

生产主管年度总结报告 生产主管年度总结 (优质5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

生产主管年度总结报告篇一

20xx年在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的产品实现了向、同时生产的成功过渡。顺利完成吨，吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品吨。新产品方面：器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生产计划，利用空闲时间，开发了产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基矗材料初加工及对外加工方面截至12月20日共完成。

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

在这xx年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

生产主管年度总结三篇

保洁主管年度总结

关于生产年度总结四篇

销售主管年度总结

会计主管年度总结报告

关于生产年度总结模板十篇

安全生产工作年度总结

生产年度总结三篇

生产主管年度总结报告篇二

转眼间，一年的工作也即将接近尾声，在班组以及各位领导的帮助下通过认真的总结经验，仔细的分析，从已经出现的问题中吸取教训，在困难中锻炼能力，在反思中进行自我提高，最终圆满完成了全年工作。为了更好的使我在新的一年里个人能力有所提高，工作有更大的进步，根据领导的要求现将我个人一年的工作总结如下。

年初生产线开的比较紧迫，针对熟练员工较少，新员工较多的情况下，加强了新员对工作的学习能力，并安排老员工手把手教学，使新员工在短期内能够适应本岗位的各项操作。在生产过程中，因满卷切换易炸筒，班组消耗也逐渐增加。要求员工工作时做到，忙而不乱、紧而不散的工作方式，做好本班组的工作。同时，查找原因，对于上机纸管进行严格的检查，并逐步淘汰回用次数多的纸管，减少因纸管带来的不必要的消耗，从而减少炸筒的机率。

对于班组安全教育的不完善，进行了深刻的反思，同时加强了对员工的安全教育，并对不合理的行为加以制止杜绝。在处理不是我分管的工作时，表现不够主动，究其原因是头脑中有怕越权、越位的思想，有时就表现出不主动提出自己的工作思路，致使工作节奏慢。对新的东西学习不够，工作上往往凭经验办事，凭以往的工作套路去处理问题，表现工作上的大胆创新不够。

班组的的管理还不够细致，员工的安全和质量意识仍不够强，导致本年度的安全事故。虽然事后也对当事人进行了教育和处理，针对性的作出了相应的对策。但应还是预防为主，加大平时的教育力度，提高员工的安全和质量意识，从根本上减少安全事故隐患的发生。

以上的缺点我将通过不断的学习，努力提高自身的工作能力，工作水平的基础上来克服缺点，完善自我，以饱满的热情和充实的干劲为公司事业的发展添砖加瓦。

生产主管年度总结报告篇三

1、制造部门在今年新产品增多、作业场地限制的情况下，进行了详细的排产计划，克服了工位少，质量标准大幅提高、订单紧等困难，完成包括三室连续炉、手套箱保护进料烧结炉正式形成产能，氢破碎炉后续完善并发货，完成三大一小热处理炉、半连续炉。顺利完成年初制定的1.5亿任务目标。

2、从年初开始制造部正式建立项目负责人制度，对材料采购、排产、工期推进全面负责，并建立详细的生产台帐。及时调整人员配置，新增任焕伟、李维欢为项目负责人，担当新产品的投产与控制。本部门已具备新产品投产的控制推进能力，形成新老产品同时有序运行的管控布局，基本做到排产有计划、推进有控制、作业有记录。

3、定期召开生产调度会，落实生产进度。按照排产计划，把生产任务层层分解，目标明确并落实到车间班组，有效扭转了生产计划性不强的状况，使生产进入一种均衡有序的状态。

4、细致思考部件转序中的漏洞，重新梳理部件转序控制点。将下料转机加，机加转划线，划线转铣、钻，铆焊转机加，报检入库等环节有针对性的做出了适应本单位实际情况的转序流程。对外协件入厂、报检、入库、返修等环节也责任落实到人。在部件转序管理工作中做到部件在序有人管，转序过程有记录，责任追踪有奖罚。有效降低了非工艺性中断时间，一定程度上改变了各车间各自为政，工作目标不统一的状况。

1、采取多种措施，营造良好学习环境，着力提高员工素质。公司将xx年生产任务定为一亿五，这无疑给生产管理带来极

大压力，但就在这样的压力下，本部门各车间还是坚定地进行员工培训工作，保证新员工的顺利进入岗位角色，推进老员工技能提高。组织了任焕伟对铆焊展开下料，钳工、焊接理论知识培训等课程，并在9月份进行了钳工、焊工的理论知识考试。一线员工基本胜任本岗位工作。

2、积极培育团结、和谐的工作氛围，纯洁员工队伍的思想，增强企业凝聚力，合力完成公司的计划与任务。

3、制造管理人员稳定，车间主任和班组长发挥了应有的作用，是他们的鼎力支持和配合才使得制造部有了如今的良好局面。

1、安全生产安全生产是生产系统的重中之重，年初本部门就制定了全年的安全生产目标。今年1-9月份，无一起重大人身伤害事故发生。各车间主任在每天早会都强调安全，月例会、周例会也将安全作为重点问题。

但就在这样的情况下轻伤、轻微伤仍出现16次。这也提醒我们安全工作仍需加强。

对公司要求安全防护措施佩戴，效果良好。管理干部和员工全部能够做到进入作业区域必须带安全帽。

2、设备管理xx年的生产管理中，各车间相应实行了管理制度，设备工具有专人负责并建立了台帐。设备责任人严格按管理要求对设备进行维护保养，通过以上各项措施，人为因素造成的设备故障得到了有效控制，保障了设备正常运转，确保了生产运行的稳定。

从年初开始，制造部对设备管理做了大量的工作，对公司设备重新统计，对所有设备建立了设备档案和检修记录，设备定期维护换油由专人负责。

每月上报行政部《设备运行记录》《设备巡检记录》《设备

维修费用记录》

3、现场管理xx年，生产部对现场管理，做了一些改进措施，对生产现场环境，地面卫生、设备卫生、员工着装等方面状况都有所改善，也尽量改善生产通道的顺畅、摆放混乱、标示不清的问题。虽然还没能达到目视化、标准化及看板管理的要求，但是现场管理达到360度全方位，实现管理初级水平有了一定的收获。

4、消防安全管理方面今年为安全生产达标，公司和本部门都对生产现场进行了多次检查，针对细节中存在的安全隐患进行整改。做出了关于氧气、乙炔分开存放使用，油漆、稀料等易燃、易爆品定额领取，喷漆作业悬挂明显标牌等新的规定。对发生的两次起火事件进行了及时处理，将火灾消除在萌芽状态，没有造成严重后果。同时也对在两次起火事件中及时处理人员进行了奖励，也对责任人进行了应有的处罚。

严格把关、层层控制，产品质量大幅提升xx年生产部在公司领导、质检部的大力支持和帮助下，高度重视产品质量，严把工序质量关，很大程度提高了各种问题的.解决效率，使生产部门的品质得到了一定提升。

1、建立健全工作质量责任制：对公司每个车间和每个员工都明确规定各班组和个人在工作质量上的具体任务、责任和权力、以便做到质量工作事事有人管，层层、人人有专责，办事有标准，工作有检查。

1、思想方面：仍有部分员工思想懈怠，组织观念淡薄，责任心差，这直接影响其他员工的工作情绪。同时我们在与相关部门的沟通、协调中仍有欠缺，尽管对工作没有产生太大的影响，但仍有待加强。

2、技能方面：部分员工在技能方面还得不到加强，在一定程度上影响了产品的产量和质量。

3、制度方面

xx年，生产部在公司领导的大力支持下，根据生产部的实际工作需要，制定了一些规章制度，保障了各车间的生产秩序，规范员工在生产现场的行为，促进了生产部各项工作的开展，经过一段时间的施行，发现我们的制度还有许多不完善的地方，需要我们进一步的完善；另一方面，在制度执行方面，由于我们部分领导的认识仍然不高，在生产现场执行制度不够坚决，致使我们的生产现场仍然不时出现这样或那样的问题，我们的管理工作真的有待加强。

4、生产现场方面：由于监管不力和场地的制约，物品摆放不齐，环境不整洁。在这方面我们正策划予以整顿、制定完善的规章制度，施行有效的激励措施，不断提高员工的综合素质，以适应企业今后发展的需要。

生产主管年度总结报告篇四

尊敬的领导、亲爱的同事们：

大家好！

20xx年，是行业大风浪的一年，也是公司奋进拼搏的一年，铝价一直波动不稳，在公司领导的正确运筹抉择与领导下，积极能动地调整运营状态，改变经营策略，虽遭遇劣境，但却稳稳地站住脚跟，显示出了强大的生命力和雄厚的实力。而我们生产部是企业的支柱，是产品的直接创造部门。

20xx年，生产部在公司的领导下，在各兄弟部门的密切配合下，从人员管理、工艺技术改进、产品质量以及产能的提升等方面，都有长足的进步，时间就象流水一样，悄悄地从我们指甲缝里流走了，转眼间我们从20xx年的新年伊始那天又走到了20xx年岁末。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及不足之处作出细致的总结，同

时祝愿我们齐亚铝业公司明年会更好，事业蒸蒸日上，鸿图大展。

在过去的一年里，生产部以生产作业计划为依据，对各车间发生和可能出现的问题及时的调查、了解，采取措施积极预防和处理生产中的事故和失调，同各车间一起进行了大量的工艺摸索试验，尤其是6082、6061、6005挤压及时效工艺的生产控制，氧化车间电泳着色颜色控制和水印处理，基本完成了公司年度生产任务的各项指标，满足了公司销售部门的产品销售要求。

1、首先，生产部根据订货单制定生产计划，标注好客户要求及供货日期，把生产计划下达到各车间。并检查、督促和协助有关部门及时做好各项生产作业准备工作。在检查中发现准备不足，协同有关部门及时采取措施或调整计划。

2、其次，我每天及时检查生产作业的执行情况，以计划为依据，检查掌握实际生产进度与计划之间的偏差。发现车间有脱离计划的偏差，及时同有关车间主管和经营部协商，基本上保证了计划如期实现。

3、对各车间出现的质量生产事故和安全生产事故进行分析，及时同有关部门领导作出诊断，并找出补救措施。并每天对生产计划完成情况的统计资料和其它生产信息（如由于各种原因造成的工时损失记录；机器损坏造成的损失记录；生产能力的变动记录等）进行分析研究，深入细致地分析研究所出现的问题，同有关部门及时协商，找出问题解决办法。

4、人员管理方面

在20xx生产工作年，由于各种因素的影响，职工队伍不太稳定，新招聘员工又很多，共有七八批次的新员工进入到车间的各生产岗位，给车间管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，我同各车间主管还是坚定地进行岗前岗中的各种培

训，保证了新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本胜任各自的岗位工作。

5、产品质量方面

在完成上述产量的同时，我们生产部也高度重视产品质量，积极向工人灌输“品牌意识、质量意识”，要求各车间严把生产工序的每一个质量控制关，我们始终坚信铝材质量是生产出来的，只要我们车间的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，从而实现质量缺陷为零的目标，目前我们虽还有一点欠缺，但我们正往这个目标努力。

生产主管年度总结报告篇五

20xx年在紧张和忙碌中过去了，回首过去的'一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的xx产品实现了向xx□xx同时生产的成功过渡。顺利完成xx吨，xx吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，个人简历对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品吨。新产品方面□xx器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客

户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生产计划，利用xx空闲时间，开发了xx产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基矗材料初加工及对外加工方面截至x月x日共完成。

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

在这20xx年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

在即将到来的20xx年，我们一定努力工作，为公司的建设添砖加瓦。