

# 2023年校长工作述职个人报告(大全17篇)

辞职报告可以促进与领导的沟通交流，避免产生不必要的误会和纠纷。通过阅读这些报告范文，可以了解到各个领域的最新研究动态和成果。

## 校长工作述职个人报告篇一

教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任北川小学绕基础教育的改革发展方向，完善了教[教学的各类管理制度，建立健全了科学规范的教育管理体制，创建了民主、和谐、团结的领导班子，明确分研为主导、教师为主体，保证了教育教学课教师和专模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分全方位督查，确保学完善了《北川小学教质量评估及奖惩制度》，以及《北川小学班主任管理制度》，规范了升旗、放学、例会、坐班、签到等学实到了学学生到制度，文明习惯养成准则制度、是加强学生日常行为常规教育，课前唱歌、课后问好，规范了“两操一课活动”。六是积极开展师生歌咏比赛、诗歌朗诵、文艺汇演、广播操比赛等丰富多彩的会、载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的康成、积极进取，形成了讲文明树新风的良好师风建设，努力提高教育教学质量教学质量是学学终把提高教育教学质量牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实制度，教师以德立身、以德从教、以德育人；四是积极实行平、公正、公开。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，课促教，积极进行教法变革、学法指导、改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的积极性，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学能力和水平的不断提高，针对教师队伍实际，学启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使一大批优秀教师脱颖而出。一年来，我乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献，学生学业成绩迅速提高，教学成绩在全县名列前茅。

## 二、抓好教学教研

- 1、认真做好教学常规开足课时，严格执行《小学管理规程》，教学常规是对老师的备课、课堂教学、料档案等，除了定期进行检查之外，还采取不固定的随堂听课、加大随机抽查备课及的给老师一定的压力，使老师踏实做好教学常规下良好的基础。
- 2、通过加强学习、提高教师的教学理念。教师的教学理念直接影响着教师的教学质量，因此，本人特别注重不断改变教师的教学观念和他们的教学理论水平。
- 3、坚持以研促教、提高课堂效益。继续开展群众性的教研活动，把培养学生“自主学习、自主发展、自主创新”，在教研专题试验探索过程中，鼓励青年骨干教师大胆进行探索，如课堂“合革过程中，本人经常到课堂听课，同老师研究解决在教研中碰到的一些困难和问题。我们通过抓好本交流等，不断提高专题试验的质量。

### 三、科研兴

来到舟山小学，新的历史责任，使我对素质教育进行了重新思考，我在教育实践中越来越深刻认识到，要与时俱进，要适应教育创新的要求和社会发展的需要，学扬师生的个性创造条件、搭建平台，才能促进师生自我改造、自我教育和自我发展。当时，我提出“抓基础，办特色，扬个性”的思想，组织教师学习国内外先进教育理论，以先进的教育思想指导并渗透于教学研究，将我仍主持并研究课题有省级的“在现代信息技术下小学教学与品格教育的研究方案”。学内容和方法的研究》获省电教课题二等奖，《计算机辅助教学在数学等学科课堂教学中的运用研究》获省课件三等奖。我在学习的主动权还给学生，“导”在学生疑惑处，“拨”在学生情绪低落时。课堂上，师生关系和谐，充满童趣，充满开放性，使课堂教学焕发出师生生命的光彩，迸发出师生智慧的火花。促进了师生互动发展，学前茅。

今后的奋斗目标：

- 1、抓好学、严、实上下功夫，细处着手小处抓起，使学化。
- 2、教育教学改革的决心不能动摇、方向不能改变、创新机制和条件要进一步优化。
- 3、对于“老大难”问题，必须集思广益，形成
- 4、对待群众、师生努力做到既严格要求，又人文关怀。
- 5、坚持严于律己，以身先做到。

### 校长工作述职个人报告篇二

尊敬的各位领导、老师们：

一年来，我校在县教育局的正确领导、在各界人士的关爱和指导下，经过全体教职员工的共同努力，学校各项工作扎实有效推进，教学质量稳步提升。回顾一年来的工作，我校始终围绕“让师生过一种幸福完整的教育生活”这一主题，明晰工作思路后，狠抓落实，现做一总结汇报。

一年来，我校立足实际，着眼未来，重新思考了学校办学定位，为真正使“让师生过一种幸福完整的教育生活”的办学理念落地，确定了以“读书写字工程”为载体，“小处着手，持续发展”的工作思路，以培养“立德、博学、积极、健体”的快乐学子为目标，进一步规范学校管理，强化养成教育，大力推进高效课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

1、抓好党建，凝心聚力做实事。以xx为契机，开展“讲红色故事、做好志愿者”等一系列“xx悟思想、办实事”活动，加强学习培训，思想教育引导，强力推进党员干部队伍素质提升，学校涌现出了如：团县委表彰的无私抗疫，主动做志愿者的张会景老师，默默无闻，勇挑重担的张建纯，视生如子，资助学生的李敬芳等一大批先锋党员教师。

2、德育方面重抓学生的行为习惯养成教育。从卫生、常规两方面抓起。首先主抓学生的一日常规，严格要求学生，从进校排队、上下楼梯、课间活动抓起，少先队“红领巾监督岗”勤检查、勤公示、勤督促，时刻纠正学生的不良言行。经过一个学期的不懈努力，学生初步养成了良好的行为习惯；其次，狠抓学生的就餐习惯，要求全体师生从自身做起，不浪费，食不言，并时刻注意自我的卫生习惯。经过一段时间的督促、检查，学生就餐习惯大为改观。

3、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，抓主题教研，在教师考

核上突出彰显优秀教师，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，对常规教学中备、教、批、辅、考、研、评各环节逐一落实，形成制度；在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。本学期以“整本书阅读”为主题，开展了一系列教学研讨，效果显著。韩月苗、李晴老师荣获河北省优质课，冯巧芬、李晓丽、康岩、张祎、冯志娟在邢台市优质课评选中获奖，贾茹、张红彦、张建纯等10来位老师在县优质课评选中获奖。

4、读书写字，倾心打造“书香墨韵”校园文化。一年来，围绕“一颗心明礼崇孝，两件事读书写字”办学方向，夯实“读书、写字”两大工程，以“师生共读、亲子共读”为抓手把书真正读起来，老师们共读了《新教育》，学生们分年级选择共读书目师生共读，如三年级《中国寓言故事》、四年级《十万个为什么》《宝葫芦的秘密》，五年级《四大名著》《呼兰河传》，六年级《汤姆索亚历险记》等等，然后通过开展读书节、魅力晨诵、诗海畅游、讲故事演讲等丰富多彩的活动，极大地激发了师生的阅读兴趣；写字工程坚持“每日一练”，注重学生的双姿训练，引导学生在规矩的一撇一捺写字中，养成良好书写习惯，写字立人。20xx年6月，《河北教育》教学版对我校进行了宣传报道，还刊发了我校书法特色教学经验《重视书法教育，提高学生素养》。

5、团结协作，高质量组织好各项活动。

6、安全重于泰山，学校把安全工作作为重中之重来抓。在安全方面，我们首先建立健全了学校安全领导组织机构，在安全管理上，建立学校与班主任安全职责制，签订了《安全目标职责书》，职责明确到人，并落实职责追究制。针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，全校配置灭火器等防火工具，定期进行安全检查、演练；为构建平安、有序的校园周边环境，维护学校门口和路口的交通顺畅和安全，给孩子铺就一条安全的上学之路，同时也督促家长自觉遵守交通规则，实验三小开展了“奉献爱心、服务学生、传播文

明”为主题的家长志愿活动，安全教育警钟长鸣，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。一年来，我校确保学生安全和学校平安，没有发生一起安全职责事故。

一年来，我校师生齐心协力、共同奋斗，学校的各项工作取得了明显的成效。在受到了上级领导的肯定的同时，我也清醒地认识到，我校与其他学校相比还有差距和不足。我们的工作还在继续中，特别是学校的学校文化和教师个人的教学理论水平等方面还有欠缺。我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改善，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一向追求的最高境界。行动就有收获，坚持创造奇迹！我相信，在各级领导的关怀指导下，在我校全体教职员工的共同努力下，实验三小的明天会更加多彩灿烂！

以上汇报如不妥之处，敬请大家批评指正。多谢大家！

### 校长工作述职个人报告篇三

一年前，受组织的安排，我从宿豫张家港实验小学来到了侍岭初中，开始了我人生中一段全新的履职生活。做校长是我的追求，但做初中校长我又有有点胆怯，这意味着岗位变了、职务变了、任教的学科变了、管理的对象也变了，而我从教20多年来来，一直在小学摸爬滚打。初中的业务我是外行，初中的管理模式、理念、方式方法我也不熟悉，我很担心我这个初中“新兵”会招来一些鄙夷的目光，我更担心侍岭初中会因为我的到来发展受阻。但领导的嘱托与厚望给我增添了无穷的力量，我欣喜的接受了这份光荣的任务。自从跨进侍岭初中大门那天起，我就视自己为侍中中的一员，视自己为侍中教职员工的挚友。为了能尽快转变观念、提升能力、进入角色。我要求大家多读书、多写作、多反思，我更是身先士卒、率先垂范。

一年多来，我阅读了初中教育教学方面的理论书籍达50万字，

写了近3万字的反思和近2万字的教育随笔。在我的带领下老师们的读书热情高涨，我从内心高兴，专门拿出一笔资金给教师买书读。也许从读书开始，侍岭初中的教师就开始喜欢上我这个校长。接下来我就思考学校的工作思路，谋划学校的发展愿景。我提出了新的办学思路，即“目标承载梦想、责任凝聚力量、细节铸就辉煌，美文润泽心灵、写作经典启迪智慧、阅读点亮人生”。出台了工作策略，即突出一个重点、实施两大战略、开展三个社团、抓牢四项创建、创新五类活动。具体内容是：一个重点指的是以“双语阅读基地建设”为重点；两大战略指的是科研兴校和特色强校；三个社团指的是魅力师团、学生社团、自律委员；四项创建指的是全力打造和谐侍中、美丽侍中、书香侍中、体育侍中；五类活动是指创新升旗仪式、扎实开展三周一节活动、魅力师生评选、爱心助学□1+x帮扶。这些思路和举措得到了上级领导的认可，全体教职员工的理解和支持。一年多来，我校获得了全国阳光体育运动特色学校、江苏省平安校园、江苏省课程项目建设基地、宿迁市体育工作先进单位、宿迁市和谐校园、宿迁市绿色学校、宿豫区文明单位等20多项殊荣。回顾三个学期的办学历程，最值得我和侍中人感到自豪的成绩是：

一是20××年度目标考核位居全区第四名，这个成绩是近10年来侍岭初中最好成绩。

二是获批江苏省薄弱学校课程基地建设项目，全区唯一，而且获得了省补资金30万，为学校的发展解了燃眉之急。

三是开展魅力教育和组建魅力师团，成为我校教育的主要模式和重要抓手，魅力教育涵盖学校工作的方方面面：既有魅力学生，也有魅力老师；既有魅力课堂也有魅力活动；既有魅力宿舍也有魅力年级。我们通过开展魅力教育和魅力教育评选活动来提升个人素质和学校管理档次。

四是特色强校成果凸显，思想汇报专题阳光体育运动获得全国大奖，宿豫区唯一；艺术展演成绩全区一等奖，师生书画、

师生读书市区竞赛获奖全区最人次最多、奖项最高，其中有四名学生获得区级书法一等奖，有二名学生获得区级绘画二等奖。在学生作文大赛中有两名学生获得市级二等奖。

五是学校祥和稳定，一年来，没有发生一起事故、没有一次安全事件，学校每一位教职工都能按照“一岗双责”尽职尽责做好本职工作，学校逐步摆脱了历史事故的阴影，到处洋溢着和谐的氛围。

当然这些成绩，靠的都是侍中人实干和实力。作为校长，我说过：带着大家干，做给大家看。作为校长不仅要用智慧去办教育，更要用人格去办教育。担任校长以来，我坚守“高调做事、低调做人的原则”，把“校长”看成是服务、是责任，我要从有权到无权，我坚信我们的教师有无限的潜能。任职以来，我十分重视“四公开一民主”工作，让权力在阳光下运行、让重大决议通过集体讨论决定，让学校的规范管理在监督下实施。我绝不搞特殊化，坚决不让自己多喝一次闲酒、多花一次车费、多搞一次摊派、多请一次闲假、多占集体一分钱。我时常对大家说，身正不怕影子歪，在我的影响和带动下，我校的教职员工都能爱岗敬业、洁身自好、依法执教。20××年度，我校被教育局评为行风建设先进单位。

回顾来时的路，有鲜花也有荆棘，有褒奖也有牢骚。一年多来，我的得到了全体教职工的大力支持和无私奉献。但由于我年轻气盛，工作中过于追求完美，事必躬亲，常被事务所困，易因小失大；缺乏初中一线工作经验，难以对课堂教学改革作具体指导；加之性格比较急躁，有时会求全责备，有时会放大缺点，这样做虽不是坏事，但有时会让人很难堪，甚至下不来台。这些都是工作中美中不足的地方，也是我今后着力转变的重点。

一年半的时间是人生长河中的短短一瞬，可就是这很短暂的时光，让我们播撒希望，收获着喜悦。这是源于心中的那个梦想——不忘领导重托、不负神圣使命、让自己的生命在事

业中熠熠生辉。

各位领导，各位老师，我要把领导的鼓励和鞭策永记心间，继续努力，顽强拼搏，用智慧碰撞智慧，用心灵感染心灵。为把侍岭初中办成和谐侍中、美丽侍中、书香侍中、体育侍中而竭尽全力。谢谢大家！

## 校长工作述职个人报告篇四

尊敬的领导：

您好！

本学年，根据学校领导分工，我主要抓教学工作。身为业务领导，我努力学习党的教育方针，尤其加强了全国新课程改革理论的学习。让全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。在党的组织生活中，我认真学习党建理论；在政治学习中我认真学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，我认真学习教育教学理论，人文文化，加强自身理论修养和业务水平。现将本人一年来的工作简述如下：

一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓教务处工作，使学校教育教学工作运作正常。忠诚于人民的教育事业，坚持原则，出以公心，配合校长开展工作，协同校长调配各科任课老师，对其他工作也提出一些合理的建议，配合校长建立正常教育教学秩序。

严格要求各教研组每周理论学习、业务学习制度化。坚持集体备课，以互动精神，接纳、吸收新知，改造更新知识结构，尽快适应课改新理念的需要。每周的教研活动时间，各教研组都认真组织教师学习课改理论和先进学校的课改经验。同时我们开展了“同磨一课”的教学大练兵活动。通过努力，绝大部分教师已新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的

教学模式。

为了适应课改的要求，一年来花了大力气抓教学研究工作，要求各段组在教研活动时间认真研究课改问题，积极探索新教学理念下课堂教学模式。通过努力，教师撰写了数十篇教学论文，其中很多在国家级刊物发表。

健全、完善了先进教研组考核评比方案、优质课评比方案和教师个人工作检查、考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，并且实行动态管理，随时抽检，检查后及时总结，及时与相关老师交换意见，本年度我听推门课60多节，每周精细化检查2—3次。在一定程度上促进了我校教学质量不断提高。

针对青年教师，我们制定了增产小学青年教师培训计划。组织新教师培训，组织年轻教师外出听课学习。鼓励他们上展示课，研究课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出了改进意见。针对学生，我们开展了周周清工作，每周对各班学生所学内容进行抽查，评定等级。同时我们还建立了差生档案，每天把两级毕业班的差生集中辅导，密切关注他们的成长、提高。

俗话说“人无完人，金无赤足”。在一年的工作中，我即看到了自己的成绩，也发现了自己的一些不足。我决心从以下几个方面努力，以期在来期把工作干得更加出色！

- 1、进一步强化角色意识，不断提高理论水平和管理水平，进一步齐全教育教学制度，强化教师队伍建设。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。
- 3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育

该怎么做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、因工作，会议较多，对班内的中下游学生教学还不够落实，明年在抓好本班语文教学工作要进一步努力。

回顾一年工作，有很多的感慨，一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，不辜负全体同志的信任。

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

校长个人述职工作报告范文汇总七篇

校长个人年度述职报告

校长个人述职报告范文

副校长的个人述职报告

有关校长述职报告四篇

副校长主抓德育年度个人述职报告

中学副校长个人工作述职报告

## 校长工作述职个人报告篇五

各位领导，各位同事：

大家好！

一年来，在教育局的领导和中心校的指导下，认真解读好各级文件，结合开学初全区教育工作会议的精神，认真贯彻，抓好落实，部署好学校的每一项具体工作。在工作中端正教育思想，更新教育理念，经常总结和反思学校的工作，诊断学校教育工作是不是走入了误区，贯彻\_\_的教育方针，坚定不移地实施素质教育，极力投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，积极完成上级下达的各项工作任务，深入教学第一线。尽心尽力履行校长职责，认真实施教育目标。回顾一年来的工作，主要做了以下方面：

## 一、加强教师队伍建设，提高教师队伍的总体素质

一年以来，在中心校的指导下，重点抓好学校领导班子的团结工作，重视教师队伍素质的培养。坚持每周一开好例会，强化学习，提高教师队伍的教育理念。做好教师之间的教育帮扶和教育互助，让教师们的执教水平进一步得到提高，让新教师得到快速成长。一方面，加强业务学习与培训，强化校本教研工作的开展，以教育局20\_\_教研工作要点为依据，结合本校实际，有针对性的开展教研，参加教研协作区的每一次教研活动，多次派出教师到特区一小学习他们的教研经验；另一方面，派出教师外出学习，回来后又进行二期培训，抓好中小学教师继续教育工作，规定的学习培训学时，我校每一个老师都已经全部完成。通过各种方式提高老师们的教育理论和教育素养，达到整体提高的目的。在工作中、整顿不良的教育风气，促进教学工作的健康发展，树立群体形象，要求教师们外树形象，内强素质。从教师的育人理念和社会对教师的客观要求，规范教师队伍的教育风气。对老师们加强\_\_风廉政建设，让老师们的思想与\_\_的政策和方针保持一致，加强教师在\_\_的群众路线教育实践活动方面的教育，为民服务，廉洁从教。在教师的教风上，教育的理念上，教学的方式上，育人的观念上已基本得到扭转，为下一步工作的开展铺垫了基础。

## 二、安全工作

安全工作是学校工作的第一件大事，我校每一次会议都没有离开过安全的主题。每周一的学习会议，都向老师们交待了安全工作的主要事项，老师们对学生作了急时的教育宣传，提高学生的安全理念，保护学生的生命安全，在开家长会的同时，与学生的家长签定了安全责任书，与学校一起管理好学生的安全。每一天都在校园内外进行安全排查，绝不留下一处安全死角。对学生进行了“六灾一渗透”的教育，提高学生的自保能力。在教学中，开展了禁毒教育，让学生对毒品有一定的了解，充分认识毒品的危害性，树立“珍惜生命，远离毒品”的意识和观念。在能操作的情况下认真对学生作好禁毒教育的“九个一”活动。加强法制宣传教育活动，使学生对法律有了一定的认识，基本懂得\_\_\_\_等法律的浅层面法律意义，引导学生形成学习法律，用法律保护自己的意识。

### 三、德育工作

在本年度里，认真开展德育工作，紧紧围绕教育局“立德树人，同心共铸中国梦”的政策要求，抓好学生的品德教育，促进学生的全面发展。工作中，从各种角度、不同的视角对学生的德育教育作了调查，有针对性的开展各项德育活动。加强少先队活动的管理，提出严格的工作要求，多渠道做好学生的德育工作。

### 四、学校经费及营养餐工作

加强学校经费管理。认真学习上级有关文件和规定，认真负责，把好经费收支关口，严格执行“收支两条线”管理，对学校经费的支出实行预算，并接受财务监督和校务会的监督，保证合理使用好学校每一分钱。做好食堂的管理工作，全面做好午餐工作，让国家下拨的每生\_\_元/每天(从20\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_日起每生\_\_元/每天)真正吃到学生肚子里，实现真正的营养目的。每一个月所使用的经费，都按中心校的要求作好的月公示，接受学生、老师和家长的监督。

## 五、资助工作

加强资助工作的管理，我及时抓好上级政府对学生的扶贫资助工作，在此工作中，加强工作的透明度，全程管理、全程参与，让老师们到每个学生家里去了解学生家庭情况，然后对受助学生进行公示，与村委的领导共同核实，让真正贫困的学生得到帮助，避免了学生的辍学问题。

## 六、“二项”考核工作及教育“9+3”工作

在教学的同时，为了“二项”考核工作的验收，组织全校的老师一起做好相关的软件工作，从各个方面控制学生的辍学；教育“9+3”，我们白天上课，放学后去没有完成学业的学员家里去，一次又一次的做他们的思想工作，动员他们去读中职教育班，有时是双休日去动员，有时是假期去作工作，在全体老师的共同努力下，我校辖区内的教育“9+3”工作取得了实效，没有拖全乡教育“9+3”工作的后腿。

## 七、“四创”工作

认真抓好整脏治乱工作。在本年度中，在各级政府和教育主管的领导下，根据学校的实际情况，我对学校的“四创”工作作了具体的安排，在工作中，领导我校师生一起抓好抓实，把工作的范围扩涨到校外，得到乡政府领导和周边群众的一致好评。

进一步加强校本研究和校本研修工作，抓好校园文化建设，经常总结工作，多借鉴兄弟学校的办学经验，逐步完善自己，不断给自己“充电”，全面提高学校的教育教学质量，有计划、有目标的建设学校的教育质量工程。今年的工作做得不够好，在下一年的工作中，我会在工作的理念上，制度的制定和执行上来一个急转弯，有序搞好学校的每一项工作。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

校长个人工作述职报告3

## 校长工作述职个人报告篇六

各位领导：

感谢教体育局给我这个机会，让我汇报工作，反省一些自己的不足，利于以后更好的工作。

坚决贯彻党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，

认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作不断发展，促进学校教学质量不断提升。工作态度严谨，实事求是。

作为分管教学的副校长，我紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，了解教育新动态。组织全体教师学习《弋阳县中小学教学教研常规工作制度(试行)》、组织部分教师参加“语文主题学习”研讨会。在教育教学中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

四是每学期进行一次常规全面检查，评出常规管理先进单位。

四、五年级课改工作，中心小学的曹丽、黄露莎两位教师的课改课得到了教研室好评。

一是要求中心小学本部的资料全部要打印，整理好并装订成册；二是村完小的资料能打印的尽量打印；不能打印的要整理好并装订成册；三是要求各校保管好中心小学下发的所有资料及本校的资料。

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

做人要讲德，做事要讲责，教学要拔尖。自己真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 校长工作述职个人报告篇七

各位领导，老师们：

大家下午好！

我做校长的第三个任期已经届满，今天，按照全县中小学校长任期考核工作的安排，我在这里把自己的思想和工作情况向全体教师报告如下：

这么多年来，在各级教育主管部门的正确领导下，我校全体教职员同心同德、脚踏实地、奋力拼搏，学校的各项工作一年一个新的台阶，受到了各级领导和社会群众的广泛好评。

当我们举步维艰、磕磕绊绊、富有成效地走过来，一切的喧嚣都平静下来之后，回过头去重新审视那些曾经的人和事的时候，我们就会有很多感慨、很多发现、很多思考，对于我来说，更多的是感动！感动于老师们的尽心尽力，感动于老师们的默默奉献。当我听到张老师因为学生成绩暂时还不理想表示愧疚的话语时，当我看到许老师为了教育转化一个不听话的学生而焦急得掉眼泪的时候，当我发现x老师□x老师□x老师□x老师□x老师□x老师□x老师等许多老师带着伤病、忍着病痛还坚守在工作岗位时，当学生家长和好多学生把感谢范老师□x老师的明信片送到我的办公桌上时，我的内心怎么也不能平静。我欣慰，欣慰于有这样一个好的的教师团队，大家都能守住自己宁静的心灵，把尘世的浮躁抛在了脑后；我不安，不安于老师们不顾身体的伤痛，还时时不忘他的学生们，把个人的健康置之度外；我感谢，感谢于老师们对待工作的极端热忱，经常行走在学生中间，把爱心和责任牢牢记在心中。

说实话，我当了九年的校长，老师们的表现让我感动了九年。因为感动，我信心百倍；因为感动，我干劲十足；因为感动，我要不负众望。

## 校长工作述职个人报告篇八

各位领导：

感谢教体育局给我这个机会，让我汇报工作，反省一些自己的不足，利于以后更好的工作。

坚决贯彻党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，

认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管

理中，改革创新，推动学校教学工作不断发展，促进学校教学质量不断提升。工作态度严谨，实事求是。

作为分管教学的副校长，我紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，了解教育新动态。组织全体教师学习《弋阳县中小学教学教研常规工作制度(试行)》、组织部分教师参加“语文主题学习”研讨会。在教育教学管理中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

一是开学校长会上下发了圭峰小学教学常规；

三是学期中途不打招呼、不定期对村完小常规工作进行督查；

四是每学期进行一次常规全面检查，评出常规管理先进单位。

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性。

一是组织全镇青年教师轮流到逸夫小学听课改课，写出评课稿和心得体会；

三是狠全镇抓四、五年级课改工作，中心小学的曹丽、黄露莎两位教师的课改课得到了教研室好评。

一是要求中心小学本部的资料全部要打印，整理好并装订成册；

二是村完小的资料能打印的尽量打印；不能打印的要整理好并装订成册；

三是要求各校保管好中心小学下发的所有资料及本校的资料。

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不

敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

做人要讲德，做事要讲责，教学要拔尖。自己真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。

此致

敬礼！

述职人□xx\_\_

20xx年\_\_月\_\_日

## 校长工作述职个人报告篇九

本人自一九九九年十一月任小学校长以来，至今年十一月十日，任期已四年。有关个人的简历就不再赘述。任职以来，在上级部门的领导与全体教职工的热心帮助与大力支持下，学校工作得到了一定的发展，办学水平也有了一定的提高，尤其是得到了全体教职工的大力支持，徐江小学的发展态势日趋明显。在这里，对于工作中给了我支持和帮助的同志一并表示感谢。

这一年来，我在履行校长职责中，坚持“上级领导，校长负责，支部监督，民主管理”的管理理念，在学校管理工作中做到“依法治校，制度管理，分工明确，责任到人”。在工作中，团结同志，增强凝聚力。

在去年的教职工大会上，我在学校工作报告中提出“深化教育教学改革，扎实推进素质教育，进一步强化校园建设，做好布局调整工作，紧抓新课程改革实验，带动学校教育科研再上新台阶，全面提高学校办学水平，为创省示范性小学而努力奋斗。”的工作中心，一年来，我们在完成党风廉政建设、综合治理、安全、创建、计生等常规工作外，我们的重点是围绕这个中心开展的。

这一年来，我较为重视教科研工作，坚持科研立校、科研兴校的思想，通过教育科研为先导，来确立先进的教育思想和教育理念，确立先进的教学方法和教学手段。坚持新课程改革与学校教育科研相结合的原则，以点带面，提高科研效果。

1、督促我们的老师参加教育科研，初见成效。全校绝大部分中青年教师参加课题研究，学校目前有金华市级课题一项，义乌市级三项。有几项已获市教科所成果鉴定，我组织的团体主攻课题“小学数学培养创新能力的研究”也被认定为科研成果，我一直以来较为重视科研工作，督促有关教师开展研究。

2、我市是第二批国家级新课程改革实验区，而我校又是义乌市确定的六所重点实验学校之一，是作为农村和城郊的学校代表。为此，学校高度重视课程改革工作，一直把它作为学校的重点工作。在工作中，我注意课改与教育科研相结合。提出了“培训先行、实验研究、教研推动、评价保证、管理促进、总结提高”的思路开展新课程改革工作，在茫然中起步，在探索中适应，在实践中发展。

通过培训促进学校实验教师与其他教师及学校管理者树立新教育观念，积极开展教育教学改革。做到：师生教学相长、共同发展；引导学生学会学习；促进教学方式与学习方式的变革。以“改变学生的学习方式”为突破口，以点带面，全面促进教学改革，以实验年级为龙头，带动全校的教改实验工作。我一直要求其他年级向一年级学习，我坚信，其它年

级使用旧教材，但运用新的教与学的方式也能够取得较好效果。

我也重视开展校本培训，重点学习了《纲要解读》、各科《标准》及《标准解读》，并组织全体教师进行了参与式的讨论，做到边实验边研究。

这一年，我们的教学研究由单纯的教的研究转向学的研究，以学促教，以学论教。也由说教式的研究转为参与式、讨论式的研究。课改实验工作中，我们做好了资料整理归档工作，定期进行总结。

在11月8日，省教育厅领导及省、金华市教育教学专家一行二十余人到我校进行课调研，我代表学校介绍我校的办学情况与课程改革的工作情况，我校一年级的四位实验教展示体现了新课程理念的课，获得领导专家的高度评价，认为我校的课改工作做得很扎实，体现了新理念。

11月28日，义乌市小学生数学学习方式研讨会在我校召开，全市小学一年级课改实验教师一百四十余人参加这次会议，这次活动中我直接加研究，我校三位实验教师再次展示了体现了新课程理念的课堂，并且我把我校的研究成果《研讨学生的数学学习方式开展小学数学课程改革》在大会进行宣读，获得与会者的赞同。

总之，近四个月的课改实验带动我校的教育科研工作，也推动我校的教育教学改革，工作扎实，成效明显，给上级领导留下了深刻的印象，使学校的知名度得到进一步的提升。

创办特色学校，是深化素质教育所要求的，也是从实际出发，实事求是办学所必须的。特色是学校的生命，而事实上上级部门既要求我们创特色，实际上的创特色时间与空间并不多，但我们在工作中，在全面贯彻教育方针，全面推进素质教育的过程中，在学校管理或教育教学中，要不同于一般学校，

有我们自己的独到的做法，并在大面积提高教育教学质量方面取得显著成效，积累一定经验，形成自己的特色。我们的学校管理正在进一步规范化，形成了良好的校风、教风与学风。我们也有了一批业务能力强，上进心强的教师队伍。我们在不影响正常的教育教学工作的情况下，要推动教育教学工作，激发积极性，提高凝聚力。

根据学校创办特色的规划，近期我提出运用现代教育技术的办学特色。我们已初步具有了运用的设备和师资。在这一年中我们做到：继续提高全体教师运用现代教育的水平，以现代教育思想、全面提高教育教学质量为指导思想，师生大面积参与的原则，进一步提高学校的知名度，取得实效。这一年中我们继续要求45周岁以下的教师能做几个精品课件，获市一级及以上的奖励。每学期每位教师运用多媒体平台达五次以上。能运用网络资源，为教学服务。100%的教师能上网，能利用网络资源为教育教学服务。我们第三次代表教办参赛，获得了团体三等奖，两个个人三等奖。

## 校长工作述职个人报告篇十

中心校业务校长述职报告我叫x,xx年8月17日受县教育局任命为xx乡中心学校副校长，主抓教学业务工作。时间过得真快，在忙忙碌碌的转瞬之间已和大家共同度过了一个学期的美好时光。回顾半年来的生活、工作经历，感谢上级领导和在座各位对我本人生活上的关心照顾和工作上的大力支持，使得我在行走于xx教育的日子，每一天都过的充实、充满了信心，感到的是由衷的美好和富足，收获到的是满心的希望。在此，把我本学期来的思想、工作及收获情况，向各位领导做以汇报：

实现自己的人生价值和追求，如今夙愿以偿，在振翅翱翔中显得充满了激情、信心和希望。

紧紧围绕“以教学为中心、以质量提升为核心、以规范学校

办学行为为重心”，落实教学常规、深化课堂教学改革、抓好教学质量检测、抓牢毕业班工作、规范学校教学管理行为。采取“一手抓校长、一手抓教师”的管理模式，制定出教学奖惩措施、签订目标责任书，“紧盯目标、关注过程”，打造优质高效的教育大环境。

1、加强过程管理，落实教学常规。落实教学常规是规范学校教学管理和教师教学行为最有效的途径。根据县教研室的常规教学视导方案及要求，依据《xx县中小学教师常规教学手册》的规定，我们组织校长及教师认真学习、展开研讨、从严落实。本学期以来我们一共组织了两次常规教学视导检查工作，从校长做起、查起，再到对全体教师的检查评估，对学校教学管理的考评与指导，极大地规范了学校的教学管理行为。

验，制定了“三勤五让六环节”课堂教学模式供全乡各学校推广、试用，取得了良好的效果。12月1日，组织全乡100余名教师到鸦岭一中进行了课改课堂观摩活动，12月20日，在xx一中xx小学成功召开了课改现场会，使得全乡各学校掀起了空前的课改高潮。有望通过下学期对课改成果的进一步巩固和加强，使全乡各学校教师的课堂面貌呈现出一道不同于以往的靓丽景观来。

3、端正考风、考纪，规范教学质量检测秩序，建立公平、良性的竞争机制。教学质量检测是检验教师教学、学生学习效果的最有效手段，是停下来总结得失、进一步精进的必要缓冲，认识到位、做得扎实才能显出奇效。中心校制定了详尽的质量检测方案，尽心做好期中、期末的两次教学质量检测，对各学校、对教师的教学质量和教学效果进行综合评估；学校组织好每月一次的学科月考，教师做好堂检、周测，使质量检测成为一种良好习惯、制度化、经常化。

4、抓牢毕业班工作，彰显学校办学效益和质量水平。小学六年级质量评估体现了小学阶段的教育成果，中学九年级升学指标的完成体现了义务教育阶段的最终成果。为此中心校与

各学校签订了教学质量目标责任书，制定了奖惩措施，通过考评机制促成各学校质量竞争平台的形成。每一次考试之后，都进行了详尽的教学质量分析，与毕业班教师进行质量分析、座谈，使他们励志进取。

5、创建市级规范化学校、县级合格学校，大面积提升学校办学品位。

级规范化学校成功接受复验，新创建规范化学校二所xx一中和丁流小学，县级合格化学校正在等候年后县政府督导室验收。

## 校长工作述职个人报告篇十一

我叫xxx□\_\_年8月17日受县教育局任命为\_\_\_\_乡中心学校副校长，主抓教学业务工作。时间过得真快，在忙忙碌碌的转瞬之间已和大家共同度过了一个学期的美好时光。回顾半年来的生活、工作经历，感谢上级领导和在座各位对我本人生活上的关心照顾和工作上的大力支持，使得我在行走于\_\_\_\_教育的日子里，每一天都过的充实、充满了信心，感到的是由衷的美好和富足，收获到的是满心的希望。在此，把我本学期来的思想、工作及收获情况，向各位领导做以汇报：

\_\_\_\_是革命老区，虽说这里地处偏僻、经济条件不够优越，但这里的民风淳朴，人们待人宽厚热情，学校的领导和教师务实肯干，中心校一班人团结拼搏，尤其是张校长工作有思路、有魄力，对我们每个人的生活、工作及成长要求严格、指导有方，为我们做好\_\_\_\_教育、发展\_\_\_\_教育，提供了一个广阔而又充满了发展潜质的舞台和空间。我曾经在校长会议上讲过：\_\_\_\_教育目前正处在一个得天独厚的发展好时机、好环境之中，我如果在这里搞不好工作的话，那到其他什么地方也都是白搭的。在白元我做了十七年的教研员，从管理学校教学到指导教师业务练就了扎实的基本功，曾无数次的幻想如果给我一隅沙场、一片天空，定能飞翔出非同寻常的

美丽、干出非同一般的业绩来。“二十年磨一剑”，那是为着实现内心“做理想教育”的梦想，实现自己的人生价值和追求，如今夙愿以偿，在振翅翱翔中显得充满了激情、信心和希望。

紧紧围绕“以教学为中心、以质量提升为核心、以规范学校办学行为为重”，落实教学常规、深化课堂教学改革、抓好教学质量检测、抓牢毕业班工作、规范学校教学管理行为。采取“一手抓校长、一手抓教师”的管理模式，制定出教学奖惩措施、签订目标责任书，“紧盯目标、关注过程”，打造优质高效的教育大环境。

1、加强过程管理，落实教学常规。落实教学常规是规范学校教学管理和教师教学行为最有效的途径。根据县教研室的常规教学视导方案及要求，依据《\_\_\_\_县中小学教师常规教学手册》的规定，我们组织校长及教师认真学习、展开研讨、从严落实。本学期以来我们一共组织了两次常规教学视导检查工作，从校长做起、查起，再到对全体教师的检查评估，对学校教学管理的考评与指导，极大地规范了学校的教学管理行为。

2、狠抓教改教研工作，深化课堂教学改革。教改就是选路子、定方向，是一种弃旧迎新，教研是去研讨如何把它做得彻底、做得有效果。根据县教育局执行课改的有关要求，我们走学校、进课堂，通过听课评课、与广大教师座谈，把握最实际的课堂教学状况，召开课改动员会、培训会扩大课改实验成果。并依托原课改实验学校\_\_\_\_一中、\_\_\_\_小学的课改实验成果，借鉴先进地区学校的课改成功经验，制定了“三勤五让六环节”课堂教学模式供全乡各学校推广、试用，取得了良好的效果。12月1日，组织全乡100余名教师到鸦岭一中进行了课改课堂观摩活动，12月20日，在\_\_\_\_一中、\_\_\_\_小学成功召开了课改现场会，使得全乡各学校掀起了空前的课改高潮。有望通过下学期对课改成果的进一步巩固和加强，使全乡各学校教师的课堂面貌呈现出一道不同于以往的靓丽景

观来。

3、端正考风、考纪，规范教学质量检测秩序，建立公平、良性的竞争机制。教学质量检测是检验教师教学、学生学习效果的最有效手段，是停下来总结得失、进一步精进的必要缓冲，认识到位、做得扎实才能显出奇效。中心校制定了详尽的质量检测方案，尽心做好期中、期末的两次教学质量检测，对各学校、对教师的教学质量和教学效果进行综合评估；学校组织好每月一次的学科月考，教师做好堂检、周测，使质量检测成为一种良好习惯、制度化、经常化。

4、抓牢毕业班工作，彰显学校办学效益和质量水平。小学六年级质量评估体现了小学阶段的教育成果，中学九年级升学指标的完成体现了义务教育阶段的最终成果。为此中心校与各学校签订了教学质量目标责任书，制定了奖惩措施，通过考评机制促成各学校质量竞争平台的形成。每一次考试之后，都进行了详尽的教学质量分析，与毕业班教师进行质量分析、座谈，使他们励志进取。

5、创建市级规范化学校、县级合格学校，大面积提升学校办学品位。

规范学校管理行为，走内涵式发展道路，是提升学校办学品位的根本途径。本学期以来，\_\_\_\_小学、下范小学、后庄小学、王村小学等四所市级规范化学校成功接受复验，新创建规范化学校二所\_\_\_\_一中和丁流小学，县级合格化学校正在等候年后县政府督导室验收。

## 校长工作述职个人报告篇十二

本年来，就如何踏实履行自己的职责，不负上级组织、学校领导对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感到自己身上的担子不轻，为了更好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，坚持学习，

关心国家大事，不断提高自身的政治思想素养，认真落实上级主管部门的各项政策，自学地抵制拜金主义，不参与有偿家教。

## 二、工作思路及体会

在分管的日常工作和教学工作中，我一直严格要求自己，经过一年来的努力工作，使我又有了更深的认识。

### 1、以身作则是做好工作的基础

从我担任副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要  
做“指战员”又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作中，我把以身作则、兢兢业业作为座右铭。一年来，我没有请过一天假，每天工作十多小时，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，我把学校当成了自己的家，对学校大大小小的工作，本人都认为是份内的事。既做领导，又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得了学校其他领导和老师们的认可。

### 2、努力学习，提高工作水平

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想，做学校的领导也一样，要更好地适应分管的教学工作，更好地指导、解决老师的教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务管理能力及理论水平。一年来，我积极组织教师不断地学习先进的教育理念，吸收教育教学的先进经验，还积极参加机关课程标准理念下的教学学习，加强对“新课标、新理念、新策略”等的学习，加强对现代信息教育的自我学习，使自己的能力不断的提高。

### 3、不断地改革创新，使学校不断地进步

当今时代，科学突飞猛进，办学思路也在不断地变革，学校的教育教学工作有许多领域值得我们去研究，同时工作中也有诸多的问题和不完善的地方值得我们探讨改革。因此，在务实学校的教学业务的决策、组织和指导的过程中，我始终与\_\_\_\_校长同步，以改革的眼光，创新的认识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、青年教师培养、校园文化建设系列活动中，本人尽职尽责，工作一步一个脚印。

### 三、主要工作实绩

1、比较出色地完成了学校的各项重大活动的组织与实施：学校的田径运动会、书画展、学科竞赛、节目庆典等丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。

2、科研工作开展有序，青年教师的培养卓有成效。经常性地深入课堂，不但提高了自身的工作能力和业务水平，同时也能及时对教师在科研中存在的问题给予指导，使学校的教改试验有序地开展。

3、积极组织教师参与上级举办的各项活动，使我校在各项活动中硕果累累。

4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步上升。

### 四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校工作，做到“事业第一，学校第一”，时时处处以身作则，与\_\_\_\_校长一起带领教师勤奋工作，默默耕耘。本人的努力，工作多次受到上级领导的肯定，荣誉的获得更加指引我今后努力的方向，在工作中，认真执行上级的方针政策，坚持原则，顾全大局，尊重教师，与人为善，恪尽职守，踏实工作，乐于奉献，出色地完成上

级各项工作任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

## 五、存在的问题

在平时的学习管理工作中，工作还不够细腻，语法还缺乏灵活，理论的学习和水平还有差距，工作水平还有待进一步的提高，对教师的思想工作还不够深入，关心不够，对矛盾的化解还缺乏刚柔并济。

总之，这一年的工作，我对自己问心无愧，但也有不足和感慨。一年里有得必有失，俗话说得好“百尺竿头，更进一步”，我将正确地对待自己的不足，认真听取领导和老师们的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

## 校长工作述职个人报告篇十三

尊敬的县局领导、敬爱的各位老师：

大家下午好！

然而，一切顾虑都是多余的，我很快走出了困境。因为，热情、关心的学校领导，淳朴、善良的老师让我感受到大家庭的温暖；和谐向上、充满浓浓人情味的群体氛围感染了我，让我摆正了心态；同仁们默默耕耘、乐于奉献、团结进取的烛精神和崇高师德风尚，感化了我的灵魂；同仁们教书育人、为人师表、以身立教的使命感和责任感，让我重新扬起了理想风帆；同仁们执着追求、创新践行、永不言败的坚定信念和务实求真的人格魅力，给予了我莫大的工作激情。

现在我可以自豪地说：我深爱着这片热土，我深爱着这个蓬勃向上的群体！两年的工作中是幸福的、是愉悦的！

两年里，我担任副校长分管师德、群团、安全卫生、校务及班务管理工作，在教育局的正确领导下，在谢校长的带领下，

在班子成员的同心协力下，在全体老师的支持和帮助下，基本完成了分管的工作。现在从如下几方面汇报：

## 1、进取

能担任副校长是组织上和大家对我的信任。为了更好地完成工作任务，我在思想上积极要求上进，不断提高政治理论素养；利用分管师德的契机，结合自身实际，始终以高标准严格要求自己。真正做到：在思想作风上实事求是、表里如一；在工作作风上认真严谨、讲求实效；待人处事光明磊落、诚实守信；在生活作风上端庄稳重、亲切大方；在公共场所和学生面前，做到衣着整洁得体，语言文明规范、举止文雅；努力在各方面做师生的楷模。

## 2、真诚

对周围的人我能热情真诚相处，年尊的老师我敬之为长辈。青年的视之为朋友，我与他们同乐，我为他们取得点滴成绩而快乐；无论是在工作生活中，只要他们需要帮助，我都给予支持。因而，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校的稳定发展。

## 3、正直

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻，不瞻前顾后、不要小聪明。我常常告戒自己、警醒自己；做任何事要以集体利益为重，以教师利益为出发点。说真话，做实事。当校长的好参谋，做教师的贴心人。

1、作为班子成员我深知以身作则是工作的基础，两年中，我从不搞特殊化，从没有无故缺席。不管风霜雨雪、酷暑寒冬都坚持到校，认真做好日常工作，值好夜班。

2、作为副校长我懂得应是校长的好助手。两年来，我非常注

重平等对待教师和班子团结。我常与教师促膝谈心，了解教师的心声，把教师想法带到班子会上。使学校方针、政策能及时根据教师意见和建议修正、完善。真正起到了教师和学校之间的桥梁及纽带作用。

### 3、分管工作常抓不懈

“师德是教师的灵魂”、“少年是祖国的未来”、“安全责任重于泰山”、“管理是学校的根本”

这些名言警句我铭刻在心。为此，每学期开学初就制定出切实可行的工作计划，拟定出有针对性的工作评估方案下发各校，并坚决做到开学初、期中、期末的三次工作检查。检查时我常抽调村小校长参与，让他们有一个学习借鉴和相互督促的机会。每次检查不流于形式，检查者都要认真填写表格如实小结，发现问题，及时解决。

抓师德、铸师魂；这是一项长期的系统工程。为抓好工作，我认真把握工作思路，积极下发相关材料，督促安排学习；要求写出读后感，期末汇总；积极组织教师参观大县城、开展师德征文和师德演讲比赛等活动。一系列活动的开展，提升了教师的思想，熏陶了教师的品格；一个遵纪守法、敬业爱岗、甘为人梯、富有爱心的教师群体正在漳湖大地茁壮成长！

安全工作，警钟长鸣；我把它当作头等大事来抓，依照上级要求，中心学校每年都与村小校长，与班主任签订安全目标责任书。将责任落实到人。同时建立健全制度，加强督促检查。将安全隐患消灭在萌芽状态。为师生创造了良好的育人环境。

“教师的事业应该是叶的事业”，肯定是要奉献的。面对这一清贫职业，应该平平淡淡的面对丰富多彩繁杂的社会。应该淡泊名利，随和、宽容的对待他人、对待学生。因而，我

不计较个人得失，不争名夺利、勾心斗角。讲求的是奉献。学会谦让与无私。我信奉“知足常乐”这一古训。我时时扪心自问、换位思考，多想想别人的难处。多原谅别人的不足。凡是以大局为重，以集体利益为重。全心全意为师生服务。

- 1、××——××年度我校获安庆市师德标兵一人；
- 2、今年县局“以人为本”师德演讲比赛，我校选手获得小学组第一名；
- 3、××——××年度我校班主任工作案例获安庆市优秀论文奖，并结集出版；
- 4、××——××年度我校被安庆市首批列为五家“留守儿童之家”之一；
- 5、××——××年度我校学生获得全国书信大赛安徽赛区小学组一等奖；
- 6、××——××年度我校学生获得全县电视大奖赛优秀奖；

两年中创建平安校园，也做了实事：去年拆除了中州小学校园内几十间危房；今年通过镇、村、校三级协作，解决了日新小学砖瓦结构平房房顶的翻修问题；以上成绩的取得，当然不是我个人为之，是师生自身努力的结果，是集体智慧的结晶。

过去的工作不是尽善尽美的，还存在许多不足；

- 1、工作守旧，没有创新意识和开拓精神；
- 2、看问题始终站的角度不高，视野不开阔；
- 3、处理问题缺乏灵活性。

回顾过去，展望未来；我将把一切作为新起点，不断完善自己，充实自己，务实创新，努力工作。

以上述职，敬请领导同志们批评指正。

谢谢大家！

## 校长工作述职个人报告篇十四

各位领导，各位同事：

大家好！

一年来，在教育局的领导和中心校的指导下，认真解读好各级文件，结合开学初全区教育工作会议的精神，认真贯彻，抓好落实，部署好学校的每一项具体工作。在工作中端正教育思想，更新教育理念，经常总结和反思学校的工作，诊断学校教育工作是不是走入了误区，贯彻\_\_的教育方针，坚定不移地实施素质教育，极力投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，积极完成上级下达的各项工作任务，深入教学第一线。尽心尽力履行校长职责，认真实施教育目标。回顾一年来的工作，主要做了以下方面：

### 一、加强教师队伍建设，提高教师队伍的总体素质

一年以来，在中心校的指导下，重点抓好学校领导班子的团结工作，重视教师队伍素质的培养。坚持每周一开好例会，强化学习，提高教师队伍的教育理念。做好教师之间的教育帮扶和教育互助，让教师们的执教水平进一步得到提高，让新教师得到快速成长。一方面，加强业务学习与培训，强化校本教研工作的开展，以教育局20\_\_教研工作要点为依据，结合本校实际，有针对性的开展教研，参加教研协作区的每一次教研活动，多次派出教师到特区一小学习他们的教研经验；另一方面，派出教师外出学习，回来后又进行二期培训，

抓好中小学教师继续教育工作，规定的学习培训学时，我校每一个老师都已经全部完成。通过各种方式提高老师们的教育理论和教育素养，达到整体提高的目的。在工作中、整顿不良的教育风气，促进教学工作的健康发展，树立群体形象，要求教师们外树形象，内强素质。从教师的育人理念和社会对教师的客观要求，规范教师队伍的教育风气。对老师们加强\_\_风廉政建设，让老师们的思想与\_\_的政策和方针保持一致，加强教师在\_\_的群众路线教育实践活动方面的教育，为民服务，廉洁从教。在教师的教风上，教育的理念上，教学的方式上，育人的观念上已基本得到扭转，为下一步工作的开展铺垫了基础。

## 二、安全工作

安全工作是学校工作的第一件大事，我校每一次会议都没有离开过安全的主题。每周一的学习会议，都向老师们交待了安全工作的主要事项，老师们对学生作了急时的教育宣传，提高学生的安全理念，保护学生的生命安全，在开家长会的同时，与学生的家长签定了安全责任书，与学校一起管理好学生的安全。每一天都在校园内外进行安全排查，绝不留下一处安全死角。对学生进行了“六灾一渗透”的教育，提高学生的自保能力。在教学中，开展了禁毒教育，让学生对毒品有一定的了解，充分认识毒品的危害性，树立“珍惜生命，远离毒品”的意识和观念。在能操作的情况下认真对学生作好禁毒教育的“九个一”活动。加强法制宣传教育活动，使学生对法律有了一定的认识，基本懂得\_\_\_\_等法律的浅层面法律意义，引导学生形成学习法律，用法律保护自己的意识。

## 三、德育工作

在本年度里，认真开展德育工作，紧紧围绕教育局“立德树人，同心共铸中国梦”的政策要求，抓好学生的品德教育，促进学生的全面发展。工作中，从各种角度、不同的视角对学生的德育教育作了调查，有针对性的开展各项德育活动。

加强少先队活动的管理，提出严格的工作要求，多渠道做好学生的德育工作。

#### 四、学校经费及营养餐工作

加强学校经费管理。认真学习上级有关文件和规定，认真负责，把好经费收支关口，严格执行“收支两条线”管理，对学校经费的支出实行预算，并接受财务监督和校务会的监督，保证合理使用好学校每一分钱。做好食堂的管理工作，全面做好午餐工作，让国家下拨的每生\_\_元/每天(从20\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_日起每生\_\_元/每天)真正吃到学生肚子里，实现真正的营养目的。每一个月所使用的经费，都按中心校的要求作好的月公示，接受学生、老师和家长的监督。

#### 五、资助工作

加强资助工作的管理，我及时抓好上级政府对学生的扶贫资助工作，在此工作中，加强工作的透明度，全程管理、全程参与，让老师们到每个学生家里去了解学生家庭情况，然后对受助学生进行公示，与村委的领导共同核实，让真正贫困的学生得到帮助，避免了学生的辍学问题。

#### 六、“二项”考核工作及教育“9+3”工作

在教学的同时，为了“二项”考核工作的验收，组织全校的老师一起做好相关的软件工作，从各个方面控制学生的辍学；教育“9+3”，我们白天上课，放学后去没有完成学业的学员家里去，一次又一次的做他们的思想工作，动员他们去读中职教育班，有时是双休日去动员，有时是假期去作工作，在全体老师的共同努力下，我校辖区内的教育“9+3”工作取得了实效，没有拖全乡教育“9+3”工作的后腿。

#### 七、“四创”工作

认真抓好整脏治乱工作。在本年度中，在各级政府和教育主管的领导下，根据学校的实际情况，我对学校的“四创”工作作了具体的安排，在工作中，领导我校师生一起抓好抓实，把工作的范围扩涨到校外，得到乡政府领导和周边群众的一致好评。

进一步加强校本研究和校本研修工作，抓好校园文化建设，经常总结工作，多借鉴兄弟学校的办学经验，逐步完善自己，不断给自己“充电”，全面提高学校的教育教学质量，有计划、有目标的建设学校的教育质量工程。今年的工作做得不够好，在下一年的工作中，我会在工作的理念上，制度的制定和执行上来一个急转弯，有序搞好学校的每一项工作。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

## 校长工作述职个人报告篇十五

尊敬的各位领导、同事们：

大家好

转眼间20\_\_\_\_年在繁忙的工作中不知不觉飞逝而去。这一年来，在各级领导的关心和正确领导下，我校的教育教学工作呈现了稳中发展的态势，学校的各项工作得到了上级领导，学生家长，社会各界的认可和广泛赞誉。下面我就一年来的工作向各位领导与同事作一简要汇报。

一、努力改善办学条件

20\_\_\_\_年，我校多方筹措资金\_\_余万元硬化了学校广场，投资\_\_余万元进行校园绿化美化，使学校面貌焕然一新。同时为满足教学需要，购置教师机\_\_台、白板\_\_台，投资\_\_万余元用于对新教学楼的文化建设。当漫步于楼内，我们随处都可以看到励志标语，每一面墙似乎都在说话，而且班内文化建设各具特色，德育气息无处不在。除此之外每个楼层都有一个文化主题，例如一楼习惯养成二楼读书明理三楼自律自强四楼立志报国。

## 二、注重班子建设及引领作用

学校健全议事决策机制，坚持集体领导和分工负责相结合，抓班子带队伍，充分发挥领导班子的模范带头作用。强班子才能带出好队伍。在平时工作中，学校领导班子团结协作，冲锋在前，深入教师和学生，在及时掌握教情和学情基础上，建章立制，科学制订各项工作计划。领导班子成员，坚持深入教学第一线，坚持参与理论学习和教研教改。

坚持依法治校、以德治校。每周一大课间为班子成员会议时间，总结上周工作，布置下周任务。这样有力地提高了班子凝聚力，形成了事事有人管，人人有事做的良好局面。同时学校致力于建设“师德高尚、团结奋进、敬业奉献”的教师队伍。我们借鉴兄弟学校的做法开展了师德大讲堂，四德榜等活动，并且通过近半年的开展，取得了显著的成果。

## 三、抓常规促教研，提高教学质量

我校把抓常规教学管理一直放在工作的首位，特别关注了“引领课”、“跟踪课”、“研讨课”、“评优课”等类型课的探讨，加强对课堂教学问题的诊断力度。我校坚持推门听课，使教师的教学能力逐渐提高。我校新教师及代课教师比较多，为了尽快让青年教师适应教学工作岗位，并逐步走向规范，学校把“如何使青年教师专业成长”作为一项教研课题来研究，学期初教导处为他们精心安排引领教师，“一

帮一”结对子。这些引领教师对新教师从备课，上课，辅导，听课、进行全方位指导，只短短半学期的时间，新上岗教师：侯珊珊、潘昂昂、周梅硕三位教师课堂教学水平及教学成绩都有了很大的提高。他们很快成为了新的教学骨干。

我校教研活动一直扎实进行，分学科、定时间，以教师们专业成长为目标，以课堂教学为依托。实行教研组长负责制，把教师们教学中的疑难问题作为教研课题。每周二下午外语、周三下午语文、周四下午数学雷打不动。

在今后的工作中，我们将一如既往地努力，以饱满的工作热情，同心同德，迎难而上，力争20\_\_\_\_年各项工作再上新台阶。

校长个人工作述职报告4

## 校长工作述职个人报告篇十六

本学期在校长领导下开展工作，始终本着为训练教学供给优质效劳的思想，坚持在争辩状态下乐观主动地做好每一项工作，回忆我在各方面的工作，感到格外充实，既有工作中的累累硕果使我信念倍增，又有阅历教训值得吸取。

下面我就分几个方面将自己一学期的工作状况向上级组织部门作以汇报：

在本学期工作中，我紧跟时代的步伐，加强理论学问方面的学习，遵守法律法规，遵循训练规律，乐观参与组织安排的各类培训活动，撰写读书笔记和学习心得，政治理论水平和思想生疏水平有了不同程度的提高，认真学习和领悟上级部门下发的各种文件，坚持以人为本，全面进展，安全第一的治理宗旨，从各方面严格要求自己，不断提高自己的思想道

德素养、科学文化素养和心理安康素养，为成为有创新精神的`领导而不懈努力，为促进学校安康快速进展，我能够以爱岗敬业、教书育人、为人师表、诚恳守信为目标，树立正确的世界观、人生观和价值观，增加我从事训练工作的荣耀感和责任感，忠诚于人民的训练事业，自觉履行《训练法》、《教师法》《中小学教师职业道德标准》、《公民道德建立实施纲要》规定的义务和职责，遵守公民根本道德标准和教师行为标准，竭尽全力地做到志存高远、明礼诚信、敬业奉献、严谨笃学、与时俱进，在个人与集体利益发生冲突时，我能坚持个人利益听从集体利益，局部利益听从全局利益，眼前利益听从长远利益，自觉抵抗不良思想侵蚀和影响，反对拜金主义、享乐主义和个人主义，寻常我能善待他人，同志之间勇于开展批判与自我批判，建立民主和谐的同志关系，努力做到生疏上有新提高、运用上有新收获，到达指导实践、促进工作、提高工作水平和效劳力量的目的。在工作中不断的学习新技术新工艺，不断的充实自己，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

本学期我连续主管教学工作，始终宠爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，热心为大家效劳，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全学期没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。帮助学校领导制定教学工作打算、工作总结、做好教学常规治理工作，协作教务处定期检查教师教案和学生作业，并对检查的状况照实记录，准时反响。真抓实干，力求成效显著。

在竞争日益剧烈，农村都重视训练的大通，教学质量与学校的生源声誉和进展联系更加严密，学校训练教学质量很大程度上影响着千千万万学子的前途和命运，是家长、社会关注的焦点。为此我根本不敢懈怠，为六中训练教学质量的提高，听从协作校长的领导，经常与三位教务主任一起探讨争辩工作中消灭的新状况新问题，寻求最正确的治理途径；六中教师来源多样，历来冲突是非较多，中层领导多有畏难心情，针

对这种现状我带着教务全体同志进展各项治理工作的检查、找出缺乏，努力改进，力求教学工作在原来的根底上有好的改观；依据状况变化每年修改教师量化考核细那么，教学质量治理细那么，各级考试的奖惩方法等规章制度，广泛征求全体教师的意见建议，尽可能完善，调动绝大多数教职员工的乐观性。

工作做到有打算、抓落实、重实效。加强早晚自习和课堂教学的检查力度，不定时的听课，课后马上评课；对学生和家长有不良反映的教师及教学状况，准时进展跟踪调查，催促整改，办好老百姓满足的学校；加强教案和作业批改的检查和评价工作，每周二下午我和教务处三位主任随机抽检，教研组半个月一查，每学期教务处进展常规检查，学期完毕时校领导班子集体详查和评分，有效的促进了教学效果；认真实施年级组月考、期中、期末考试，认真争辩各班各任课教师的教学成绩，准时召开成绩分析会，毕业年级进展成绩通报和阅历总结沟通会，和教师们一起总结得失成败的缘由，准时改进工作，不断促进教学质量逐步提高，安康进展；作为治理者，我通过以身作那么，加上全体教职员工的团结协作。吃苦耐劳的精神和良好的社会气氛，今年，我校连续六年取得了中考全县第一的好成绩，高考上线率逐年上升，局部学校来我校观摩教学并要求送教下乡。

## 校长工作述职个人报告篇十七

尊敬的各位领导、教师们：

大家好！

一学年工作在繁忙中即将结束。一年来，我尽心尽力履行校长职责，团结领导全体同志，坚持把我校办成镇内农村学校中教学质量一流的目标。在上级教育部门的关怀和支持下，在学校领导班子和全体教职员工的共同努力下，一年来，学校各项工作扎实有效，稳中有升。此刻根据中心初中安排，

我就一年来校长岗位的任职情景，加以梳理和反思，向各位领导、各位教师作以汇报。

体会：学习是不断提高的源泉

校长这个职务，更多的是职责与学习。要把学校方方面面工作做好，作为学校领头人，我深感职责重大。所以，为了不断提高自我的领导本事，不断提高政治理论水平。三月份参加了由市教育局组织的“中小学校长高端研训”，学习了新的教育思想、新的教育观念。平时加强学习新课程标准，掌握教育的动态发展。经过不断的学习，从而使学校能在教育改革中与时俱进。

思路：规范管理、依法治校、民主治校

1、学校各项规章制度健全而有效。强化了教师在学校中的主人翁地位和学校行政为师生服务的意识，遵照上级精神，我校坚持校务公开，广泛听取各种意见和提议，使决策建立在民主集中的基础上，尽力减少和消除工作中的差错。

2、本人遵守学校的各项规章制度。作为校长，力争成为全体教职工的榜样，所以做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差或其他事项都提前向值班同志说明。平时对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范。我认为“兼听则明”，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。

3、让每一位教师都感受到单位也是家、更是自我的依靠。在生老病死、婚丧嫁娶等人情世故上，学校有人组织、有人安排，尽最大力量解除教师的后顾之忧；每逢重大节假日，组织教师进行庆祝活动。这些做法，就是要为教师创造一个和谐温馨的生活和工作环境，其产生的进取效益也是巨大的，每一名教师一旦提起学校，都会由衷地感到骄傲和自豪。

1、德育方面重抓学生的行为习惯养成教育。从卫生、常规两方面抓起。首先主抓学生的卫生成习惯，要求全体师生从自身做起，不乱扔垃圾，见到垃圾随手捡起，时刻注意自我的卫生习惯。经过一段时间的督促、检查，师生的卫生习惯大为改观，学校面貌焕然一新。其次，狠抓学生的一日常规，严格要求学生，从打早点排队、上下楼梯、课间活动抓起，少先队“红领巾监督岗”勤检查、勤公示、勤督促，时刻纠正学生的不良言行。经过一个学期的不懈努力，学生初步养成了良好的行为习惯。

2、一年来，学校把安全工作作为重中之重来抓。在安全方面，我们首先建立健全了学校安全领导组织机构，在安全管理上，作为校长，我是第一责任人。学校安排专人负责安全工作，建立学校与班主任安全责任制，签订了《安全目标责任书》，职责明确到人，并落实责任追究制。针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，全校配置灭火器等防火工具，定期进行安全检查、演练，每一天利用大课间时间进行安全教育，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。一年来，我校确保学生安全和学校平安，没有发生一齐安全职责事故。

3、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学奖励上舍得投资，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

4、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

这一年来，我坚持财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，经过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

1、对中青年教师的培养提高上还做得不够，尤其对学科带头人、骨干教师的提高上缺乏力度，这与当前的教育教学要求还极不适应，有待于今后进一步发展。

2、教学常规管理不够细、严、实、依然存在着形式化的问题。有些制度落实不到位，职责落实到人但不够明确，使得一些工作不能及时高效地完成。

3、教育教学水平有待提高，校本研究活动不够深入，还需充分调动教师的进取性。

1、抓好学校常规管理，继续在细、严、上下功夫，重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、严格财务纪律遵守收费标准，收费公示，全面推行校务公开，财务公开。

3、牢固树立“职责重于泰山，落实至关重要”的意识，安全教育常抓不懈，确保学校安全，创立平安学校。

4、在关注教师民生上还应下大力气，如办公环境、教师福利等，使我校的师生欢乐，健康成长的办学理念真正落实到位。

一年来，我校师生齐心协力、共同奋斗，学校的各项工作取得了明显的成效。在受到了上级领导的肯定的同时，我也清醒地认识到，我校与其他学校相比还有差距和不足。我们的工作还在继续中，异常是学校的学校环境建设和教师个人的教学理论水平等方面还很欠缺。我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改善，不断充实，不断完善。没有最好，仅有更好，这是一向追求的最高境界。教师的工作是一份凭良心的苦差事，无法用金钱来衡量它的价值。我们选择了教师这份职业，就等于选择了奉献和清贫。感激全体教师长期以来的团结协作，仅有你们不懈的努力，才能成就小垵子小学教育教学工作的

辉煌。我相信，在中心初中各位领导的指导帮忙下，在我校全体教职员工的共同努力下，小垵子小学今后必然会呈现新的校容校貌。

以上汇报如不妥之处，敬请大家批评指正。多谢大家！

述职人：

年月日