增加41.69万元，其中：资金本36.2万元，制造费61.8万元。4月份和10月份，根据科研项目阶段检查结果，对进度完成好、取得成果多的项目进行奖励5.1万元，比增加3.78万元，极大地鼓舞了科研人员的工作热情。

技术中心积极做好对内技术交流和对外沟通联络工作。

一是深入各单位进行技术交流和调研活动，为激发员工的科研兴趣，培养员工的科研能力，技术中心多次召开了科研项目沟通交流会议，与项目申报者开展面对面的交流、座谈、指导和咨询，取得了良好的效果。同时对各生产厂进行专利申报及minitab软件培训，并邀请市科技局来公司开展“科技成果转化申报”培训，并对申报的专利进行现场评审。

二是加强了与科研院校的合作交流，与北京科技大学合作开展《4#高炉炉底炉缸侵蚀模型技术开发与应用》科研项目研究，通过炉缸炉底三维非稳态温度场、侵蚀、结厚在线监测诊断系统软件成功开发，及在线安装和应用，实现了高炉生产状况实时监测，为高炉安全高效生产提供了有力的依据。

三是积极走出去与有关政府部门沟通联络。鉴于科研管理工作的特性所需，一年来，我部门积极和介休市及晋中市科技局、经贸委、省科技厅、省经信委等部门的沟通联系，使他们更加了解我公司、理解我公司、帮助我公司，为我公司的科研工作开展创造了一个良好的外部环境。

科研工作存在的问题

一、集团整体攻关能力较弱，高技术含量的课题缺少，国家级的科研成果奖未能突破。

二、科研项目进展较为顺利，但特色还不明显、运行管理还不够规范、投入不足。研究现实问题能力有待加强，服务各生产厂的能力有待进一步提高。

三、集团技术创新氛围还不够浓厚，技术交流层次和水平有待进一步提高。

工作目标及主要措施：

为实现上述目标，要采取以下措施：

广拓渠道，广泛动员，整合力量，以较高级别项目为重点，以降低增效为目的，为公司的新产品开发作技术支撑，切实抓好各级各类科研项目的申报和立项工作。认真组织公司各单位申报集团及国家级、省市级科研项目，并加强与上级主管部门的联系，提高申报质量，争取在立项上有所突破，不断提高我公司科研项目的档次。计划将有一定难度的新产品开发项目和机焦厂增加焦炉煤气产气量、冶炼厂降低焦粉消耗和炉渣性能等方面的研究工作列入到科研项目中，力争集团科研项目立项8~10项，申报省级科研项目1~2项。

加强对集团课题立项、研究、结题的指导与监督。加强对立项课题研究的指导管理，督促做好研究工作。继续开展课题研究中期检查，定期对研究课题的进展、人员组成变化和经费合理使用等执行情况进行有效的跟踪服务，确保研究课题的如期完成，使课题研究工作能落到实处，产生实效。

树立成果意识，督促课题组按期结题，及时组织鉴定，申请成果登记，形成一批优秀的科研成果。计划组织7项项目结题验收、鉴定工作。积极组织科研成果的申报，努力提高科研成果的数量和质量，争取发表论文5篇以上，申报发明专利3项以上。

为提高公司科研项目的质量与技术水平，加强公司内、外部科研项目立项、检查等工作经验交流，邀请同行专家就科研工作开展过程中出现的问题进行对话、深度会谈或专题研讨，实现信息交流、经验共享。通过不定期组织交流会，不断总结经验，促进科研项目工作的深入开展，同时了解同行业中最新的科学技术动态和发展趋势，提高我公司的技术水平。

在科研项目的实施过程中，充分发挥外部资源的作用，对公司不具备试验条件的项目，通过产学研联合的形式，引进外部资源，完成部分研究工作。拟与太原理工大学、中北大学等高校开展产学研合作。

年终项目工作总结篇二

在20xx年度即将结束之际，在这个岁尾年头，本人对今年的工作成绩进行回顾，自我评价是——一份耕耘一份收获，本人没有辜负公司和领导的期望。但是我也深深认识到：取得的成绩已经是昨天，只有立足今日关注明天，才会继续取得新的进步。

一、由于我司只安排我一人专职负责此项目，限于我个人的精力，在项目事务繁多时，往往重视了这头却忽视了那头，有点头轻脚重，没能全方位地进行管理。

二、由于人力不够，易使工作进入疲劳状态，恶性循环，导致工作思路不清晰，影响了技术管理和业务培训。

三、在工作思路缺少创新意识，对项目目标和管理思路上有不清楚，对潜在的问题和出现的问题，预知和处理的力度不够。

本人充分认识到：在提高企业竞争力等方面，我们只有不断的反省与总结，工作水平和技能才能得到提高。我们要有艰苦创业精神、改革创新精神、拓展市场精神、精益管理精神、永不满足精神、顾全大局精神。要把这六种精神贯穿于具体的工作中中去。对于“如何提高自我”这门必修课，本人将不断地加强学习，完善自我。

一、与公司其他同事之间协作好，相互信任，遇事不推诿，搞好通力协助。

二、业务水平要有质的提高，扎扎实实提高业务管理水平，严格确定目标，达成目标。

三、加强团队建设，既是一名项目技术工作人员，也是项目的组织者，对条线人员积极引导，充分发挥团队的合作精神。

四、搞好技术分析，为公司领导提供有效的参考依据，为决策者和管理者提供有力的技术信息支持。

以上工作是本人下一期的主要工作，重点思考如何在管理上创新，如何在实施成本控制上做文章。总之，今后的工作中，本人将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同成长。

年终项目工作总结篇三

20xx年度，在公司领导的关心下，在公司各部门的帮助和指导下，项目部全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的种种困难，以积极的姿态投入到xxxx工程的施工建设中，通过全体参建同事的艰辛努力，按照业主里程碑计划，顺利推进承建的各项工程任务。

在根据公司20xx年1月xx日《近期阶段性施工总结及明年的初步工作安排计划的通知》要求，结合我项目部组织开展盛世领墅工程的工作，做出20xx年总结及对20xx年工作思路作出安排。

在接到通知后，项目部组织项目部技术、施工、安质及材料等部门对项目部在工程开展以后的工作进行了总结；项目负责人对20xx年工作思路向项目部各工序负责人商议意见后，做出了如下具体总结。

一、施工任务完成情况：

从5月份进场至今本工程完成了总工程量的1/3以上，其中：会所已交付业主使用；1#、2#楼封顶□3#□xx#也在春节前封顶；幼儿园及25#、26#楼完成至地下室顶板砼结构；37#~39#楼完成至地下室夹层结

构；30#、33#~36#、50#~55#完成至地下室柱墙钢筋；12#、17#~19#、22#、31#、32#地下室底板砖胎模也已砌筑完成，部分地下室外墙、顶板防水及土方回填已施工完成，1#楼砖砌体开始砌筑。

二、施工进度过程控制总结工程合同竣工时间20xx年xx月30日，接业主通知我司承包范围只有主体结构及部分装饰工程，按现在的施工进度估计在20xx年7月30日前完成我司承包范围内工作，故能履行合同工期。

三、质量控制总结

通过实施严密的产品质量保证体系，为向业主提供满意的产品，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的质量责任，各岗位人员全部做到持证上岗，编制了科学的实效性强的施工组织设计和施工进度计划。

准。改变了以前技术交底流于书面、流于形式的做法，从施工中看这样做的效果是显著的。

2、严把材料进场关。进场材料必须两证一单齐全，并认真进行取样复试，杜绝伪劣材料使用，见证取样员做到持证上岗，在监理人员的监督下按照规范要求要求进行取样、送试化验，试验合格后方可用于工程施工，杜绝不合格材料使用到工程中。

3、加强“自检、互检、交接检”和质检员的检查验收制度，经项目负责人复验后签字，报监理签收并做到每工序必验，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

4、合理安排工序，建立对模板、钢筋、混凝土的成品保护规章制度，在施工中认真贯彻落实。

四、安全文明施工总结

1、确保工地安全文明施工，工地周围全部用彩钢板围挡，做全封闭式管理，主要施工场地硬化，场地做临时车道，保证道路畅通。各施工项目平面布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。施工环境较好，道路平整畅通，行车时尘土飞扬情况得到控制，作业时水泥粉尘机械噪声都控制在最低限度之内。

2、健全安全生产监督网络，按公司、项目部、班组三级设立安全教育制度，由项目经理、质量安全技术负责人组成安全文明施工领导小组，项目经理为第一负责人，组织进场人员认真学习建筑法及关于建筑施工安全管理有关法律法规，进行三级安全生产教育，搞好岗前技术培训。施工前进行安全技术交底，特种作业人员持证上岗，从事危险作业职工办理意外伤害保险。施工过程中落实安全措施计划，配备必要的安全保护及安全措施，严格按照操作规范施工，坚决杜绝违章作业，安全人员经常到现场做安全检查。

施工现场临时用电设施齐全、灵敏，基本符合国家《临时用电施工规范》的规定；施工机具操作人持证上岗，机械操作规程明确，责任到人；外脚手架架体、安全网张挂、脚手板铺设及时、正确，保证了安全文明施工。

3、工地食堂严格按有关卫生标准执行，食堂配备消毒柜、冰箱、电热开水器等设施，同时配备医药箱、单独卫生间、淋浴室极大的满足了职工生活的需要。

1、施工质量与目标

在施工过程中严格按照施工规范施工，使每一个环节都达到优良，减少质量通病，注意施工过程中细部的施工与处理，确保在合同期限前完成合同内所有施工任务，并做到工完场清及后续工序交接、配合工作。

2、安全目标

杜绝在20xx年内出现安全生产重伤及死亡事故，使轻伤事故控制在千分之一之内，在各专项检查中必须达到90分以上，在贯彻公司方针政策及公司领导下，保持20xx年的控制制度的基础上加以改进，力求把工作做到更好。

总而言之□20xx年是我们丰收的一年，通过公司及项目全体同事的共同努力，项目部所有人员都取得了新的突破，上了一个新的台阶，这是我们努力的结果，更是公司英明领导的结果，我们一定会再接再厉，争取在20xx年更上一层楼，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献！

最后，愿我们xxxx公司事业蒸蒸日上，蓬勃发展！

年终项目工作总结篇四

xx扩建工程自xx年xx月开工，历经近1年多的建设，在xx开发公司及各级主管部门的领导下，经过各个参建单位精诚配合、团结协助共同使本工程得以顺利竣工。

从xx年xx月，施工单位逐步进场施工至xx年xx月份竣工验收，根据设计及相关规范要求对分部分项工程进行结构验收，符合要求。

我公司对该项目十分重视，项目总监理工程师由我公司xx担任，并抽调公司精干的专业技术人员组建项目监理部，编制了监理规划，组织各专业监理工程师在详细了解规范、强制性条文、招投标文件，认真熟悉施工图纸，在领悟设计意图的前提下，编制了具有可指导性和可操作性的各专业实施细则，并在监理过程中严格执行。监理项目部为保障项目实施过程中高标准进行各项质量安全控制，实行了对施工单位的

技术交*度、安全交*度、见证取样制度、工程验收等一系列
监理措施，确保了工程监理工作的顺利开展。

1、业主、监理共同组织第一次工地例会，会议上明确了质量
目标，并提出了达到该目标在质量控制方面应注意的问题。

2、工程施工前，要求施工单位完善和健全质量保证体系，包
括项目经理、技术负责人在内的质检、资料、施工等“五
员”必须到位，要求施工单位对每一道工序加强自检职能，
经自检合格才能通知监理工程师确认，确保了工程各工序的
质量。

3、根据实际情况，编制监理旁站计划，对应该旁站的重点和
关键部位如：打桩、混凝土浇筑等进行全过程旁站，并做好
相应的记录。

4、编制见证取样计划，严格按照计划执行，本工程检测送xx
建设工程检测有限公司的钢筋原材、钢筋焊接、混凝土、砂
浆等试件均合格。

5、严格把好材料进场质量关，作为工程质量控制的`切入口，
对其认真核对产品合格证、质保单、检测报告，并对外观进
行检查，按规范抽取适当数量送检，对不符合的立即要求施
工单位退场，不得在工程中使用。6、加强对工程现场的*行
检查、现场巡视力度等相关监理工作，发现问题立即以口头
及书面形式通知施工单位进行整改，对相关问题跟踪调查，
直到整改完毕，复查合格方同意进入下道工序施工。施工过
程中，我监理部针对施工单位下发了多分监理工程师通知单，
关于现场的质量问题和施工安全问题占主要部分，施工单位
基本上能按设计及规范要求及时整改到位。

7、各工序施工过程中，加强现场实测实量工作，对施工单位
报送的检验批等评定资料到现场对照检查，得出实际数据，
对超出规范的部位进行整改。

8、对工程材料及构配件安装，我监理部做了如下工作：

(1) 按照各项施工验收规范，对安装材料及每道安装工序进行严格监理；

(2) 对完成的工序，我们均按照设计及规范要求进行检测，对相关部位进行现场检测或试验，如避雷引下线接地电阻测试、等电位联结的绝缘电阻测试等，发现问题及时要求施工单位整改。

本工程在建设单位的正确领导下，我监理部做了大量的督促、协调工作，急业主之所急，在确保安全、质量的前提下把施工进度放在关键位置，经过各单位的不懈努力终于在xx年xx月份竣工。

对施工进度，监理在控制工程进度方面做工作总结如下：

1、根据现场实际出现的进度问题，多次以书面或组织专题会议讨论的方式施工单位合理安排，调整人力、物力、资金，使施工单位更能引起高度重视。

2、监理负责牵头，协调解决对施工进度产生影响的各种因素，并根据进度计划确定每周应该完成的工程量。

3、在计划工期产生偏离，关键工序、节点无法按计划完成时，征得业主同意，要求各参建单位及时调整施工计划，报监理部审批后实施。在装饰阶段，限定施工单位完成相应工序所需天数，确定各工序的施工人数，进度控制取得较明显的效果。

4、根据各施工单位上报的进度计划，监理按照现场实际情况，与业主共同商定，确定项目达到竣工预验收调节的最终截止日期。

5、对施工单位进度及时掌握情况，以书面形式总结上报业主。

1、工程款计量

监理根据业主与各施工单位签订的施工合同，工程进度款严格按照合同约定节点进行签证，对涉及变更的工程量严格按照现场实际情况进行实测实量。

2、设计变更

会同建设单位、设计单位、施工单位对变更设计进行会审后，提出审查意见。对施工和设计等提出的联系单和变更，我们及时提出合理化建议，征得建设单位和设计单位最终确认后通知施工单位照此执行，并及时进行验收。

本工程涉及安装工种较多，监理部对分包单位等单位的资质进行了严格审查，对施工过程中总、分提出的问题积极协调，使工程能够顺利进行。

在监理过程中，监理项目部一直把安全文明施工工作放在首要位置，时刻牢记其重要性，并严格督促施工单位按照安全生产法、安全条例做好安全文明施工工作，对重要部位、环节存在安全生产隐患的，立即要求施工单位整改，直到消除隐患为止。

1、根据本工程特点，结合现场实际情况，工地开工前编制《安全文明施工监理细则》，指导日常监理过程中对照检查、实施。

2、坚持每天对工地安全生产、文明施工进行检查，特别是对支模架、外脚手架、井架、安全用电、“三宝四口、五临边”防护等重要部位的安全检查，并记录好监理台帐，对出现的安全隐患，不符合要求的立即指出，要求施工单位整改彻底。

3、定期检查施工单位的安全台帐，特别对职工安全教育、安全交底方面进行认真检查，对存在不足之处及时提出。

4、通过监理例会、月报的形式对安全生产文明施工提出监理意见，针对安全生产文明施工存在的问题进行总结、分析，提出下阶段的工作重点，要求施工单位引起重视。

在建设单位的领导下，经过我监理人员的严格督促及施工单位的配合，本工程未发生重大安全事故。

原材质保、试块统计、地基验槽、沉降观测、结构实体检测、隐蔽验收及分部、分项评定资料均符合验收规定。

本工程外观质量、截面尺寸、砖砌体截面尺寸经监理现场实测实量符合规范要求，但装修观感质量一般。

xx扩建工程符合验收评定标准，评定合格。

xx扩建工程历经2年多时间，经过参建单位的不懈努力下，用辛劳的汗水迎来了今天的竣工验收，回顾整个工程建设的每一幕，大家都有深切的感受。本工程遇到的情况较多，处理难度较大，经历了各方配合解决。但也为各参建单位提供了大显身手的舞台，积累了宝贵经验，我们全体监理工作人员也学到了很多工程管理经验，在此向xx开发公司的领导表示衷心的感谢！对质监站、设计院、勘察院等相关单位给予我们工作上的热情指导和帮助表示感谢！在今后的工作中，我们将认真总结工作经验，在今后的工作中更加完善。

年终项目工作总结篇五

一、经营方面

20xx年，淮海物业服务处以“安全工作为基础，经营工作为根本”在各级领导的大力支持下、经过全体员工苦心奋战，

在经营方面有了一定的突破，物业费的收缴有了大幅度提高，物业收缴率达到95%，经过初步测算20xx年淮海物业服务处实现收入超300万元，物业服务处的经营能力逐步提高。全年实现安全生产无事故，员工队伍稳定，无劳动纠纷情况。

举措1认真梳理前期欠费，对可以收缴的部分，落实任务、责任到人、专项收缴。对于刻意回避、恶意拖欠的单位，采用蹲点守候、见缝插针的方式，并用挂号信寄送催缴通知单，给拖欠企业增加压力，并取得一定的效果。

举措2淮海物业费的收缴采用的是先服务后收费的方式，水电费也是由公司先垫资给供水供电部门，公司在运行过程中垫出大量的资金，无形中增加了很多风险。针对这一问题，我认真分析研究决定执行物业费和水电费都采取提前收缴，并于从今年第四季度起对新入住的企业执行，并逐步向老客户和大客户过度，在增加收缴率的同时降低运行风险。

举措3辞退一批在去年年底工作中严重影响员工队伍稳定人员。
举措4解决前期遗留的员工年假未休问题。经统计前期因各种原因安保部员工共有一千多小时年假。为了能不增加额外费用的情况下将这些时间消化掉，本人率先垂范，带领安保班组2名管理人员进行顶岗，努力克服天气炎热、身体疲劳等不利因素，我们甚至连续48小时不休息，咬紧牙关坚持一个多月终于解决这一员工多次提出的问题保证了队伍的稳定。

举措5定期开班组长和骨干员工会议并积极与员工进行沟通，及时解决员工提出的诉求，仔细倾听他们的想法，员工在岗精神状态饱满，不带情绪上岗。

二、管理方面

20xx年我认真学习公司各项文件并及时贯彻落实。强化内部管控，建立起一支具有高度责任感和凝聚力的员工队伍。为更好的推行体系，我们严格按年初审核计划，对现场服务、

内部管控进行内审，并于20xx年1月接受中国质量认证中心的审核。

举措1积极梳理各项管理制度和流程，根据淮海实际情况，出台多项管理制度，并严格执行使制度不流于形式、流于表面。

举措2强化外拓资金管理，建立健全内控管理体系。在“收”“交”、“支”等几个关节点上都有严格管理和监督。

举措3加大成本管理力度，节能降耗降低成本，挖掘潜力，增加外拓，形成自上而下的成本、经营意识，营造全员关注效益的氛围。

三、服务方面

20xx年在服务业主过程中拓宽思路、大胆思维，与管委会、管理公司共同为入园企业提供创新、高效、高附加值的服务。经统计，服务满意率全部达标与20xx年同期相比出现一定增幅。

举措1密切配合管委会提出的“提档升级、创新管理”的要求做好管委会领导关注的园区车辆管理、绿化除草等工作。

举措2实行定期沟通回访制，每周五按时向管委会书面报告一周运行情况。

举措3着重关注it企业的经营管理模式，了解他们的服务现状和特色所在，并将其中特色服务融汇至现有物业服务中来，发挥研发一公司同属电信行业特征，协助为业主提供便捷的电信移机、转号等业务。

20xx年，是公司三年滚动发展第一年，我将立足岗位，努力工作，带领淮海物业服务处全体员工为打造携程物业的品牌

做出自己贡献!

年终项目工作总结篇六

本产品的研究开发主要是根据目前国内建筑物防水处理的施工要求进行的，主要解决的问题是凝结时间、抗压、抗折强度和材料施工的抗裂性，根据现场施工的需要，合理调配各种原材料，优化性能，优化生产工艺，达到使用要求。

- (1) 水泥基无机防水涂料配方的确定；
- (2) 水泥基无机防水涂料性能的测试；
- (3) 水泥基无机防水涂料生产工艺的选择；
- (4) 水泥基无机防水涂料的产业化生产。

该研究成果主要以技术转让和产品销售为推广形式。在建研建材有限公司实现产业化，产品可直接应用于建筑物的防潮防渗，解决目前建筑物存在的反潮慢渗问题，可为我单位每年创造产值50万元左右。

该研究成果无毒无害，施工方便可用于水泥砂浆或混凝土基面防水和防潮处理，相对于传统防水卷材和防水涂料具有较强的竞争力。

目前该产品存在的主要问题是成本比较高，为了更好推广应用该产品，降低成本成为当务之急，改进方法是通过更换添加剂，在保证性能的前提下降低成本。