

2023年方案修改意见 分工方案修改意见(优秀5篇)

为了确保事情或工作得以顺利进行，通常需要预先制定一份完整的方案，方案一般包括指导思想、主要目标、工作重点、实施步骤、政策措施、具体要求等项目。怎样写方案才更能起到其作用呢？方案应该怎么制定呢？下面是小编帮大家整理的方案范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

方案修改意见篇一

(1) 项目经理职能分工

- 1) 贯彻国家关于质量工作的方针、政策和法令, 严格执行国家和上级单位颁发的规范、规程、标准和规定。
- 2) 贯彻执行企业年度的质量方针、目标和质量工作计划, 负责组织完成上级下达的总承包工程、专业工程的质量计划, 确保完成合同质量目标。
- 3) 建立和完善项目经理为首的施工项目质量管理组织, 明确项目质量管理责任, 督促检查项目成员质量责任制的落实。
- 4) 组织作出样板间(样板层)或分项样板工程, 经鉴定合格后, 组织有关职能人员和班组进行施工, 达到样板水平。
- 5) 组织做好成品保护工作。
- 6) 组织分部(子分部)及单位工程的质量检查评定和竣工验收工作。
- 7) 组织和主持用户回访, 完成合同保修工作。

8) 组织一般质量事故的调查、分析,并及时上报,参加重大质量事故的调查、分析。负责质量事故的处理工作。

(2) 技术负责人职能分工

1) 贯彻国家关于质量工作的方针、政策和法令,严格执行国家和上级颁发的规范、规程、标准和规定。

2) 在项目经理的领导下,全面负责工程项目的技术质量工作。

3) 负责制定工程项目的质量计划,并认真组织落实;审批有关保证工程质量的技术措施。

4) 支持或参见样板间或样板层的质量鉴定工作。

5) 组织新技术、新工艺、新材料和新设备的推广应用,促进和提高工程质量水平。

6) 组织工程隐检、预检,参加分部(子分部)及单位工程质量评定和验收。

7) 参加质量事故的调查、分析、组织填报质量事故报表和写出质量事故报告;提出技术处理意见和今后防范措施。

8) 组织项目质量例会和质量分析会,负责明确项目的质量改进工作。

9) 参加分包、分供合同的审定,并负责明确相关质量要求。

10) 负责施工现场职工质量培训工作,组织编写工程质量总结。

(3) 项目施工员,电气、水暖工长质量管理职责:

1) 负责完成项目质量计划、质量检查和监督工作,对所负责专业工程的施工质量负直接责任。

- 2) 按照施工组织设计(施工方案)的要求组织施工,合理安排工序,组织均衡生产,搞好工序管理,保证工程质量。
- 3) 依照施工组织设计(施工方案)的要求,负责向作业层进行分项工程技术质量交底并检查落实情况。
- 4) 严格执行各项工程质量检验、评定及验收制度,参加施工过程的隐、预检及各项质量检查评定,负责填写隐、预检单和质量评定表;组织班组进行自检、专检和交接检。
- 5) 配合材料员对进场材料、半成品等进行验证和标识。
- 6) 参加质量例会和质量分析会,研究质量状况及存在问题,进行有效预防。
- 7) 组织做出样板工程、样板间,对分承包方进行质量教育和过程控制。
- 8) 落实有关季节性施工措施和成品保护的规定。
- 9) 参加用户回访工作及执行保修合同。
- 10) 参与工程物资合格分供方、工程分承包方的评价工作,负责对合格分包方及分供方提出书面质量要求。

(4) 质检员质量管理职责

- 1) 对工程质量负有认真检查、正确核定、严格把关和及时上报责任。
- 2) 协助项目经理和项目技术负责人建立和健全全项目的各项质量管理制度。
- 3) 参加施工组织设计或施工方案的制定,提出保证工程质量的意见。

- 4) 经常深入现场检查施工质量是否符合国家规范、标准和工程设计图纸要求,发现问题及时提出。对违章施工严重危害工程质量的行为有权制止,必要时可提出暂停停止施工要求,并及时向上级反映。
- 5) 督促班组进行自检、专检和交接检工作,对分承包单位的质量管理状况进行监督、指导。
- 6) 抽查主要原材料、半成品、成品的质量和使用状况,及时检查施工质量记录和试验结果。
- 7) 参加并签订预检、隐检和工程验收评定资料;参加分部(子分部)及单位工程的质量评定及验收。
- 8) 参加样板工程、样板间和新技术的鉴定。
- 9) 协助项目经理、总工组织质量例会和质量分析会。
- 10) 发现工程质量事故,及时报告。参加工程质量事故的调查、分析并监督技术处理的执行情况。

(5) 资料员质量管理职责

- 1) 认真执行国家、地方及企业颁布的质量标准、规范和规定,认真做好资料的收集、整理、立卷和归档工作。
- 2) 负责对项目各相关人员就资料的编制、收集、整理等内容及要求进行指导。
- 3) 负责及时收集施工资料,及时建立资料目录。
- 4) 施工过程中,应定期对分包单位资料管理情况进行检查、指导。
- 5) 负责竣工资料和竣工档案的整理,对技术资料及档案的真实

性、准确性与完整性负责。

(6) 材料员质量管理职责

- 1) 认真贯彻国家、地方有关物资管理的法规、政策及企业的各项规章制度, 保证合同相关条款的实现。
- 2) 负责项目物资的统一管理工作, 确保使用在项目的物资达到质量要求。
- 3) 监督各分包进场材料验证, 复试并记录。
- 4) 负责进场物资的库存, 制定物资管理办法, 做好各类物资的标识。
- 5) 负责进场物资的报验及使用过程中的监督工作。

方案修改意见篇二

2018年, 学校领导班子带领全校师生深入学习贯彻十九大精神和xxx新时代中国特色社会主义思想, 落实全国高校思想政治工作会议精神, 坚持教学工作中心地位, 全面加强党的建设, 积极推进优质校项目建设, 各项工作取得较好成效。现报告如下:

(一) 扛稳从严治党主体责任。一是强化工作部署。认真贯彻中央和省委、市委关于全面从严治党各项要求, 全年党委会研究党建工作议题xx个, 召开党建专题工作会议, 安排学校党建工作, 与各基层党组织书记签订党建目标责任书。二是层层压实责任。制定了《党委履行全面从严治党主体责任清单》和《基层党组织书记抓党建工作述职评议制度》, 压实党委主体责任、书记第一责任和基层组织直接责任。三是加强工作督查。多次对基层党建工作进行督促检查, 实现督查全覆盖, 以督查促责任落实。

(二)扎实开展“两学一做”学习教育。一是打牢学习基础。制定推进“两学一做”学习教育常态化制度化实施方案，组织全体党员认真学习党规党纪和系列讲话，开展“党规党纪”集中教育活动，引导党员师生增强“四个意识”。二是坚持以上率下。认真履行党员干部受教育、抓教育的双重责任，带头学习党章党规和系列重要讲话，带头上党课，党委班子成员全部到联系基层党组织上党课，自觉参加双重组织生活。三是找准工作抓手。坚持把“三会一课”作为开展“两学一做”学习教育的重要抓手，把党员教育与严肃党的政治生活有机统一起来，推进“两学一做”学习教育常态化制度化。

(四)加强班子和干部队伍建设。一是加强班子建设。认真落实党委领导下的校长负责制和民主集中制及“三重一大”制度，坚持集体领导、民主决策、科学决策，坚持依法办学、民主管理、科学治校。二是坚持科学用人导向。严格按照《干部选拔任用工作条例》规定，坚持新时期好干部标准，选拔任用x名、xx名副处级干部和xx名正科级干部，并对部分中层干部岗位进行调整交流，优化了干部队伍结构。三是加强干部教育培训，提升干部队伍整体素质。

(五)加强基层组织建设。一是完成学校党委及基层党组织换届。二是高度重视发展党员。按照新时期党员发展要求，积极在青年骨干教师和优秀学生中发展党员，全年培训学生入党积极分子x人，发展学生党员x名，教师党员x名。三是认真做好党费收缴管理工作。严格执行党费收缴、使用和管理的规定，规范党费收缴，按月收缴党费。四是规范基层组织政治生活。制定了《关于进一步严格规范党的组织生活的实施意见》，认真落实民主生活会和组织生活会制度、民主评议党员制度；严格落实“党员活动日”和“主题党日”制度，加强党员日常教育管理和监督。

(六)认真落实党风廉政建设“两个责任”。一是压实党委主体责任。认真贯彻中央关于党风廉政建设重大决策部署，召

开年度党风廉政建设会，专题安排党风廉政建设工作。制定了《党委落实“两个责任”突出问题任务清单》，压实基层党组织党风廉政建设主体责任和领导干部“一岗双责”。支持纪委聚焦主业，履行监督责任，定期听取纪委工作汇报，重大问题及时研究，支持纪委严肃执纪问责。二是持续加强作风建设。认真执行中央“八项规定”和省委、市委意见，及时传达xxxxxx关于作风建设的重要批示精神，持续纠“四风”、正作风。三是加强廉政教育。认真开展“一准则一条例一规则”集中学习教育活动，组织全校副科级以上干部300余人进行“一准则一条例一规则”知识测试。开展坚持标本兼治推进以案促改工作，制定工作实施方案，召开警示教育大会，深入剖析典型案例，建立整改台账，制定整改措施，工作成效显著。

(一)认真贯彻全国高校思想政治工作会议精神。一是抓好学习贯彻。召开学校思想政治工作会议，专题学习贯彻全国、全省高校思想政治工作会议特别是xxxxxx在全国高校思想政治工作会议上重要讲话精神，加强和改进学校思想政治工作，对干部教师、辅导员进行全员培训。二是抓好工作推进。坚持社会主义办学方向，落实“三全育人”责任，推行党员干部联系学生宿舍制度□x多名干部教师联系x多间学生宿舍，开展文明宿舍创建活动，把思想政治教育与解决具体问题有机结合起来。三是发挥思政课主渠道作用。把思想政治理论课作为学校重点课程建设，创新教学方法，增强思想政治理论课教学的吸引力、说服力、感染力。

(二)认真落实意识形态工作责任制。党委会专题研究意识形态工作4次，认真履行“管好导向、管好阵地、管好队伍”的主体责任。严格执行《关于加强哲学社会科学报告会、研讨会、讲座、论坛等管理的意见》，落实“一会一报”和“一事一报”制度，加强对校报、校刊、校内广播等校园思想文化阵地管理，学校意识形态工作总体平稳。

(三)扎实做好信访xx工作。落实信访xx隐患问题排查制度，

实行校领导包案制和部门负责制，建立工作台账和责任清单，在重点时期实行信访稳定日研判、日报告制度，为胜利召开党的十九大营造了良好氛围。

(四)深化文明创建工作。以巩固和提升全国文明城市创建成果为统领，以创建全国文明城市和文明校园为目标，深入开展“文明日”、“文明月”和“文明宿舍”、“培育和践行社会主义核心价值观”等主题教育活动，学校顺利通过第五届全国文明单位复检。积极参与市委创建“全国文明城市”活动，组织师生广泛参与xx市文明志愿交通岗等志愿服务工作，学校师生注册志愿者x多人，较好完成市委安排的创建任务。

(五)做好xxx及群团工作。加强对xxx工作的领导，引导党外干部教师自觉坚持党的基本路线，贯彻党的教育方针。认真贯彻中央群团改革精神，以“提高团的凝聚力，扩大团的有效覆盖”为目标，以“外树形象、内办活动”为抓手，积极开展主题团日、素质拓展和“三下乡”活动，共青团工作效能显著提升。加强对工会工作的领导，充分发挥教职工管理和民主监督作用。

方案修改意见篇三

全国节电上亿度

冬季的空调温度调至18度或以下。如您感觉有些寒冷可以多加件衣服，如此简单的举措就可以节约电力，从而减少燃煤发电排放出的二氧化碳等温室气体，减缓气候变暖。

夏季的空调温度调至26度或以上。大城市的空调负荷约占盛夏最大供电负荷的40%-50%，将空调的温度从22-24℃提高到26-28℃，可以降低10%-15%的电力负荷，减少4-6亿度以上的耗电量。

人在夏天出些汗是有益于健康的，能增强新陈代谢、调节内

分泌功能并促进自身免疫。

用电能省近八成

家中的普通灯泡换为节能灯泡，并且要购买经过“国家节能产品认证”的产品，您可以通过是否印有“节”字标志来判断。在相同光通量条件下，节能灯比白炽灯可节约电能80%，用于购买节能灯的费用，在(8~10)个月的电费节余中就可以收回。

回收利用好再生

在垃圾中，约50%是生物性有机物，约30%—40%具有可回收再利用价值。20xx年，中国产生的六大可回收的废物量分别为：废钢铁4150至4300万吨、废有色金属100至120万吨、废橡胶85至92万吨、废塑料230至250万吨、废玻璃1040万吨、废纸1000至1500万吨。至今中国每年可利用而未得到利用的废弃物的价值达250亿元，约有300万吨废钢铁、600万吨废纸未得到回收利用。废塑料的回收率不到3%，胶橡的回收率为31%。仅每年扔掉的60多亿只废干电池就含7万多吨锌、10万吨二氧化锰。

节电10%能看见

家庭和办公室内的各种电器，如电视、电脑等，请在不使用时关掉电源。在待机状态下，电视机每小时平均耗电量焦耳，空调焦耳，显示器焦耳，pc主机焦耳，抽油烟机焦耳。关掉电源这一小小的举动既可以帮您节省电费，又能保护环境。

尽量选择用可回收利用材料包装的饮料。

环境保护小知识

- 环境，是人类进行生产和生活活动的场所，是人类生存和

发展的物质基础。

- 原生环境问题：主要指地震、洪涝、干旱、台风、崩塌、滑坡、泥石流、区域自然环境质量恶劣所引起的地方病等。
- 次生环境问题：主要指导环境污染、环境破坏。
- 环境载受力：又称环境承受力或环境忍耐力。
- 地球的大气圈：包围在地球外部的空气层。由低向高可分为对流层、平流层、中间层、电离层、散逸层。大气圈的厚度大约在20xx—3000千米。
- 生物圈的形成是生物界与水圈、大气圈及岩石圈长期相互作用的结果。
- 造成环境污染的污染物发生源，通常指向环境排放有害物质或对环境产生有害影响的场所、设备和装置或人体。按属性可分为天然污染源和人为污染源。
- 环境污染的主要来源是工业\“三废\”，职工业废水、工业废气环境、工业废渣。
- 酸雨又是一全球性的环境问题，酸雨是指ph值小于的降雨，它的危害主要体现在：使湖泊水质变酸而危害鱼类；使土壤酸化而然害农作物；使建筑、文物遭到腐蚀而破坏；还可能危害人体健康。造成酸雨的主要污染物质是二氧化硫。
- 噪声指声强和频率的变化都无规律、杂乱无章的声音。从生物学的观点来看，只要是使人烦躁的不受人们欢迎的声音可看作是噪声。
- 臭氧是氧的同素异形体，是一种不稳定的具有特殊\“新鲜\”气味的气体。

- 汽车排出的废气中对人危害最大的有一氧化碳、碳氢化合物、氮氧化物、铅的化合物及碳的颗粒物。
- 重金属污染主要指汞、镉、铅、铬等造成的环境污染。
- 土壤污染是指人类活动所产生的污染物质通过各种途径进入土壤，导致土壤的自然功能失调，土壤质量恶化的现象。
- 通常认为人们不需要的声音或无价值的声音就是噪声。噪声污染对人有危害。
- 公害病是由环境污染引起的地区性疾病。
- 战争是破坏人类生存环境的杀手。
- 森林生态系统指以森林为主要生产者的陆地生态环境。
- 自然保护区。国家为了保护自然环境和自然资源，促进国民经济的持续发展，将一定面积的陆地和水体划分出来，并经各级人民政府批准而特殊保护和管理的区域。
- 自然保护区分三种。1自然生态系统类自然保护区；2野生生物类自然保护区；3自然遗迹类自然保护区。
- 生态城市。一种理想的模式，主要特征是技术与自然充分融合，人类的创造力和生产力得到最大限度地发挥，居民的身心健康和环境质量得到最大限度的保护，物质、能量、信息高度利用，生态良性循环。
- 再生资源。通过天然作用或人工活动能再生更新而能为人类反复利用的自然资源。如土壤、植物、动物、微生物和各种自然生物群落、森林、草原、水生生物等。
- 不可再生资源。人类开发利用后，在相当长的时间内，不可能再生的自然资源。主要指自然界的各种矿物、岩石和化

石燃料，如泥炭、煤的自然资源。主要指自然界的各种矿物、岩石和化石燃料，如泥炭、煤、石油、天然气、金属矿产、非金属矿产等。

- 我国淡水资源的总量为27210亿立方米，是世界上13个贫水国家之一。

- 要保护地下水。

- 森林覆盖率。单位土地面积中，森林所占水平面积的数据。

- 我国有180多种青蛙，任何公民不应捕食青蛙，因为青蛙是捕虫能手。

- 极地植物主要是地衣和苔藓。

- 红色的叶子也能进行光合作用。

- 绿色植物对大气污染有明显的净化作用，不仅能吸收二氧化碳制造氧气，而且具有吸收有害气体、吸附尘粒、杀菌、改善小气候、防噪音和监测空气污染等多方面的长期和综合效果。

- 我国黄土分布，西起祁连山脉的东端，东至太行山脉，南抵南岭，北到长城，包括陕西、山西、宁夏、甘肃、青海等5个省区的220多个县、市，面积54万平方公里。最深厚度达180—200米。

- 大兴安岭是全国面积最大的林区，木材贮量占全国的一半。

- 生态旅游。近年来，随着人们对旅游发展产生的环境问题的关注，在“回归大自然”口号的推动下蓬勃发展起来的一种新兴的旅游方式。

- 生态农业。就是按照生态学原理来规划、组织和进行农业

生产。

- 环境权。全体社会成员所享有的在健康安全和舒适的环境中生活和工作的权利。
- 国家环境安全。维持国家环境质量和自然资源在正常水平且不受国家内部或外部的干扰和破坏。

环境损失。因环境破坏和环境污染引起的经济损失。

- 环境灾害。由于人类活动影响，并通过自然环境作为媒体，反作用于人类的灾害事件。
- 排污管理制度。以改善环境质量为目标，以污染物总量控制为基础，规定排污单位许可排放什么污染物、许可污染物排放量、许可污染物排放去向的一项具有法律含义的行政管理制度。
- 我国正式颁布的大气环境质量国家标准主要有《环境空气质量》和《保护农作物的大气污染物最高允许浓度》。
- 绿色教育包括“绿色学校”和“绿色教育”两个方面的主题，前者是硬环境，后者是软环境。绿色教育，是培养和提高学生三个意识，即责任意识、消费意识、引导意识。

基于对人类及中国绿色事业必要性的认识，中国青年作出如下庄严的承诺：

——有保护环境的权利与义务；

——积极响应：“只有一个地球”和“持续发展”的国际号召；

——在绿色事业中，应不分民族，不分性别，平等合作；

——在全球绿色事业中，与世界各地青年同舟共济，促进人类共同进步。

- 野生动物不能随便吃。
- 废旧电池里的锰、汞、镉等有毒有害物质泄漏出来会污染土壤和地下水水质，所以废旧电池不能随意乱丢，必须专箱回收处理。

- “绿色冰箱”指的是冰箱制冷和发泡剂不含有对人类有危害的成分。

- 吸烟有害健康。

·iso14000□环境管理体系标准的简称，其核心是环境管理，是国际标准化组织(iso)从1993年开始制作的“环境管理为核心，其他技术文件为配套的”的编号为14000的环境管理系列标准。

- 1972年6月5日，联合国在瑞典斯得哥尔摩召开人类环境会议，113个国家和一些机构的1300多位代表在会上确定，每年6月5日，为“世界环境日”。

- 泸州市已被国家xxx列为全国环保重点城市，并建成大气自动连续监测系统。1992年被命名为国家卫生城市。滨江路获联合国“最佳人居”奖。

- 每年4月22日，“地球日”，始于1970年。

- 每年6月25日，是全国土地日。

- 每年3月22日，“世界水日”。

- 我国的植树节是每年的3月12日。

3月12日，\“植树节\”。

3月23日，\“世界气象日\”。

5月31日，\“世界无烟日\”。

6月17日，\“世界荒漠化和干旱日\”。

9月16日，\“国际保护臭氧层日\”。

9月27日，\“世界旅游日\”。

10月16日，\“世界粮食日\”。

10月29日，\“国际生物多样性日\”。

- 环境污染的主要来源是工业\“三废\”，即废水、废气、废渣。

- 20xx年\“六·五\”世界环境日主题为：水——二十亿生命之所系。

- □xxx环境保护法□□xxx年12月26日第七届xxx会第十一次会议通过，同日xxx主席令第二十二号公布，自同日起施行，共六章、四十七条。

- 《四川省环境保护条例》，1991年7月29日四川省第七届人大第二十四次会议通过，自公布之日起施行。共七章、五十五条。

- □xxx环境影响评价法□□20xx年10月28日第九届xxx会第三十次会议通过，同日xxx主席令第77号公布，自20xx年9月1日起施行。共五章、三十八条。

方案修改意见篇四

一. :

商场如战场，知己知彼方可百战不殆。

1.□

超市资料：周边方圆500米同行，包括标准超市，便利店和小型社区卖场。周边方圆3公里大卖场(包括仓储式大卖场)。

专业店资料：包括果蔬店，菜市场，五金店，五交化，文具店，小餐饮，日化店，零食店，母婴店等。

2.□

社区居民，写字楼，工厂，学校(大中小学幼儿园)，医院等。

3.□

不了解周边消费水平。

二. :

没有根据周边环境对店铺做出合适的定位。

解决方案：根据掌握的周边环境资料，对店铺做高中低档定位，一般不建议做低档定位。

三. :

1. 橱窗：乱贴广告，橱窗影响视线。

2. 门口：摆放东西过多。

3. 灯光：灯光昏暗。
4. 墙体，柱子：乱贴广告，墙体脱落。
5. 货架：货架陈旧，比较脏，有灰尘。

四.：

1. 货架摆放：商品大类布局不合理，混杂摆放食品和非食品。

：从大中小分类来布局货架，同事考虑过道和动线问题。

2. 过道：太窄，通道堵塞。

：太窄的话对货架进行重新布局，堵塞的`话移除障碍物。

五.：

1. 商品摆放混乱，不美观。

：每天开店前或者闭店前做排面整理。

2. 关联商品没有摆放在一起。

：调整商品或者品类摆放位置。将关联消费商品摆放到邻近的位置，促进消费。

3. 没有纵向陈列。

产生原因：大多数是供应商灌输的理念，供应商把自家产品放到最好的位置，导致店东以为横向陈列效果最好。解决方案：忽略供应商的陈列需求，正常货架一定不要有任何厂家做的陈列，按店铺陈列原则做陈列。

4. 没有按品类陈列。

：把同品类商品集中摆放。

5. 黄金位置摆放廉价商品。

黄金位置摆放高利润商品，高价值商品，新品。

6. 没有按先进先出原则摆放商品。

：补货的时候先看保质期，确保最外面的货日期最老。

1. 分区牌：占便宜用厂家制作的分区牌。

：自己制作分区牌，如果用厂家提供的，一定要收厂家费用。另外，分区牌不是必备的，可以不用。

2. 吊旗使用不规范：

：吊旗要求安放整齐。在开业，店庆，重大活动要更换特定的主题。

3. 价格条：缺价格条，或者价格条破损。

：把价格条补齐，把破损的价格条换成新的。

4. 价签：价签缺失，非机打价签，价签模糊不清。

：保证所有商品有价签，尽量用机打价签，模糊的价签要重新换新的。

5. 爆炸牌：没有合理利用爆炸牌。

：适当的利用新品，促销，畅销品等爆炸牌。

1. 存在过多临期商品和过季的商品。

产生原因：没有关注保质期。解决方案：及时利用促销活动，或者返还厂家处理掉。

2. 部分商品库存量太大，占用店内空间。

产生原因：库存量大的一般是整件的饮料和礼品，大多数是为了兑陈列而产生的。解决方案：优化精简整件礼品类商品数量，保留80%畅销品+20%利润品。

3. 存在傍名牌商品，影响店铺形象。

产生原因：店东不熟悉商品品牌，或者为了高利润。解决方案：给店东讲解品牌知识，以及如何识别傍名牌产品。或者由专业人员定期巡店发现后解决。一旦发现这些商品，必须下架处理。

4. 商品卫生做的不好。

产生原因：店员太懒，没有及时或者定时擦洗商品表面的灰尘。解决方案：店长需制定商品卫生管理条例，定期擦洗商品，以保证商品随时都像新的一样。

5. 同一商品规格包装太多。

产生原因：多半是供应商为了自己利益上的货。解决方案：同种商品规格最多不要超过3种，不要给顾客太多选择。

6. 一元以下商品过多。

产生原因：一元商品销量一般都不错，店东想借此吸引客流。解决方案：一元商品销量大，但客户的价值不大，吸引的客流不是优质客流，而且拉低店铺档次，适当的控制一元商品的数量。

7. 商品价格带不明显。

产生原因：店东不了解自己店铺所需要的主流商品的价位。

解决方案：做好高中低端商品比例。

8. 商品品牌组合不合理。

产生原因：店东对各种品牌不熟悉。解决方案：国际名牌商品，国产名牌商品，杂牌商品合理组合。

9. 无条码商品过多。

产生原因：没有把控好采购关。解决方案：采购的时候注意看有没有条码，部分特殊商品可以没有条码，用自编码代替。

10. 没有差异化特色产品和品类。

产生原因：没有做够市场调研。解决方案：考察下周边竞争对手的店，做出适合自己店铺的特色产品和品类。

根据收银机后台数据进行分析以及后期的优化调整方案。

产生原因：商品不经过收银机，或者因为太忙，或者因为价格没录入收银系统。解决方案：店铺所有商品必须有条码，商品资料必须及时录入系统，无条码商品用自编码代替录入系统。所有商品结账必须经过收银台，以保证收银数据准确。

：不了解店铺经营数据，包括营业额，毛利，毛利率，库存，客流量，客单价等。

产生原因：店东没有看后台数据的意识，或者不知道如何看数据，或者看完数据不知道怎么用。解决方案：每日营业数据必看，了解店铺经营情况。可以定期给店东培训这些相关的知识。

看过后台数据后不调整优化商品结构。

解决方案：根据后台数据淘汰商品，增加商品，优化价格带，优化品牌，找到自己店铺最特色的类别。

：调整后不跟踪调查。

解决方案：调整后及时跟进销售情况，不断的对产品进行组合优化，达到最适合店铺销售的状态。

问题：从不做促销，或者不知道怎么做促销。

解决方案：促销分为日常促销和节假日促销。根据周边同行，特别是参考周边大卖场做出适当的商品促销。

1. 热情度不高：对顾客爱理不理。

解决方案：统一对店员进行培训，将店员的薪资与服务质量挂钩。

2. 仪容仪表：穿着太随意。

解决方案：店员统一着装，统一仪容标准。

3. 不务正业：顾客少的情况下做与工作无关的事。

解决方案：将店员的薪资与营业额挂钩，提升店员的积极性。

4. 业务不精：不熟悉收银系统，不知道商品所在位置，不了解商品知识。

解决方案：对收银员定时培训考核，对店员进行商品知识的讲解。

方案修改意见篇五

基本原则:我公司在***项目设立***项目管理处,全权负责该小区的物业管理。根据精简高效、垂直管理与横向调控的原则,采用管理处主任负责下的二部(综合管理部、保安部)、一中心(服务中心)的机构设置模式。

1. 未来的业主委员会、物业公司、管理处主任共同构成管理处决策层,通过服务中心指挥协调和监控。
2. 服务中心负责接待受理、人事管理、财务管理、收费、档案整理、社区文化及多种经营,并开展中介、便民服务,为广大业主分忧解难、尽心服务。
3. 保安部负责小区的值班巡逻、交通组织、消防和突发性事件处理等工作,并积极开展日常服务。
4. 综合管理部负责小区内卫生保洁、绿化养护、房屋及装修管理、工程维修服务。