

# 项目管理建议书(模板5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 项目管理建议书篇一

审计项目管理建议书，建议书怎么写呢？下面是小编带来的审计项目管理建议书，欢迎阅读！

公司管理当局：

我们根据授权对xxx项目部的经营情况进行了审计，在审计过程中我们注意到公司在工程管理方面存在很大的风险，建议公司管理当局引起高度重视，具体情况如下：

一、人工费支付方面：公司对施工队没有统一签证劳务承包合同，对人工费结算的单价没有标准，在配制、支拆模板分部工程结算中，存在没有签订合同的施工队结算单价比签订合同的施工队的单价高1.5倍，截至2005年11月25日支付的166万元人工费没有人工费结算单。

我们认为，对施工队应签订劳务承包合同，明确人工费结算的单价和具体的施工内容，支付人工费应以人工费结算单显示的实际施工内容为依据。

否则会造成以下影响：

- 1、不能确定支付人工费的合理性，可能会存在多支付人工费的情况；

2、可能会发生相关人员舞弊行为；

3、可能会提高工程实际成本，从而减少公司利润。

针对目前公司的现状，我们建议：

(一)、由于施工队伍的广泛性和复杂性，公司可采取招标方式确定施工队并签订施工劳务合同：结合公司承接的主要是yyy公司的别墅项目，公司在选择施工队伍时应以业务素质高，技术精湛的施工队伍为第一选择。

(二)、人工费结算规范化管理：人工费结算单由公司按照实际结算格式统一印制，进行连续编号，一式四联，并建立一套领用登记制度，由公司统一管理。

公司对施工队进行结算只针对公司统一印制的结算单进行付款；

(三)、人工费结算综合控制，过程监管：首先在工程开工之前，结合各个劳务合同订立的施工内容和单价对各个施工队的总人工费以结算单的形式初步核算，并一式四份，根据公司的管理制度要求分别交由施工队、财务、预算部以及公司经理各一份。

如在实际施工过程中存在与原先约定的合同施工内容不符的情况，应针对变动部分对各个施工队人工费的初步核算及时作相应调整，并以补充协议的形式归档。

这样就可以从总费用上对各个施工队应该支付的人工费总额进行控制。

其次，在实际施工过程中，支付人工费以各个施工队实际完成的工程量为依据，对各个施工队完成的工程量建立一套审核制度。

由负责施工现场的公司管理人员按照劳务合同单价为各个施工队计量实际已经完成的工程量，并要求各个施工队签字确认，经项目经理审核，总经理审批后，交由公司财务按公司规定进行付款。

另外，针对公司目前临时用工频繁，占主体工程人工费的比重大，建议从以下两个方面加强控制：一方面是对临时用工结算上：临时用工结算采用公司统一印制的临时用工结算单，并在结算单上明确临时派工的施工内容，以便对临时用工的审核；另一方面是加强对临时用工指派的控制：当出现临时派工时，施工现场派工人员应严格审查临时用工内容是否已包括在施工劳务合同承包的施工范围之内，然后提请项目经理审批，经考核施工内容，权衡采用临时记工形式结算的经济性，最后决定是否采用临时用工。

二、工程用的主要材料存在严重超设计用量的情况，公司对施工队领用的大沙、石子等大堆散材没有办理出库手续。

我们认为由于没有办理材料出库手续，会造成以下影响：

- 2、可能会给材料员舞弊提供机会；
- 3、不利于查明材料亏损原因；
- 4、影响到资产负债表存货余额的真实性。

针对目前公司的现状，我们建议：

(二)、在施工过程中，公司分批给各个施工队提供其施工所需的材料，办理出库手续，并以书面文件的形式约定，施工队负责保管公司为其提供的材料，工程结束后，对各个施工队实际所用材料的总量进行盈亏分析，并建立奖惩制度。

以上建议希望引起管理当局的高度重视，尽快进行处理，完

善工程方面的内部控制。

企业贷款1790万元提供了担保。

除上述二单位外，其他被审计单位均未提供或有负债方面的资料。

我们无法预计其对公司财务状况的影响。

## 二、关于江钨集团下属企业内部控制方面存在的问题及建议

(一)通过审计，我们发现江钨集团大部分下属企业未严格按照《企业会计准则》和《工业企业会计制度》的规定进行会计核算，潜亏随意挂账，盘亏、报废资产及坏账等长期不作处理，财务报表已不能客观反映其财务状况和经营成果。

这种状况如不改变，将对新公司的股东和经营管理者产生严重误导。

(二)通过审计，我们发现江钨集团下属企业会计基础工作薄弱，内部往来相差较大。

建议每个企业在年终决算前与往来单位进行一次全面对账，对核对不符的，应说明原因。

(三)纳入本次审计范围的江钨集团下属13个正常经营企业截止2002年12月31日对外长期投资余额为1925万元，目前大部分已成为难以收回的不良投资。

建议加强投资前的科学决策和投资后的跟踪管理，尽量减少投资损失。

(四)通过审计，我们发现江钨集团大部分下属企业实物资产管理方面存在漏洞，实物资产定期盘点制度未严格执行。

比如产成品的明细台账不全，记账滞后，造成仓库台账无法与财务明细账核对相符，难以加强财务对仓库记录的控制。

(五)通过审计，我们发现江钨集团部分下属企业尚未办好房屋建筑物、土地使用权等相关资产的权属证明。

建议尽快办理，以明确相关资产的产权。

(六)关于货币资金的内部控制问题

通过审计，我们发现赣州有色冶金研究所定期存款中有两笔共计60万元系以出纳赵敏的名字存入银行。

公款私存，有可能产生舞弊行为。

建议公司应认识到该问题的严重性，加强对货币资金的管理。

(七)铁山垅钨矿下属企业赣州金龙水泥厂，长期亏损且占用矿山大量资金，另外还从银行贷款1762万元人民币，约占铁山垅钨矿全部贷款的56%。

任何一投资项目，如不能为投资主体带来经济利益，就丧失了存在的意义。

建议对此类项目进行清理，尽最大可能盘活企业资产，降低企业的资金成本。

(八)根据财政部财会(2001)62号文件的规定，外商投资企业从2002年1月1日起执行《企业会计制度》。

赣州华兴钨制品有限公司系外商投资企业，但目前仍执行《工业企业会计制度》。

建议其按照财政部的规定，执行《企业会计制度》。

本管理建议书仅供贵公司管理当局内部使用，因使用不当造成的后果，与注册会计师及其所在的会计师事务所无关。

加强建设项目审计监督，是法律赋予审计机关的重要职责。

国家建设项目实行必审制。

未经审计，建设单位不得全部拨付工程建设资金，待工程竣工结算并实施审计后，按审计意见书、审计决定书进行工程价款结算。

这一规定为国家建设项目审计监督制度化提供了重要保证。

一、审计中发现的主要问题建设项目管理中存在一些不容忽视的问题，主要表现在：（一）未按要求办理相关手续。

主要表现为：超计划投资部分未重新进行报批；部分工程未办理规划用地许可证、建设用地许可证、建筑施工许可证和质量监督、消防设施验收等手续。

（二）招投标活动不规范。

一是该招标的未招标。

如某单位建设的路网工程，对第一段工程是通过公开招标确定施工单位的，而对占总路网路积40%、造价为661万元的延伸段工程却未进行重新招标，直接指定给了原中标施工单位施工。

二是将招标范围仅限于建筑安装主体工程，而对符合招标要求的单项工程如暖通工程直接发包；设计、监理、材料采购也不进行招标。

三是部分标底编制比较粗糙。

项目内容不完整，存在漏算、多算现象。

如有个项目由招标单位发统一的工程量清单给各投标单位进行报价，标底为6 210万元，中标单位中标价为6 080万元。

合同规定在一个月范围内，对工程量清单增减在2%以上的可提出。

但往往由于施工方和建设方技术力量的不对等，施工方在规定期限内提交的'工程量清单对比中，往往原清单中多算的不提出，而对漏算、少算的则提出。

结果对比工程量清单后，工程造价提高1 800万元，在施工合同6 080万元的基础上，增加补充施工协议1 800万元，并以此作为支付工程进度款的依据。

工程量核实时，建设单位一般是委托原编制标底工程量清单的中介造价公司核对，工程量清单核对与编制清单标底只收取一次费用，既无编制粗糙致使误差大的惩罚措施，也无节约造价工程量精确有奖励措施，致使建设方在工程量清单的核对过程中处于弱势、信息不对等的地位。

另外标底中有的对一些关键数据不敲死，暂定价项目较多，留有活口。

四是背离招标文件签订合同。

有的招标文件中明文规定变更费用要按合同价与标底价同比例下浮，但在签订合同条款时却不再下浮，改为按定额规定结算或综合费用按百分之几结算。

有的在组织材料招标中，按合同规定招的应该是主材价，但在实际操作时变成了含人工、利润、辅助材料等在内的综合价，致使材料价格成倍增加，严重背离了招标文件的实质性

内容，混淆了工程造价结算依据，使工程结算产生纠纷，给审计带来很大风险。

### (三) 超概算投资较为突出。

有的因项目本身设计深度不够，概算粗略，中途变更较多。

有的建设单位批少建多，擅自提高装修标准，扩大建设规模。

有的承包商采用所谓不平衡报价法，先低价中标，然后设法通过中途变更来实现其利润，增加工程造价，导致预算超概算，决算超预算，工程造价失控。

如某工程批准概算是6 420万元，而实际投资达到8 560万元，超概算达到33%。(四) 现场施工管理不到位。

有的未请社会监理；有的监理或建设单位不负责任，默认施工单位随意变更工程；有的施工单位未经设计部门或建设单位同意，擅自取消部分工程项目。

有的工程变更联系单签证不规范。

在未实行社会监理的情况下，只有一人签证；签证内容不全，只对工程量进行签证，未对价格进行确认；签证不及时，没有现场签证，而是事后补签，这些在很大程度上影响了变更联系单的真实性和有效性。

### (五) 高估冒算工程造价。

主要表现为重复计算、变更减少部分未扣除、未按招标规定比例下浮、加工材料未剔除、高套定额或建设单位高价签证等。

### (六) 基建财务收支管理混乱。



一是核算不规范。

有的对工程项目在单位财务账中核算，未单独设账；有的列支与工程无关的支出；有的旧房拆迁收入直接抵冲工程款，致使不能清晰反映工程项目的资金筹集、投资情况。

二是违反现金管理条例，直接收取现金作为投标保证金，无法反映投标单位的真实身份。

三是用收款收据作为支付工程款的凭据，或以建筑材料发票抵冲工程款，导致对方漏缴税费。

二、对加强国家建设项目管理的几点建议  
国家建设项目管理既是一项非常繁杂的工作，又是一门专业性很强的“学问”。

从审计中反映的一些问题来看，应着重把握以下几点：（一）要切实提高对建设工程规范化管理重要性的认识。

没有规范就没有质量，不规范就很难保证不出问题。

作为建设单位的领导和工程管理人员，应认真学习有关工程建设管理和招投标方面的法规，了解和掌握一些必要的工程建设知识和基本程序。

（二）要按工程建设程序操作。

工程建设应遵循其本身所特有的建设程序进行，概括地说，应先计划后建设、先勘察后设计、先设计后施工、先验收后使用。

具体地说，在前期准备阶段，主要是做好编报和审批项目建议书、可行性研究报告及项目年度投资计划；办理建设用地规划、建设工程规划、建设用地和建筑施工等方面的许可证；确定设计、施工和监理单位。

在工程实施阶段，应着重抓好施工现场管理，严格控制工程进度、质量和投资。

在竣工阶段，首先要进行竣工验收，然后施工单位要编制好工程结算，建设单位要做好竣工决算，并用书面形式告知审计机关安排审计。

(三)要做好基础资料的整理归档工作。

基础资料主要包括工程资料和财务资料。

从方便审计而言，资料应从四个方面来分类整理：一是与建设程序有关的资料；二是与工程质量相关的资料；三是与工程造价相关的资料；四是有关财务收支方面的资料。

为了保证资料的真实、有效，资料整理应按施工中落成实体同步进行，并做到图物相符，不得在工程竣工后补充。

(四)要严格按照规定付款。

关于工程价款结算方式，对于实行工程总价招标的项目，预留工程款一般是掌握在合同价款的10%左右。

但对实行综合费率或工程量清单招标的项目，应考虑到签订的合同价多为暂定价，还有标底编制粗糙及监理随意签证等引起高估冒算的情况，建设单位在付款时要特别留意，防止付过头。

(五)要加强内控制度建设。

建设单位要根据外部控制法规制度，建立健全明确的、可操作性的内控制度。

如在工程变更签证上可从这几个方面来控制：一是及时做好签证，督促施工单位对变更事项做到日清月结，并对价款合

理性进行确认;二是引入监理机制,由监理单位对变更的确定项目变更审批额度,对超过额度部分,要经建设单位建设领导小组会议或党组集体讨论审查确认,以防止施工单位通过变更签证来增加投资情况的发生。

总之,只有建立完善的内控制度,才能保证项目建设规范运行,建设资金的有效使用。

## 项目管理建议书篇二

水利部办公厅:

贵厅办调水〔\_〕101号文和《南水北调中线一期工程项目建议书》及附件收悉。经省政府研究,现将我省的意见和建议函复如下:

### 一、关于工程总体设计

同意《南水北调中线一期工程项目建议书》(以下简称《项目建议书》)中总干渠建设规模、调水量的配置原则和\_省供水范围、总干渠等别和级别的划分;同意对\_的分水量;同意总干渠豫冀界设计流量235立方米每秒,冀京界设计流量50立方米每秒。同意总干渠\_省段总体布置、线路走向、输水方式、分配水头、分水口门的数量和位置。

交叉建筑物、控制工程的数量和防洪标准等应根据水利水电规划设计总院的审查意见进一步修订;分水口门采用的设计水位可能偏高,为提高引水保障程度,下阶段设计时应留有余地。

### 二、关于供水目标

《项目建议书》明确了南水北调工程以城市供水为主,兼顾

农业和生态用水的建设目标，希望在制定工程调度运用方案时具体落实，尤其在南丰北枯的年份，应适当加大调水量，以改善京津华北地区农业生产条件和严重恶化的生态环境。

### 三、关于瀑河水库

瀑河水库是南水北调中线总干渠的在线调节水库，其调丰补枯和检修、事故备用作用十分显著，建议将该项目列入水源工程，与中线一期工程同期建成并发挥效益。

### 四、关于丹江口水库大坝加高

同意丹江口水库大坝加高调水方案。但丹江口水库大坝加高，作为长江流域的防洪工程已经国务院批准建设，该工程投资不应计入调水工程投资。丹江口水库的移民费用不应另计折旧费用。

### 五、关于工程建设资金筹措方案、投资分摊与水价

原则同意项目编制单位提出的根据分水量与输水距离确定各省的投资分摊计算方法，但总干渠投资分摊计算划段偏粗，下阶段应根据各省市在总干渠上的分水情况，进一步细化总干渠投资分摊。

我省分摊主体工程投资最多，配套工程建设任务又很重，而经济承受能力又较低，按《项目建议书》推荐的筹资方案，我省难以承受。考虑到我期无偿向北京和天津两市提供水资源，为确保首都北京和天津市用水作出了很大贡献与牺牲，希望中央在中线工程投资上给我省以政策倾斜，加大支持力度，制定水价基金方案时统筹考虑地方主体工程与配套工程筹资需要。我省建议\_段筹资方案：主体工程中央资本金不低于\_分摊投资的2/3以上，\_省配套工程投资中央给予适当补助。

原则同意两部制水价办法，但制定容量水价时要充分考虑用

户的承受能力，容量水价不应计入折旧费用。

## 六、关于工程建设与管理机制

原则同意“按照政企分开、政事分开的原则，按照现代企业制度组建南水北调工程项目法人”，同意按照“政府宏观调控、准市场机制运作、现代企业管理、用水户参与”的原则进行工程建设与运行管理体制设计。工程建设管理应充分发挥中央和地方两个积极性，建议以行政地域组建主体工程项目法人分支机构。

\_年九月十日

## 项目管理建议书篇三

这几天在做公交枢纽信息化的项目建议书，建设工程的项目建议书跟科研申报，还是有很大区别的。第一次作为项目负责人，真正的理清项目建议书、工可、初设的深度和侧重点，项目建议书的侧重点主要是必要性、可行性，当然，方案、工程量，造价是必不可少的。另外，环境评价、社会影响分析也要完整。附上目录，仅供参考。

项目建议书是项目法人在项目周期内的最初阶段，按国民经济和社会发展规划、行业规划和建设单位所在城镇规划的要求，根据本单位的发展需要，经过调查、预测、分析，以提出一个轮廓设想来要求建设某一具体投资项目和作出初步选择的建议性文件。国家据此来进行项目的立项批准。

项目建议书的主要作用表现在以下三个方面：

(2) 对于批准立项的投资项目即可列入项目前期工作计划，开展可行性研究工作；

(3) 对于涉及利用外资的项目，项目建议书还应从宏观上论述

合资、独资项目设立的必要性和可能性。

第1章 项目概述 .....	1
1.1项目名称 .....	1
1.2项目承建单位 .....	
1.3项目概况 .....	
1.3.1项目工程范围 .....	
1.3.2投资估算 .....	
1.4 编制依据 .....	
1.5结论和建议 .....	
第2章 项目背景 .....	4
2.1项目建设背景 .....	
2.2国外智能公共交通系统发展 .....	
2.3上海市公交信息化现状及发展趋势 .....	
2.4本工程与已有业务系统的关系 .....	
2.4.1与上海市交通运输和港口管理局信息平台的关系 .....	
2.4.2与其他公交运营系统的网络拓扑关系 .....	
第3章 项目的必要性和可行性 .....	12

3.1项目的必要性 .....	
3.1.1 推进上海市智能公共交通管理 .....	
3.1.2响应国家公共交通优先发展战略 .....	
3.1.3坚持“以人为本，公交优先”，为百姓服务 .....	
3.1.4倡导“低碳、绿色”交通的需要 .....	
3.1.5践行上海市综合交通中长期发展规划，建设“和谐城市” .....	
3.2项目的可行性 .....	
3.2.1政府各部门重视，公众支持，交通管理者和交通参与者欢迎 .....	
3.2.2发展规划的引导，提出了发展方向 .....	
3.2.3已建运行工程为本项目实施积累了经验 .....	
3.2.4综合交通信息化发展，为项目实施提供了保障 .....	
3.2.5工程实施的保障 .....	
第4章 功能定位及需求分析 .....	17
4.1项目定位 .....	
4.2 枢纽站布局及规模 .....	
4.3 需求分析 .....	

4.3.1场站安全监控需求 .....	
4.3.2车辆客流信息采集需求 .....	
4.3.3智能化调度需求 .....	
4.3.4信息发布需求 .....	
第5章 项目技术方案 .....	25
5.1设计原则和总体目标 .....	
5.1.1设计原则 .....	
5.1.2总体目标 .....	
5.2 视频监控系统技术方案 .....	
5.2.1系统概述 .....	
5.2.2视频信号的传输 .....	
5.2.3摄像机的布置 .....	
5.3公交信息发布系统技术方案 .....	
5.3.1系统概述 .....	
5.3.2调度屏 .....	
5.3.3信息发布屏 .....	
5.3.4站内广播系统 .....	
5.3.5公交智能查询系统 .....	



5.4 公交信息采集与调度系统技术方案 .....	
5.4.1 系统概述 .....	
5.4.2 系统功能 .....	
5.4.3 车辆自动识别子系统 .....	
5.5 网络及通信技术方案 .....	
5.5.1 系统组成 .....	
5.5.2 无线调度系统 .....	
5.6 接口预留及界面划分 .....	
5.5.1 接口预留 .....	
5.5.2 机房建设和施工界面划分 .....	
5.7 主要设施的技术经济指标 .....	
第6章 项目实施进度和组织安排 .....	34
6.1 项目建设周期 .....	
6.2 工程进度安排 .....	
6.3 项目管理及实施保障 .....	
6.3.1 项目组织管理 .....	
6.3.2 保障措施 .....	
第7章 环保、消防、职业安全卫生和节能 .....	36

7.1环境保护 .....	
7.2消防 .....	
7.3职业安全卫生 .....	
7.4节能 .....	
第8章 项目风险及控制措施 .....	39
8.1 外部风险及控制措施 .....	
8.2 内部风险及控制措施 .....	
8.3 长期运行风险及控制措施 .....	
第9章 总投资估算和资金来源 .....	42
9.1估算编制依据及说明 .....	
9.1.1编制范围 .....	
9.1.2编制依据 .....	
9.1.3编制说明 .....	
9.2 总投资估算 .....	
9.2.1总投入资金的组成 .....	
9.2.3资金筹措计划 .....	
第10章 经济效益和社会效益 .....	46
10.1项目经济效益 .....	

- 10.1.1 直接经济效益 .....
- 10.1.2 间接经济效益 .....
- 10.2 项目社会效益 .....

## 项目管理建议书篇四

委托方：

受托方：

委托方为 工程的建设单位，受托方为具备法定资质

以及丰富建设项目咨询服务经验的专业咨询公司。委托方因工程，受托受托方进行该项目的可行性研究报告(项目建议书)编制工作，为了明确双方的权责，维护各自合法权益，根据《中华人民共和国合同法》及相关法律法规，在平等、自愿、互利的基础上，就服务事宜协商一致，制定本合同，以资共同信守。

### 一、受托方的服务内容

1.1 受托方为委托方编制可行性研究报告(项目建议书)，可行性研究报告(项目建议书)应包括但不限于以下内容：

1.1.1 项目的背景及概况

1.1.2 项目的发展及需求分析

1.1.4 对各专业设计进行研究，提出项目的建设方案

1.1.5 通过对环境影响的评估及分析，提出环境影响总统评价

1.1.6 分析周边环境及交通状况，提出交通安全措施

1.1.7 项目实施安排与进度计划

1.1.8 投资估算与资金筹措

1.1.9 财务与社会评价

1.1.10 结论与建议

以上十项内容可结合项目的具体情况进行调改，最终形成完整的该项目可行性研究报告(项目建议书)。

1.2 提供服务过程中受托方应服从委托方制定的服务方案和具体的服务工作安排。

1.3 受托方应在本合同签订且委托方提交全部资料后x个工作日内向委托方提交可行性研究报告(项目建议书)一式 份。

## 二、服务费用的标准及结算

2.1 服务费合计为 元整(大写： 元整)，本费用为固定费用(按号文件规定取费标准计取)，在受托方全面履行本合同义务的前提下，上述费用为委托方应支付给受托方的全部费用。

2.2 服务费用具体方式为：分两次支付，本合同生效后 日内，委托方向受托方支付预付款 元(大写： 元整)；受托方向委托方提交符合本合同约定的可行性研究报告(项目建议书)后，经委托方书面认可且可行性研究报告(项目建议书)得到政府相关部门批准之日起 日内，受托方向受托方支付 元整(大写：元整)。

## 三、双方的权利和义务

### 3.1 委托方的权利和义务

3.1.1 委托方应在本合同签订后 个工作日内，向受托方提高目前现有的与工程相关的数据和资料。

3.1.2 检查、监督受托方的工作，对受托方不符合合同规定的服务内容，委托方有权要求受托方限期改正。

3.1.3 受托方服务人员的工作能力及表现不符合合同的约定和委托方要求的，委托方有权要求受托方更换工作人员。

3.1.4 受托方应如实向委托方提供服务人员详细资料。

3.1.5 受托方在从事服务过程中，受托方有权派专人监督、检查。

3.1.6 在合同期内，委托方进行与本工程有关的讨论、询价、对外谈判、调研考察等所得的信息资料，如上述信息资料对可行性研究报告(项目建议书)的编制工作密切相关，委托方应及时地提供给受托方，必要时可吸收受托方参加本工程可行性研究的人员参加。

3.1.7 在不违反有关国家法律规定和委托方工作制度的前提下，委托方可对受托方的服务工作提供配合。

3.1.8 本项目进行过程中委托方无需再向受托方支付其他任何费用，受托方应自行承担其工作人员的食、宿、交通费用以及服务中发生的其他费用。

### 3.2 受托方的权利和义务

3.2.1 在提供符合本合同约定的服务后，受托方有权要求委托方付款。

3.2.2 在不违反有关国家法律法规和委托方工作制度的前提

下，受托方可以要求委托方对其服务工作提供配合。

3.2.3 受托方应按照约定时间和要求完成可行性研究报告(项目建议书)的编制。

3.2.4 在申请政府相关部门审核可行性研究报告(项目建议书)时，如上述文件内容需要调整，受托方应无偿负责修改和返工。

3.2.5 在编制可行性研究报告(项目建议书)过程中，因委托方对工程提出重大变更致使可行性研究报告(项目建议书)必须进行重新编制的，双方应另行协商确定费用和出具报告书的时间。

3.2.6 受托方应积极配合委托方的工作，发现问题及时上报委托方负责人。

3.2.7 受托方服务不符合国家及当地政府有关规定而导致委托方遭受的损失，受托方应负责赔偿。

3.2.8 未经委托方书面同意，受托方不得将本合同项目下的工作全部或部分转委托给任何第三方。

#### 四、知识产权及保密条款

4.1 可行性研究报告(项目建议书)的知识产权由双方协商确定。

受托方对于委托方提供的一切信息及资料负有严格的保密义务，不得以任何名义以此进行牟利活动，不得发表，也不得向任何第三方透露，否则应赔偿由此给委托方造成的损失。

4.2 任何一方及其工作人员，对就本项目进行洽谈接触及其后的工作开展过程中，所知悉的对方未公开的信息与资

料(包括但不限于书面、光盘、电子数据等任何形式), 均应保密, 否则, 应赔偿对方因此遭受的经济损失。

## 五、违约责任

5.1 甲乙双方应当诚信、全面履行本合同, 如有违约, 应赔偿由此给守约方造成的全部损失。

5.2 在受托方依约履行本合同的前提下, 委托方迟延支付服务费用的, 每延迟一日, 应当按照应付而未付金额的 %向委托方支付违约金。

5.3 受托方未能按时提交符合本合同约定的可行性研究报告(项目建议书), 每延迟一日, 应按服务费用总额的 %支付违约金, 延迟达到 日, 委托方有权单方解除本合同。受托方提交的可行性研究报告(项目建议书)如未能通过政府部门批准的, 受托方应无条件进行修改、返工, 直至通过批准。

5.4 因受托方不具备政府相关部门确认的资质而给委托方造成的一切损失, 由受托方负责赔偿。

## 项目管理建议书篇五

装修前, 必须准备好的几样东西放在你的包包里。有卷尺(买5m的, 不要3m的)、计算器、大板夹(夹单子、收据用); 另外, 最好提早在工地准备好旧毛巾(柔棉的那种, 贴完砖擦砖用)、塑料袋(缠在管道接口上, 可防脏物堵塞)

### 二、选择良辰吉日

放炮开工在工人进场之前, 最好将家里的角角落落亲自测量一遍, 拿笔尺记下来, 标清楚, 一定一定不要偷懒。测量的内容主要包括:

1. 明确装修过程涉及的面积。特别是贴砖面积、墙面漆面积、壁纸面积、地板面积；

2. 明确主要墙面尺寸。特别是以后需要设计摆放家具的墙面尺寸。

做完这些，此时，应该去购买散热器了。

### 三、主体拆改，让空间更实用

主体拆改是最先上的一个项目，主要包括拆墙、砌墙、铲墙皮、拆暖气、换塑钢窗等等。拆改完的垃圾，要及时清理出去，保证室内的清洁，也是为了方便施工。

此时，该把成品门定下来了，这时最好把橱柜、烟机、灶具、热水器逛透，并可以确定下来。

### 四、水电改造，安排好每个空间的用途

水电改造，没有后悔药吃。砖上了墙、吊顶一封上，再想加插座可就难咯。所以，一定要确定好开关、灯具、台盆、浴缸、洗衣机等等确切的位置。水电改造前，橱柜设计师应上门进行第一次测量，帮你确定好电源、水路的改造方案。

热水器，也最好派人来根据你所确定的型号，设计好电源、接口的位置。温馨提醒：水盆下面的墙上，最好留电源插座，方便装厨宝。

空调洞和电源尽量放在床头的这面墙上，避免以后空调直接对着人吹。强电和弱点要保持20公分的间距，例如，插座和网线间要留20公分距离。

### 五、包立管

把难看的管道包起来考虑到厨房卫生间的易潮易湿环境，包



立管的材料一定不能用木龙骨！大家千万小心，即使木龙骨上刷防腐涂料也不行。

记住，包立管用轻钢龙骨，或者红砖。轻钢龙骨省地方，但最牢固好用的是红砖。

这时需要购好瓷砖、勾缝剂等，家具要提早定，留好工期，一般至少要15天左右。

## 六、贴砖，第一件有实体质感的東西

贴砖前，要买好地漏。要买专用的洗衣机或淋浴用地漏，而且要防臭功能。做完防水、拉毛后，就准备贴砖了。除了正常的贴砖注意，瓷砖泡水、阴干；破残的瓷砖留做切割外，我个人强调贴砖的整体美感。简单说，就是上墙的砖，宽不能小于10公分以下。贴砖时经常要遇到这种情况，比如说，1米的墙宽，砖为32\*32cm<sup>2</sup>正常贴法，3整1小。但是， $32 \times 3 = 96$ ，还要预留1公分的勾缝空间，最后剩下那个小砖只能贴3cm宽。不是我挑剔，窄窄的一条砖贴在那里，要多难看有多难看。

这时候需要你提前跟瓦工师傅说清楚，上墙的砖，宽不能小于10公分以下。他就会两边裁砖。还是举刚才1米宽的墙的例子，就变成2整2小。 $32 \times 2 = 64$ ，预留1公分的勾缝，两边的小砖各17.5cm就可以了。这样，看起来两边不但对称，而且整墙都不会有窄窄一条在那里碍眼。不过，此做法费砖，请大家买砖前就量青春。

这时应确定水盆、龙头，并约请橱柜设计师第二次上门，同时购买油漆（混或清）、墙漆、硝基漆、稀释水等，如贴壁纸，也要先定好。

## 七、油工上阵

洗刷刷洗刷刷如果不买成品门，那么就让工人师傅做吧。

小贴士：任何木工活，哪怕只是做垭口，一定要遵循这个步骤，大芯板沉底，饰面板贴面，然后才能上油漆。做混油时，有那种不负责任的工人，偷懒，直接在大芯板上刷油，这是绝对错误的。别信个别卖大芯板的胡说，直接在上面刷油都没问题。记住，直接刷油，过不了多久，就得全部开裂，切记切记。现在做混油，都不用刷，而用喷的。最好，让工人把门内侧、电表箱一并喷上白色，不浪费还漂亮。

刷墙没什么好说的，找平、打磨、滚刷，效果好不好，绝对依靠你家油工的手艺。我家除了壁纸就是白漆，没刷颜色。需要提醒大家，如果墙壁要刷颜色，调色一定要注意，调出的颜色要比色卡浅，千万不能同于色卡或比它深，否则你会后悔不已。因为刷墙时至少两遍面漆，有些还要三遍，上墙的颜色会一层比一层深的。

关于刷漆方法是喷涂还是滚涂，仁者见仁，智者见智。我家用的是滚涂，没试过喷的。据说喷的效果好些，可一旦有了破坏要补漆，将变得困难万分。

## 八、壁纸

美轮美奂的墙壁贴壁纸比刷墙漆，效果要好很多很多。

墙漆刷好后，油工会在需要贴壁纸的地方刷硝基漆，漆隔天就可以干透，然后就可以约师傅贴壁纸了。我刚开始还担心贴壁纸会把刷好的白墙搞脏，后来贴时才知晓，贴壁纸真是个特干净的活儿！我的担心完全多余。

注意：壁纸贴完48小时内不要开窗通风，让它慢慢阴干。

跟师傅说好，个别地方起翘的话，要麻烦他帮忙来修补一下。

此时，该买面板、插座、灯具了。

九、安装插座面板插座面板大概半天可以安装完毕。

温馨提醒：

1、插座最好买带开关功能的，尤其是厨房，这样电饭锅、微波炉就可免于插拔电源，用开关即可控制。

2、有开关的插座虽好，但要注意实用性。据我观察，带开关的五孔电源，三项插座都是扁口的，一旦你的电器需要的是圆口三项时，就会出现空着插座用插板的郁闷局面。所以，多用插座也一定要，哪怕它没开关控制！

此时，应购买卫生间厨房所用吊顶，如需装浴霸，请在吊顶前购买并安装。

十、厨卫吊顶，封上最后一个难看的部分

先安装热水器和浴霸，安装好后，吊顶封边才能更好地半包热水器，也就是更美观地衔接啦。

小贴士：1、最好买铝扣吊顶，即使多年后拆掉不用，卖废铝都值不少钱。反观pvc扣板好看，但质量、性能都一般般，而且塑料的东西即使卖废品都值不了几个钱。

2、买扣板，要问全包的价格，不要扣板、边角分着买。但安装费是另算的。

十一、安装橱柜

漂亮的整体厨房诞生橱柜是个配合工程，应提前约好烟机、灶具和水槽。最好同一天送来并跟橱柜一起同时安装。提前跟橱柜厂说，把裁下灶具和水槽位置的人造石台面一并带过

来n多银子的东西，不能白给了厂家。包个水表、管道什么的，很有用处。

## 十二、安装成品门应先于地板安装

主要因为装门步骤复杂，合页、门锁、门吸、门框等等，所用工具众多，如先装地板，磕磕碰碰很难避免。我家就是先装地板后装门，地板上磕出了很多小坑，很心疼的。

十三、安装晾衣架、窗帘杆、灯具、洁具、卫浴五金件。建议在装地板前，将这些灰渣散落多的项目一一搞定。

## 十四、安装地板前一定要做找平

我好多邻居家铺地板没用找平，所以我和老毛都大意了。没想到，地板铺上后，过道一走一瘪，非常郁闷。只好拆下来，拿快沾粉找平后重铺。事先备上一点胡椒粒，不要买地板工人带来的所谓的杀虫粉，让他们沿着踢角撒上就行。一定要求工人不要在屋内切割地板，走廊里去切，最后把走廊打扫一下就可以了。

## 十五、安装散热器

装修到了最后，最容易疏忽大意。必须事先跟js说明，安装单上盖的如不是厂家的章，将不予签收。

注意看散热器的安装单，（不是购买单），盖章的部分是谁？很多js是这么操作的，购买单上盖的是厂家章；安装单盖的是安装队的章。这样，所谓的“保××年”只是保的散热器本身，可是材质上不是钢就是铜铝，只要能出厂几乎就没有什么质量问题。最容易出问题的地方是安装！如果认同了安装队的章，就基本表示你放弃了让厂家负责的权利。一旦出现泡了地板、淹了家的事故，厂家绝对推卸责任，安装队根本不可能找得到人。所谓的质保，只能由用户承担。

## 十六、开荒保洁

保洁的最大体现，我认为是擦玻璃。那么高的楼，自己爬到外面去擦，是个令人惊恐的事。其次是地板打蜡，蜡要自己买，便宜还好用，但一定要用保洁的打蜡机，效率比人工快几十、上百倍。其余的方面，我觉得不需要太依赖保洁，他们也就拿着小刀片这里刮刮、那里刮刮，没有那么灵的。所以，保洁走后，最好自己再进行一遍细致保洁。去超市买包“五洁粉”，弄几个旧毛巾。用旧毛巾，沾着干的五洁粉，从垭口到门、从瓷砖到踢角，一个屋一个屋的擦，不要偷懒，结果绝对让你骄傲。

十七、家具、家电进场，焕然一新的新家家具首当其冲。床、床垫、衣柜、鞋柜、沙发、餐桌等等。

小贴士：家具进场前，应备好如下物品：一次性鞋套（别买质量差的，踩踩就破）、几盒活性炭、梯子、地板保护膜（搬运衣柜、电视柜等最好对地板做个保护）。如果你买的是布艺床，提醒你看看布艺能否全部取下来。因为我实在无法忍受化纤的静电，隔天想自己把原布套取下来，去定做一套纯棉的时候，发现布套做的过长，被钉进床箱里去了。工人偷懒，以为我一年半载的不会拆套子。不知别人家是否有这种经验，反正工人师傅第二天又跑来一趟，死沉的床拆卸一番相当麻烦。家电赶紧送货，手头紧或不着急的等等再说也行。反正电器是越来越高级、越来越便宜。

## 十八、配饰装点，家才有了味道

有了装饰画的点缀，再配上漂亮的窗帘，家里的温柔味道就出来了。

小贴士：窗帘千万别在辅料上花太多钱，帘头、铅坠是必加的钱，但花边、布扣、穗子，这八元、那十元的，每米都要多花二三十元，没必要，而且也未见得好看。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档