

# 最新生产班组长竞聘演讲稿 班组长竞聘 演讲稿(实用9篇)

使用正确的写作思路书写演讲稿会更加事半功倍。在日常生活和工作中，能够利用到演讲稿的场合越来越多。大家想知道怎么样才能写得一篇好的演讲稿吗？那么下面我就给大家讲一讲演讲稿怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

## 生产班组长竞聘演讲稿篇一

大家好！

今天我怀着无比激动的心情，来竞聘一采队班组长一职。首先我为我能够工作在xx煤矿的大家庭里感到十分荣幸，同时要感谢矿委领导给予我们这次锻炼和提高自己的机会。此次竞聘，我主要是为了响应制度改革的召唤，积极实现自己的人生价值，为阳城的发展奉献自己的能力和热情。

我认为，竞聘一采队班组长，我有如下四个方面优势：

一、较为丰富的管理工作经验。来竞聘之前，我在一采队工作，担任经采队骨干，掌握了基本的管理知识和经验，得到了大家的信任和好评。

二、良好的思想政治素质。良好的思想政治素质和职业道德，是指导我们工作的动力和指南。作为一名管理人员，工作中，我尽心尽力，尽职尽责，及时将发现的问题积极主动地与上级领导沟通，确保采面安全生产。自去年以来，共发现一般问题 24 次，未发生一起安全事故。

三、勤奋好学、持之以恒。凭着不懈努力□20xx年底我考取了班组长资格证书并在20xx年5月份去的煤矿中级资格证书。

四、以身作则，树我站良好形象。我在工作中与职工打成一片，不粗口白话，视矿工为兄弟，经常与职工做思想工作。

一、加强班组文化建设，打造巾帼文明示范岗。首先，深入开展“百日安全无事故”活动。其次，以“提高岗位技能、礼貌用语”为口号，争当岗位技术能手。最后，以“创建标准化工程”为主线，把班组力量凝聚起来，把队伍素质强化起来，把单位形象树立起来，把班长职能、作用发挥起来。

二、班组长要发挥好组织协调作用。任何工作都需要班长与班员周密协调、密切配合，才能凝心聚力、整体推进。因而班组长必须具备良好的组织协调能力，该管的事情要切实负起责任，该及时处理的事情决不拖延，该本班组管的事情决不拖泥带水。

三、班组长要技术全面，业务精通，并能以身作则。班组长应善于学习，不断提高。小事不让领导操心，大事做好领导助手。要做到“一专多能”，在管理上敢说敢管敢当，在业务上又很精通。这样才能发挥班长的表率作用和做好领头人。

四、班组长要勤交流、多沟通，作风民主，善待每一名班组成员，营造和谐气氛。做为一名班长，只有通过交流才能了解班员更多真实的想法，多去关注、关心他们的困难。用实际行动关爱班组成员，不仅要关心班员的工作，更要关心她们的生活。要让班员感受到班长的作用，就是要让班员认识你，感受到你的存在，感受到你作为一名班长在为她们解决困难。这样，班长的作用才能发挥出来，班员有什么困难也会想到你。当然，在班组管理过程中，时不时也会发生一些矛盾，这时需要班长用公平、公正和真诚的态度去沟通、交流，最终化解矛盾，拉近班长与班员的距离。

五、班组长要严要求、抓管理，班组定制度要务实管用。俗话说，没有规矩，不成方圆。一个班组没有规章制度，就没有约束机制，就形成不了班组文化。要建立一套科学、完善、

与时俱进的职能、岗位职责分工、工作流程以及班组工作标准和奖罚制度。同时，要确保制度和标准是规范的，实施过程是可行的，班组成员是认可的。只有这样，才能保证整个管理制度体系运作规范。

六、班组长要严格执行规章制度。在班组长日常管理中，首先要严格要求自己。其次，要敢管，不怕得罪人。

七、班组长要善于总结经验教训。不反思工作中的疏漏，就不能创新发展。不总结教训，就不能发展前进。

无论这次竞聘的结果如何，我都将坦然面对，扬长补短，全面履行好岗位职责，决不辜负领导的信任和姐妹们的厚爱！

以上是我的竞聘报告，敬请各位领导、同事批评帮助！

## 生产班组长竞聘演讲稿篇二

大家好！

我叫xx□参加工作于1990年8月3日至今，中技文化，高级工，参加工作以来，一直从事镗床加工。很高兴今天能来参加一年一度的班组长竞聘，我多年的工作中累积了丰富的理论和实践加工经验，也看到些小组管理和用人方面的弊端。我现在和大家一起来分享下，经过多年来细致的分析而终结出一些经验，于小组各机台加工生产中过程，出现的各种问题，和今后的改进方案。

在加工和用人方面；我将合理的调配小组人员，根据小组人员的技术技能合理的分配加工任务，充分调动小组成员的积极性，创造性，做到人尽其用。增强小组成员的主人翁意识感，同时也能避免出现产品质量若干问题。

在质量措施方面；我将在小组开展讨论活动，分析机台加工

性能并落实加工方案，做到集思广益。狠抓提质降耗，节损挖潜，争取在今后生产加工中产品做到零缺陷。

在工作创新方面；我将以严、细、实的工作态度，学习运用先进技术，总结经验，并在同类产品推广高效加工方法和经验。并开展合理化建议，加工革新，技术改进，推动小组各成员技术技能以及产品质量更上一层楼。

在现场管理方面；我将全面贯彻公司推进的tpm（代表全面、全员、全系统）p（代表生产过程）m（代表改善、保全、维护、维修）好5s（整顿、整理、清洁、清扫、素养）活动为类容，场内的人流、物流、信息进行有效的中和控制，营造高效、有序、舒适的工作和生产环境。

各位领导，各位评审，各位同事。工作严谨，诚恳待人，忠诚正派是我为人态度。团结协作，顾全大局，勤奋务实，敢于创新是我的工作态度。

如果我能够在这次竞聘有幸中胜出，我将不负领导和各位同事厚望。充分发挥个人长处，贯彻落实并圆满的完成分厂交给我小组每项任务。以昂扬的工作热情和高度责任心投身到工作中，以使小组在今后各方面有所突破更上一个台阶，争取做到分厂前茅不在垫底。

特此申请；望各位领导予以批示

此致敬礼

谢谢！

竞聘人；

年 月 日

# 生产班组长竞聘演讲稿篇三

制度管理是根本，人性管理是良方，如何使班组真正成为一个团结的集体，这是班组工作的一项系统工程。本站小编为大家整理了班组长管理优秀演讲稿，欢迎大家阅读。

各位领导、同志们

1、从严从细落实，认真执行好各项安全规章制度，是搞好班组安全管理的重要保障。要当好班组长，只靠热情是远远不够的，要靠管理、靠制度。班组长作为“兵头将尾”，直接面对的是生产一线的职工。在一线职工中，业务素质、技能素质、道德标准各有差异，所以管理起来难度较大。工作中，我始终以更加严格的标准要求自己，要求别人做到的，自己首先做到，我所在的班组通过对工区各项制度的落实，杜绝了严违及轻微伤以上事故，实现了全年的安全生产目标。同时，我们班组还结合学习型班组创建活动，充分利用起工区给我们搭建的学习平台，让理论与实践相结合，鼓励职工互帮互助，多学，多看，多问，多交流，业务高的带动业务低的，在班组成员中形成以学技术、比水平、比业务的良好氛围，努力提高职工的整体素质，为安全生产打下了基础。

2、安全生产是班组管理的基石，没有良好的安全生产环境，其他的工作无从谈起。班组安全的好坏，直接影响和制约着全矿安全形势是否稳定健康发展。工作中我认真履行班组长职责，严格落实好隐患排查制度和班组走动式管理，形成相互制约机制，注重合理分工，实行定人、定岗、定责任，提高组员的责任心。教育职工干安全活、标准活、放心活，不干返工活，提高正规循环率，做到先安全后生产，不安全不生产，创水平先创安全水平，努力在安全的前提下提高进尺。

3、实行班组公开，抓好班组民主管理，提高收入分配的透明度。作为班组长，在工作安排、工资分配方面有一定的自主

权，这是企业赋予班组长的权力。公开、公平、合理是班组长工资分配制度的先决条件，我严格按照工区制定的“四五级”市场考核奖惩制度，体现出多劳多得的原则。同时，认真做到班务公开，让职工起到监督作用，职工人人明白。

尊敬的领导：

我叫，现年xx岁。于x年x月x日参加工作至今。一直从事分厂划线工作，工作中对产品以及工序、加工设备、加工范畴、物料特性都有所了解。在去年代理副组长一职中，带领本小组认真负责的完成分厂下达的各项任务和指标。在近一年代理小组副组长期间，针对小组的机台和劳动量进行了些合理的调配。

工作中认真学习和贯彻公司现场管理理念，着实推进tpm和5s管理。在此十分感谢分厂领导给予我一个公平竞聘上岗的机会，此次我将竞聘分厂精工段镗划组副组长一职。

在履行职责方面，我将不断学习并强化决策管理。组织好每一位工作成员，及时完整生产各项任务。并严格要求安全方面和质量技术等规范操作，防范操作风险，确保产品质量与生产的正常开展。

我个人认为做一个好的，小组领头人要具备有良好的群众基础、协调能力和沟通能力。更要具备过硬的理论基础和实际操作能力。要懂得资源分享，不能墨守成规，要敢于创新，我这里所说的资源是指工作经验和技术分享。

一；是要解放是思想，转变观念。（细想支配行动，有什么样的观念就有什么养的行动。）

二；是要虚心求教，开拓视野。（由于受主观和客观条件的限制，人的思想意识都有不同程度的限制，人的思想意识都有不同的局限性，班组长也不例外。）

三;是要大胆尝试,勇于创新。(班组长长期战斗在生产第一线,对生产经营的弊端和不切实际的地方十分了解。对班组建设中的薄弱环节也心中有数,这就需要哪出勇气大胆进行改革创新。)

做为班组长要不断的、继续的加强学习,积极进取,不断提高自己的综合素质和创新能力,不断改进工作中的薄弱环节,提高工作质量。明确自身责权,在班组管理中不墨守成规,生产中不断提出新的设想和办法。努力提高安全管理水平,提高产品质量、生产效率、降低生产成本。严格进行班组考核,充分调动全班组人员的生产积极性,用真挚的情感认真负责的态度凝结班组全体成员。

竞争出人才,竞争出效益,我将以这次竞争上岗为自己工作的新起点,与大家一起积极努力,为共创新业绩而勤奋工作。

如果在此次竞岗中得到领导和同志们支持,得以继续担任镗划组副组长一职,我将对本小组今后工作和生产中加以监督与跟进,防止出现的各种问题,并及时加以修正和改善,集思广益给出想法和意见。

特此申请;望各位领导予以批示。

尊敬的领导、各位同志:

## 一、本人的基本情况

我叫王恩权,生于1982年7月□xx年07月毕业于中央广播电子大学,1999年12月参加工作,现为大专学历,中国\*党员,现担任永宁采油厂保卫科巡查组代组长一职。

## 二、竞聘优势

我认为我竞聘本职位具有以下优势:

本人从事保卫工作8年，有担任石油管护的工作经历，熟悉石油管护工作流程，有独特的协调能力，有良好的群众基础，参加工作至今先后被永宁采油厂评为xx年度“工作突出贡献奖”□xx年度“先进个人奖”□xx年度“先进个人奖”荣誉称号。这些年来，我立足于本职岗位，兢兢业业工作，踏踏实实做人，有幸得到了领导的认肯和同事们的关怀和帮助，借此机会，向关心、支持和帮助我的各位领导和同事们表示衷心地感谢。

下面，我借这次机会，把我担任保卫科巡查组代组长以来在班组管理方面的一些经验和心得向各位领导和评委作一次汇报，并同各位班组长进行交流，有不对的地方起批评指正。

一、强烈的事业心和工作责任感是我担任本职务所具备的首要条件。只有从心底热爱这项工作才能把工作做好作踏实。

二、坚持党性、坚持原则，办事公开、公平、公正。也是担任本职务所具备的必要条件。我多年从事保卫科的工作，对公司的石油管护比较熟悉，只有不断的完善自己，提高自己的业务水平，才能真正的把工作做到尽善尽美。

三、工作中我善于集思广益，广泛征求大家意见，又能身体力行，充分发挥自己的主观能动性，创造性地开展工作。也能团结同志，以大局为重，全力支持分公司领导的工作。这都是一个班组长应该具备的基本素质。

三. 我的目标和措施是：

(一)、继续加强学习，积极进取，不断提高自己的综合素质和创新能力，不断改进工作中的薄弱环节，提高工作质量。明确自身责权，在班组管理中不墨守成规，不断提出新的设想和办法，努力提高安全管理水平。

(二)、当好参谋助手，为领导决策提供科学依据。及时准确



地掌握各方面的工作动态，及时地向领导反馈各方面的信息，注重调查分析，主动为领导献计献策，对各种情况进行科学的分析和判断，为领导决策提供可靠的依据。

(三)、搞好综合协调，妥善处理方方面面关系。及时传达贯彻公司领导的决策，加强检查督导和指导，促进各项决策的落实。团结保卫科人员，调动大家的积极性，认真、科学地搞好员工之间的沟通协调工作，避免出现工作空档，防止互相扯皮、推诿现象发生，力争在实际工作中证明自己的能力，在工作中形成动力，在创新中增加压力，在协调中凝聚合合力。

## 生产班组长竞聘演讲稿篇四

各位领导，大家好，今天我要竞聘组长。

我毕业于xx商业管理学院，我自从03年进公司商场以来，我从事电工工作，通过在工作中不断的学习，我努力提高自己的业务技能，保证安全用电，无安全事故，后有调防损部工作，使我对公司经营模式有了深入的了解，在思想政治和业务技能水平上有了大幅度的提高。

我具有正直的人品、良好的文化修养以及完善的工作作风。工作中我做到胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作。我始终认为一个人的高尚情操和修养不是凭空与生俱来的，而是经过不断学习，修练培养而来的，所以，平时我只要有空在不影响工作的前提下，努力加强学习，努力使自己成为一个有高尚情操有修养的人。能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到。从不揽功诿过，假公济私，与人争名利。领导布置的工作总是尽力去做，从不无故推诿。

我是具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，

正确处理与领导和其他同志的关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

我热爱工作，奉行做事就竭尽全力将它做好的原则。遇到问题从不退缩，努力寻求解决办法，在解决问题的过程中使自己的工作能力得以提升。有较高的业务技能水平。

在工作中有较强的创新意识。我思想比较活跃，接受新事物比较快，爱学习、爱思考、爱出新点子，工作中非常注意发挥主观能动性，有较强的创新意识和超前意识，这有利于开拓工作新局面，尤其适合在激烈市场竞争条件下的企业管理工作。

超市是一个生活的缩影，是大众生活的消费的场所，我们代表了公司的形象，我们和顾客直接交往，组长是要带领大家努力工作的，吃苦在前，享受在后，不但要做好自己的工作，还要做好全组的工作，防损，安全，销售，消防。商品陈列，卫生防鼠等工作。作为组长，必须了解主管经理及主管店长的主要工作思路和目标，我理想概括为20个字，即“搞好服务、内强素质，外树形象，开拓发展，自强不息”。

认真贯彻执行商场的各项决定，加强学习，积极进取，求真务实，开拓创新，不断提高自己的综合素质、创新能力，用诚挚的感情团结全体同事，充分调动大家的工作积极性，同心同德，搞好防损，安全，销售，消防。商品陈列，卫生防鼠各项工作是建立和完善竞争机制。尺有所长、寸有所短，充分发挥各人的特长，从而调动小组每个人的工作积极性。

要让每个员工和促销树立依法经营、维护公司利益的思想，同时，把服务仪表、服务态度、服务纪律、服务秩序等作为培训的基本内容，让员工树立“顾客是上帝、员工代表企业”的思想。做好员工和促销的工作安排、指导和考核，切实执行公司每期dm及店内的各项促销活动，充分做好宣传及布置的工作；认真做顾客接待工作，全面协调，让顾客感到

方便、快捷的服务。

尊敬的公司领导，诚恳待人，为人正派是我为人态度！勤奋务实，开拓创新是我的工作态度！如果公司委以我组长的重任，我将不辜负大家的期望，充分发挥我的聪明才智，以昂扬的工作热情和高度的工作责任心，加倍努力地工作，协助公司和超市领导使商场营运的日常工作在各方面都有新的起色，新的突破，上升到一个新的台阶。

谢谢大家！

## 生产班组长竞聘演讲稿篇五

去年的此时此地，我进行了组长竞聘的演讲，在大家的信任与支持下，我担任了托班年级组的组长。在这个和谐的集体里，我收获许多，虽然比往常忙了许多！

一个年级组犹如一棵生机勃勃的大树，每一位老师都是一枚果实，我们这棵树虽然果实只有两个，却依然有着沁人心脾的幽香。三八节亲子活动，诸老师提议请妈妈、奶奶、外婆们来为大家做老师，介绍自己的工作或育儿心得；家长工作中我提议让家长进班做一天老师，五一、六一的小制作与环保义卖活动，我们一起主动加班准备。我们两个果实相互依存，为蓓蕾的开放静静留香。

在工作中，我通过个别交流，开年级组会议，小型的聚会等形式让我们这个小小的年级组充满欢乐与激情。因为，天时不如地利，地利不如人和，家和万事兴。只有团结，工作才能形成合力。通过实际的工作，我深切感受到组长工作的不易，由于组员人数少，出谋划策的人相对也少了，开展活动制定计划等有时需要自己更多的摸索。

这一年中的许多活动，我们都是和小班年级组合作的。在大家的帮助下，我初步策划了师德小品《甜蜜的事业》及歌舞

《世博之舞》，通过全体的努力，获得了第一名；三八节运动会我们拧成了一股绳，虽然成绩平平，确是笑声不断；迎世博义卖更是你出力来，我帮忙。在此我要感谢所有小班年级组的老师们，我们亲密的合作，共商共论，留下的是温馨的回忆，获得的是一次次的成功。而在这一系列的工作中，也让我体会了组长在组织协调工作方面的要领，积聚了活动创设的智慧。

组长不仅要凝聚人心，更需要有强烈的工作责任心。要想组员之所想，急组员之所急。我们带班老师工作十分琐碎繁杂，我就尽可能在工作中减少形式化的东西，在年级组活动中，抓住重点，以听取意见与问题为主，展开讨论，提高会议的效率，留出更多的时间让大家去实际的做。同时为大家提供所需的各种资料，如制定各种活动的表格、通知；看到想到好的家园联系内容，主动给予大家分享。帮助大家有效率的工作。在工作中遇到的困难以及老师的困惑，我也能及时与领导沟通，并传达给老师，同时，认真落实领导安排的任务，让大家不走弯路。我们组有两位生活老师，她们会积极地配合我们的工作，但有些工作如何做则需要我们的帮助。例如备课、写作等等，虽然她们不属于我们组，但我一直把她们视为托班这个整体中的一员，因为只有每根枝叶的茂盛，才能结出美丽的果实。

我将自主性区域活动与家长工作作为本年度年级组工作的重点，在迎接区督导活动中，我和诸老师的区域设置都获得了专家的好评。同时我设计了《请您建议表》、《您的教育心得》等内容，让家长就亲子活动、专题讲座、家园互动、幼儿园安全工作等方面提出自己的意见和建议。

我做组长的工作宗旨是：少做表面文章，多做实事，力求工作的实效性。我工作的蓝图是：给大家以欢笑，创设心情舒畅的年级组氛围。我会为此努力，也希望大家给予我这个机会。当我们年级组这棵大树随风而响时，每个果实颤颤而动，那不是风吹响的，那是我们一阵阵欢乐的笑声，在艺幼的园

地里，传播、荡漾。

## 生产班组长竞聘演讲稿篇六

首先，我感谢领导给我这次机会让我竞选组长的职位，此次竞聘班组长一职，是本着锻炼自己，磨砺自己的目的来的。拿破仑曾说：“不想当将军的士兵不是个好士兵”。我响应领导的号召参加竞选。这次竞选我认为可以把自己推向管理岗位，可以从中获得考验，得到锻炼，从而使自己更成熟。

我叫王一，现年岁22，中专文化，一参加工作。

我竞聘个业务管理岗的优势如下：

首先我进入电购行业已有2年的时间，拥有丰富的经验和足够的自信心。对于自身的评价，我个人而言，一个人的能力不是问题的，更主要的是要有个端正的工作态度，在工作中认真负责，态度积极，然后认真负责再加上足够的自信心，任何一件事情都会做的更好的。在我看来能力靠自己去培养和提升的。我有这份自信可以将自己的能力得以提升。当然了，还需要大家的全力支持和配合。

怎样才能做好一个管理者，首先要有方向，自己要做好带头作用，有影响力和得到员工的认可，为他们着想，处事公平合理，对工作认真负责，无论工作有多么困难，都要大家一起寻找原因，耐心克服，达到成功的彼岸。我拥有很好的组织能力和团队精神。

如果由我来带领一个组，首先我会以我为榜样，业绩，态度。都会尽全力做到最好，我管理的方法很简单，一对一的人性化管理，一个队的成功不是靠我一个人就可以解决的，是要靠每个人辛苦的努力。重要的是我们的团队精神，由我们大家一起努力，相信一定会有成功的喜悦。

如果我竞选成功了，我的工作目标是：要做就做到最好！既然我们大家都是辛苦的来缘聚，又是缘分走到一起，那么就让我们一起努力吧，做到最好！

最后竞选结果如何，此次经历对我来说都是无可比拟的财富经验. 如果竞聘成功，成为组长，我将会认真做好榜样！做好分内的事情.. 这样才可以更好的带领团队.，互相学习、开心合作、努力赚钱。

我相信，我一定能把这个职位做得很好，希望大家能给我一个机会，谢谢！

## 生产班组长竞聘演讲稿篇七

大家好！

一、我始终认为当班长就意味着要吃苦在前，班长的肩上担负着班组安全和生产的双重责任，在班组生产中班长要努力确保班组人员安全，设备安全，生产能够顺利进行。班长是班组生产的指导者，要总览整个生产过程，来组织生产，协调生产，同时要做好车间与职工之间上传下达的工作。

二、班组长要加强学习，对车间的生产工艺要努力理解的透彻，对生产中的每一台设备都要认真研究，要达到会操作、会保养，要清楚系统中的每台设备在具备什么条件下，才可以启动，这是作为一名班长应具备的基本技术水平，工作中，要把这些技术慢慢地教会班组人员。每到一个岗位要能辨识出本岗位的危险源有哪些，告诉员工如何注意。

业，一丝不苟，要有“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的爱岗敬业的品质。

四、全面提高自己的综合素质，管理上过硬、纪律上严明、作风上优良、为人上正派、不负众望，不辱使命。充分发挥

自己的作用；对班组人员要多关心、多帮助，充分调动大家的工作的积极性、主动性、创造性；和班组人员要多沟通、多交流，相互配合、紧密合作，做到有权不滥用、有功不自居、有责不自推，以自己良好的形象和表率作用感召人、影响人、带动人、增强队伍的凝聚力、战斗力。

如何做好班长，如何带好一个班，将要靠我们在平时，不断积累经验，不断提高，不断进取，丰富和武装自己！以踏实的工作作风、要有求真的工作态度、进取的工作精神，用心、用情、用智慧干好本职工作。

## 生产班组长竞聘演讲稿篇八

大家好！非常感谢领导给我这次展示自己、提高自己的机会。

首先做个自我介绍：本人王超□20xx年出生□20xx月被评为20xx年烧结厂先进生产者；同年8月、11月份都被评为炼铁厂安全先进个人。虽然没做过班组长，但我对班组管理工作有自己的认识，下面我说一下请大家予以批评指正。班组长是班组安全的第一负责人，班组的安全管理也是班组长的首要责任。因此，班组长要牢固树立“安全第一，预防为主”的指导思想，把员工安全教育工作放在首位。坚决做到“不违章指挥，不违章作业，不违反劳动纪律”。

对每项工作都布置好安全措施，对所辖区域内的危险源进行认真辨识并可靠预防。严格按照安全标准化的要求展开工作。努力消除“人的不安全行为和物的不安全状态”。在班组内形成“讲安全、重安全、学安全、用安全”的良好风气。作为“兵头将尾”，班组长管理的是一线员工，要了解员工动态，为员工解决困难。要领导员工团结一致，一切从大局出发，心往一块儿想，劲往一块儿用，才能使班组成为战斗力强大的团队；班组长执行的是工段与车间的任务，要认真传达上级指示和工作部署，及时向领导反映班组出现的问题，以“高标准、严要求”做好工作；班组长配合的是其他兄弟

单位和班组，要与其他班组沟通好、协调好、配合好。要真诚相待互相尊重，以他人所需进行配合。虽然班组长职位不高，但责任重大。

各个环节都要控制好，掌握好，一个环节出现问题，班组就会失控。设备是企业最重要的生产工具，设备出现故障，生产就会停止。做好班组的设备管理工作，就要保证设备的正常运行，减少设备故障的发生，使发生故障的设备得到即时的修理，因此班组长要带领员工加强设备点检，对设备精细化管理，提前制定出合理的检修方案。还要提高员工的业务水平，在保证安全的前提下，让设备的停机时间在尽可能短的时间范围。设备的管理工作做好了，才能保证我厂生产经营指标的完成，公司才会有效益。班组长在申报备品备件时，要充分考虑设备的重要程度，考虑各种材料的在线数量，考虑备件的日常消耗量。使备品备件存储的数量，既可满足及时消除设备缺陷，快速抢修事故，缩短停机时间的需要，又能防止资金的积压浪费。此外还要大力开展修旧利废，节约企业资金。

现场环境治理一直是厂里比较头疼的事。以前车间，工段都在环境治理方面做了大量工作，结果也有了很大改善。但是仍留有部分死角。班组长应认真落实上级领导的各项要求，通过集中整治，彻底清除辖区内的关理死角和盲点，确保通过不懈地努力，使厂区内环境面貌有更大程度的改观，共创永锋美好家园。以上是我对班组管理比较粗浅的认识。如果我有幸竞聘成功，这篇竞聘材料的内容将是我的主抓工作。作为永锋的一名老员工，我有责任、有义务、有能力为永锋发展作更大的贡献。我相信：凭着我熟练的业务水平，凭着我吃苦耐劳的精神，凭着我尽职尽责的态度，一定不会辜负领导的期望。

谢谢大家！



# 生产班组长竞聘演讲稿篇九

我认为我竞聘本职位具有以下优势：

本人从事保卫工作8年，有担任石油管护的工作经历，熟悉石油管护工作流程，有独特的协调能力，有良好的群众基础，参加工作至今先后被永宁采油厂评为20xx年度“工作突出贡献奖”□20xx年度“先进个人奖”□20xx年度“先进个人奖”荣誉称号。。这些年来，我立足于本职岗位，兢兢业业工作，踏踏实实做人，有幸得到了领导的认肯和同事们的关怀和帮助，借此机会，向关心、支持和帮助我的各位领导和同事们表示衷心地感谢。

下面，我借这次机会，把我担任保卫科巡查组代组长以来在班组管理方面的一些经验和心得向各位领导和评委作一次汇报，并同各位班组长进行交流，有不对的地方起批评指正。

一、强烈的事业心和工作责任感是我担任本职务所具备的首要条件。只有从心底热爱这项工作才能把工作做好作踏实。

二、坚持党性、坚持原则，办事公开、公平、公正。也是担任本职务所具备的必要条件。我多年从事保卫科的工作，对公司的石油管护比较熟悉，只有不断的完善自己，提高自己的业务水平，才能真正的把工作做到尽善尽美。

三、工作中我善于集思广益，广泛征求大家意见，又能身体力行，充分发挥自己的主观能动性，创造性地开展工作。也能团结同志，以大局为重，全力支持分公司领导的工作。这都是一个班组长应该具备的基本素质。

（一）、继续加强学习，积极进取，不断提高自己的综合素质和创新能力，不断改进工作中的薄弱环节，提高工作质量。明确自身责权，在班组管理中不墨守成规，不断提出新的设想和办法，努力提高安全管理水平。

（二）、当好参谋助手，为领导决策提供科学依据。及时准确地掌握各方面的工作动态，及时地向领导反馈各方面的信息，注重调查分析，主动为领导献计献策，对各种情况进行科学的分析和判断，为领导决策提供可靠的依据。

（三）、搞好综合协调，妥善处理方方面面关系。及时传达贯彻公司领导的决策，加强检查督导和指导，促进各项决策的落实。团结保卫科人员，调动大家的积极性，认真、科学地搞好员工之间的沟通协调工作，避免出现工作空档，防止互相扯皮、推诿现象发生，力争在实际工作中证明自己的能力，在工作中形成动力，在创新中增加压力，在协调中凝聚合力。