

最新车间管理工作总结与不足之处 车间 管理人员工作总结汇总

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

最新车间管理工作总结与不足之处 车间管理人员工作总结汇总篇一

1. 生产管理：公司根据产品销售情况下达的生产计划，我们能合理地安排生产，保证了日常生产和正常发货。车间还克服了生产任务重、人员不足等困难，进行xx车间和xx车间穿插生产，为保证完成生产任务，很多员工晚上前来加班至很晚，第二天早上又正常上班。委托加工方面，分别完成了对x药业和xx药业委托加工情况的现场监控。

2. 完成产量□20xx年生产xx软胶囊共x批，x胶囊共x批，x片共x批。

3. 产品质量：在保证完成生产任务的同时，车间高度重视保证产品质量的重要性。按照xx的要求严格管理员工，要求员工严格执行标准操作规程□20xx年车间出了xx等问题，生产车间通过开专题分析会等多种形式进行研究，不断总结经验，产品质量得到稳步提高。我们相信，只要生产车间的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高。

1. 固体制剂车间新购一台铝塑包装机，进行设备安装调试，

已投入生产。

2. 对于恒温恒湿机进行维护保养，检查排除了该设备的压缩机微漏氟利昂问题。

3. 针对固体制剂车间技术夹层下水道漏水情况进行改造。

4. 压片机压力固定件发现裂缝，及时进行了维修。

5. 车间原有的一台空气压缩机性能老化，不能满足生产需求，新购一台空气压缩机，调试安装后投入使用，原有的空气压缩机保留在原系统中以备用。

6. 车间楼下自来水管道的漏水，及时进行管道改造。

7. 空气压缩机安装油气分离器。

8. 更换溶胶出胶口阀门。

9. 对恒温恒湿机组滴漏现象进行了维修。

10. 生产设备的日常维护维修，保证了生产的顺利进行。

1. 对于原有的文件系统进行全面升级，使之更符合gmp的要求。

2. 制订了设备预防性维护维修计划。

3. 对于新购进的铝塑包装机资料归档，并制订了验证方案和验证报告，并完成对新购进空气压缩机的验证。

4. 制订益母草软胶囊产品回顾性验证方案和回顾性验证报告。

5. 完成已制订的xx车间的xx□xx□xx产品回顾性验证。

6. 完成已制订的公用系统及固体制剂车间主要设备的再验证。
7. 草绘新车间工艺布局图，并完成urs关于生产、公用系统、提取等方面内容，提供给设计单位。
8. 办理xxx委托加工延期申报手续。
 1. 随着生产任务的增加，多名新来员工陆续进入生产车间，车间经岗前培训考试合格后，并采取岗中培训、以老带新等形式对于新员工进行培训，保证新员工顺利进入各岗位角色。现新员工基本都能胜任本岗位工作。
 2. 鼓励新员工、特别是年轻人进入主要操作岗位，增强了车间操作人员的技术储备力量。
 3. 根据xx要求，对车间员工进行了培训和评估。
 4. 公司提拔了有能力，有思想的员工进入车间管理岗位，生产车间充分发挥了他们的主观能动性，车间管理得到进一步加强。
 5. 对生产各级管理人员进行了明确分工，责任到人。

最新车间管理工作总结与不足之处 车间管理人员工作总结汇总篇二

一、价值观

树立起正确的人生观、价值观、思想观。坚持“以人为本”的理念，严格要求自己，热爱本职工作，不断学习，积极进取，钻研业务知识，努力创新。以一个健康的心态，迎接生活中的每一天。心好情，工作好，效益就会高！

二、产值与产量

我们严格按公司各项制度和要求，上下班。严格参照制单各项工艺要求及流程，精工细缝，把每一件大货都打造成精品。在进产进程中，边走边摸索。找出一条真正属于自己适合本组的生产流水线，激发起每一位员工的工作热情。在生产过程中，我们加大巡查力度，师付在每一天的生产中都要巡查各个生产环节，保质保量，不让任何一个细小错误发生。

1. 加班时间长，工资不高(一个月只休息一天，且节假日与公司放假不一样。一家公司不一样待遇，让员工心里不平衡，情绪失落)再者许多年轻人不愿意从事服装行业。特别，是车位这个工种。

2. 工价问题

3. 机器设备，本厂的机器与同行业相比仍有许多差距，不能同步发展也是造成生产效益不高的主要原因。

4. 人员流动性太大，一些新人不能及时得到合理培训，人员素质不齐，也是造成生产产质不高的主要原因。

5. 住宿条件不够理想，环境卫生差，员工的衣物财产得不到安全保证，公司的各项制度及员工福利不完善。

6. 进一步加强生产巡查力度，杜绝浪费，特别是对人力及资源的浪费，合理的开发及利用就是提高效益。

7. 员工与企业、与领导沟通不够，不能换位思考，调动不了积极性，也是产生产效益不高的主要原因。

三、安全生产

安全是工作中的首位，新员工上岗前，要做好岗前安全知识培训。下班，关灯关电关好设备机器，方可离岗。

20__年上半年，工作基本处于稳定，但仍然有许多不足，在此深省反思。希望公司能够在应有的条件下建立和完善各项人性化的管理，提高员工的生活水平及各项福利。我也坚信广大同事热情也会更加高涨，在下半年我会和我的同事一道更加努力踏实工作！

最新车间管理工作总结与不足之处 车间管理人员工作总结汇总篇三

作为质检员，不但要掌握专业的检测知识，还需要认真仔细，才能发现问题，找出问题，解决问题。所以这一年的现场的质量工作使我受益匪浅。在检验之前，要学会看懂产品图纸，与产品试装。根据品质流程要求，做好事中监督工作，发现及纠正检验过程中存在的问题。配合操作员对产品质量作全面的检查，对产品中出现的问题及时提出、纠正。对特殊产品要加工工艺的进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格。对进仓的产品严格把质量关，对事后结果进行总结分析，以便于工作的持续改进。每天下班之前，对检验过程中出现的质量问题做好对班交接工作。记载检验过程中往后容易出现的问题可取之处，不断地提高个人的专业检验水平；将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来。

- 1、对产品品质方面要求还有一定差距，导致少批量的退货现象。一方面，由于个人检查方面不够细致、专业知识不够充足，一方面就是工作量多、和时间比较长时，工作效率不高。
- 2、在发现质量问题中不敢明确确定是否，果断性不强，在处理有些事情时还需要领导的帮助。
- 3、由于目前质检工作人员有所欠缺，工作时间长，工作量增加，如有一人请假无人替代。

1、我将进一步发扬优点，改进不足，全力做好本职工作。要保持良好的精神状态，发扬吃苦耐劳、知难而进、精益求精、

严谨细致、学xxx取、敢于拼搏精神。理清工作思路，提高办事效率。

2、在检验之前，我首先要了解需要检验的产品，并且在检查前应该做好事前准备，检查时认真监督。

最后，我公司为人性化管理，注重员工技能的培养，和团队的精神，以及积极上班的热情，我相信，我一定会在贵派这个大家庭的发展中，共成长，我们一定会壮大起来！

最新车间管理工作总结与不足之处 车间管理人员工作总结汇总篇四

身为班长，我非常清楚的明白，自己身上的职责有多么的重要！班组中，除了一些的经验丰富的老员工，大部分的新员工的培训都是由我来担任。在工厂这样员工替换速度下，我的要求，基本上就是工作的标杆。

为此，我在的工作中严格的加强对自身要求，认真的钻研车间产品，将产品的要求和标准都牢牢的刻印在脑海之中。但是，随着领导的们对产品的改革，车间的产品也在不断的变化、增加。为此，我更是学会了在工作中及时的了解产品的更新情况，加强了自身的能力。

在管理方面，我也在积极加强要求。随着工作的进展，我们的xxx车间对于产品质量的要求也在不断的上升。在这一点上，不仅由领导所带领的技术团队在不断的加强和更新技术，我们作为一线生产人员，也在不断的.加强工作要求。

在这个月的工作中，我在每天晨会上都会对昨天工作中的问题进行讲解。好的方面会积极表扬，但对于错误，以及不好的工作习惯或是行为我也会及时的批评！当然，厂里为了积极鼓励员工们能发现问题并不断改进，我们针对有贡献者也会及时的给予奖励。这更是激励了同事们工作热情。

在工作期间，我加强了自身的巡视要求。在一边维持着工作运转的同事，一边也会检查各岗位员工的工作情况。尤其是对于新人方面，我会严格的要求，加强新员工们的自觉性！

此外，在这个月的工作中，还多亏了有领导们的积极演讲和管理，使得我们的队伍变的更加出色，也让我认识到了自己很多管理不足的方面、如今，9月的工作已经结束了，但未来的道路却还在延续。在今后的工作上，我会更加努力的去完成我们的工作目标，带领我们的队伍，创造更好的成绩！

最新车间管理工作总结与不足之处 车间管理人员工作总结汇总篇五

1、负责车间日常办公用品及车间各项保管、领用工作，尽可能的完成车间日常各项用品的备库工作。

2、负责车间卫生的日常检查工作。

3、车间日常旬报、月报及每月生产调度会数据统计工作。

4、每月考勤及绩效统计上报工作。

6、完成车间备品备件的请购及日常用品领用工作。

7、完成车间各项临时工作。

8、完成车间要求的培训准备工作。

1、工作时间越久，越能明白生产报表统计工作的重要性，及时与物流部、淀粉线核对各项生产数据，确保车间每月的各项数据的准确性，发现生产当中的数据异常及时汇报车间主任，做好统计工作。

2、认真做好各项工作要求记录，做好与行政部门的及时沟通，

认真记录公司及车间各项规定及制度，做好上传下达。

3、积极协调各岗位之间发生的矛盾，团结一致，努力做好并完成车间的工作。

1、关于情绪：性格相对急躁，有时会无意识的说出伤害别人的话，这点也要逐步改善。

2、相比其他同事，对车间工艺不够深入的了解，在新的一年里，我的目标就要逐步学习各岗位操作。

3、努力克服自己的缺点，接受别人的指点。

回首过去的一年的工作，内心不禁感慨万千，过去的近一年是忙碌而充实的一年，这一年中工作的点点滴滴，让我不断地学习、成长着。虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺，在新的一年里，逐步提升自己，加强改进方向的学习，努力工作。