

最新队伍管理与安全工作总结 工作总结 队伍管理优选(优秀10篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

队伍管理与安全工作总结 工作总结队伍管理优选篇一

一、首先是有一个坚强的团队核心力量。我村坚持把发挥“五老”作用建设示范阵地，作为“一把手”工程，老协会会长由总支书记易胜军同志亲自兼任，离退休支书朱明超同志担任常务副会长，负责组织、业务工作。协会其他组成人员负责“阵地”建设的各项工作。镇党委高度重视，高位推动，党委主要领导王玉元部长亲自蹲点指导。镇离退休总支书喻明申同志等领导一年老曾5次参加我村“两会”活动及工作调研、部署。

坚持每月一次（15号）政治、业务、工作研讨、学习培训（全年专题培训学习交流共5次）。同时今年九月下旬还组织协会成员赴外地参观学习，借鉴经验，丰富自己，促使提高协会成员的业务素质、组织能力和管理水平。

分工到位，指责明确，建有普法教育，扶贫帮教，校外辅导，“五老四教”等工作小组，个小组工作有章程、有任务、有原则方法。

二、拓展了多项活动的开展。以人为本，开展活动，一年来开展了6次大的活动，即：大红村“两会”成立；众人拾柴，

助大红村“两会”发展；县人武部情系农村贫困学生予捐赠大会；大红村老协“五一”大型文艺演出（喜闻乐见）；大红村“夕阳无限好”全镇现在观摩会；庆重阳节大红老人赞大红。

三、“五老四教”作用发挥惠民生。“五老”主动作为，建有普法教育，扶贫帮教，校外辅导，五老四教，人口计划保健，环境卫生劝导，文体健身演艺工作小组（队）。五老四教宣讲队，坚持每季度召集全村党员、团员、村组干部、村民代表讲授党的历史（含党的群众路线教育）、思想道德、形式政策、公民意识课4堂，累计参听人员达600余人。进村校给师生将“用知识筑梦、以能力圆梦”、思想品德、禁毒、节约、安全教育课每学期2次，受教育的师生500人次，转化贪玩、厌学、不守纪律的谢海平、张再兴等后进生54人，其中大红村小学（红旗学校）六年级学生朱姘慧撰写的《美丽中国我的中国梦》征文比赛中荣获三等奖。“五老”开展环境监督、卫生劝导、民情联络、矛盾调处、文明巡防、义务劝导，打通最后一公里；严抓禁毒，守护群众健康等工作。调解大小矛盾纠纷34起，扶贫帮困、结对相扶43对；为困难户解忧、解惑，生活上解困12户，资助6000元。其中易胜军同志个人资助红旗五组读高二的周泽同志每期1000元，朱明超同志资助红兰片三组读初一的江望华每期200元生活费，今年捐赠秋冬季衣服各一套。老教师杨克强为本组病残五保老人杨菊辉、杨克明挑水、种菜、做家务坚持近一年多了。其次老战士周命清义务担任本组的调解员，据了解一年调解邻里纠纷11起，村民们称他是“本地红色司法员”。“五老”人员积极投身文明建设，多次协助村、组环境监督，传播文明理念，倡导文明行为。

队伍管理与安全工作总结 工作总结队伍管理优选篇二

为加强对燃放烟花爆竹安全管理工作的组织领导，我校成立由胡忠勇校长任组长，其他行政人员为副组长，成员的领导

小组。由尉传香老师具体负责春节期间燃放烟花爆竹的`安全管理工作。

（一）、认真贯彻落实、《东西湖区教育系统20xx年春节期间燃放烟花爆竹安全管理工作方案》，对学生进行非法生产经营烟花爆竹的危害性、危险性教育，教育学生不参与生产经营烟花爆竹。

（二）、加强对学校闲置房屋出租的登记管理，严禁将校内房屋出租用于生产、经营烟花爆竹以及存放其它易燃易爆物品，在校园门口悬挂“校园及周边30米内严禁燃放烟花爆竹”的横幅，在校内楼张贴禁放告示，做好了禁止燃放的`。

（三）、在散学典礼上，对全校学生进行了燃放烟花爆竹安全知识教育，让学生清楚禁放和限放区域、时段、品种等，不违规燃放；做好安全知识的宣传，引导学生增强安全燃放意识，到合法零售点购买合格产品，到限放区域安全燃放。

（四）、利用校广播对师生进行了3次宣传动员及燃放烟花爆竹的安全教育。

（五）、加强对校园的安全巡逻，在假期中，由学校的值班行政带队，校园保安配合，每天至少3次对校园及校园周边进行巡逻，发现有违规燃放的，立即勒令其停止燃放。

一是由于部分群众的法制意识淡薄，在禁放区域附近非法燃放烟花爆竹，特别是在除夕的晚上，违规燃放烟花的行为时有发生，造成很大的安全隐患。

二是督促监管的人手不够，导致工作中存在盲点。

三是部分学生家长对孩子的安全不够重视，对孩子燃放烟花爆竹置之不理、放任自流。

队伍管理与安全工作总结 工作总结队伍管理优选篇三

一、主要做法及成效

(一)、加强领导，落实责任

为了加强对这次整治行动工作的领导，我局成立了专项整治工作领导小组，由分管的副局长任组长，质量安全监管股、种植股、渔政大队的负责人任成员，下设三个工作小组，质量安全监管股负责日常工作。同时，还制定了整治行动工作方案，将专项整治工作职责分解至各个工作小组，负责执法、种植、水产品的质量安全整治各小组的负责人认真负起责任，带领本组人员积极完成好各项整治任务。

定了《__20__年农产品质量安全专项整治方案》，在方案中，明确了专项整治的目标任务、工作重点、时间要求，落实工作职责，确保农产品质量安全整治工作顺利进行。

(三)、加强宣传教育，提高质量安全意识。

为了进一步提高我区广大人民群众农产品质量安全意识，局分管领导亲自带队分赴各镇(街道)开展农产品质量安全监督管理专项行动。一是在执法检查中，采取法规宣传与执法检查相结合的方式，逐户发放《农药使用注意事项》、《农药管理条例》等法规宣传单，并按法规和有关文件要求逐一检查农药、渔药经营门店，核对所经营的农药、渔药，清查是否有销售违禁和假劣的农药、渔药；向种植、水产养殖场(户)广泛宣传禁用农药、渔药、假劣的农药的危害，并督促其完善、规范种植、养殖档案；二是通过举办培训班、咨询会等，提高种植、养殖户和消费者的农产品质量安全意识。通过上述多种形式的广泛宣传，有效地提高了我区广大人民群众的农产品质量安全意识。

(三)、狠抓落实，推进各项整治工作。

的认证标准，其相关认证申报材料正在整理中。第二，积极组织辖区内符合条件的农产品生产企业申报广东省名牌产品(农业类)，同时加强对其申报材料的审核和指导，使__威龙经济发展有限公司的“__”牌__和__合作社的“__”牌__顺利通过省评审委员会的评审，使“__”牌__继续保持其原有的__省名牌产品(农业类)称号，使“__”牌__成为我__第三个拥有广东省名牌产品(农业类)称号的特色农产品。

三、下一步工作设想

下一步整治工作认真按照上级的部署，围绕确保农产品质量安全，继续狠抓各项深化整治工作的落实。

1、继续深入宣传农产品质量安全知识和《农产品质量安全法》《农药管理条例》等法律法规的宣传，进一步提高广大农业干部和农业生产者、农资生产经营者的质量安全意识。

2、继续加强执法人员的培训，提高执法水平。

3、要加大执法的力度，深入查处生产、销售假冒伪劣农资和禁用农业投入品的行为。

4、继续做好农产品检测工作。确保上市农产品质量安全。

队伍管理与安全工作总结 工作总结队伍管理优选篇四

厂党委轰轰烈烈开展“三真（求真认真较真）”作风建设大讨论，我把“三真”均加一个，即求真知、认真干、较真劲，结合热工安全管理工作谈谈我的看法。

1、求真知，就是要追求真才实学。在专业技能方面，热工分场领导班子多年来一直致力两方面工作，也是热工全体员工务必达到的技能水平，不论是厂内大小修、日常维护，还是投身外部检修市场，一是每个员工必须熟练掌握热工仪表计量的基本理论和实际校验操作，二是现场各种执行机构的调整调试，如十多种电动、气动门及调节门，有国产的，有进口的，还要有一定的外语水平，安全员也不能例外，具体操作可能不十分熟练，但必备理论知识、操作过程是一定要掌握的，否则异常分析、四不放过就无从谈起。较高层次的要求是班长技术员等必须掌握控制逻辑组态的基本理论、基本方法，具备基本的判断能力，还要努力学习与储备大容量、高参数的600mw以上发电机组专业理论知识，包括核电站基本理论，因为随着检修公司做强做大，今后免不了要参加核电站的检修与维护，所幸热工分场有二十多名员工参加过大亚湾、秦山1000mw核电机组大修，我也有幸参加了大亚湾核电站d111常规岛大修的全过程，亲身体会了核电企业安全文化，如“三十分汇报制度”、“四个禁止六个明白”“star明星检修制——停下来、想一想、检查一下、接着干”。把每一次外出参加检修工程，当作一次难得的学习机会，开阔眼界，克服本厂200mw机组的局限性。

2、在日常管理方面，牢记本岗位的工作内容，熟习工作程序、规程，掌握工作方法，在安监部的垂直领导下开展工作。如“五确认一兑现”、开展“三讲一落实”活动，编制或审查“三措一案”，多种形式进行安全培训教育，学习与宣传法律法规，结合本专业特点编制现场应急预案，并参与组织演练。要关注法规的时效性、具备职业的敏感性和高度的责任心，如xx年我国发生的几起重特大事故，“3.28”王家岭煤矿透水、“7.16”大连输油管线爆炸、“7.28”南京化工厂地下管道爆炸、“11.15”上海高层大火事故、今年“3.11”日本大地震中福岛核电站事故，“3.29”山西安泰集团自备电厂锅炉检修一氧化碳中毒致10人死亡7人受伤事故，关注这些重特大事故的发生原因和处理方法和结论，对

我们日常安全管理工作有十分重要的警示与借鉴作用。国务院23号文，国资委的中央企业安全生产九条禁令，对我们的工作有重要的指导意义。我和大家交流时提出：成年人的学习，不能象小学生那样去死记硬背，抬起头来想一想，就能说出与我们工作密切相关的大致内容，具备生产条件、安全措施到位，在规定资质范围内承发包工程，按程序、方案施工，开展反“三违”工作，特种设备如电梯、铲车要检验合格，特种作业如超重、电焊等，都要取得操作资格证方可作业，日常学习每日一题、观看案例视频等安全培训教育，考试合格才能上岗，发生事故要及时按程序报告，只要记一个特殊的，矿山企业“三超”生产要严禁。

国家推行建设工程监理制度，我厂虎山工程建设、外出承揽电力检修工程，免不了要和监理打交道，作为项目管理人员务必懂得监理工作规范、内容和工作程序，要有能力维护合法利益，这些真知都需要自觉去学习与掌握，在实践中不断积累与应用。

1、认真干，就是要真抓实干，到位做实。日常本职工作归纳起来近三十项，整理信息或上报材料等文处理工作也较多，有时真的是疲于奔命，但再忙再累也要牢记，不能仅在电脑上“创新”，要深入班组，要多跑现场，重大操作要坚守现场，现场作业监管、掌握第一手资料才是工作的重头戏，要善于识别人的不安全行为和物的或环境的不安全因素，及时纠正人的不安全行为，对违章现象进行必要的处罚，及时指出不安全因素和可能存在的安全风险，积极采取防范对策，排除事故隐患，努力将事故扼杀在萌芽之中。

2、认真干，不是光自己埋头苦干，要有成全别人的理念，要搞好与分场上下的协调关系，工作要相互配合，相互补台，不拖拉不推诿，多提醒少指责，讲和谐不等于一团和气不讲原则，讲原则不等于多挑刺，要多反思自己思想方法和工作方法，不能总认为都是别人不到位！如眼下正在进行的季节性安全生产大检查、文明生产上水平、外部检修市场的监管

工作，不可能一帆风顺一点事没有，存在这样那样的偏差，要有正确的工作态度，多与分场上下沟通，采取有效措施纠正才是正事，个人的力量毕竟有限，工作是要靠大家辛辛苦苦脚踏实地干出来的。

1、较真劲，就是要一心一意谋发展，真心实意做点事。发展才是硬道理。众所周知，我们老的中央发电企业生存与发展举步维艰，经过近几年厂领导班子的正确引导和全厂员工的不懈努力，刚反过来神取得了来之不易的一线转机，虎山工程建设正如火如荼，供热机组也已立项，二次创业之路漫长而曲折，还有很多不确定因素，很多员工夫妻双方甚至几代人都在厂里工作，对企业有着深厚的感情，在这个大家庭里相互依存相互慰藉、同舟共济共度难关，企业的兴衰直接关系到三千员工及家庭切身利益。我想，人总得讲点良心，人总得有点精神，人总得做点正事。于公于私，我们没有理由不去真心做事，没有理由浑浑噩噩坐享其成，尽管还可能存在这样那样不尽如人意的事，这正需要我们去积极调整心态，想该想的，做该做的，工作充实了，闲事带来的烦恼也就相应少了。遵章守纪是我们每个员工最起码的义务，加强纪律性，革命无不胜！直面市场经济汹涌大潮，企业管理松松垮垮乱折腾、员工不思进取慵懒散，企业没有凝聚力战斗力，员工三心二意吃里爬外，注定迟早要关门的！倾巢之覆，岂有完卵，企业破败了，谁也没好处！

2、较真劲不是钻牛角尖，不是抬杠，而是要实事求是，养成良好的工作习惯，一次性把事情做好，不留隐患，如处理现场缺陷，要力争一次性处理好，避免缺陷重复出现，耗费人力物力，开票检修设备时，顺便把设备清理干净，避免重复劳动，还能有效地避免设备运行中再去突击搞卫生的不安全性。

作为安全管理者，始终别忘了，你是谁，你为了谁，你就是麦田守望者，安全守护人，你就是为了员工不流血，为了企业不流泪！

队伍管理与安全工作总结 工作总结队伍管理优选篇五

- 1、以“做一名合格的安全人员”作为自己工作的动力，加强有关安全生产技术的宣传及传达。同项目部职工一起学习安全方面技能知识，吸取分析事故案例，总结事故教训，不断增进业务水平的提高。
- 2、在部门负责人的正确领导下，认真对施工范围的设备和人员进行安全职能监督，在计划、布置、检查、总结、考核安全生产工作中，杜绝习惯性违章行为，坚决狠抓无证作业，坚决惩治现场的安全违规行为，指导和帮助工人了解和遵守现场的安全要求，使自己能够掌握威胁安全生产的危险源与薄弱环节。
- 3、通过每日安全巡视及时了解安全生产情况。天天到施工现场检查安全施工对项目部所有辖区进行全面检查，组织相关人员对特种设备及车辆进行检查，落实督促相关部门、作业队进行维修和保养，使所有设备能健康稳定运行，发现安全隐患，及时跟踪处理。
- 4、认真履行职责，在落实“安全检查”工作中严把安全关，组织相关人员做好安全检查工作，在现场多观察工人作业行为，对存在问题的习惯性操作，进行纠正和提高，严格执行卡博特现场安全制度，同时也进一步提高了自身安全管理水平，为改善施工现场安全环境，我们应该做到多观察、多思考。
- 5、多多扎根施工现场，通过和现场工人、管理人员多沟通，只有真正扎根于施工现场，才能对现场情况做到更深入地了解，促进我更好的工作；与现场施工人员多多沟通，广泛吸取各方经验，才能及时发现问题，拓展我的工作思路，真正实现职业健康、安全与环境的协调发展。

6、做好特种设备及车辆进场管理工作。每当到了一个新的项目部工作，我都会立即着手对车辆及特种设备的统计。每个项目部车辆都比较多，种类也繁杂，人员安全意识差，在入场前要对车辆进行仔细检查，确保合格的车辆在现场使用。

7、积极开展隐患排查工作，切实做到安全事务心中有数。我在每个项目部都积极建立隐患排查治理制度并认真开展隐患排查登记工作，切实对治理过程进行监控和指导。认真听取、收集承包商的合理化安全建议和意见。

8、对现场脚手架的检查、挂牌，现场的脚手架工技能和意识不强，在搭设时存在很多问题，要通过现场检查提出建议，以便方便承包商搭设合格的脚手架。

1、存在问题

1) 我们在安全工作上落实力度不够，虽然在过程中，按照项目部的规定采取了一些措施和办法，但是效果还没有达到目标要求，造成安全小问题经常出现。

2) 现场施工作业人员流动性较大，工人安全意识差，在现场不能够很快的投入到施工中去，给我们的安全管理带来很被动的现象。

4) 极少数承包商安全隐患整改不及时、不到位，一般小安全隐患偶有发生。

5) 我们虽然每天都在现场监督、巡检，可是我们对现场的掌控，观察方向，关注点拿捏的不是很到位。

2、几点建议

1) 施工管理方面。首先，安全应加强与各部室横向的联络与沟通，任何部门都不可以独立存在，单独运行，各部门之间

应建立相互配合，相互协作的关系。只有各部室在经常沟通，相互协作中才能及时发现问题，纠正错误。这也是施工方案方法制定与落实的关键同时，也要明确各部门之间的责、权、利的划分，尤其是应注意细节上的问题。应该避免由于部门之间职责划分不明确产生的不必要的麻烦。

2) 现场管理人员要做到有权、有责，并能够正确的灵活把握也很重要，这关系到对现场安全环境、质量等控制的工作效率，也有利于我们高质量，高效率的开展工作。

3) 在现场安全控制方面，由专职安全员以老带新，培养新人，抓好现场安全工作，确保每一道工序的进度与质量情况均处于受控状态。

4) 在现场的几家承包商中，他们的管理也是不一样的，我认为应该加强他们管理层的安全意识，使他们加强内部管理，然后我们在配合承包商加强、提高安全管理水平，提高承包商安全管理积极性，采取激励的措施，以提高项目部管理人员及承包商对安全管理的积极性。

5) 加强承包商施工现场的文明施工，文明施工直接反应出我们现场的安全管理现状，对现场脏乱差的区域应加大力度及时整改，因为一个干净的现场才是一个安全有序的现场，这样一些安全隐患才能及时发现，暴露。

1、继续做好对施工现场的安全监控、检查的力度。及时发现存在的隐患和问题，制定整改措施，认真进行整改、跟踪。

2、进一步加强施工现场的安全防护工作，严格要求施工作业人员进入施工现场必须佩戴安全帽，穿防护服。同时，还要加强对既有线施工安全的宣传、监控的力度。在施工重点部位要求承包商安设相关的警示牌、标识牌及安全操作规程，加强施工人员的安全防范意识。

3、不断学习充实自己，完成更进一层的扎实蜕变。安全是一个永恒的话题，我在工作之余，也在不断对自己进行充电。熟读相关安全生产法规、相关工种安全操作规程，多多查阅相关安全技术知识，真正做一个新时代、新思想、有内涵的专职安全管理人员。

4、进一步增强忧患意识和责任意识，工作中不麻痹大意，要尽最大力量，争取有效措施，提高现场监督和安全管理水平。我将在总结成绩的基础上，继续找差距、寻找薄弱点、理清努力方向，力争把我的安全工作推上更高水平。

5、对现场高风险作业进行全面的监督检查，发现问题及时处理。

6、加强现场脚手架的检查和监督，因为装置区都是高层脚手架，脚手架在整个施工过程中，应该是我们关注的一个重点。

队伍管理与安全工作总结 工作总结队伍管理优选篇六

20xx年，我院申报了“创建二级甲等综合性医院”，检验科呼应了医院领导的号召，在医院领导的正确指导和支持下，检验科各位同志齐心协力，树立高度的事业心和责任心。

为加强检验科质量管理工作，保证医疗质量的安全，检验报告的准确性，给临床提供有效的诊疗依据，检验科成立了以科主任为首的质量与安全管理小组。针对质量与安全管理小组成员强化培训，提升自身的医疗质量和安全意识，在医疗质量管理工作中，始终把医疗安全与质量放在重要位置，督促检验科各位员工认真遵守《全国临床检验操作规程》的要求操作，保证检验质量。

质量与安全管理小组制定工作计划，定期对检验科各岗各室工作情况进行督导检查，并有成效，持续改进。

从20xx年1月开始，质量与安全小组对检验科各岗各室进行督导检查。

医疗质量是科室管理的核心，围绕医疗质量管理工作，排除安全隐患，制订医疗安全整改措施，全面提高了医疗质量□20xx年检验科全年无一例医疗纠纷和医疗差错事故发生。

通过督导检查，完善了科室感染管理制度，加强了院内感染知识宣教和培训，认真落实消毒隔离制度，严格无菌操作规程。

检验科属医技科室，职责是全力配合临床医生，对疾病诊断、质量提供有效的诊断依据。出现危急值，达到100%报告给临床医生，并做好检验科登记记录，确保有据可查。

根据20xx年上半年检查督导情况可以看出，检验科在各种登记记录及工作的交接班情况存在着不同情况的问题。针对发现的问题及不足，质量与安全小组提出了有效的措施及改进方案，确保彻底解决检验科工作中存在的不足，提高检验质量及科室工作人员的综合素质。

综上所述，在下一步工作中，检验科将认真总结经验，结合存在的问题和不足，按照科室发展规划，认真持久地抓好医疗质量管理，强化“以病人为中心”的服务理念，不断加强医疗质量和医疗安全，努力为人民群众提供安全、有效、方便的医疗卫生服务。

队伍管理与安全工作总结 工作总结队伍管理优选篇七

我校以提高消防安全意识为主线，认真落实教育局有关学校安全工作的文件精神，成立了安全工作领导小组。做到了分工明确、团结协作，细化工作目标。实行消防安全工作责任制，学校与班主任签定安全责任书，层层落实、责任到人，

实现消防工作群防群治，提高消防安全防范意识。

我校根据学校实际，建立消防安全教育长效机制，有针对性地开展内容丰富、形式多样的消防安全教育，不断提高全体师生的消防安全意识。要进一步加大宣传教育力度，要通过各种宣传方式，宣传安全用油、用气、用火、用电以及火场逃生自救等消防常识，增强广大师生消防安全意识，要加强管理人员培训，及时开展消防演练。在11月份，全乡开展了“四个能力”的培训，各校开展了消防安全知识讲座，进行了消防逃生演练。各校利用广播宣传栏、校会、班会多次对学生进行消防安全教育。

以深入开展学校各部门的“火灾隐患大排查、大整改”为主线，以学校各部门排查和整治火灾隐患，特别是重大火灾隐患为重点，做到全面检查与重点检查相结合、集中检查与长效管理相结合。定期检查学校教学楼、食堂、学生宿舍的用电情况，避免由于用电引起的不安全因素。通过召开防火专门会议，采取加强防火法制建设，组织防火安全检查工作，从人抓起、严格清查管理，发现问题立即整改，杜绝安全漏洞，进行深入细致的安全检查，消除隐患，杜绝火灾事故的发生。

学校建立、健全安全消防检查制度，学校进行全面消防安全检查，横向到边，纵向到底，不留死角。“消防安全领导小组”定期对全乡各校进行消防安全检查，要求各校必须有学校防火自查自改情况，有火灾隐患排查及其整改情况以及防范措施的落实情况，有消防安全工作记录、资料。学校对各完小进行防火安全大检查，检查中存在的问题。提出整改意见，限期整改。

总之，我校全体师生要高度重视，加强领导，明确责任，周密部署，狠抓落实。以对学校和广大师生员工高度负责的精神，采取了扎实有效的工作措施，做深、做实、做细了学校的防火安全工作。今后我们将继续牢固树立安全第一的思想，

用心做好消防安全工作，为学生的健康成长创造良好的环境。

队伍管理与安全工作总结 工作总结队伍管理优选篇八

大家好

思想观念是行动的先导。因此，我们非常注重安全思想宣传教育，警钟常鸣，力抓不懈。采取班前会要求、安全知识讲座、安全知识赛等形式，强化职工的安全意识和属地管理意识，增强职工安全责任，规范职工安全行为，不断提高职工安全技能操作。并且，根据属地管理推行过程中不同阶段，有针对性采取不同的教育内容，有的放矢，对症下药。如在推行属地管理的前期，职工到现场只是按照hse岗位职责和巡回检查路线检查工作，对自己岗位职责范围内存在的不安全行为不提示，认识不到不安全行为会发生严重的后果。为此，我们遵循“培训有目的性，理论与实践相结合”的原则。开展了属地安全责任集中强化培训和现场引导培训。培训形式主要包括集中强化培训和现场引导培训。所谓集中强化培训，就是队长、书记按照培训计划将总公司属地管理、目视化管理、安全观察与沟通多媒体与操作规程、典型事故案例相结合集中强化培训。将历史事故每周坚持重温，让职工认识到属地管理岗位责任意识，属地区域应急处置、事件事故预防与防范措施的重要性。使职工从思想上本能地形成对各种危害的预防意识，达到强化安全意识的目的；所谓现场引导培训，就是组织骨干进行属地职责的安全内容学习，督导属地区域的个人安全行动计划的实施，定期有重点地进行属地区域内重点领域、要害部位和薄弱环节的监管进行检查，每天记录计划执行情况。开展“我的属地你放心”承诺活动。推行“三员一体制”，即在现场有兼职安全员，非常规作业有监管员，全员都是安全协管员，使每位职工的工作理念从“要我安全”转变为“我要安全”。通过强有力的安全和属地管理宣教，职工思想意识发生了明显的转变。

属地区域划分促使职工清楚属地管理的工作内容，岗位职工安全职责是什么，进一步明确了责任人职责和工作范围。

1、属地区域划分

为了落实好工作。我对属地区域岗位职责、履行的范围、巡回检查路线、属地签到牌内容统一制成标准规格牌子分别悬挂在钻台区，泵房区，钻具区，化工区，场地区，机房区和钳工区区域醒目处，明确了不仅要对本岗位的工作区域负责还要确保其他区域人员进入本岗位工作区域的安全负责，真正实现了“区域内存在的一切不安全状态和不安全行为都是你的责任”的岗位管理责任。

2、岗位安全责任划分

为了明确属地管理岗位安全责任。我在属地管理的岗位划分上，主要由管理干部负责，在作业现场按岗位职责一一对应细化出管理区域，由各岗位人员负责对区域内的作业进行监督检查，争取不留死角，对区域内设备设施情况和“三标”工作都要了解的一清二楚，并且还要对进入区域的外来人员的安全负责。例如：上井人员检查工作时无论走到哪个岗位，会有职工主动上前进行安全提示，“你好，欢迎进入我的属地管理区，我是工程一班座岗工，进入我的属地管理区需要您注意的安全事项是……”。

3、作业过程中安全措施划分

在现场，区域划分实现标准化，结合属地管理制定了“五按、五干、五检”的运作模式。（五按：按程序、按线路、按标准、按时间、按操作指令；五干：干什么、怎么干、什么时间干、按什么线路干、干到什么程度；五检：由谁来检查、什么时间检查、检查什么项目、检查的标准是什么、检查的结果由谁来落实）。员工在日常工作中严格遵循5s（整理、整顿、清扫、清洁、素养）的现场管理方法，改善和增加作业

面积，确保现场无杂物，通道畅通，提高工作效率；消除材料的混放，减少库存、节约资金。工作场所整洁明了，一目了然，使用完工具立即归放整齐，保持井井有条的工作秩序。持续培养全体员工养成良好的工作习惯、劳动纪律和爱岗敬业精神。有效的杜绝了在每口井搬家和一开安装标准低的漏洞，确保了设备设施能标准化安装摆放、分类清楚、标志醒目、现场标准有序，规范了员工上岗行为，基本实现了“只有规定动作，没有自选动作”。各岗位根据了解的工况，认真分析风险，人人做到按程序、按线路、按标准、按时间、按操作指令作业，形成了现在队上“今天我当班，现场零违章”的良好气氛。

针对现场“属地管理”要求，我们采取边学习边总结边提高的模式，在运用之初，我队由跟班干部结合当班职工对“属地管理”运用情况及时进行跟踪监管，现场帮扶，发现问题，及时纠正，把隐患消灭在萌芽之中。

一是干部带动。副队长坚持外来领导、配属单位人员上井检查、服务，都会根据当班工况、注意事项等方面进行入场安全提示。同时副队长还把队上员工违章通过违章行为分析图分析员工的行為是如何发生的，根据原因分析制定相应的具体措施并责任到岗位、责任到人。减少了每一名员工不安全行为的再次发生，增强了员工个人安全行为意识。跟班干部在检查现场物的不安全状态、职工行为和风险控制措施落实情况时，工程三班司钻在自己所属的属地区域内一名操作工发生违章行为没能及时制止，后经跟班干部进行提示后，在井口操作中该司钻把违章行为及不安全状态进行重点观察，对作业人员的违章行为及时加以提示或纠正；班后会，由副队长按照违章行为分析图逐项为该司钻分解该员工的行为、不安全因素应该列入属地管辖，应该采取什么样的控制措施，实际操作中应该注意哪些方面，属地职责要求是怎么样的，观察和检验职工在作业过程中措施落实情况，发现问题及时指出，并帮助修改措施；进行了讨论分析，增强职工自主管理意识。

二是推行“三员一体制”。在运行属地管理的过程中，在外来人员在岗位区域内检查工作时，由岗位职工进行本区域内安全风险提示，对区域内存在的隐患进行自查自改。在当班期间，面对各项重复繁杂的工序，风险，由当班副司钻兼职安全员进行督促当班人员落实制定的风险消减和控制措施，落实兼职安全员属地管理安全职责，强化过程监控。

三是执行区域承包。以大班为主体的监督检查和结对子帮扶、岗位练兵的监督机制。现场作业中严格按照区域划分并指定工程小班各岗位人员为设备管理责任人，每名责任人在日常工作中严格按照设备管理要求，落实设备维护保养制度，对在作业现场的跑、冒、滴、漏等隐患第一时间进行整改。同时，当班区域负责人对区域内作业人员执行hse标准、规定等进行监督检查，树立“我的属地我负责”的安全意识。严格按岗位检查表对区域内设备设施进行巡回检查，使员工真正做到关注岗位区域的安全状态，对进入自己属地的人、机、物的安全负责，并及时对存在的不安全行为或状态给予纠正和提示，对区域内不安全行为进行制止。

安全绩效考核是安全属地管理的基本条件，直接关系到安全属地管理的落实执行情况，只有抓好绩效考核，才能充分地调动岗位属地管理的责任人对安全工作的重视，从而使属地管理运用到日常工作去。我队通过制定结果绩效考核、过程绩效考核两种方式保证了属地管理在现场运行质量和效果。

1、结果绩效考核

在《属地管理结果绩效考核细则》中，当班作业中，设备设施岗位巡检不到，造成等停进行兑现奖考核，司钻，副司钻负连带责任；当班作业中职工发生违章行为的给予班组司钻考核，职工进行理论培训，规范行为；在操作中发现不安全操作行为的，由“三员”进行提示后，不能纠正自己行为的职工，由司钻召集班组成员，讨论剖析，从思想教育、安全管理、标准化操作等方面结对子帮促。通过制度的严格执行，

提高了全员的工作责任心。

2、过程绩效考核

在《属地管理过程绩效考核细则》中，从设备设施，职工安全行为规范、风险消减和控制措施、责任落实等方面与“一锋四范岗”相结合，每月开展“青年安全先锋示范岗”各一名，做好记录。并将选树的典型的属地管理优秀职工在职工大会上评优，并在班组当月“星级职工”考核中，属地管理等安全工作优秀的职工才能评为五星级职工，当班跟班干部、大班评为属地安全管理“红旗帮扶能手”的职工必须在日常履行好属地的安全责任，并与年底安全先进挂钩。这种全员、全过程绩效考核促进了岗位安全责任落实。

对当月属地管理运行一般的职工，进行义务劳动2小时或安全理论问答，跟班干部、跟班大班，当班司钻当月不得评为“五星级职工”。通过严格的属地管理评优活动，明显激发和调动了职工参与属地管理，不断总结提高运行效果。同时，结合现场安全观察与沟通、工作安全分析等hse风险控制工具的运用，使现场属地管理安全生产秩序更加规范。

工作实践中，我们产生以下几点粗浅的体会：

1、健全安全制度是安全工作的基础

我们逐级签订《安全环保责任状》，职工签订《安全环保承诺书》、《不违章承诺书》，保证安全生产措施落到实处。

2、属地管理是安全工作的前提

扎实有效的基础管理工作是hse体系推进的前提。为此，我们从设备、井下、材料的管理、人员安全、职工现场操作行为，都制订了明确的细则，和奖惩标准等。

3、落实现场控制措施是安全的根本

作为钻井施工单位，安全风险主要存在于钻井流程施工中，只有把属地安全管理作为头等大事来抓，采取有力措施，抓住关键环节，同时重视应急预案的编制及演练，才能增强职工的安全意识，提高应急反应能力。

实践证明，只有从上到下严格执行安全生产责任制，各司其职，各负其责，安全工作才能形成一个整体，从而避免或减少安全生产事故的发生。

通过开展属地管理，落实安全生产责任制，推行“三员一体制”，钻井队的安全生产面貌发生了可喜的变化。各种违章行为明显发生减少了，隐患也能被及时发现并消除了，而且班组职工参与安全管理的积极性提高了，每个岗位职工的岗位责任心增强了。行之有效的安全工作标准进一步强化了职工的行为规范，使大家深刻认识了安全流程、工艺、设备产生的危害，队伍安全管理水平有了明显的提升，安全生产步入新的发展阶段。

通过近两年来的属地管理运行和安全绩效考核机制的加强，全员树立了对自己负责、对家庭负责、对企业负责的意识，自觉规范行为，纠正坏习惯，杜绝违章作业，使属地管理和hse体系建设得到了有力推进，保证了队伍的安全稳定。但在实际运行中还存一定的差距。我们将在今后的工作中不断改进，不断完善各项措施、进一步强化属地管理责任安全落实，持续推进hse体系建设工作，把我队的安全生产推上一个新的台阶。

队伍管理与安全工作总结 工作总结队伍管理优选篇九

20__年已经结束了，在20__年的工作中，我们做到了最好，在不断的发展中，我们企业经受住了金融危机的考验，顺利

的度过了企业发展的最困难的时刻，相信只要我们在明年的工作中继续不断的努力，我们企业就会得到更大的发展!企业的安全管理工作也很重要，一直以来我们都是很重视的，时刻也不曾放弃!

(一)完善安全设施基本管理。

安全设施的管理是全厂安全管理的重点，我部门在9月份完成全厂消防系统的安装及防护用品的分配，并设置消防器材及防护用品记录台帐，将管理责任下发到以各班组为单位的生产车间负责人身上，监督《消防器材管理制度》、《防护用品管理制度》在全厂的执行情况，安全员主要对各车间的消防系统进行检查，保证消防管道内的通水，其中我部经理提出的生产岗位兼职安全员责任制是新的安全管理理念，既要求兼职安全员每天对消防器材、防护用品例行检查，并填制检查记录，以保证其物品能在平时保持最佳状态，关键时刻能马上使用。

(二)特种设备与特种作业的管理

特种设备在公司生产运营中具有一个特殊的地位，比如压力容器、行车、等等。今年对这些设备设施加强了管理，除了制定《特种容器设备管理制度》，还对特种设备设施专门进行检查，发现问题及时检修，杜绝带病作业导致的恶性后果，使全年保持了良好的运行状态，保证了生产的正常运行。同时我部门从严查着手，规范操作，加强特种容器的安全教育，采取教育与处罚相结合的方法，在很短时间里理顺了工作，使管理走向正轨，特种作业人员坚持持证上岗，登记特种设备使用台帐，从源头把关，在招聘时没有资格证不予录用，已经录用没有证件的限期办理，逾期取不到资格的按待岗处理，从而规范了作业队伍。

(三)与政府部门的协作，建立了重大危险源信息系统。

对危险化学品进行了申报。根据区安监部门要求，每月对工厂进行安全隐患排查，实行隐患自查自改，每月接受安监局来访人员的监督。12月份根据安监局的要求在厂区内各生产工序设置了危化品标志牌，在全国化工厂遭遇“黑色九月”的时候加大监督力度，积极与市区安监团配合，准备好资料，及时进行上报，当月全厂未发生一起安全事故，向政府部门树立了良好的企业形象。

(四)开展企业安全生产工作，落实企业安全生产工作基础。

(五)健全安全管理制度，完善安全管理框架

配合部门经理制定出了《永祥多晶硅工地安全管理条例》，《消防器材管理制度》、《防护用品管理制度》并在全厂生产系统内开展进行，监督各系统生产岗位的《岗位责任制》、《安全操作规程》的上墙，对各生产系统的设备进行挂牌生产，防止员工在生产过程中的误操作，同时加强特种容器的管理，制定《特种容器设备管理制度》完善设备安全管理台帐，做到安全使用。

(六)组织了安全培训，提高员工队伍素质。

(七)强化安全生产责任制，防范重特大安全事故发生。

强化安全责任目标考核。一是对各生产系统岗位进行了安全生产工作目标管理化，加强违章惩处力度，对生产系统检查分为监督、整改、罚款三个步骤。二是按照市下达的20__年安全生产控制指标，结合我公司的实际情况，层层签订安全生产责任书。将安全管理责任落实到车间主任、专业部门、生产员工三个方面。三是对主要的重特大危险源三氯氢硅储罐进行安全监督管理，每天坚持进行生产巡视，推动安全生产落实到实处。

20__年安全生产方面虽然做了一些工作，但由于初入工作，

缺少施工经验，与上级的要求还存在比较大的距离。在新的一年里，我将继续认真贯彻落实国家安全生产法律法规和公司领导指示精神下，进一步抓好安全生产的基础工作和基层工作，健全安全管理机制，强化安全基石，遏制重特大事故的多。

20__年的工作中，我们还可以做的更好，只是现实的情况是我们一直以来都在不断的进步，我们企业的安全管理工作也是逐渐的加强，逐渐的成为更好的发展的时刻，在不断地发展中，我们得到了很多的进步，这些都是我们一直以来不断的进步的成果，我们一定要做的更好，我们会有更大的发展，相信20__年，我们企业一定会更好！

队伍管理与安全工作总结 工作总结队伍管理优选篇十

一、领导高度重视，制定有力措施。

为进一步做好安全教育工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，成立了以校长为组长的安全工作领导小组，学校领导、班主任、教师都具有很强的安全意识。还根据学校安全工作的具体形势，把涉及师生安全的各块内容进行认真分解落实到人，做到每一项工作都有对应的专（兼）管人员、主管领导和分管校长，防止了工作上的相互推诿。从而形成了校长直接抓，分管副校长具体抓，各班主任具体分工负责组织实施，全校教职员工齐心协力共抓安全的良好局面。

二、安全制度保证，实施扎实到位。

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。与全体教职工签订相关安全责任合同，将安全保卫工作列入考核内容中，严格执行责任追究制度。

2、班主任及任课教师明确各自的岗位职责。学校在学期初与学生家长明确学生安全责任意识，明确了家长应做的工作和应负的责任。将安全教育工作作为对教职员工考核的重要内容，实行一票否决制度。贯彻“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。

3、不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度，以及学生管理、门卫值班、巡逻值班、防火防灾、食品卫生管理、防火安全管理、体育器材检查、健康体检等规章制度。严禁教师个人利用假期（日）私自带学生外出，在校外开展的社会实践活动要坚持就近、徒步原则。对学校安全保卫的各项工作，都要做到有章可循，违章必究，不留盲点，不出漏洞。

4、建立学校安全意外事故处置预案制度。学校建立以校长为组长的重特大安全事故应急处理领导小组，制定了重特大安全事故应急处理预案。为了及时快捷地开展工作，学校成立了现场指挥组、协调联络组、后勤保障组、事故调查组、抢救组等临时性机构。并对可能发生的重特大火灾事故、重特大食物中毒事故、重特大自然灾害事故的处理提出了具体的操作流程及应对措施。每学期都进行紧急疏散的预演，收到良好的效果，为预防突发事件紧急疏散奠定基础。

三、全社会总动员，群防群治

学校安全教育工作是一项社会性的系统工程，需要社会、学校、家庭的密切配合。我们积极与市公安、卫生、综合治理等部门通力合作，做好学校安全保卫工作，学校组织开展一系列道德、法制教育活动，每学期初和学期结束，我们都邀请法制副校长到学校上专题法纪、安全知识教育课，取得了良好的教育效果。

四、加强思想教育，提高自护能力。

要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。我们以安全教育周为重点，经常性地对学生开展安全教育，特别是抓好交通、大型活动等的安全教育。

1、开展丰富多彩的教育活动。利用班会、团队活动、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防盗、防震、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能教育。还利用学校广播、悬挂横幅、张贴标语等宣传工具及举行主题班会、讲座、安全征文与知识竞赛等形式开展丰富多彩的安全教育。学校利用周一升旗活动时间强调安全事项。通过公开信，增强家长的安全意识。通过教育提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

2、加强食堂就餐管理和超市管理。一是做好食品卫生工作，确保全校师生的食品安全。同时学校与食堂、小卖店签订了安全责任书，各种食品、生活用品必须从正规渠道进货，严禁采购三无产品。

五、加强安全检查，及时整治整改。

开展常规检查。每学期开学以后，学校把安全教育工作作为重点检查内容之一，积极配合卫生部门对学校食堂、饮水卫生进行检查。同时，加强对校园周边的综合整治。对存在的隐患能够及时反馈，及时整改。

今后，我们将进一步重视校园安全工作，及时解决校园安全工作中发现的新问题，为我校创建省级平安校园多做贡献。