

2023年乡镇班子成员述职报告个人工作总结(汇总5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

乡镇班子成员述职报告个人工作总结篇一

根据安排，我现将20xx年10月6日工作以来的履职情况述职如下：

一、学习情况

三年来，我参加市区培训和专家讲座45天；阅读“南风窗”等期刊杂志285期；自学“现代经济学、现代管理学”等专著5本；撰写调研文章和心得体会13篇，被区府办“决策参考”和“三峡都市报”刊用3篇。通过学习和学以致用，开阔了我的视野，提升了我的理论素养，增强了我对形势的把握。

二、履职情况

三年来，镇域经济总量从4亿5千万元增加到20xx年的6亿9千万元，年均增长26%比全区增速快5%；农民人均纯收入从4735元增加到20xx年的6591元，年均增长20%，比全区增速快7%；地方财政收入从191万元增加到20xx年的665万元，年均增长124%，比全区增速快41%。

就我个人而言，主要做到了“三抓”：

一是抓谋划构建平台。结合二大城市建设，提出了“以港兴镇、产业富民”的发展思路；结合农户万元增收工程，提出了“一片两园三基地”工作举措。先后争取了市级林下经济示

范基地、盐井沟生态综合治理市级项目、区级中小企业集中园区、万忠高速公路两个立交一个服务区落户我镇；规划了三峡移民后续项目179个计划投资16亿元。

二是抓发展改善民生。三年来累计实施各级各类项目102个、各级投入资金8048万元；硬化镇村公路60公里、新修和整修28公里，硬化人行路74公里，整治山坪塘93口，整治渠堰47公里；新发展个体工商户和各类企业199家；新增耕地和林地流转31300亩；新增集镇常住人口2411人；三年来累计解决城乡居民安全饮用水24847人；新增城乡居民各类养老保险17049人，实施社会救助和合作医疗报账517万元；改造农村危旧房167家，实施集镇居民危房改造2万5千平方米。

三是抓保障促进和谐。通过规范国有土地出让，三年累计新增镇级财力2500万元、新增区级财力8500万元以上；累计偿债545万元，实现了所有在职干部医保、住房公积金全覆盖，按时足额兑现了职工所有政策性待遇和村居干部待遇及村居各项经费。三年累计开展安全检查488次，整治和排除安全隐患96起，有效的保障了群众生命财产安全；接待群众来信来访2834人次，调处化解一般信访案件782件次，化解率达95%，化解各类矛盾纠纷81件，化解率达91%，较好的维护了群众利益。

三、廉政情况

一是重团结坚持站准位置。始终坚持大事讲原则、小事讲风格，积极维护党委的权威，认真执行集体决定；主动接受人大监督；始终做到表里如一、公开透明，从不搞阳奉阴违，始终像爱护自己的眼睛一样维护团结，始终用自己的行动来带动团结，形成了一个风正劲足、团结奋进的领导团队。

二是重廉洁坚持防微杜渐。认真落实党风廉政建设和领导干部廉洁从政的有关规定，做到干净干事，清白从政。坚持从小事做起、从细节做起。坚持将党风廉政建设和其他工

作“同部署、同落实、同检查、同考核”，全力推进政府班子党风廉政建设责任的落实；从严要求自己，严格遵守廉洁自律各项规定，认真落实“三项治理”，管好自己的亲属。

三是重务实坚持转变作风。带头转变作风，积极深入群众，认真参加作风建设主题活动和领导干部“1+10”结对帮扶、“三进三同”结穷亲、干部赶场面对面等便民服务活动。到新田工作1031天以来，累计下村居324天，加班201天、占休息日345天的58%。

四、主要不足

认真反省近三年来的工作学习和思想作风，我感觉到与组织的要求和群众的期望还有差距。主要表现在“四个不够”：一是作风深入不够；二是沟通交流不够；三是领导艺术不够；四是推动发展不够。

乡镇班子成员述职报告个人工作总结篇二

各位领导、同志们：

个人自xx年x月到大桥乡工作以来，在县委、政府和乡党委的领导下，在各位领导和同志们的关心支持下，围绕中心工作，狠抓工作落实，刻苦学习，严以律己，恪尽职守，圆满完成了各项工作任务。现将个人的思想、工作、学习和勤政廉政等方面的情况总结报告如下：

一、以德为先，全面提升自身综合素质

任职以来，个人始终坚持以德为先，把以政治品德、职业道德、家庭美德、社会公德为内容的“四德”建设放在首位，不断强化自律意识，锤炼党性修养。一是讲政治、顾全大局，同党中央保持高度一致。讲政治最重要的是坚决贯彻执行党的路线方针政策，同党保持在思想上、政治上的高度一致。

我个人始终坚持从学习入手，立足于思想认识上的提高，着眼于实际问题的解决，把贯彻党的路线方针政策作为自己神圣的政治职责，始终不渝地坚持党的基本路线，同党保持一致，使党的决策部署真正落到实处，把党的方针政策真正变成群众自觉的实际行动。讲大局，顾大局，谋大局，正确处理全局和局部的关系，自觉地服从服务于大局，一切行动做到了以大局为重。二是强化理论学习，加强党性修养。坚定政治信念是修身之策、做事之基。担任乡长后，我自感肩上的担子重了、压力大了、知识匮乏，急需学习充电。树立了“形势逼人，不进则退；任务逼人，不学则退”的紧迫感，紧跟时代步伐，尽管政府工作十分繁杂、具体，我始终坚持以提高执政能力和执政水平为中心，在干中学、在学中干。在学习理论的同时，还注重向实践学习，取他人之长，补自己之短。积极参加了市委党校的乡镇长学习班，认真向老领导请教，虚心向广大干部和群众学习，积极参加党委中心组学习，提高政治洞察力、敏感性和总揽全局的能力，提升了经济驾驭能力，提高了政策法律的理解和执行能力。通过学习，提高自身素质，掌握工作的主动权。

二、摆正位置，维护班子的整体团结

在工作上我能够摆正位置，选准角度，以“加强团结增活力，凝聚民心创业绩”为指导思想，像珍惜生命一样珍惜团结。乡长是乡党委书记的助手，政府的职责是执行落实党委的决策，我谨记这一责任，始终如一地做到工作到位不越位，用好权但不越权。执行乡党委决策方面，我带领班子坚决与乡党委保持高度一致，坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，带头执行乡党委的各项决策，贯彻民主集中制，在政府班子中树立了党委的权威。落实工作责任方面，工作中实行目标管理责任制，将工作和权力逐项分解到班子成员手中，放手、放心、放权地让各位分管领导抓好本职工作，提升工作能力，充分发挥班子的整体效能。工作协调配合方面，我敢于去担当他们工作中的责任，关心干部职工工作和生活，尽力解决他们生活中的困难，让他们感受到了班子的温暖。参政议政

方面，我带头并鼓励班子成员献计献策，为党委提供一些可行性的建议，以便党委在决策时能更科学合理可行。工作中，乡党政班子关系融洽、互相尊重、互相支持、团结共事。

三、认真履职，推动工作不断向前发展

任职以来，我始终坚持发展为第一要务，迎难而上，扎实工作，积极协调处理好各部门关系，充分调动和发挥各方面的积极因素，在工作中始终坚定不移地以经济建设为中心，为大桥经济社会发展，农民增收，认真做好了以下几项工作。

(一)狠抓了农业和重点产业建设。大桥是典型的农业乡，为保证粮食和重点产业的发展，在遇到严重干旱的情况下，认真抓好大春生产和重点产业。一是认真抓好大春生产，全乡共完成大春栽种面积7.8万亩，通过狠抓科技，使全乡的粮食产量和质量有了明显的提高；二是以打造“环山经济带”为目标，完成核桃样板种植10000亩，完成马铃薯高产创建示范样板种植20xx亩、中草药样板种植20xx亩。三是加快畜禽养殖业发展步伐，拓宽农民增收渠道。新建猪人工受精站一个，改良品种；建规模养殖小区三个，畜牧业总产值达5594万元。

(二)努力抓好财政工作，保证各项工作正常运转。这两年来，我乡的财政状况不是很理想，但通过多方努力，还是基本保证了各项工作的正常运转，2017年1至10月完成地方一般预算收入106万元，完成县下达的50万元的200%。加强对财税工作的领导，加强财税管理，努力增收节支，力争达到收支平衡。合理安排支出，管好用好财政资金，树立勤俭节约的思想，提倡力行节约过紧日子，把节约开支落实到每一项具体工作。

(三)坚定信心，攻坚克难，狠抓综治维稳工作。一是成立强有力维稳班子。做到主要领导亲自抓，分管领导具体抓。二是采取强有力工作措施。加大矛盾排查化解力度，加大了对重点管理对象的稳控力度，明确了乡村责任人，务必保证无上访现象。三是确保维稳工作所需的经费。一来我乡保证了

各项信访维稳经费近10万元。通过采取以上一系列行之有效的措施，来维稳工作。

四、廉洁自律，时刻保持党员干部的良好形象

一年来，我按照中央和上级关于党风廉政建设的各项规定要求以及镇党政班子成员党风廉政建设岗位职责的要求，认真抓好本级政府和直属各部门的党风廉政建设以及自身的廉洁自律工作，从而树立起勤政廉政的良好政府形象。在工作和生活中严格遵守纪委提出的“四大纪律、八项要求”，不搞特殊，坚持做到模范遵守党委政府制定的各项规章制度；不脱离群众，经常深入村户调查研究；不奢侈浪费，时刻保持节俭的优良品格；不以权谋私，严格要求自己 and 身边工作人员、亲属。同时，带头弘扬求真务实、勤奋进取的工作作风，积极深入基层察实情，求实效，办实事，真正做到了权为民所用，情为民所系，利为民所谋，以廉洁自律、勤政为民的优良品格受到广大党员和群众的一致好评，保持了一名基层党员干部的良好形象。

五、今后努力的方向

成绩的取得，得益于县委、县府和党委、政府的正确领导，得益于党委、政府领导的关心和支持和政府全体职工以及全镇广大老百姓的理解和帮助。同时，这也只能说明过去，并不代表将来。今后，我将进一步争取各级领导的支持和帮助，紧紧依靠政府职工和全镇人民的理解和支持，埋头苦干，扎实工作，廉洁从政，以更加优异的成绩来报答组织的关怀、领导的关心、同志们的理解和信任。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

乡镇班子成员述职报告个人工作总结篇三

一年来，在镇党委、政府的正确领导下，能够做到在思想和行动上同党委保持高度的一致，较圆满地完成了本职工作。并能结合实际，创造性地开展各项工作，积极参与政府的急、难、险工作任务。现将本人的履职情况汇报如下。

一、联村工作

一肩挑，将一批年富力强的干部选进了村两委班子，为村力发展建好了“桥头堡”。三是注重民生，稳步发展社会事业。在经济快速发展的同时，积极发展社会事业，让广大人民群众真正享受到发展的实惠。全村自来水、有线电视入户率已达到100%，农村合作医疗、新农保参保率97%以上。重新维修了留守老人日间照料中心，让留居的全部老年人享受到了幸福的晚年生活。筹建了xx村新乡贤协会，让外出务工的村民回来后能记得住乡愁，感受到时代的变迁。大力推进农村环境卫生整治工作，农村环境面貌得到明显改善，人民群众生活质量越来越好。

二、本职工作

（一）人大工作。自今年5月份担任镇人大主席以来，积极筹备县乡两级人大代表换届选举，全镇通过选举产生镇人大代表51名、县人大代表10名。并顺利完成了镇人大、政府班子换届选举，人大代表联系群众和为民办实事等代表工作开展正常有序。

（二）安全生产工作。作为镇党委分管安全生产的副职，我主要开展了以下几个方面的工作。

1. “敲门入户”抓宣传。积极组织开展各项敲门入户宣传工作，做到村不漏户、户不漏人。全年，共印发《防范“小火亡人”一氧化碳中毒告知书》、《安全知识宣传单》、《道路交通安全告知书》、《xx镇防溺水致家长一封信》等宣传资料xxx余份，发放《村民应急避险常识》xxx册，散发食品安全资料xxx余份，分发森林防火宣传资料xxx余份，不定期召开村民安全培训会，认真落实安全生产村为主工作。

、培训。二是组织危化品、烟花爆竹经营人员、工贸企业、特种作业人员等参加市、县安全培训。三是督查各企业、单位和学校的安全教育、培训。

3. 多管齐下抓教育。扎实开展“安全生产月”及“11.9消防安全宣传月”活动和“12.2交通安全宣传月”活动。由我组织牵头成立了镇安全生产宣传月活动领导小组，制定了宣传方案。以贯彻实施《安全生产法》、《湖南省安全生产条例》为重点，通过开培训会、开展安全知识竞赛、散发资料、张贴标语、收看安全教育片等多种形式，在全镇干部群众中进行了广泛宣传。活动中发放《防灾减灾救灾常识》、《防风险除隐患遏事故》、《自然灾害安全知识》、《道路交通安全宣传资料》等各类宣传单xxx余份。在学校、主干公路张贴、悬挂、书写宣传标语、横幅xx幅。通过活动的开展有效地促进了干部职工、生产经营单位负责人及员工、广大群众学法、知法、守法意识的提高，强化了全民安全生产意识。

上、放学超载行为；

开展了摩托车、电动车专项整治，清理了车辆乱停乱放，对重点路段的路况、安全隐患、车辆进行了检查，督促学校加强了学生的道路安全

教育

□

5. 齐抓共管促消防。一是采取多种形式进行宣传，使消防工作深入人心。大力开展宣传教育“五进”活动，使消防工作深入各行各业。二是落实措施，群防群治。各学校、医院、企业、烟花爆竹经营户等重点防火单位严格按照要求配置相应的灭火器材，制定相应的消防预案。三是开展了物流仓储等重点场所消防安全排查整治。四是落实各级各部门职责。建立健全镇派出所消防监督管理责任；明确中学、小学、供电、宾馆、医院等重点防火单位主体职责；层层落实消防责任，明确职责，形成齐抓共管工作局面。

6. 从严从实抓危爆。开展了烟花爆竹经营换证工作及烟花爆竹打非治违活动。重点检查了液化气经营点、烟花爆竹经营户加油站等企业的经营资质、仓储点、警示标志、消防设备、物品摆放等情况，及时纠正了经营户的不规范行为。开展了成品油市场秩序专项行动，坚决扼制散装油售卖。

带队，各联系村干部深入地质灾害点，及时疏散群众和上报灾害情况，要求对不能及时整治的隐患设立警示标志，发放安全告知书，让群众充分知晓并注重防范。

8. 开展了建筑施工安全专项整治活动。镇政府与施工单位签订了安全责任书，不定期进行安全检查，排查了安全隐患，建立了台账，确保了建筑施工领域的安全。

9. 开展了森林防火安全工作。健全组织机构，制定工作意见。在清明节及防火期间组织林业站对辖区内重点林区展开拉网式隐患排查，在加大森林防火宣传的基础上，加强对违规用火现象的处理力度，处理野外违规用火3起，以增强教育和警示作用。

10. 深化校园及周边环境安全工作。学校与学生家长签订道路交通安全责任书，每月对学生进行一次安全培训，组织安全检查8次。用“思想认识到位、安全教育到位、管理到位、督查到位、整改措施到位”五个到位加强学校安全工作，对学生进行了防溺水专项教育。

11. 开展了

企业

安全

教育及检查

工作

。督促指导企业安全员落实培训到位、检查到位，提高企业安全管理水平，积极开展职业健康工作。有镇书、记镇长和分管班子成员带队对全镇所有企业每季度最少开展一次全覆盖检查，重要时段，重点工作及时督查，全年共开展企业安全大小检查xx次，排查出安全隐患xx个，并都及时给予了整改。

同时，作为分管安全生产的副职，做好本人分管行业的安全生产工作外，在督促其他班子成员履行“一岗双责”和抓实抓细新形势下的安全生产工作上存在一定的差距。在今后的工作中，我将加强自身业务能力学习，努力提高自身业务素质，以更高的站位、更强的责任、更细的措施抓实xx的安全生产工作。

乡镇班子成员述职报告个人工作总结篇四

近年来，随着本居集体经济的快速发展，居集体经济实力不

断壮大。今年，投资507万的山羊居大楼顺利落成。大楼总建筑面积达5000多平米，集办公、会议、文化、商业于一体，使广大人民群众在闲暇之余，能有一个较好的休闲场所，提高居民的文体素质。预计居两班子年内能够搬入大楼内办公。村容村貌也得到了进一步的改善。

居民的生活水平也得到了很大提高，本居老人的月补贴增加至每人每月50元。

群众精神文化生活日益丰富，有越来越多的群众参与到积极健康的文化活动中来，比如山羊居的广场舞每天都有近200人的规模。新的篮球场也即将完成。

5. 加强平安村居建设

山羊居已建立一支能基本保障居民财产安全的巡防队伍，经常进行夜间巡逻。在安全管理方面，开展不定期的进行消防安全和生产安全检查，并把安全知识普及到各企业(个体)负责人，要求加强安全管理，确保不发生安全事故。

6. 经常开展廉洁自律条例学习，特别注重自身的廉洁，从不拿集体一分钱办私事。并且要求班子成员也时刻提醒自己，并做到互相监督，坚持公事公办，不谋私利。

各位党员，居民代表，我要感谢在座的各位对本人工作的大力支持和帮助。我知道，在思想上，我与上级的精神还有一定的差距；工作中，与村民的期望相比还有不足之处；在精力上，也未能完全到位。在此，希望在座的各位及广大居民能对我提出宝贵的意见和建议。以便我在今后的工作中，改正自己的缺点和不足，为本居经济和居民生活水平的提高作出进一步的贡献。

各位领导、同志们：

根据组织安排，受镇委、镇政府委托，我对xx年全镇工作进行述职，并就我个人工作情况作汇报，请予评议！

关于党委、政府工作

xx年，在市委、市政府的正确领导下，我们坚持以邓**理论和“三个代表”重要思想为指导，以作风整训为起点，紧紧围绕年初镇委、镇政府确定的工作目标和规划，牢牢依靠全镇各级干部和人民群众，抓重点，攻难点，树亮点，全镇各项工作稳步推进，各项任务顺利完成，两个文明建设取得了较好成绩。

一、突出莲藕、水产、畜禽三大重点，农业结构调整进一步优化。

今年，我镇继续坚持以调整为主线，围绕发展“效益农业、品牌农业”做文章。一是继续抓好了莲藕新品种、新技术、新模式的普及推广，全镇2万亩优质莲藕面积落到实处，顶芽顶节作种和配方施肥二项高新技术得到应用，四个高产优质品种得到普遍推广。同时着力抓好了优质莲藕基地建设，全镇新建莲藕新品种示范基地、莲藕种苗基地、莲藕新技术示范基地各5000亩。二是深度开发水资源，大力发展名特优水产养殖。全镇以东西汉湖圈养为主，投放蟹苗300万只，兴建了中华绒毛蟹万亩大基地。以改善邬家海、鄂家海精养渔池水、电、路为突破点，高标准兴建水产繁殖基地2个，建鳊鱼等优质鱼养殖基地xx亩。三是以市场为导向，着力农田改造，改建高产优质水稻基地1.5万亩。四是大力发展畜禽等多种经营，大力开发荒滩荒坡荒渠，兴建30万只良种家禽、畜禽养殖基地和1000头肉牛养殖基地各一个。切实有效的农业结构调整，初步实现了农业增效、农民增收的目标。

二、以培植发展后劲为目的，经济发展环境进一步改善。

我们不折不扣地落实国家“两补”政策，全镇及时发放两补

资金51.8万元。认真解决好了近百起抛田荒和缺田种的问题，稳步推进了我镇土地的有序流转，切实提高了土地使用效益。同时，我们多方筹资20万元，扎扎实实地搞好了镇属几座机泵站的维修，以及府河堤险工险段的整修加固。

企业改革继续实施股、卖、并、转等形式，盘活了业已倒闭的两个砖厂。进一步扶持莲藕深加工企业，加大技改力度，拓宽融资渠道，有效地解决了原藕粉厂扩规上档的根本问题。

以工商、物价、藕业协会管理为重点，进一步规范，整顿了镇内藕行的经营秩序，坚决打击垄断经营、互相压价、短斤少两等不良行为，最大限度地保护了藕农的利益。

围绕莲藕加工做文章，招商引资工作开创了新局面。今年，我们把招商工作的重点放在莲藕产业上，以促进莲藕销售为着力点，以突破莲藕深加工为重点，组织全镇干群抓信息、跑招商、招商效果十分明显。截止目前，全镇引进项目4个，元至11月份完成招商引资任务639万元。值得一提的是，麻河籍老板中国百信药业集团副董事长马文霞女士几次应邀赴麻河考察莲藕深加工项目，今年第一期投入100万元已于8月份到位，目前正在紧张生产，如果效果好的话，明年马老板将有更大投入。

三、以服从服务大局和较好解决机关干部待遇为着眼点，落实好了相关硬任务。

今年是我们麻河镇负债运行较为艰难的一年，镇级经济十分薄弱，经济任务压力很大。在这种情况下，我们镇委、镇政府一班人不等不靠，变压力为动力，一手抓财源建设，一手抓节约减支，想千方设计完成了市委、市政府交办的各项硬任务，较好地解决了镇级机关运转的问题。一是半年经济任务做到时间过半、完成任务过半；二是农业税及水费等任务在11月中旬完成了市下达的任务，交了硬帐；三是国地税任务通过深入挖潜，多方努力，12月上旬可全面完成任务；四是机

关于干部待遇问题有望在11月份得到较好解决。

四、统筹兼顾，全面推进，全镇各项社会事业稳步发展。

全镇新型农村合作医疗工作扎实开展。今年下半年，我镇按照市政府的统一部署，通过大张旗鼓地搞宣传，面对面地做工作，反反复复地搞兑现，推进了全镇新型农村合作医疗工作的深入开展。截至目前，在周边云梦、应城邻近乡镇存在较大负面影响的情况下，全镇参保户数3369户，参保人数人，上缴合作医疗资金22.83万元。

切实加强了计划生育工作。今年，我们进一步加大了计划生育法律法规的宣传力度，强化了出生婴儿性别比的控管，全面实行了计划生育优质服务，狠抓了计划生育综合治理，并卓有成效的开展了“婚育新风进万家”和“关爱女孩”活动。全镇人口计生率为97.73%，性别比为100:113，主要考核指标达到了目标考核要求。

推进了文化、卫生、血防等社会事业的发展。今年，我们加大了公共卫生投入，向上要资金，搞好了镇卫生院的扩建装修。认真抓好了血吸虫的普查、上报、防治等工作。按国家及市里要求，我们集中人力、物力，对包湖、洪吉进行了血吸虫健康普查普治工作，10月底顺利完成了对这两个村的普查任务。继续发扬“拥军优属、拥政爱民”的光荣传统，切实做好了国防教育和民兵预备役工作。今年，我镇共有69名应征青年报名应征、进站体检，目前征兵工作正在紧张进行。加快发展广播电视事业，配套完成了光纤光缆进入我镇的第二期工程施工任务。预计春节前后我镇将完成光纤入镇的全部工程任务。积极参与并做好了全国第一次经济普查工作。认真做好了老龄、档案等工作，推动了全镇各项社会事业的协调发展。

五、以完善配套镇区服务功能为突破口，城镇建设水平进一步提高。

首先是抓好了小城镇规划的修编工作。按照5000人口的规模，编制了新一轮小城镇规划，实施东进发展战略，切实做好了镇区绿地规划以及有关专业规划。其次是加快了基础设施建设。完成了汉长线公路铺油工程，对顺道街北段400米进行了高标准硬化。三是向上申请，积极想办法，对镇级公路严重缺损处即将进行修补，解决长期以来藕车难以出进的问题。

六、立足解决“热点、难点、重点”问题，进一步确保了社会稳定。

高度关注困难群众的生活，启动了城镇最低生活保障和农村特困户定期社会救助工作。目前，已有50户困难城镇居民被纳入最低生活保障范围，对126户130人农村特困户进行了定期社会救助，积极向上申请，投入20万元，完成了镇中心福利院的改建。现在的镇中心福利院可入住120名老人，将会较好地解决老有所养的问题。

高度重视群众来信来访工作，大力解决群众关心的热点、难点问题，及时化解矛盾，切实为人民群众排忧解难。今年，我镇共处理各类热点、难点问题32起，较好地融洽了党群关系、干群关系。

狠抓了社会治安综合治理，积极推进了“四五”普法。今年全镇及时排查、调处各种不安定因素8起，切实将矛盾化解在了基层。今年，我镇没有发生一起大型恶性上访事件和特大恶性刑事案件。

深入开展了干部思想作风整训和“三个代表”学教回访复查活动，积极开展了争创“团结、廉洁、实干”领导班子活动，努力做到干部受教育，群众得实惠，工作上台阶。今年来，我们集中精力，高标准，严要求，组织全镇机关干部、部门同志和村干部开展了思想作风整训和“三个代表”复查学习活动。精心制定了工作方案，成立了领导专班，强化了工作责任，扎扎实实做好每个环节的工作，结合实际边学边改，

解决了莲藕加工受阻、生产投入资金不足等实际问题，以实实在在的工作成效取信于民。

狠抓了镇机关改革。今年6月份起，我们按照市委要求，出台并组织实施了领导干部职务消费货币化方案，目前，以记帐式管理的运作方式效果良好。据初步结算，全年五项开支可比去年节约30%以上。十月份，我镇配合市委，组织6名原分流人员进行笔试竞争上岗，5人重新上岗，1人分流算断，这样既减轻了党委人事削减的压力，又最大限度的调动了分流人员工作积极性。

实施了镇级领导绩效月汇报制。以领导干部管理为重点，实施了绩效月汇报制改革。今年下半年开始，镇办公室每月定期出一期督办通报，专门检查督办领导干部工作完成情况，镇级领导干部工作目标性、自觉性明显增强。

积极搞好了村级班子建设。今年，我们对港角、大台等几个村进行了集中整治，对工作不力的班子进行了重新调整，基本上配齐配全配强了28个村的党支部书记、村委会主任。

健全了机关干部管理机制，进一步强化驻村工作责任。年初，我们制定并完善了机关干部工作任务分解书，签定了责任状，建立了机关干部直接包村负责的工作责任制，强化了干部责任，增强了干部工作的主动性。通过建立责、权、利的工作激励机制，今年我镇夏征、秋征等各项经济任务得以较好的完成。

厉行节约，积极开展廉政建设。今年初，我们出台有关规定，明确提出三禁止，即“禁止租车下队，禁止来客上餐馆，禁止公款私人消费”，同时，严格控制村级非生产性开支，实行村级零招待制度。今年，镇机关无租车下队现象，无来客上餐馆现象发生。相比去年，镇机关仅租车、招待费用就比去年节约10万元。村级非生产性开支比去年减少32万元。

回顾一年的工作，尽管我们做了一些实事，取得了一些成绩。我认为，这些成绩的取得，离不开市委、市政府的正确领导及市直有关部门的大力支持，离不开全体村级班子和所有镇级部门领导以及机关干部辛勤努力和密切配合，离不开镇级领导班子全体成员精诚团结。借此述职机会，我代表镇党委、镇人民政府对全镇各镇直部门、村级全体班子及全体机关干部在今年以来为麻河经济建设社会发展作出的贡献，表示衷心感谢！在肯定成绩同时，存在的问题也不容忽视。主要表现在：一是经济总量和质量与先进乡镇相比，与市委、市政府的要求相比，还有较大差距，发展不够仍然是我们麻河镇面临的最大实际。二是经济运行中存在不少深层次矛盾和问题，如农业产业化水平不高、招商引资力度不大、经济发展的环境问题还没有得到很好解决等等。三是少数党员干部思想保守、作风漂浮、进取精神不强，服务意识较差，违规违纪现象时有发生。这些问题，我们将引起高度重视并力争在今后的工作中切实加以解决。

乡镇班子成员述职报告个人工作总结篇五

又到一年述职季，是自己回顾、总结、反思的契机。本人将自20_年8月以来个人在行政工作、教育教学、学习成长等方面的情况汇报如下：

一、行政工作：

本人分管的工作主要为：招生就业、对外交流、食堂，分管招生就业处与国际交流处，协管安全科，同时完成学校需要承担的有关工作。

20_年，本人第一年负责招生工作，在守住积极反对有偿招生的背景下，身先士卒，亲力亲为，摸清招生工作的流程与工作要点，在主要领导的指导下、全校老师的配合下，较成功完成20_年招生工作。但也存在不完美的地方，所以进行了及时总结与反思，在20_年底的南京市招生工作会议上做交流发言。

在20_年的招生工作这个漫长的战线中，学校已经完成了20_年招生准备工作，目前按照步骤有序启动运行，已经完成了招生宣传片、册的制作、编制确定计划及上报、专业调整、新专业申报、“五一”校园开放日、区中招咨询会的宣传等。

根据学校要求，本人还承担现代职业教育体系建设3+3中高职衔接项目的申报工作，具体负责协调、申报，目前6个专业、对应的4个高校的申报工作已经完成。

在国际化交流方面，由于对外交流是一项政策性强、不确定因素多的工作，且学校还处在开始阶段，所以工作的推进有一定难度，但作为现代职教的标志之一，又是必须做好的工作。国际交流工作采取重点突破，以点带面的理念；以有序推进、规范操作、控制风险为要求。目前，中加peq项目在探索中有序实施，20_年拓展了药学系赴美国留学的直通车项目，与美国艾弗里特社区大学签署了协议，目前正在大力宣传阶段。

在实习、就业工作方面，完成了13高职、15中专的实习安排，协助南京市职教教研室完成17届毕业生就业跟踪调查，完成了17届高职毕业生的就业数据上报。可喜的是，学校五年制高职的就业率达到100%，得到江苏省联合职业技术学院的认可与表扬，中职就业跟踪数据调查获南京市三等奖。

二、教育教学工作：

本人坚持一线教学，坚持教学五认真，且工作量饱满，所教班级合格率高，在行政工作千头万绪的情况下，坚持开设校级公开课。

树立教育科研是育人教书第一生产力的思想。坚持课题研究与撰写论文，在省级课题《跨界复合型人才校企协同创新培养的实践研究》中担任核心成员，并积极编著《跨界复合型人才创新培养的实践与思考》，目前书稿基本成型，预计

在20_年底出版。

三、学习与继续教育：

积极参与教研与继续教育，认真完成继续教学学时与校本培训，20_年12月参加了南京市校长任职资格培训班，目前成功结业，并完成了6000学时的网络学习；20_年3月参加了由南京市教育局组织的赴德国“双元制职业教育”学习培训团，目前也成功结业，并在全校做了学习汇报，撰写的《德国职业教育的考察报告》即将发表。20_年还成功加入南京市书法家协会。

四、工作作风与廉政：

本人忠于党的教育事业，全身心投入职业教育事业，有看齐意识、全局观念，保持政治敏感性、先进性，维护团结，在工作中不断锻炼提升自己的能力与水平，并善于向领导班子其他成员学习。认真学习区教育局下发的《校长手册》，遵守党政领导廉洁自律规定，认真排查自己工作领域的风险点，按规定办事、按要求操作，坚决执行“八项规定”，做到勤政与廉政相结合。

当然，由于缺乏领导经验，有些工作还处于满足完成任务的状态，对职业教育内涵建设的研究以及学校管理创新性的思考还需进一步提高。

以上即是本人的述职述学述廉报告。