

# 最新幼儿园园长学期末工作总结汇报(精选5篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 幼儿园园长学期末工作总结汇报篇一

现将工作汇报如下：

正文的第一部分，也是重点内容，便是对本学期工作重点、亮点、特色等的总结阐述，要条例清晰，用概括性语言讲亮点、讲方法、讲效果。例如：

一、坚定“一个目标”，拓展思维让管理更进一步。

“强特色、增生源、创收益、促品牌”一直是我园全园上下共同为之奋斗的目标。

1、园务会的管理在碰撞中更有效，管理者境界在互助中共提升。

园务会开展“每周一反馈，每周一碰撞，每周一话题，每周一提升”的园务会活动，内核力量不断凝聚；各部室及时查找上周工作的不足与漏洞，交流找到最适宜的解决途径，最终提高班子的整体实力；每周一话题的激烈讨论，让团队在讨论碰撞中激起更多的管理思路和火花！

2、“爱”作为核心理念的前提基础，“爱”的理念连起了幼

儿、教师、家长三者。

本学期幼儿园着重给教师多一点展示的机会;给家长多一点参与的机会;给幼儿多一点表现的机会。大家合力共促园所整体发展。

3、“树标杆、立榜样，勤督导，重现场”的管理模式，让老师们感受到了张弛有度的管理效果，促进了整个园所的整体提升。

4、精密策划和有效开展教职工大会、团队打造、游戏拓展、外出放松游玩等各种团队活动，每一次参与都让团队心更齐，力更强，步更稳，心更坚!

二、加强“两个打造”，植根品牌让内涵更胜一筹。

1、全员动起来篮球特色打造，打响了知名度。

户外体育特色在体育老师的带领下，本学期进行了进一步挖掘和展示。

- 全园篮球操的全面推进，得到了家长的大力配合，更让全园幼儿因篮球作为运动载体提高了其身体素质。

- 教师对不同级部篮球游戏及篮球技能的展开深入拓展和研究，教研成果更加落地。

- 以篮球为主的系列互动活动开展的有声有色。以家长会、亲子运动会、母亲节、父亲节等为载体，进一步让家长朋友们了解幼儿园的户外体育特色的魅力。同时，在大班级部幼儿篮球赛、教师篮球对抗赛的互动中，更让篮球特色更好的融入到教师和幼儿活动当中!

- 对外体育特色的多次展演，如广场展示、参加电视台录制

等，成为对外宣传营销的推力和有效途径，让园所特色得以最大化彰显！

## 2、艺术展风采美术特色打造。

全园在美术老师带领下，在原有经验基础上，各级部以各月节日为主题，进行美术特色的彰显和打造，更凸显我园办园特色。

各级部教师在美术老师和生教组成员带领下，每周一主题，每个级部一个重点，对孩子进行主题艺术教育；每周一主题，定期进行美术作品展示；教师通过对幼儿美术作品的微信转发，不仅让幼儿美的创造和表现得以体现，更让家长了解幼儿园艺术化特色的教育过程。

## 三、落实“三个坚持”，强制执行让品质更上一层楼。

### (一)坚持安全管理不松懈。

全园上下绷紧安全弦，实行一岗双责，本着安全“时时抓、天天抓、月月抓”的宗旨，确保全园安全，从安全六到位入手，即思想到位、领导到位、组织到位、责任到位、督导及排查到位、措施到位，让各项工作顺利开展作为前提和保障。

1、意识为首，防范为重。全园上下一盘棋，树立安全第一的意识，让“安全天天有话说，安全周周有重点，安全月月有培训(演习)”一直贯穿整个学期，为幼儿园的安全保驾护航。

2、健全机制，强化防范，把安全工作做到位。落实安全工作制度，定期检查园内各类设施，加强安全保卫工作，完善班级财务管理规定，层层签订安全责任书，责任到人。

### (二)坚持保教流程细落实。

保研室主抓，本着“在熟悉中抓细节，在细节中抓研究，在研究中促品质”的原则，严格落实保育流程，让保育品质更上一层。

1、提升保育品质，以安全为重，预防为先。

(1)流程的落地，大爱情怀为先，看现场为重，立即执行。

带领教师一起学习了保育新流程，让教师真正的理解流程。如共同看监控教师流程操作情况，现场找问题；食堂门口看教师拿取餐具情况；例会进行公布标杆，树立榜样，及发现问题立即修整、完善。

(2)传染病的预防，流程为先，预防为重，措施有效。

(3)幼儿常规的培养，坚持为先，安全为重，落实到位。各级部养成教育的具体实施，分别从小中大三个级部进行开展，收到显著效果。自理能力比拼，促进教师操作更加规范，促进幼儿常规习惯的养成。

2、坚守食品安全管理，保证膳食安全。

a□加强食堂管理与食品安全。通过学习《食品安全法》、食堂制度，整改更衣室，并以电子相册的形式让家长直观的了解幼儿膳食等方式做到加强管理，让家长满意。

b□强抓食品储存制度、留样制度、餐用具清洗、消毒、保洁制度、熟制品加工制度的常规管理等，确保执行到位、记录到位、管理到位。

(三)坚持专业内涵稳提升。

教研室主抓，本着“稳准狠”即“稳中求进不急于求成、准确定位不偏离方向、狠抓落实不得过且过”的原则，让专业

内涵得以彰显。

拓展平台，让教师专业成长更加务实。严抓各组教研活动的开展，借助各种比赛、对外交流，帮助教师实现职业化成长。

个案追踪，教师教育智慧逐步提升。

四、狠抓“四个做到”，盘活资源让品牌更加凸显。

“一次对内开放、两次对外体验、三次成果展示、四次外出宣传”这四个做到的无特殊情况的坚持，让本学期参观入园幼儿人数逐步提升，明晰了创品牌的主要途径和切入点。

1、创品牌，从盘活家长资源入手。

2、创品牌，从盘活社区资源入手。

3、创品牌，从盘活外联品牌资源入手。

五、夯实“数字”分析，积极推进同步发展。

“数字”分析：

即针对园所具体情况，对出勤率、入园率、休园率、退园率、意外事故发生率、传染病发生率、家长满意率等进行详细分析，分析现状，找出原因。

有工作必然有反思，在工作完成情况的基础上进行反思也是总结必不可少的部分。反思一定要落地、求实、深刻，例如：

本学期反思：

1、教师的专业水平还有更大的提升空间。

2、园所特色还需继续打造和突显。

- 3、招生宣传的力度还需继续加大，途径还需要拓宽。
- 4、园务管理班子管理水平和业务能力还需继续加强。
- 5、园长在某些方面做事不够果断，视野不够开阔。
- 6、园长招生宣传能力欠缺，不敢大胆放手。
- 7、园长不能有效整合资源为自己所用。
- 8、园所的软实力不断提升前提下，继续找准招生宣传的定位点和宣传途径。

最后一个部分，则是对今后工作的展望及定位，这个部分可以简写，为来年工作计划进行思路性提示，例如：

新学期目标定位依然是：

强特色、增生源、创收益、促品牌，这是关键词，也是今后工作开展的依据。

## 幼儿园园长学期末工作总结汇报篇二

生命如歌，岁月如梭，转眼间已经到学期末，回想开学到现在点点滴滴，一切历历在目，心里有着说不出的酸甜苦辣。但是看到小朋友们的笑脸，我觉得一切都是值得的，拿起我的圆珠笔总结一下我们班这个学期的工作，有如下几点：

### 一、保育工作

本学期我们班在册的小朋友有20位，男孩子有11位，女孩子有9位。每一个学期“注意幼儿的安全、注意给幼儿保暖、多给幼儿喝水，”都是成为我们一个学期的重点，当然，这个学期也一样。这个学期是疾病发生最多的时期，所以我们一

直都很提防，不仅给小朋友一个干净、卫生的环境，而且也教育幼儿怎么去预防这些疾病，学会“六步洗手法”，并且保持教室通风，多给幼儿喝水，增减衣服，勤洗手。户外活动、集活动时，我们一直都很注意幼儿的安全，也教育小朋友怎样才能不让自己发生安全事故。在这保育方面，我们做的不错，一个学期下来，小朋友都没有发生什么大的安全事故。

## 二、教育教学

根据我们班上小朋友的年龄特点以及心理需要，我们班这个学期初就配合年级组长策划好了本学期我们的教育教学重点。通过一个学期的努力，百分之九十五的小朋友都达到了我们开学初测定的目标。在这个过程中，我们对于已授的教学，对小朋友进行了一个一个的检查，看看他们掌握的如何，如果大部分的小朋友不能接受，那么我们会再讲授一次，对于学期接受能力比较差的小朋友，我们会一有时间就耐心的教育、鼓励他们。从中，小朋友最难接受的是数学“二十以内的加减”，开始只有百分之五十的小朋友，能够接受，经过我们一个学期的努力现在每个小朋友起码都知道怎么去算了。在写字方面，小朋友最重要的是写的是笔画简单的字，十以内减法，二十以内的加法，十以内的分成，以及二十六字母。经过上个学期的努力，小朋友们这个学期在学期的着方面有着很大的明显的进步，写字现在对于他们来说，不但可以把字写的会很公正，而且也轻松了很多。

## 三、家长工作

在生活方面，我们都是鼓励小朋友自己的事情自己做，从而培养他们能够从小就有一个好的习惯，学会自己的事情自己做，不要什么事都依赖别人，如：玩完的玩具要按着标签放回原位，自己穿衣服以及鞋子，不要乱丢垃圾，自己吃饭、喝水，不要让家人喂。不仅如此，还有做一个有礼貌的乖孩子，每天早上来幼儿园或下午回家的时间能够自觉的跟老师、

家人打招呼。

对于园务组织开展的活动（如：消防演习、地震演习、游园活动、文艺汇演、我带海宝畅游世界、文明的我、我的小手最能干），我们都积极的组织小朋友积极的参与，认真的给他们讲解、排练，而小朋友也很配合我们，不怕辛苦、认真的跟我们老师学，并且每一次活动中，他们都能带给我们满意的结果。特别是一起制作“沙特阿拉伯馆”时，每个小朋友都表现的特别棒，不仅跟我们一起了解了沙特阿拉伯国的一些风俗习惯，还对上海世博会有着了更深的了解。从而更是开阔了他们的视野。

这一个学期的一点点一滴，都已在我们的的心中留下了永久的印记，因为这是见证我们大a班老师与小朋友这个学期，开心、学习、进步旅途上的点点滴滴。时间就是这样无情，头也不回的流逝掉，是的，谁都不愿意被时间丢下。而我们也随着时间的流走一点一点的成长。而曾经的纯真也随着风雨的磨灭转变得成熟。也许这正是我们成长的代价。

在以后的日子里，我们将会继续努力不断学习，努力奋斗，从而做得更好！

时间过得很快，转眼间，本学期即将结束，各项工作也接近尾声。通过这一学期来的学习，我班幼儿在健康、语言、社会、科学、艺术各方面都有了很大的进步。为了在以后的工作中更好地开展工作，使幼儿在下学期取得更大更好的发展，特将本学期的工作作以下总结。

本班本学期有七名插班生，都有读过幼儿园，也具有一些基本的生活经验，因此也能教快的适应我们的教育教学活动，经过这一学期来的学习，这些幼儿的各方面都有了很大的进步。本学期中幼儿的身体发育状况良好，身高、体重血色素都有了明显的提高。幼儿的体质状况也很好，出勤率较高，连去年经常生病的陈依涵等幼儿都几乎没生过病。本班幼儿



都能积极的参加各项体育活动，走、跑、跳、钻、爬、平衡、攀登等基本动作发展都较为协调，同时幼儿能较为熟练的使用皮球、拉力器等体育器材。在体育活动中，幼儿能基本遵守游戏规则，并且也能学习一些基本的自我保护方法，注意安全。升入大班，我们组织幼儿学习了大班广播体操，并开展了年级广播操比赛，我班取得第二名。幼儿做律动、做操时动作比较协调、整齐。

幼儿也进行节假日期间的安全、卫生教育，让幼儿尽量少去人口密集处，减少外出。通过这阶段的教育，幼儿整体的卫生习惯都有了很大的提高。在做好“防非”教育的同时，对幼儿其他方面的行为习惯教育我们也没有放松。如通过本学期的督促教育，幼儿的坐姿神气了很多，插嘴现象也明显减少，但仍然需要在进入大班阶段后继续监督管理，加强幼儿的自控能力。

活动，幼儿的语言表达能力、社会交往能力、艺术审美能力、动手操作能力等都有了明显的提高。

游戏是幼儿在园的主要活动，幼儿的各项能力也在游戏中得到了充分的体现和提高。根据本班的实际以及幼儿的身心发展情况，我们开展了主题丰富的创造性游戏，开发幼儿智力的智力游戏等等。在上学期的基础上，我们在创造性游戏中开设了娃娃家、小吃店、图书馆、银行、幼儿园等主题。幼儿参与游戏的积极性很高，游戏的能力在原有的基础上有了很大的提高。如在娃娃家游戏中，幼儿能互相协商，分配角色，一家人之间的交往也多了起来。如爸爸、妈妈会一起做饭、照顾宝宝，甚至还能将哥哥、姐姐送去幼儿园学本领。有的“爸爸”、“妈妈”甚至还学起家长教训一些不听话的“哥哥”、“姐姐”。在小吃店游戏中幼儿的分工合作也十分明显，每个人都有自己的工作，如厨师负责煮，服务员能非常热情的接待顾客，为顾客服务，加工厂的工人还会制作好吃的饺子、馄饨，收银员也能做好自己的工作，为顾客结帐……在游戏中幼儿交往的面很广，不只局限于自己所参

与的游戏主题，幼儿会去娃娃家做客、去小吃店吃东西、图书馆看书等等，并且能主动的与里面的同伴交流。通过这学期的游戏，幼儿的交往能力、动手能力以及团结合作能力都有了很大的提高。

幼儿的自理能力得到了很大的提高。在培养幼儿自我服务能力时，我们还指导幼儿参与一些力所能及的劳动，如擦桌椅、拣垃圾等，同时使幼儿知道要爱护自己所居住的环境，增强了幼儿的环保意识。平时班级内实行值日生制度，为大家分发文具、翻椅子、擦桌子等，让每个幼儿轮流当值，使每个幼儿都能得到锻炼。对于值日生的工作我们也给予充分的肯定，大大鼓励了幼儿的劳动积极性，班级内出现了人人争当值日生、当好值日生的好风气，这也是我们喜闻乐见的，家长也反映幼儿回家后能主动帮助他们做一些家务，他们感到十分高兴。

同时本学期结合“劳动节”、“六一”等节日我们开展一些庆祝活动，活动中组织幼儿参与各种娱乐节目，幼儿积极性很高，游戏中充满了幼儿的欢声笑语，幼儿也变得活泼开朗起来，他们也越来越喜欢幼儿园生活。在平时活动中，我们也组织了各种好玩的娱乐活动，如玩套圈游戏、摸人游戏、看卡通片等。幼儿在玩、看过程中，各项能力也得到了全面的发展。另外结合各个主题教育、节日教育，我们和幼儿而一起布置活动室。如幼儿亲手布置每期的主题墙，布置节日中的活动室，制作灯笼、星星挂件、柳条、迎春花等等。在这些小制作中，幼儿的动手操作能力、审美能力得到了很好的提高。

本学期，由于“非典”来袭，我园实行封闭式管理，这对我们做好家长工作也增加了难度，但我们也不为此放松，发放各类告家长书，使家长及时了解幼儿的在园情况。在“防非”时期，家长们能配合我们的工作，每天给幼儿测量体温，加强对幼儿的卫生教育，做好幼儿的个人卫生，以及节假日内的外出情况记录。家长对于我所做的这些预防非典的措施

给予充分的肯定与支持。同时，为了让家长了解幼儿的学习情况，我们还定期将教学进度告之家长，方便家长在家中的教育。家长在配合我们工作的同时给了我们许多宝贵的意见，我们也虚心接受，做到家园教育的一致，更好的促进幼儿的发展。

本学期的工作即将告一段落，但不代表我们的工作就此打住，在今后的工作，我们将继续努力，不放松任何一个环节，扬长避短，将本学期做的不到位的工作加以改善，做的好的方面也继续保持，相信经过我们两位老师的共同努力，我们的班级工作将会做的越来越好，本班的幼儿也将得到更好的发展，取得更大的进步，这也是我们以后工作的目标。

### **幼儿园园长学期末工作总结汇报篇三**

岁月匆匆而逝，似乎只是弹指一瞬，一学期的工作就结束了，回顾这一年来所经历的事，工作虽然很忙，但忙得很充实。“为了每一个孩子都有进步”，这是我为之不懈努力的动力。在一年中，我竭尽自己的努力，倾注的热情，踏实、勤奋地完成了一学期的工作。

本学期，自己积极适应新时期教学工作的要求，严格要求自己，积极向同事们请教，结合本校的实际条件和幼儿的实际情况，勤勤恳恳，兢兢业业，使班级教学工作有计划，有组织，有步骤地开展。现将本学期的教学工作总结如下：

### **幼儿园园长学期末工作总结汇报篇四**

转眼，一学期的工作又将结束，本期我严格要求自己，还是以“为了孩子的身心健康，为了孩子的可持续发展，尽职尽责的工作”为宗旨，全身心的投入到工作当中，得到了家长的好评。为了更好的开展今后的工作。现将本期工作简单总结如下：

热爱社会主义祖国，坚持四项基本原则，拥护中国共产党的领导，积极参加学校组织的师德师风学习，认真做好学习记录。利用各种渠道如电视、报纸、网络等，了解国家大事，提高自己的思想政治觉悟。积极参加学习，团结同事、遵守园内的各项规章制度。严于律己，宽以待人，从不挑拨离间，理长道短，工作认真负责，不分份内份外；按时上班，从不迟到早退；关心同事，热心助人；关心爱护幼儿，尊重家长。

我认真学习幼儿园新《纲要》及《幼儿园管理规程》，全面了解幼儿教育新动态，思想紧紧跟上现代教育的步伐。认真钻研教材，全面细致的了解每名幼儿的身心发展状况，因人施教，使幼儿得到全面发展。“你好棒！”“你太聪明了！”；“你太能干了！”；“你太乖了！”；“你进步了！”是我最常用的语言。

我最重视的是安全教育，在幼儿园工作中，安全工作是首位，安全工作是保证，前提是常规管理，只要把常规抓好了，许多工作都会事半功倍。因此，我们几位教师统一要求，严格管理，使幼儿养成良好的学习.生活.卫生习惯。

我把安全工作随时放在心上，挂在嘴边，从点点滴滴的小事着手，每周开展一次安全活动。通过《小豆豆的旅行》、《保护脊柱》、《玩具中的危险》、《保护好我自己》、《夏博士出诊记》、《我的眼睛亮晶晶》等等活动使幼儿有了初步的安全意识，不玩危险游戏，不去危险的地方，不乱跑；初步了解了地震、火灾等自然灾害的相关知识，并且学会了一些正确的安全的简单的自救方法。

今年的六一儿童节，幼儿园进行的是生活活动和美术作品展览，我们班的幼儿展示的美术作品得到了一致好评。我和本班教师利用了各种废旧物品，组织幼儿制作了许多精美的手工作品：有各种盒子制作的房子、车子；有废纸杯制作的企鹅；有蛋壳粘贴的、树叶粘贴的、种子粘贴的、棉花粘贴的等等的作品；还有许许多多孩子们画的各种主题画.....一

份耕耘，一份收获，我们班的孩子们在老师的组织指导下，“6.1儿童节”美术作品展览非常成功。每样作品都让不少家长们都伸出大拇指夸奖，说孩子们的表现真棒！

我们班开展的包饺子亲子活动也得到大家的表扬，活动中家长和孩子的表现都让人感动。家长和孩子一起包饺子，吃饺子，大家都积极参与到活动中，没有旁观的，场面非常热闹。家长们主动出来煮饺子，让别人先吃；孩子夹了饺子先给妈妈“妈妈，你先吃！”妈妈说“我们一起吃！”，于是孩子喂妈妈，妈妈喂孩子；孩子们还夹了饺子喂老师；其乐融融。

在教学中，尊重幼儿，营造平等、和谐温暖的班级氛围。用眼睛关注每个幼儿，从幼儿身上汲取闪光点，去点亮他们自信自立的明灯，我帮助幼儿发现自己的优势智能，建立其自信和对集体的归属感。在课堂上利用各种生动形象的直观教具，激发儿童的兴趣。

幼儿时期是儿童身心发展的关键时期。幼儿园生活成为这一时期的主体。因此幼儿园生活必须是丰富多彩的，我们开展了各种各样的活动，为孩子们准备了各种活动角，平时就可以走竹鞋、拍皮球、滚铁环、转呼啦圈、玩沙包，看书、画画等等，不仅开发了儿童的智力，还培养幼儿多方面的兴趣。

教师与家长互动效果直接影响班级经营的成效，利用家园沟通，我经常与家长利用共同对幼儿的关心，协力解决教育问题，分担教育责任。家长的满意，是对我工作的肯定。真诚的对待每一位家长，如实的和他们交流对孩子教育方面的看法，对家长提出的要求尽量去满足，对家长提出的教育孩子方面的疑问帮着查资料解答，让家长感到我不只是孩子的老师，也是家长的朋友，有困难大家一起解决。当问题出现，第一时间与家长联络很重要。让家长知道老师对问题很重视，对幼儿发展很在意，家长的心里会很高兴。

我在接送幼儿时，都对家长保持微笑。因此，家长们都喜欢

和我交换意见和建议，有时候家里的小矛盾都会和我说说。

我们认真办好每一期家长园地，为彼此更容易交流。班主任教师将手机号码留给每一位家长，以便家长更方便快捷地与老师进行联络，更好地关心孩子的成长，经常我都会接到家长或孩子打来的电话。

本期已经开了两次家长会，一次家长会上我向家长介绍本学期目标，使他们了解了班内课程特点，并针对一些问题开展讨论，找到继续教育引导的方向；一次家长会是为了更好的开展“6.1”活动，先向家长介绍活动的方式，活动的意义，活动的要求，希望家长们积极参加，出谋划策，让孩子们过一个难忘的儿童节。

平时我努力吸收外界的信息和知识，浏览站，翻阅幼儿教育杂志，看提升个人品味的书籍，利用业余时间进行电脑学习，积极向“幼儿教师网”投稿，把自己觉得成功的教案、平时的体会、工作中的计划总结都拿出来和大家分享，到现在已经有10多篇了；主动进行继续教育，参加提升学历的学习；克服晕车的困难，参加学校组织的到昭通“爱心幼儿园”参观学习；认真进行手工制作，获得幼儿园教师手工制作一等奖。

孩子的快乐，是对我工作的鼓励；幼儿园的生活总是那样令人回味无穷：孩子的纯真与质朴常会唤出我们的美好童心，使我们能用这颗心去理解他们，走进他们的世界。我们真诚的理解和支持又呼唤和保护了他们可贵的童心，使他们能在人生的道路上迈出坚实的第一步。

与孩子们心相通，心相连，在一起，是我最大的快乐！

## 幼儿园园长学期末工作总结汇报篇五

转眼，一学期就要结束，每一个学期的结束我们都要写一份

工作总结。下面是小编搜集整理的幼儿园园长期末工作总结，欢迎阅读。

园长是一个幼儿园的灵魂，这一年回头看看，我感到非常欣慰。虽然说不上创造了一流业绩，但我立足于本职岗位，推动幼儿园发展又上了一个新的台阶，推动教师们的教育教学水平又提升到了一个新的层次。我努力探索以人为本、科学管理的办园策略与方法，在不断的实践与探索中，无论是办园条件、管理水平、师资建设，还是保教质量、幼儿发展都取得了显著成效。下面我以点滴工作体会求正于同仁。一年来，在上级教育主管部门和校长的领导下，在各基层校园长和全体教职工的大力支持下，本人立足岗位，认真履行工作职责，主动协助校长抓好分管的幼教、后勤及工会工作，现简要汇报一年来的工作情况：

为了全方位提高幼儿教师的业务水平，确保幼儿园课堂教学的有效性，我们对老师进行随时抽查，推门听课，并就当天授课的情况及时给予反馈和指导，同时要求授课者课后对本节课的教育目标、教育过程、活动效果等进行当场反思，通过组织课后评议，共同研讨，比较不同的教学策略，交流自己的教学方式和组织形式，探讨教学中存在的困惑，解决问题的办法等，用新的教育理念指导教育行为，促使广大教师在心理素质方面、制作多媒体课件、综合运用教育手段提高课堂教学有效性等方面有了很大的提高，幼儿的各方面能力也获得了相应的发展。

其次是以课题研究为切入点，主动开展教育科研活动。一年来，我们重点抓好城关幼儿园《利用本土资源，培养幼儿的美术创造力》的省级课题研究工作，不断建立健全课题研究网络，逐步形成了园级大课题——课题组子课题——个人教室或个人小课题的研究态势。同时根据村办园的实际特点，我们制定了《利用山区资源，创设游戏环境》的课题计划，要求各村办园从本园实际出发，制定相应的子课题，并注意引导教师学习相关的理论知识，因地制宜地开展课题研讨活

动，进一步探讨如何通过挖掘本土资源，在创造性操作及游戏过程中激发幼儿对美术活动、游戏活动的兴趣，让幼儿在实践摸索、动手操作中创造潜能得以发挥，努力做到将课题研究 with 日常保教工作有机结合起来。

首先，重视政治理论学习，认真学习“三个代表”重要思想和党的十x大会议精神，深刻领会其精神实质，自觉把它们作为自己的思想理论源泉和行动的准则。努力提高自身的政治思想素质。自觉按照党员的标准严格要求自己，严于律己，团结同志，各方面做好表率作用，有较强的事业心和责任感。其次，认真学习业务知识，及时了解当前课改信息，树立新的教学理念，在努力提高公办园的保教工作质量、提升办园水平方面以及加强中心园和村办园的规范管理方面做了大量的工作，主动为青年教师提供岗位练兵的平台，进一步促进教师的专业成长。

一年来，我园进一步加大幼教工作管理力度，办园效益明显提升。一是实行统一招聘，加强对外聘教师队伍的管理。我们通过面向社会公开招聘的方法，择优录用了十名热爱幼儿教育事业、具有高尚职业道德和掌握一定教育技能的幼儿教师，及时充实到我校公办园、村办园的幼儿教师队伍中，并要求她们每人与学校签定了为期一年的合同，逐步规范了外聘教师队伍的管理，有效促进了幼儿园保教质量的提高。

二是进一步改善办园质量，投资为幼儿园添置计算机和玩具，逐步改善了办园条件，为进一步优化幼儿的活动提供了物质保障。

三是实行公、村办园幼儿点心的统一管理，使幼儿能吃上质量保证，价格合理的面包糕点，学校对面包糕点的采购进行了透明、公开、公正的招投标，并与中标方签定了年度定点采购协议书。另外，我们还配合县教育局督促民办园做好有关幼儿安全、手足口病防控工作、教育教学指导工作等。进一步提高了民办园的办园水平。



为营造一个宽松、和谐、快乐的工作环境，调动广大教职工的主动性，工会配合行政主动开展节日活动。元旦前组织全体党员教师开展“趣味”体育活动(夹气球、运报纸比赛);12月召开了2019年“逢十”生日教师暨2019年退休教师座谈会;2019年春节举行团拜会;“三八”节期间，隆重举行庆“三八”趣味体育运动比赛。全校共174位女教职工欢聚一堂，共同聆听学校党支部罗耀辉书记所作的主题为“巾帼不让须眉,学校因你而更精彩”的致辞，然后兴致勃勃地参加了跳绳、呼啦圈、飞镖、套圈、定点投篮等比赛项目。充分展示了现代女性的时尚风采。让广大女教师感受到了节日的快乐，生活的多姿，增进了彼此的情谊，感受到了自身的价值;五一节组织了本校中层管理人员和基层校园长到江西三清山旅游，通过各种文体活动的开展，丰富教工业余生活，提高教师的综合素质。进一步加强了学校精神文明建设。

由于能力水平有限，还存在着许多不足之处。如：作为一名园长，对理论知识的学习还不够深入系统;对深入教学第一线检查指导幼儿园保教工作的次数较欠缺;幼儿园的办园质量还有待提高等。

今后努力的方向：一是继续加强学习，找出差距，不断完善自己，提高自身素质。二是要逐步规范村办园的办园条件，不断完善其设施设备，加强对村办园保教工作、教研活动等的检查和指导，进一步提高办园质量;三是继续加强对城关幼儿园教育教学质量及课题研究活动开展情况的监控，切实提高保教工作质量和课题研究水平。四是继续协助校长督促总务处做好各项采购和招投标工作。努力为学校的进一步发展做出应有的贡献!

希望通过我和大家的努力，使我园再上一个新台阶，做到让父母满意，幼儿开心，打造真正适合孩子的身心健康成长的幼儿园。

本学期我园在教育局的直接领导下，确立了“以创新为主

题，以幼儿语言发展和动手能力的培养为突破口”的发展思路，并以此为主线开展幼儿园的各项工。经过全体教职工的共同努力和不断改革创新，我园的各项工都收到了优良的效果，也初显了我园特色。

这一年年初，我园领导组织幼儿园的教职工，认真分析了我园面临着各项困难：自聘 18 名人员解决教职工不足问题，却又因自聘人员跳槽造成教职工队伍不稳定；社会上传言幼儿园要变卖等。幼儿园何去何从？我园领导班子组织教职工就此展开讨论，并使教职工形成这样的共识：只要有二幼存在，我们就不能使送孩子来二幼就读的父母失望，不能使孩子在他们各项能力发展最佳的学前期得不到优良的发展，我们要让在二幼就读的孩子感到二幼带给他们的是幸福和成长的快乐。在教职工明确了幼儿园的发展思路后，大家都能主动地朝着打造幼儿园特色的目标努力开展工作。

(一)主动开展课程改革，促进幼儿园、教师、幼儿共同获得发展 以学习教育年活动为契机，促进教职工素质的提高围绕目标，主动开展课程改革，打造幼儿园特色开学初，我园就组织教职工认真学习、领会和研究幼儿园的工作计划，使大家在对我园提出的“以‘创新’为主题，以‘语言’发展和‘动手能力’的培养为突破口”的口号形成共识，并在此基础上，结合新教材的使用，开始了我的课程改革。在课程中，我园着重抓了以下几项工作：

1、抓好新教材的讨论和分析，并以主题的形式开展教育教学活动。

教师们首先是把一学期的教材内容进行分类，并划分为几大主题，每选择一个主题，就根据各教材内容之间的联系，绘制好一个网络图，网络所涉及的各项内容，大部分都是教材中的内容，也有一些内容是教师根据自己教室的实际提出，还有一些内容是由幼儿生成的。其次，教师们根据每个主题主动为幼儿创设与主题相应的教育环境。在主题活动的

开展过程中，教师们为孩子的亲身实践创设了大量的机会，如设置活动区，组织幼儿根据教育主题布置墙饰、布置教育教学活动展版，师生共同收集与主题活动相关的信息、图片、文字资料、相关的材料等，使幼儿在这种富有教育价值及隐藏一定教育目标的环境中，变以往被动的知识接受，为如今主动的操作、探索和学习。再次，发动父母参与我们的教育教学活动。在开展主题教育活动时，教师们根据活动的需要及幼儿发展的需要，通过“家园之窗”、“家园联系手册”等向父母宣传和介绍，对一些需要父母指导孩子完成的活动，有针对性、适时的给父母一些建议。

如：

(1) 建议父母带孩子探讨、开展一些有趣的活动，如引导孩子收集有关的材料、图片、文字资料，指导幼儿观看相关的影碟、电视节目，带幼儿到相应的场所参观、观察。

(2) 把孩子的认识、看法、感想用文字记录下来，让孩子交给老师。

(3) 鼓励孩子把自己收集到的材料、图片、文字资料和自己获得的信息拿出来与幼儿园里的小朋友们共同分享。这样的家园共育，使更多的父母参与到幼儿教育中来，幼儿也获得了更多的学习机会。

2、打破原来的教室界限，主动开展幼儿跨教室的晨间体育活动，让幼儿自主到自己喜欢的地方、选择自己喜爱的体育器械参加锻炼。

为了激发小朋友参与体育活动的主动性，我们除了开放原有的滑梯、荡椅、秋千、转盘、攀登架、浪桥、蹦蹦床、半月摇、跷跷板、水车、拉力王等大中型玩具外，又制作了滑板车、平衡木、独脚椅、摇滚跷跷板等一批中、小型体育器械，并投放了球类、高跷、废旧轮胎、沙包等器械，满足了不同

年龄、不同能力以及不同兴趣的小朋友开展活动的需要。晨间活动的改革，是我园教师学习贯彻《幼儿园教育指导纲要》的具体体现，它极大地丰富了幼儿的体育活动、锻炼了幼儿的体格，也为幼儿与不同教室的小朋友进行交往提供了更多、更好的机会。在开展主题教育教学活动及跨教室的幼儿晨间体育活动以来，我园教师们都觉得，我们所开展的活动，既突显了“幼儿发展为本”的理念，又满足了幼儿全面发展的需要，它使幼儿在主动、主动的探索、学习、参与中，获得健康、社会、科学、语言、艺术等各领域的更多经验，获得更好的发展。

### 3、抓好教师们的观念转变，促进教师们的优良成长。

为了更好地促进教师的成长，我园本学期在教师的学习培训和提高方面做了几项工作：

二是发动教师查找符合本园实际学习需要的资料，并主动尝试组织教师们的业务学习，教师们在参与找学习资料和组织学习中，教育教学观念又进一步得到了更新。

三是继续围绕新教材开展一课三研活动，教师们运用教材、组织教育教学活动的能力有了进一步的提高。通过开展以上的活动，教师们的观念、能力都发生了一些变化，如：教师们不再一成不变的照搬照套教参书，在使用教参书时老师发现，有的设计并不能很好地体现新纲要的精神。如：中班科学教育活动“什么沉、什么浮”的活动设计，其中教参书中有一个环节让幼儿了解“水的浮力是有限度的”，其设计是由老师往碗里一勺一勺加水，使铁碗沉下去。对这样的设计，老师觉得不能体现幼儿的主动参与，便改成由幼儿自由地探究怎样使碗沉下去，幼儿通过自主探究，获得了“水的浮力是有限度的”的直接经验。

4、重视幼儿生活技能的教育，使幼儿的自理能力有所提高。通过开展课程改革，我园一改过去一成不变的教育教学活动

模式，使幼儿有更多的自主选择活动的机会、有更多游戏的机会、有更多快乐的时光，也获得了更多的发展，幼儿园也初步显示出一定的特色。

(二)主动开展丰富多采的活动，既为幼儿提供了展示的机会，又向社会宣传了幼儿园

一个学期来，我园开展了一次父母开放日活动、一次丰富多采的庆祝“六一”儿童节活动、主动参与了教育局举行的主题教育活动观摩、一次大班毕业典礼。在活动的开展中幼儿都有不同程度的参与，父母认可了：我们的孩子不错。确实，在全县的幼儿创意画比赛中，五个特等奖我们幼儿园就占了三个，还获得了四个一等奖、三个二等奖，而三等奖没有我们幼儿园的份。在开展好幼儿丰富多采的活动的同时，我们又主动同电视台记者联系，电视新闻播放了我们数次的精彩活动，让社会更多地了解我们幼儿园。

随着我园课程改革的开展，我们这一年的家园联系工作又有了新的变化，许多父母主动参与到我们的主题教育中来，父母的教育观念也相应起了一些变化。

(三)切实做好后勤工作，确保幼儿园的正常运转 本学期，我园加强了对后勤工作的研究，要求各岗位的后勤人员结合自身工作的实际，对一些工作进行反思、改革。财务人员能地根据幼儿园的计划，及时有效地做好财务工作和一些物品的准备，工作的自主性强；炊事人员开发了一些新食谱，探讨改变了一些食物的烹调程序、调味等；资料室管理也探讨了一些管理资料、物品的的方法、改革了一些表格；卫生、保健工作能有序地进行；安全工作基本上为教职工所重视。

1、各级领导的关心支持是我园发展前进的坚强后盾。

2、父母支持使我们的各项活动开展得有声有色，幼儿也有更好的发展。

3、领导明确办园思路，富有创新性的工作是打造幼儿园特色的前提。没有领导班子的创新，就没有教职工的创新，就没有幼儿创新精神的培养，就没有幼儿园的良性发展。

4、团结奉献的教职工队伍是我们战胜困难的力量源泉。有了全体教职工的团结奉献，我们处理了资金不足的困难；有了全体教职工的合作，幼儿园的各项工得以有序地进行。我们克服了幼儿园位置太偏的困难，使幼儿园保持了应有的发展和应有的范围。

虽然幼儿园保持了优良的发展，但我们也应该看到我们的不足，这些不足之处较为明显的是：班组工作的计划性不强，致使一些工作、活动准备不足；开展工作的自主性不强，常出现等领导提出具体的步骤、具体的做法、具体的要求、提醒等；一些教职工对自身素质的提高行动不多、效果不明显。