

最新电气安装工作总结 水电安装工作总结 (大全8篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

电气安装工作总结 水电安装工作总结篇一

此时□a尚未封顶，板面及砌体配管工作随进度进行□b区，c区主体工程完成，安装工程相关专业随主体及墙体工程正常进行。

在日常现场巡查过程中，发现存在以下一些问题：

质量：

1、室内开关插座预埋线盒不标准，线盒过深、高度偏差过大、歪倒现象较普遍。

2预埋线管看护工作未到位，出现管道绑扎、排列不符合要求等情况，造成预埋管无法隐蔽在现场的疏通清理过程中，管道不通的现象时有发生。

3、项目现场，安装各参与单位配合协调不是到位，安装各班组均是以包代管，承包单位项目人员配备不完善，造成诸多问题。

4、施工单位技术力量薄弱，技术交底工作未到位，人员较少，完成质量不高，成型感观效果较差。

进度方面之前基本正常，随土建工程进度进行。但分房确定后，消防水电，给排水及强弱电出现很大的变更，针对该部分我方应尽快确定方案并出图落实施工。

安全：

1、临电布置基本符合临电施工要求，但是私拉乱接现象较普遍，现场专人管理不到位。

2、临电管理资料不齐全，施工单位未对配电箱电气器件、机械设备、塔吊等用电设备定期进行巡检，同时无巡检记录等有关资料。

综上所述，我认为造成以上原因及问题，主要存在以下几点原因：

1、施工单位安全技术负责人，安全意识淡薄，对相关规范深度理解不够。

2、施工单位技术负责人对施工工艺不熟悉，现场施工经验不丰富，对相关规范及工艺、施工流程要求了解不深。

3、施工单位技术负责人对劳务班组的技术交底工作做得不到位。

4、施工单位相关管理人员责任心较差，责任意识不强。

5、施工单位以包代管现象突出，总承包单位负责人监督不到位。

6、监理人员责任心不强。

1、积极与监理人员沟通，督促监理人员加强现场监督管理。

2、及时了解施工现场进度情况，同时与各班组相关技术负责

人积极沟通，提出指导性整改意见；负责监督跟踪整改情况，并一一落实到位；安排好各专业工艺流程的施工顺序；监督施工单位现场施工动态情况，做到心里有数，掌控有度；根据图纸要求、相关规范及合同约定，要求所有进场材料均提前申报，进场前检查，严格把好材料质量关口，杜绝以次充好、私自更改材料品牌、降低材料质量等现象。

3加强与监理、项目管理、施工班组间的交流沟通，了解大家的工作思路，规范施工工艺与流程，尽量避免后期一些返工情况发生。

在做好现场管理工作的同时，会同设计单位对施工图纸不合理的地方进行了变更；完成了对配电原图纸的优化□b区配电室位置确定，配电室建设，室内高压配电方案确定，后期图纸设计及现场施工指导等；对室外水电图纸进行错误纠正，确定设计方案等；对消防各专业变更方案确定；完成了领导交代的其它任务，同时与自来水公司、供电局等地方职能部门均进行了前期接洽，与一级开发对接相关系统的接入口等工作。

根据*年进度计划安排节点，在本年内，本项目须达到竣工交房要求，后期水电安装工作量大任重，时间紧迫。

电气安装工作总结 水电安装工作总结篇二

繁忙的工作中不知不觉又迎来了新的一年□20xx年是有意义的，有价值的和富有成果的。审查的工作过程，作为一个员工的水电安装分公司，我深深感到企业的蓬勃发展热，我们的同事的精神斗争。在过去的一年在领导和同事们的细致的关心和指导，通过自己的不懈努力，在工作上取得了一定的成就，但它也有许多不足之处。回顾过去的一年里，工作将会总结如下：我进入建筑行业，通过不断向领导同事学习，以及在实践中不断的总结摸索，在工作和学习取得了明显的进步□20xx年年底开始的新阶段的工作将有很多的事情需要坐下

来，认真思考，需要良好的总结和回顾，总结过去一年的经验和教训，为下一阶段工作更好的充分准备。

回顾从一开始到现在的四个月，导致大量的机会，加上自己的努力很多，觉得很满了，尤其是在做以下事情的过程中，好了，现在回想起来，水电安装公司员工工作总结让自己也感到一些安慰，不认为这些四个月。

以上是我个人的年度工作总结[]20xx年，水电安装公司员工工作总结俗话说：“点点滴滴，取得了令人瞩目的”，在以后的工作，无论工作是无聊的、丰富多彩的，我都想积累经验，加上我的同事们一起工作，努力工作，刻苦学习，努力提高文化素质，和各种工作技能，为了做出最大的贡献水电安装分支的发展。

电气安装工作总结 水电安装工作总结篇三

1、临电布置基本符合临电施工要求，但是私拉乱接现象较普遍，现场专人管理不到位。

2、临电管理资料不齐全，施工单位未对配电箱电气器件、机械设备、塔吊等用电设备定期进行巡检，同时无巡检记录等有关资料。

综上所述，我认为造成以上原因及问题，主要存在以下几点原因：

1、施工单位安全技术负责人，安全意识淡薄，对相关规范深度理解不够。

2、施工单位技术负责人对施工工艺不熟悉，现场施工经验不丰富，对相关规范及工艺、施工流程要求了解不深。

3、施工单位技术负责人对劳务班组的技术交底工作做得不到

位。

4、施工单位相关管理人员责任心较差，责任意识不强。

5、施工单位以包代管现象突出，总承包单位负责人监督不到位。

6、监理人员责任心不强。

1、积极与监理人员沟通，督促监理人员加强现场监督管理。

2、及时了解施工现场进度情况，同时与各班组相关技术负责人积极沟通，提出指导性整改意见；负责监督跟踪整改情况，并一一落实到位；安排好各专业工艺流程的施工顺序；监督施工单位现场施工动态情况，做到心里有数，掌控有度；根据图纸要求、相关规范及合同约定，要求所有进场材料均提前申报，进场前检查，严格把好材料质量关口，杜绝以次充好、私自更改材料品牌、降低材料质量等现象。

3加强加强与监理、项目管理、施工班组间的交流沟通，了解大家的工作思路，规范施工工艺与流程，尽量避免后期一些返工情况发生。

在做好现场管理工作的同时，会同设计单位对施工图纸不合理的地方进行了变更；完成了对配电原图纸的优化，b区配电室位置确定，配电室建设，室内高压配电方案确定，后期图纸设计及现场施工指导等；对室外水电图纸进行错误纠正，确定设计方案等；对消防各专业变更方案确定；完成了领导交代的其它任务，同时与自来水公司、供电局等地方职能部门均进行了前期接洽，与一级开发对接相关系统的接入口等工作。

根据*年进度计划安排节点，在本年内，本项目须达到竣工交房要求，后期水电安装工作量大任重，时间紧迫。

电气安装工作总结 水电安装工作总结篇四

时间过得很快转眼到了20xx年底，我在这一年中接触到了一些新的工作内容，使自己有了新的经验及一些想法。

我于20xx年4月10日进入抚顺裂解炉项目部工作，在此之前，我是在广西石化220万吨/年连续重整装置担任重整炉的结构技术员，仅仅负责加热炉的钢结构部分的施工，而在抚顺裂解炉项目部主要负责六台裂解炉[f1130-f1180]的钢结构安装，筑炉衬里施工及炉区配套设备安装等工作。在工作过程中我对自己的专业有了新的认识，我认为自己的专业并不仅仅是钢结构专业，而应该叫做工业炉专业。

简单的说工业炉是在工业生产中，利用燃料燃烧或电能转化的热量，将物料或工件加热的热工设备。相对于单纯的钢结构及工艺配管等专业，工业炉的施工具有相对的完整性及独立性，因为工业炉本身具有完整的工艺流程，它由工业炉砌体、工业炉排烟系统、工业炉预热器和工业炉燃烧装置等部分组成。

从我们公司施工角度来说，工业炉的施工主要包括如下几个专业：钢结构专业，工艺配管专业，筑炉衬里专业，静设备专业、电气仪表专业。根据以往的工作经验来看，一台加热炉的施工往往由几个专业工程师负责：钢结构工程师、筑炉衬里工程师、工艺管道工程师、设备工程师、电气仪表工程师。这样的分配模式比较适合我们公司以前的纯施工单位的形式，因为施工班组只负责施工，而各个专业的图纸、材料、质量、进度等各方面大量而繁杂的工作需要专人负责，在这种情况下，为施工班组配备各个专业技术员是很有必要的。而对于目前，我们公司正处于转型期，正在由过去的施工单位向pc总承包单位转变，工作重心也由单纯的现场施工逐步转化为专业的施工管理，在这种情况下，我们的自有班组参与工程施工的情况将逐步减少，取而代之的将是各家分

包单位和合作队伍。分包单位和合作队伍担负起了主要的现场施工任务，他们同样具有完整的组织结构，因此我们只需要配备若干相应各个专业的管理人员参与施工管理即可，如果这个时候工业炉的施工管理人员配置方面再如同以往那般的话，就显得不太合理。对于这一点我比较有体会。

在广西石化重整项目部，两台方炉[f101-f102][f103-f104]和一台圆炉[f105]的施工中我们主要有两个班组参与现场施工，除去专业性太强的电气仪表专业不算，专业技术人员有5人：钢结构技术员、工艺技术员×2、筑炉衬里技术员、设备技术员。各个技术员对应各个专业，配合班组的施工管。而在抚顺裂解炉项目部，由于我们采用分包模式，现场施工主要是由分包队伍进行。六台裂解炉[f1130-f1180]分别由两个队共六个班组进行施工，两个分包队都有完整的组织机构，现场配备了专业技术人员，质检员，材料员，保管员等，因此我们项目部在裂解炉这一区块的专业技术人员由我和另外两名工艺技术员担任，其中我主要负责六台裂解炉的钢结构安装、筑炉衬里施工、炉区设备安装以及质量检查等。在这种工作模式之下虽然我所负责的工作范围增加了，但是由于分包队中有对应的管理人员，我只需要和他们配合就能将工作展开，比如工程材料，一般的程序是由队伍里的材料员将所需要的材料量提交给我后，我真他们的材料清单逐项进行审核即可。现场施工方面由于施工现场相对较大，我一个人不可能全部都盯到位，这个时候我就会去找队里的技术人员或每个班组的班长，先跟他们分配一下当天的工作重点，要求他们及时跟我沟通现场出现的各种问题，然后集中处理，尽量不要造成问题的积累和恶化。

处理好和作业队伍之间的工作关系后，我需要配合各部门的工作，比如质检。技术人员必须抓质量，虽然项目部有专门的质检部门，但是作为一个专业技术人员必须对自己的工作结果负责任，首先第一点就是要做到自检自查，因为我们技术人员才是对图纸、施工现场最为熟悉的人，如果作为对专业内

容最为熟悉的直接管理人员都不能做到质量控制和自检，那么整个质量体系都是空谈。在筑炉衬里施工过程中，我每天的工作地点就是在炉膛内，筑炉衬里的施工环境很差，但工作内容就是检查，检查砌砖时的灰浆饱满度，检查整个砌体的平整度，检查锚固钉的位置尺寸及焊接，检查炉壁板的除锈，检查模块安装是否紧固等等。就是这样全程的参与，在质量控制方面的确收到了很多效果，同时也让我收获了很多东西。

综上所述，虽然是我一个人负责三个专业的工作，但是基本上没有吃力的感觉，相反从施工管理的角度来说，我所负责的这个区块更加完整，减少了专业之间的接缝，使得工作效率有了一部分的提高，因此我认为，如果将我现在的工作内容定义为工业炉专业，特别是将筑炉衬里和炉管安装等核心内容系统化，更加符合我们向施工管理型单位转变的目标。

虽然就目前情况而言，分包单位和合作队伍的素质良莠不齐，比如有的分包队伍的责任心不强、班组工人的素质偏低、技术力量稍显薄弱等等，面对这种情况还需要我们自己直接深入到分包队的班组中去协助他们工作，或直接由我们自己的工作班组帮忙完成其部分工作任务，这样给我们带来了很多额外的麻烦，但是随着六公司的转型，分包单位和合作队伍也会逐渐成熟，我作为一个年轻的技术员，应在这个重要的转型期努力积累经验，抓住机会早日成长起来。

王鹏飞20xx-12-

电气安装工作总结 水电安装工作总结篇五

今年来，本部的各项工作在公司领导的关心支持和各部门的密切配合下，全面完成了国内安装的各项调试任务。国外安装调试大幅度上升，安装调试合格率达到100，随着公司各项业务的发展，预计明年在国内外的安装任务还会有增长。

回顾安装公司一年所做工作，我们的安装人员在语言交流、协调等遇到诸多困难的情况下，始终以饱满的工作服务态度和敬业精神，得到了国内外客户的肯定。但客户对我们公司的产品、零配件的材质及加工精度有点不满意，故引发这方面的投诉比较多，同时增加了售后服务的难度及相关费用的上升。在此，请公司有关部门在零配件的选购，材质与加工精度方面，加以提高改进。这样有利于我们安装公司更好地完成设备的安装调试任务，保证其今后的正常运行。让我们的产品设备更能让人接受，从而减少售后服务的邮寄、托运费用。在其它费用的开支方面，原本可以节省的费用，由于各方面的原因比如：场地确认造成的等工，安装后不能及时调试的往返，配合收尾款而进行的回访再培训。缺乏跟踪信息的配发带来的种种弊端等等，这都又待我们加以重视认真对待，确保我们的工作质量。

xx年质量目标及行动措施

一、在提高管理标准方面：1、加强本部门人员对iso9001□xx质量保证体系的进一步认识，重温程序文件和支持性文件的职责规范。2、加强安装质量管理意识，做好安装过程中的质量跟踪及反馈。3、加强对全体安装人员的整体安调技能的测试，做到有备上岗，提高各方面业务素质，树好安装公司窗口形象。

二、提供优质服务的方面：1、对客户提出的要求及反映的问题，通过电话或直接派人帮助解决，并做好记录，责任到人。2、对产品质量存在的问题及时做好信息反馈，并通过品质速报，起到传送纽带，以最短的时间、最快的工效，最好的答复，尽力让客户满意。3、对使用我们产品的用户，无论是保修期内的都有责任做好回访调研工作，促使用户满意信任度达100。

电气安装工作总结 水电安装工作总结篇六

今年来，本部的各项工作在公司领导的关心支持和各部门的密切配合下，全面完成了国内安装的各项调试任务。国外安装调试大幅度上升，安装调试合格率达到100，随着公司各项业务的发展，预计明年在国内外的安装任务还会有增长。

回顾安装公司一年所做工作，我们的安装人员在语言交流、协调等遇到诸多困难的情况下，始终以饱满的工作服务态度和敬业精神，得到了国内外客户的肯定。但客户对我们公司的产品、零配件的材质及加工精度有点不满意，故引发这方面的投诉比较多，同时增加了售后服务的难度及相关费用的上升。

在此，请公司有关部门在零配件的选购，材质与加工精度方面，加以提高改进。这样有利于我们安装公司更好地完成设备的安装调试任务，保证其今后的正常运行。让我们的产品设备更能让人接受，从而减少售后服务的邮寄、托运费用。在其它费用的开支方面，原本可以节省的费用，由于各方面的原因比如：场地确认造成的等工，安装后不能及时调试的往返，配合收尾款而进行的回访再培训。缺乏跟踪信息的配发带来的种种弊端等等，这都又待我们加以重视认真对待，确保我们的工作质量。

1、加强本部门人员对iso9001□xx质量保证体系的进一步认识，重温程序文件和支持性文件的职责规范。

2、加强安装质量管理意识，做好安装过程中的质量跟踪及反馈。

3、加强对全体安装人员的整体安调技能的测试，做到有备上岗，提高各方面业务素质，树好安装公司窗口形象。

1、对客户提出的要求及反映的问题，通过电话或直接派人帮

助解决，并做好记录，责任到人。

2、对产品质量存在的问题及时做好信息反馈，并通过品质速报，起到传送纽带，以最短的时间、最快的工效，最好的答复，尽力让客户满意。

3、对使用我们产品的用户，无论是保修期内外的都有责任做好回访调研工作，促使用户满意信任度达100。

1、依据公司安装、调试验收报告验收合格率达100。

2、增强行为思想意识，控制人为质量事故为零。

3、配合国贸、营销部在做好售后服务的同时，有责任把球馆选送的维修保养学员进行培训，培训合格率争取达到90。

20xx年度的质量目标及行动措施已经制订，有必要我们认真贯彻落实，按照iso9001□xx质量保证体系，严格遵守程序文件、支持性文件的各项要求。以“服务创造价值为中心”，全员参与，倡导“不当辅手、我做第一”的思想齐心协力做好各自的本职工作，力争20xx年安装调试合格率为100，客户的投诉率趋向于零。

电气安装工作总结 水电安装工作总结篇七

时间过得很快转眼到了20xx年底，我在这一年中接触到了一些新的工作内容，使自己有了新的经验及一些想法。

我于20xx年4月10日进入抚顺裂解炉项目部工作，在此之前，我是在广西石化220万吨/年连续重整装置担任重整炉的结构技术员，仅仅负责加热炉的钢结构部分的施工，而在抚顺裂解炉项目部主要负责六台裂解炉(f1130—f1180)的钢结构安装，筑炉衬里施工及炉区配套设备安装等工作。在工作过程中我中对自己的专业有了新的认识，我认为自己的专业并不仅

仅是钢结构专业，而应该叫做工业炉专业。

简单的说工业炉是在工业生产中，利用燃料燃烧或电能转化的热量，将物料或工件加热的热工设备。相对于单纯的钢结构及工艺配管等专业，工业炉的施工具有相对的完整性及独立性，因为工业炉本身具有完整的工艺流程，它由工业炉砌体、工业炉排烟系统、工业炉预热器和工业炉燃烧装置等部分组成。

从我们公司施工角度来说，工业炉的施工主要包括如下几个专业：钢结构专业，工艺配管专业，筑炉衬里专业，静设备专业、电气仪表专业。根据以往的工作经验来看，一台加热炉的施工往往由几个专业工程师负责：钢结构工程师、筑炉衬里工程师、工艺管道工程师、设备工程师、电气仪表工程师。这样的分配模式比较适合我们公司以前的纯施工单位的形式，因为施工班组只负责施工，而各个专业的图纸、材料、质量、进度等各方面大量而繁杂的工作需要专人负责，在这种情况下，为施工班组配备各个专业技术人员是很有必要的。而对于目前，我们公司正处于转型期，正在由过去的施工单位向pc总承包单位转变，工作重心也由单纯的现场施工逐步转化为专业的施工管理，在这种情况下，我们的自有班组参与工程施工的情况将逐步减少，取而代之的将是各家分包单位和合作队伍。分包单位和合作队伍担负起了主要的现场施工任务，他们同样具有完整的组织结构，因此我们只需要配备若干相应各个专业的管理人员参与施工管理即可，如果这个时候工业炉的施工管理人员配置方面再如同以往那般的话，就显得不太合理。对于这一点我比较有体会。

在广西石化重整项目部，两台方炉(f101—f102□f103—f104)和一台圆炉(f105)的施工中我们主要有两个班组参与现场施工，除去专业性太强的电气仪表专业不算，专业技术人员有5人：钢结构技术员、工艺技术员×2、筑炉衬里技术员、设备技术员。各个技术员对应各个专业，配合班组的施工管。而在抚顺裂解炉项目部，由于我们采用分包模式，现场施工主要是由分

包队伍进行。六台裂解炉(f1130—f1180)分别由两个队共六个班组进行施工，两个分包队都有完整的组织机构，现场配备了专业技术员，质检员，材料员，保管员等，因此我们项目部在裂解炉这一区块的专业技术员由我和另外两名工艺技术员担任，其中我主要负责六台裂解炉的钢结构安装、筑炉衬里施工、炉区设备安装以及质量检查等。在这种工作模式之下虽然我所负责的工作范围增加了，但是由于分包队中有对应的管理人员，我只需要和他们配合就能将工作展开，比如工程材料，一般的程序是由队伍里的材料员将所需要的材料量提交给我后，我再真他们的材料清单逐项进行审核即可。现场施工方面由于施工现场相对较大，我一个人不可能全部都盯到位，这个时候我就会去找队里的技术人员或每个班组的班长，先跟他们分配一下当天的工作重点，要求他们及时跟我沟通现场出现的各种问题，然后集中处理，尽量不要造成问题的积累和恶化。

处理好和作业队伍之间的工作关系后，我需要配合各部门的工作，比如质检。技术人员必须抓质量，虽然项目部有专门的质检部门，但是作为一个专业技术员必须对自己的工作结果负责，首先第一点就是要做到自检自查，因为我们技术人员才是对图纸、施工现场最为熟悉的人，如果作为对专业内容最为熟悉的直接管理人员都不能做到质量控制和自检，那么整个质量体系都是空谈。在筑炉衬里施工过程中，我每天的工作地点就是在炉膛内，筑炉衬里的施工环境很差，但工作内容就是检查，检查砌砖时的灰浆饱满度，检查整个砌体的平整度，检查锚固钉的位置尺寸及焊接，检查炉壁板的除锈，检查模块安装是否紧固等等。就是这样全程的参与，在质量控制方面的确收到了很多效果，同时也让我收获了很多东西。

综上所述，虽然是我一个人负责三个专业的工作，但是基本上没有吃力的感觉，相反从施工管理的角度来说，我所负责的这个区块更加完整，减少了专业之间的接缝，使得工作效率有了一部分的提高，因此我认为，如果将我现在的工作内

容定义为工业炉专业，特别是将筑炉衬里和炉管安装等核心内容系统化，更加符合我们向施工管理型单位转变的目标。

虽然就目前情况而言，分包单位和合作队伍的素质良莠不齐，比如有的分包队伍的责任心不强、班组工人的素质偏低、技术力量稍显薄弱等等，面对这种情况还需要我们自己直接深入到分包队的班组中去协助他们工作，或直接由我们自己的工作班组帮忙完成其部分工作任务，这样给我们带来了许多额外的麻烦，但是随着六公司的转型，分包单位和合作队伍也会逐渐成熟，我作为一个年轻的技术员，应在这个重要的转型期努力积累经验，抓住机会早日成长起来。

电气安装工作总结 水电安装工作总结篇八

回顾公司初创时，是一个不足十人的团队，一辆二手面包车，它载着安装人员穿梭于城市的大街小巷，用汗水播洒希望，用优良工程为xx公司的发展奠基，而今我们用数字不断刷新历史□xx年在册员工xxx人，更新购置施工机械、设备xxx万元，在巩固原有市场的基础上，设立xx分公司，在疆内成立xxx个项目部□xx年在公司的正确领导下全体员工团结协作、始终以饱满的工作态度和敬业精神，安全、优质的完成了年初下达的各项经济指标，施工产值xxx万元，完成工程项目xx个，调试项目xx个，完成急修任务□xxx项，全年无重大安全事故。

取得这些成绩与公司中层领导班子认识统一、勇于创新、攻坚克难、在困难和急、难、险、重的.任务面前身先士卒，在管理工作中坚持集体领导与个人分工负责相结合的制度，工作分工不分家，影响和凝聚公司基层力量形成合力，全体员工在工作上相互支持，思想上相互沟通，方法上互通有无，形成“顾大局、明责任、讲协调”的工作团队；逐步成为一支有战斗力、有使命感、团结和谐的工作集体。

xx年的主要工作如下：

1、始终坚持“安全第一、预防为主”的方针。认真开展施工过程中安全自查工作，提高职工安全意识和自我保护技能。并逐步将有效的管理经验、防范措施和先进管理的手段向各项目班组推广应用。不定期组织施工现场安全检查，将施工人员的生命安全作为安全防范的重点。

2、开展“反违章”活动，在活动中做到与各项施工项目相结合，针对各班组工作性质、工作特点，从各级管理人员和工作负责人抓起，真正从思想上、作风上认识到“反违章”活动的重要性，让“反违章”活动深入班组，深入现场，使各项工作规范化、制度化，达到“夯实基础、消灭违章、消除隐患、杜绝事故”的目的。

3、加强生产现场安全管理，正确处理“爱心、平安、责任、管理”的关系，正确处理“安全、质量、速度、效益”的关系，切实抓好安全责任制的落实，以及各项技术措施、施工组织措施在工作现场的落实，充分调动各级工作人员的积极性和责任心。

电力市场开放使企业间过度竞争造成施工企业利润空间很小，实施成本控制，对降低工程成本，改善经营管理，提高职工的主人翁意识和劳动积极性都有极其重要的作用，是关系到企业的持续发展，为此公司认真分析自身薄弱环节，寻找一切可能降低成本途径，通过科学地组织实施成本控制。

1. 生产资料采购、收发的控制

建立完善的采购和收发料制度，材料采购通过市场调查，论质比价，严格收发料制度，按材料计划表执行，限额领料，在不影响正常施工的前提下，减少材料储存量，以加速资金周转；同时，加强现场管理，合理堆放材料，减少二次搬运损耗。对余料坚持回收、废物再利用，根据工程进度合理调度和充分利用外租施工机械、设备，并合理使用自备机具，减少闲置，定期保养、检修，确保机械设备的完好，努力降

低机械使用成本。

2、加强项目施工过程中的控制与管理

项目开工时，认真做好图纸会审工作。从方便施工，利于工程进度，确保工程质量，降低资源消耗等方面考虑，在保证安全、质量和工期的前提下，严格实行成本控制。及时调整和优化施工组织设计，按合同约定按时编制进度计划和进度款报表。对于工程变更，及时出具工程变更联系单并请监理、甲方签证工程量及价款。对建设方原因和不可抗力影响导致的工程停工及时进行工期签证，根据项目部制定的考核制度，对责任部门、相关人员进行成本考核，奖优罚劣，以提高成本节约意识。

3、控制分包成本及人工成本

严格分包合同的执行和项目结算，选择实力强、技术精、工人素质高的分包队伍，完工时经项目责任人验收合格后进行分包工程结算。同时，为提高全员劳动生产率，开展技术比武，加强劳动纪律，学习同业先进项目管理经验和先进的生产技术、工艺，提高劳动者的技术装备程度、操作技能水平，从而全面提高项目施工人员的业务素质。把施工人员的劳动成果与经济效益紧密结合起来，充分调动职工的积极性，发挥人的潜能，节约劳动消耗。

4、制定项目成本目标，加强预算成本核算，及时竣工结算

坚持预算成本核算原则，项目管理人员根据合同条款，施工条件，材料价格等因素，测评该项目的经济效益。在不断优化施工技术方案和合理配置生产要素的基础上，通过人材机消耗分析制定现场的目标成本。财务部坚持实际成本核算的原则，提高核算质量。通过对工程项目成本构成和影响成本因素的分析，弄清未来成本管理工作的方向和寻求降低成本的途径，为成本预测和经营计划提供信息，资料部做好工程

技术资料的收集、整理、汇总、归档，以确保工程竣工资料的完整性和可靠性，竣工资料及时交付甲方，为预算部竣工决算提供依据，促进财务部对应收帐款的管理。

1、全面加强部门、班组专业化、标准化建设。以工作流程标准化和技术管理规范化为基础，进一步加强部门、班组基础管理工作。完善部门、班组基础管理资料，严格按照工作量、质、期的要求进行收入的考核分配，通过科学管理，达到鼓励先进带动后进的目的。

3、强化人员的技能培训工作。积极安排员工参加各类培训班，将工作现场作为操作技能培训的重点，采取新老结对、集中学习、现场抽考、技能比武等形式，培养员工学习的积极性和自觉性，促进全体人员提升业务素质，着重抓好对试用期员工的管理工作，从加强职业道德和增强业务技能上对试用期员工开展各方面综合素质的培训工作。

1、加强经济责任制的考核奖励力度，严格各项规章制度的落实，提高制度执行力。要求全员立足本职岗位，把各项工作做细、做实，各级管理人员严格要求自己，做到求真务实，优质高效的完成公司的各项工作任务。

2、提高工作效率，加大对各项工作任务量、质、期完成情况的考核力度，把完成具体工作任务和创造性的开展工作有机的结合起来，提高工作质量和工作的时效性，增强人员的工作责任心，确保各项要求落到实处，任务得到贯彻。

我们始终把“始于用户需求，高于用户期望”的服务理念作为工作的出发点和落脚点，不移余力地支持地方政府市政建设需求，及时排解地方群众用电故障，积极响应电业局布署，合理安排、事先控制，精细检修，配合电力部门确保了节假日、高考期间等重大活动的保供电工作，发挥急修业务的示范作用，树立良好企业形象，服务工作进行全员、全方位、全过程的组织管理和协调。以最短的时间、最快的工效，最

好的答复，尽力让客户满意。充分发挥项目负责人和客户报装代表的“龙头”作用，积极解决客户反映的难点问题，通过电话或直接派人帮助解决，并做好记录，责任到人，完善服务标准、规范服务行为，用实际行动提高服务效率和质量，使公司的优质服务工作再上新台阶，赢得用户的信任和好评。

坚持把安全工作融入到生产、经营和管理的全过程，为促进公司和谐健康发展提供有力支持。大力弘扬“以人为本、忠诚企业、奉献社会”的企业文化理念和“努力超越、追求卓越”的企业精神，努力塑造良好的企业形象。通过各种有效载体，打造具有本企业特色的安全文化、经营文化、管理文化等，形成实实在在的企业文化；并通过宣贯企业文化理念和企业精神，凝聚人心，凝聚力量，引导、激励员工自强不息，营造和谐氛围，以企业文化力提高企业的竞争力。按照公司整体工作要求建立科学有效、易于操作的责任机制、激励机制、监督考核机制，对想干、会干、实干者予以褒奖，对玩忽职守者予以惩戒。加强公司中层领导班子建设，逐步树立中层领导班子团结协作、求真务实的实干形象，配合默契、和衷共济的团队形象；艰苦奋斗、敢于奉献创新形象。

1、日常管理工作中，管理人员监督不到位、检查不到位，存在管理断层，工作信息传递不畅，有章不循、令行不止现象仍然存在，工作中还存在推诿扯皮现象。

2、各级人员安全责任意识有待加强，安全管理各项制度在现场的落实措施还没有完全到位。

3、工程基础资料的精细化管理还需加强。

4、《班组管理工作日志》实际应用不够，还有待细化充实完善，以利于正确指导班组开展管理工作。

xx公司是一个大整体，它的运行既要靠管理者的统筹谋划，也要靠各部门的动作协调，还要靠全体员工群策群力，自上

而下，形成合力，才能使我们的企业健康发展，兴旺发达。

瑞气呈祥舒万物，同心同德开新局，我们坚信在新的一年里，随着管理水平的不断提高，经营范围的不断扩展，我们公司的定会迎来更加辉煌的明天！