

小型水利建设管理工作报告 水利工程建设管理工作报告(实用5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

小型水利建设管理工作报告 水利工程建设管理工作报告篇一

作者：赵建猛

来源：《华东科技》2013年第07期

【摘要】本文主要是针对目前中小型水利工程建设管理中存在的问题进行分析，就对如何加强对项目法人、施工、设计及监理单位的管理等方面提出了相应的对策。

【关键词】水利工程；施工管理；对策

小型水利建设管理工作报告 水利工程建设管理工作报告篇二

一、基本情况

(一) 项目概况

1、2011年中央水利建设基金（应急度汛）投入泥沟闸除险加固工程40万元，县级公益性水利工程养护经费中央补助资金白桥沟闸维修更新工程、西怀德排涝站新建工程、立仓橡胶

坝输变线路改造工程、丁沟翻水站维修加固工程30万元。

2、2012年县级公益性水利工程维修养护中央补助资金田桥电灌站维修加固工程35万元，农田水利建设省级补助资金太平翻水站维修更新工程38万元、渔场涵翻水站17万元，中央水利建设基金（应急度汛）资金投入立仓三圩穿堤涵闸应急修复工程30万元。

3、2013年中央水利建设基金（应急度汛）立仓三圩堤防应急修复40万元，中央财政补助县级公益性水利工程维修养护资金何桥翻水站维修养护工程44万元、立仓三圩堤防维修6万元。

（二）进展情况

截止目前为止，2011年度、2012年度工程项目分别严格按招标投标程序进行了实施，质量由县水务局质检办全程监控，工程项目均已完成并通过省、市级工程验收。完成中央财政及省财政投入资金总额的98%。2013年度工程项目现由中标单位按照施工计划正在施工中，预计2014年3月31前可以完工。

（三）主要成效

工程项目实施后改变了以前的脏、乱、差，残、毁、危的工作环境，不但促进了工程管理单位的工作积极性，提高了当地的经济效益和社会效益，更加保障了当地人民群众生产、生活、生命的安全。

1、西怀德排涝站新建工程实施后比未建站前缩短开机排涝时间3—5小时，城市受益人口2.7万人，大大提高了城市排涝的抗风险能力。

2、泥沟闸、白桥沟闸、立仓三圩穿堤涵闸工程维修项目的实施，不但解决了3.3万亩农田旱能蓄、涝能排的问题，能使每年粮食增产330万斤左右，而且对当地地下水的补给、养殖业

的发展、生态环境的改变有着重大意义。

3、丁沟翻水站、太平翻水站、田桥电灌站、渔场涵翻水站、何桥翻水站5座泵站维修改造工程项目实施不但让国有电灌站焕发活力，还保证了漆园镇、小涧镇、庄周乡、马集镇、小辛集乡、乐坊镇等乡镇约8万亩农田灌溉用水。其中渔场涵翻水站还肩负着蒙城县县城冲污及城市美化供水任务，为改善县城10多万人的居住环境提供了有力保障。

4、45.3公里立仓三圩堤防维修工程是我县每年防汛工作的重中之重，立仓堤防维修工程实施后，可以使12个行政村、144个自然庄、26600人口、46200亩耕地的抗洪涝灾害能力得到大大提高。

二、建设管理情况

（一）组织领导与制度建设 工程建设项目成立工程建管领导小组，每个工程建设项目由水利工程管理所所长葛凯担任组长，副所长孙国勇、王杰担任副组长，成员由工程技术人员担任。进行协调、配合、指导、监督工程项目的实施。

（二）质量监控

全部工程项目都履行了严格的招投标程序，质量监控实施由监理、工程建管领导小组、及各个工程闸站管理人员三结合对工程工期进度、工程质量进行全程检查监督并认真做好检查记录。

（三）工程验收

工程验收全部由水利工程管理所先自检，后由水务局质检办验收，最后再迎接省、市级检查验收。

三、建后管护情况

工程建成验收后及时和各个工程管理闸、站、段进行了交接，制定了防汛抗旱值班制定、工程管护制度、工程日常巡视制度、工程规范操作制度并上墙。

四、意见及建议

部分工程已无维修价值，建议再有资金拨付时是否可以更新，并增加附属设施工程更有利于工程管理。

蒙城县水利工程管理所 二〇一四年三月二十三日

小型水利建设管理工作报告 水利工程建设管理工作报告篇三

面对上述17处水源工程和18处防洪工程建设的繁重任务，全市水利系统干部职工克服技术力量薄弱、配套资金不到位、前期工作深度不够、建设管理经验不足等困难，发扬“献身、负责、求实”的水利行业精神，认真贯彻国家水利基本建设的有关法规政策，严格实行项目法人责任制、工程监理制和招标投标制，大力完善前期工作，精心组织施工，加强质量监督，使我市在建重点水源工程、防洪工程建设得以顺利进行，取得了较好成绩。目前，17处重点型水源工程中，万州甘宁、丰都弹子台、云阳咸池一期、梁平竹丰、城口羊耳坝、酉阳小坝二级、黔江洞塘、武隆中心庙、涪陵天宝寺、南川肖家沟、万盛汤家沟、巫溪双通、巴南下涧口、渝北两岔渠系一期、石柱龙池坝等15处工程的主体工程已基本建成（万盛汤家沟已验收）。其中，甘宁、弹子台、羊耳坝、咸池、竹丰、小坝二级、洞塘、中心庙、肖家沟、汤家沟、双通、下涧口、两岔一期等工程已发挥了较好的灌溉、发电和供水效益，不仅进一步改善了区域经济和发展环境，受到当地群众的交口称赞，而且为推进水务体制改革，实现全市水务一体化创造了有利条件。18处防洪工程中，潼南一期、江津几江西段已竣工验收，涪陵、合川、黔江、酉阳、秀山等防洪工程已具有一定形象规模，在保护城市防洪安全、美化城市

环境等方面初见成效。如酉阳防洪工程在今年汛期为保护该县县城人民生命财产安全和确保社会稳定方面发挥了巨大作用；江津几江堤防工程西段的建设彻底改变了江津的城市面貌，中央电视台《焦点访谈》称赞几江堤防为“十里长堤，十里风景”。很多地方的堤防护岸建设与城市环境整治紧密结合，已成为一道亮丽的风景线。

在近几年来全市的水利工程建设与管理工作中，我们也逐步摸索和总结出了一些成功的经验。

1. 加强前期工作，积极储备项目，是抢抓发展历史机遇的前提。我市在建重点水源工程都是在重庆直辖前后立项的。在当时几乎没有国家投入的情况下，全市水利系统干部职工以加快水利基础设施建设，促进区域经济发展的历史责任感，不等不靠，积极自筹资金开展项目前期工作，为抓住国家实施积极的财政政策和西部大开发战略机遇做好了充分准备，争取了主动；国家实施积极财政政策和西部大开发战略后，正是有了较充分的前期工作和项目储备，通过全市上下共同努力，积极争取中央资金投入，才使我市“九五”期间水利基础设施建设得到了快速发展。

小型水利建设管理工作报告 水利工程建设管理工作报告篇四

（2018年8月28日）

水利工程建设管理程序是法律法规规章规定的，必须执行的，今天，我就结合质量考核、新政策、农垦实际，和大家一起温习一下建设管理程序，重点是下去检查，怎么检查，检查什么，使垦区建设管理工作更趋程序化、规范化。

一、项目法人主要完成的事项

1、项目法人组建。小水就是农场，大水就是灌区管理站或新

成立的建设管理处，要有正式文件明确技术负责人和内设机构（综合、技术、质量、安全、财务等）。

2、质量与安全终身责任制。落实责任制，厅里规定逐级签订责任状，如站长、副站长、部门负责人、具体工作人员逐级签订；在明显部位设置标牌，公示质量责任主体和主要责任人，要求未竣工建筑物工程全部设置（一般大理石的）。

3、管理制度。是内控的一种手段。包括招标制度、质量与安全管理制度、财务管理制度等。检查制度一定要包括强制性条文的检查，全称工程建设标准强制性条文水利工程部分（2016版），这是严格执行的，也是行业检查新的重点。

4、应办理的手续。一是项目法人在工程开工前，应按有关规定办理质量监督手续；二是及时报送开工备案手续（行政许可取消下水利部下的通知变成备案）；三是主体工程开工前应将项目划分表及说明书面报质量监督机构，项目划分进行调整时应重新报送质量监督机构；主体工程开工初期应将单位工程外观质量评定标准及标准分报质量监督机构备案；四是将法人验收计划报法人验收监督管理机关和竣工验收主持单位；五是重大设计变更文件应按原报审程序报原初步设计审批部门审批；六是质量缺陷备案表应及时报送质量监督机构。

5、主要责任履约。项目法人应对施工、监理等现场管理机构主要人员变更进行审批，要求双方以正式文件形式履行；一般设计变更文件由项目法人组织审查确认后实施，并报项目主管部门核备，必要时报项目主管部门审批，设计变更文件批准后由项目法人负责组织实施；按相关规定要求组织（或委托监理）对重要隐蔽单元工程及关键部位单元工程、分部工程、单位工程、合同工程完工等验收。合同工程完工验收是工程结算、质量保证金退还的依据，如一个标段只有一个单位工程，可以把合同工程完工验收和单位工程验收合并进行。

6、参建单位检查。项目法人与参建单位签订委托合同，要使用行业合同文本；对参建单位的检查包括对强制性条文执行情况进行检查；检查要有书面材料，检查组和被检查单位要有签字，有整改回复。积极推进项目法人抽检，大水工程必须执行三检制。

二、设计单位主要完成的事项（检查设计单位，检查什么）

2 用档案，及时公开信用信息，这是公开设计单位的基本信息，小水我们也建议公开，纳入信用评价体系。

2、现场服务。勘察设计单位应按有关规定和合同要求及时向项目法人提供设计文件及图纸（图纸要有技术说明、逐页签字盖章）、设计变更报告（结构等改变必须设计单位出具，临时排水等非主体工程可以以计日工方式结算）；加强工程现场服务，做好设计文件的技术交底工作，参加工程验收，优化设计等工作，要有记录。

三、监理单位主要完成的事项（检查什么）

1、控制体系建立。包括什么呢？一是机构和人员。监理单位应依照有关规定和合同约定组建项目监理机构，配置满足监理工作需要的监理人员，（红头文件形式组建，包括人员、监理部的职责、还有监理部章启用文件）更换总监理工程师和其他主要监理人员应向项目法人报告并经其同意；二是制度和方案。应建立健全监理工作制度，制定完善监理规划和监理实施细则；强调：在管理体系文件中明确设置执行、检查强制性条文的环节和要求；在全国水利建设市场监管服务平台建立信用档案，及时公开监理单位的信用信息。

2、监理控制相关材料报送。主要是监理单位必须向项目法人报告的事项，由项目法人决定。包括分包审查材料、质量与安全问题、平行检测计划、质量核备材料等。

3 案、专项检测方案及成果、专项施工方案、质量安全事故应急预案等文件；签发监理指示、通知、批复、纪要等文件；组织填写工程质量缺陷备案表。检查监理单位这些基本工作是否开展。小水工程也要使用2014年监理规范中的表格。

监理单位应根据合同和相关规定参加或主持设计交底，要有记录；对用于工程的原材料、中间产品、工程设备、施工设备等进行核验、验收或检查（每次进场都要核验，如水泥）；对施工人员、设备投入等施工准备进行检查，采取旁站、巡视、跟踪检测和平行检测等方式，对工程实施监理，（检查是否有旁站记录、巡视记录、跟踪检测记录）。

四、施工单位主要完成的事项（检查什么）

1、保证体系建立。一是机构和人员。（和监理一样，也是以红头文件形式组建、启用项目经理部章）施工单位应按照合同约定，设置现场施工管理机构，配备满足施工需要的管理人员。变更项目经理、技术负责人、质量负责人等有关负责人，应征得项目法人同意。二是制度和方案。重点检查制度、岗位职责、内部考核办法、逐级签订责任状等；重点看在管理体系文件中明确设置执行、检查强制性条文的环节和要求；施工单位也要在全国水利建设市场监管服务平台建立信用档案，及时公开信用信息，包括小水。

4 验数量、检验方法是否符合有关规定和施工合同的约定，是否有工程原始记录。

强调：有关参建单位要按照合同对采购的水工金属结构设备、启闭机及机电产品进行交货检查验收，有验收手续。重点检查产品（水泥）出厂合格证、安装说明及有关技术文件。

五、政府验收强调事宜

1、政府审计。大水工程必须通过政府审计（管理局级以上），

才可申请竣工验收。中介机构不代表政府审计。竣工财务决算应当由竣工验收主持单位组织审查和审计。竣工财务决算审计通过15日后，方可进行竣工验收。

2、批复的建设内容全部完成。建议有些不能实施的工程（包括让农发、土地实施的）可以通过变更等手段消化掉。

3、批复的资金必须入账。什么意思呢？如中小河流工程，批复1500万，工程1000万元，决算时就是对1000万元决算的，土地占用费500万没有入账，还不具备验收条件。

六、质量等级核备

主要梧桐河灌区、兴凯湖一闸工程质量监督是我们站的。一是分部工程完成及时核备，报材料拿到哈尔滨审查，不要等到年底一起核备。

二是单位工程验收要通知我们，一并把质量核定完成。

以上是我们检查重点检查什么，和大家共同回顾一下，如有不妥之处，请各位领导和同仁们批评指正。谢谢了。

小型水利建设管理工作报告 水利工程建设管理工作报告篇五

1、项目实施前存在不少问题

许多工程在招投标中，委托没有资质或低资质的单位代理招投标，从而使低资质或无资质设计、施工、监理队伍参与工程建设。招投标工作不够规范，违规操作，虚假招标或直接发包工程，导致部分工程存在转包和违法分包。另外，水利工程建设中的“同体”问题严重，主要表现在质量监督机构、项目法人、监理单位相互隶属同一行政主管部门管理，其中有监理单位归属项目法人、设计单位管理的现象。有些监理

队伍人员不足，素质较低，部分人员无证上岗；监理工作不到位，比较突出的是作假账，不该签单的签单，应该核实的不去核实。部分工程项目设计前期工作不充分，设计人员设计水平低，不能严格执行强制性标准，设计因素考虑不到位，设计质量不高，设计质量缺乏有效监督。

1.1 质量监督检查不力稽察的影响范围相对较小，威慑能力不够；稽察整改到位率低、监督力度不足。部分地市质量监督机构还没有完全独立建制，政府质量监督机构的定性还不明确，质量管理职能责任不明，质监人员不足，监督缺乏规范统一的工作程序，缺乏必要的控制手段，存在监督机制失灵的现象，质量检测工作有待加强。

1.2 验收工作不规范由于建设项目数量很多，存在着按照正常程序进行验收的项目不多的现象；病险水库除险加固工程，往往分部工程验收不及时，从整体上影响水库除险加固项目的进度。

1.3 工程资金水利作为一项基础性工程，事关整个国家经济发展大局，必须管好、用好水利建设资金。但是，在许多地方存在地方配套、自筹资金难以落实，下拨资金层层剥皮，乱支乱用问题，严重影响了水利工程建设。另外，也存在着工程多次转包的现象，使得工程的实体资金大量流失，进而造成大部分施工企业在为了保证其自身经济利益的驱使下偷工减料。

2.1 转变观念，树立现代化水利管理观念随着经济和科技的快速发展，推动了我国水利事业的发展，使其由传统水利向现代水利多层面、全方位的转变过程。为了加强对水利工程建设管理，实现水利现代化，使水利工程的综合效益得到充分发挥。水利工程建设管理工作必须从观念转变上抓起，即从单纯的传统建设管理理念过渡到全方位的现代化建设管理理念。

为了实现水利工程建设管理现代化，管理者在工程建设管理工作中应自觉树立现代化水利建设管理观念。在水利工程建设管理工作中，管理者应当将管理的重点放在实现生态效益与社会效益协调发展的工作上，促进社会效益、环境效益与生态效益的有机结合。同时水利工程建设管理者要树立全面为人民群众服务的思想，重视生态环境问题，树立环境保护意识和人与自然和谐相处的观念，以水利建设工作经济效益、社会效益、生态效益三者的协调发展为最终目标。

2.2 加强领导，落实责任制，依法规范项目法人职责水利行政主管部门应高度重视水利工程建设管理工作，监督检查水利工程的管理养护和安全运行，真正把工程建设建设工作落到实处，保证水利工程建设顺利实施。同时全面落实责任制，实行责任到个人，加强监督和检查。按照水利工程行业规范和技术要求，合理组织施工；一旦出现质量问题，就要追究责任，即工程质量终身制。彻底扭转工程当事人置工程质量于不顾的态度，杜绝工程出现问题一走了之的现象发生。项目法人是项目建设主体，对工程项目建设负总责。应进一步加强对项目法人基本条件的要求和管理，建立对项目法人建设行为的考核管理制度，规范和约束项目法人的建设行为，提高水利工程建设质量，扎实执行建设单位负责、监理单位控制、施工单位保证和政府监督相结合的质量管理体制。

2.3 提高监理人员素质，强化质量监控工作监理工作贯穿于整个水利工程建设的全过程，加强监理工作对工程质量有着重大的意义。首先，重视基层水利行业整体人力资源的开发，精简职工队伍，配套相应的社会保障措施，使这批人员得到妥善安置。按照定编、定员、定责、定岗、定薪的要求，吸收文化水平高，具有专业知识的优秀人才到监理的岗位发挥他们的知识才干，同时加强教育培训，提高职工队伍的综合水平。其次，加强水利工程的质量监控。对重点工序和部位，设置质量监控重点；对关键工序实施旁站监理，严格监控施工质量；技术人员在施工现场要做到“腿勤、手勤、眼勤、嘴勤”，同时严格把关，对不合格的工序一律不得验收通过。

2.4 加强施工合同管理工作首先，增强法律观念，依法进行合同管理。合同当事人在签订合同时应当认真阅读有关法律法规，并对所签合同的标的、计量标准、质量要求、价款支付方式、合同履行期限、地点、违约责任以及合同条文的释疑等内容，应做出明确具体的解释，防止出现歧义，增强合同的严密性和可操作性。其次，在水利工程建设过程中，应选派具有丰富工作实践经验、懂经济、业务强，具有高度责任感和敬业精神的人员负责合同管理。对于合同管理人员要进行岗前培训，在合同执行过程中，要注意对执行人员进行交底，使他们熟悉合同内容，做到有理、有据、有节的执行合同，变被动执行合同为自觉执行合同。加强合同管理控制，杜绝转承包现象。

2.5 加强工程建设安全管理水行政主管部门要加强宣传教育工作，强化安全生产意识，加强对水利工程建设中的安全生产工作，并督促施工单位采取相应的安全保护措施，认真做到零事故率。

量不合格的、工程进度未按要求违反合同条款的，可以拒绝付款，同时切实落实质量保证金制度。

3、结语

加强水利工程的管理工作，我们应该开拓视野，不应局限于管理的技术手段和体制制度层面上，而且还包括管理者的素质水平、思想理念、思维方式等方面。只有全方位、多层面地把握水利工程建设管理的现代化方式，与时俱进，不断发现问题、解决问题，并逐步完善现代化水利工程建设管理体系，才能充分发挥水利工程的积极作用，促进国家经济效益、社会效益和生态效益的协调发展。