

# 2023年疫情防控公司工作总结 公司年度工作总结(优质6篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 疫情防控公司工作总结 公司年度工作总结篇一

我叫\_\_，现任公司物业部经理，负责住宅小区、社区庭院物业管理工。\_\_年来在公司领导的正确决策下，在全体员工的共同努力下做了一些工作，距离公司领导的要求还有很大差距，我决心认真总结工作中的经验教训，把\_\_年来的工作表现和不足，分几个方面总结如下。

### 一、小区、社区经营收费工作

狠抓协助收取了\_\_小区卫生费\_\_%，垃圾清运费减少了\_\_%确保了小区的正常经营。\_\_号院、畜牧局院、服务公司院、第二技校院卫生费的收取支付工作。公园小区的物业费收取工作。房管局小区、黄金小区的车位费收取工作。能给公司费用收取及经营扭亏做了大量的工作。

但是同领导的希望和要求还有很大差距。我每天起早贪黑，深入到每一栋楼前，解答每一位业主提出的问题。对每一个院的收费工作都进行细致的部署，对收费的每一个环节想尽了一切办法。

言传身教把自己十多年来的收费经验教给员工，同自己一起工作的很多同志共同的一句话、“你不是经理是老师，跟着你干我们踏实心甘情愿，你不干了我们立马走人。”说明工作的

难度之大，任务之艰巨，非常人所能接受的工作压力。对黄金小区、房管局小区的物业费收取工作，进行了前所未有的详细调查，财务费用分析。提交了切实可行的解决方案。经常通宵达旦的整材料，完成了自己应尽的职责。

## 二、分管社区工作以来，详细调查汇总了四个办事处

对现有的庭院，进行认真核算，收入同服务协调进行，经营中的协议签订、剩余费用的收取工作、人员的合理调整、垃圾清运费处置费的合理收支等问题还有大量的工作急需解决。由于原来的项目经理工作调整，存在大量的遗留问题还要进行，争取早日理顺努力完成。

## 三、狠抓小区服务质量的提高，对人员的技能培训

日常事务处理，能起到表率作用，积极配合甲方解决小区存在的实际问题，为改变小区的环境面貌，受到广大业主的一致好评，做了大量的工作。小区的车棚启用管理、绿化工作、垃圾箱的更新、倾注了大量的心血。

小区在没有维修人员的情况下，督促协助解决了很多维修任务，一头汗一手屎的为业主服务，心系广大业主的生活必须，协调处理供暖、供水、供电中的问题，甲方领导对我们的工作是肯定的，更是信任的，两三天见不到我，听不到我的电话就着急。今天矿上通知我六万多的服务费补贴，今天就汇给公司。嘱咐很抓卫生管理迎接局里创建卫生小区验收工作。

人非草木，孰能无过。小区管理的工作中还有很多不足，卫生工作还有一些方面，没有按照做好做细，有待整改。非机动车辆乱停乱放现象，还有待广大业主自觉改正，我们已粘贴通知几次广为宣传，不断提醒个别业主自觉存放到车棚内，早日解决小区不协调的现象。

## 四、公司通过机构调整，让我担任第七项目部经理，后又合

## 并第六项目部

工作担子很重，点多面广路途远。一个人顶两个项目部经理、兼黄金小区经理、还具体管理东电厂三个家属院和三个保安岗点。(以前一个中队长的的工作)我从未叫过苦叫过累，大事小事认真处理，从未上交给主管领导，更没有推给下面。能深入岗点检查、解决、关心每一名员工存在的困难和问题。很抓保安队伍形象教育，班组长技能培训网上教育，并抓好早操训练工作。能及时传达公司领导，对当前工作重点的要求，并安排逐级传达。对突发事件迅速到位妥善处理。

能及时对甲方进行回访，并按照甲方的要求进行整改并配合工作。对六、七项目部的人员招聘、调整、定岗严格按照公司领导的要求办理，对离司人员的工资手续按公司规定处理。对小区、社区、各个岗点的物料领取严格把关审批。能积极续签合同提高服务费，并联系新岗点业务。这次四大队工作交接给保安部，其中三个班长一致同意，还愿意和我一起工作，我真的很知足，我觉得是我那一份执着的敬业之情，感染了同志们的友情之花，知足了很知足！

年是短暂的也是漫长的，通过不断地学习，兢兢业业的辛勤劳作，做了一些应该做的工作，是公司领导培养教育的结果。和现任职务的严格要求还有一定差距。还存在着很多缺点和错误，通过以上的总结和叙述，恳请公司领导给予批评指正，通过述职以利于以后的工作更好地开展，给公司作出更大的贡献！

## 疫情防控公司工作总结 公司年度工作总结篇二

本次竞争上岗，按照总部要求，旨在配合分配制度改革，变岗位技能工资制度为岗位工资制，以便进一步建立市场机制，适应建立现代企业制度的要求。竞争以编制定员为依据，富余人员分三年逐步显化到位，公司核定了编制定员的单位，今年至少显现1 / 3，未核定编制定员的单位，至少显现3%。

在竞争上岗实施过程中，通过进一步加强领导、精心组织、规范操作、严格程序，顺利完成了该项工作，妥善安顿了富余人员。更重要的是，通过实施竞争上岗，职工的思想认识水平有较大的提高，观念发生了转变，对改革持赞同态度，“上岗靠竞争，收入凭贡献”的竞争意识已深入人心，整个竞争上岗过程平稳有序。竞争机制产生了巨大的生产力，在员工群众中焕发了极大的生产热情。

据统计，本次实际显现了下岗职工1176人，大部分单位超额完成了下岗指标，其中：待岗73人，转岗221人，内退71人，进再就业服务中心53人，其中自谋职业26人，申请解除劳动合同710人。目前，各单位正在根据公司规定的安路渠道对下岗人员进行妥善安路，基本实现了公司协调委、公司党委对竞争上岗工作“既有压力，又要稳妥”，“积极稳妥”“稳定高于一切”的政治目标要求，职工队伍和生产秩序正常，为分配制度改革打下了坚实的基础，受到了公司协调委、公司党政领导的充分肯定和好评。

### （一）领导重视，组织严密

1、在制定公司竞争上岗工作指导意见时，深入调查研究，先后召开了十七次会议，广泛征求二级单位厂长、书记、分管领导、工会主席、人力资源部门负责人及基层车间主任、书记、班组长、职工代表等各方面人员的意见，对《20xx年员工竞争上岗工作指导意见》进行了十余次修改，进一步统一了思想、提高了认识，使方案既科学又切合公司实际。

2、根据上级指示精神结合公司实际，制定下发了文件，进一步明确了下岗人员的5种安路渠道及待遇，同时又拓宽了第6条渠道，公司将积极向总部争取政策审批，批复后，按批复的意见办理。

3、为积极稳妥地开展好竞争上岗工作，公司成立竞争上岗工作指导小组，到各单位进行调查指导；设立了咨询办公室和，

配备了专门值班人员，及时进行释惑解疑，确保了政策透明。自7月31日至8月31日，据不完全统计，公司咨询办公室受理400多个，来人咨询80多人次，答复问题500余次；建立了例会制度，每周对调查和咨询过程中发现的问题集中研究解决，确保了竞争上岗工作的平稳开展。

4、各单位都按公司的要求，成立了竞争上岗工作领导小组和指导小组，设立了咨询办公室和，保证了竞争上岗工作的组织领导和政策透明。

## （二）严格程序，操作规范

本次竞争上岗，以编制定员为依据，富余人员分三年逐步显化到位，公司核定了编制定员的单位，今年至少显现1 / 3，未核定编制定员的单位，至少显现3%。公司共分解下达了718个下岗指标，但据初步调查统计，实际显现了下岗职工1176人，大部分单位超额完成了下岗指标。在操作过程中，大部分单位都能做到严格按照程序进行操作，按照职代会通过的实施办法竞争，收到了较好的成效。

## （三）与分配制度改革相结合，改革力度大

由于大部分单位按照规定程序操作，在竞争上岗之前公布了岗位类别，员工在竞争之前就知道所竞争的岗位报酬的大约排序和劳动报酬额度，比原来几次竞争上岗的激励力度大大加强，大家都知道要竞争的岗位价值，认真参与竞争，避免了不稳定因素的出现。如生活管理部，此次分配制度改革属于低类别比较集中的单位，被称为改革的导火索，稍有不慎，就有可能连续发生群访事件，特别是刚刚分出来的幼教中心，其主要工作岗位均为低类别岗位，都增加了竞争上岗工作的难度。

## （四）措施严密得当，实现了积极稳妥的要求

尽管难度较大，但由于措施得当，仍实现了积极稳妥的要求。

1、先机关后基层，先主管后主办，先管理层后操作层，改革得到了大部分职工的理解，保证了竞争上岗的顺利进行。特别是公司机关，这次带了个好头，走在了全公司的前头，通过竞争上岗，诞生了机关3个公司xx个主管□xx个主办□xx个副主办，共有xx人从一般管理人员岗位走上了领导岗位，有人从科级付科级回到了主办岗位，并不再保留待遇。储运厂分中层干部、一般管理、操作岗位三个层次，设计了三套方案，组织了竞争上岗。同时，为确保竞争上岗方案的科学性和可操作性。中层干部男满45、女满40岁，可申请不参加竞争上岗，直接进入发展研究中心（18人，14个正科，4个副科），有4名科级干部竞争未上岗，到了一般管理岗位。机关机构和人员改革一步到位（9个机构，85名管理人员）。

2、打破干部工人身份界限，不拘一格降人才，给了工人身份的职工以更大的激励政策，为人才脱颖而出创造了好的环境。据统计，从工人岗位竞争到干部岗位上的职工共有2464人，占已竞争上岗人数的32%。

3、确保公平公正竞争，是做好竞争上岗工作的关键。为达到这个要求，各单位从方案的制定上，到政策的宣传执行上，无不围绕这个原则开展工作。虽然时间紧迫，但仍然有几个单位进行了考试。如腈纶厂，储运厂等。热电厂结合本厂实际，按照先机关、后基层，先科级干部、后一般管理人员的顺序依次展开，一级带动一级，整体互动，组织严密，稳步推进。公司下达的127个下岗指标，实际完成132个。机关由原10个处9个科减到编制10个部室，管理人员由145人减至121人（定员105人），145名科级干部，79名竞争上岗，66名下岗，34名直接进入研究发展中心（男满50，女满45岁实行一刀切，不再竞聘），32人竞争了一般管理岗位。由于确实做到了公平竞争，机关做出了表率，职工思想触动较大，认识到位，虽然竞争上岗的力度很大，但运行平稳。

4、妥善安路下岗人员。各单位正在根据公司规定的5种安路渠道对下岗人员进行妥善安路，由于后路畅通，安路得力，真正实现了积极稳妥。

## 疫情防控公司工作总结 公司年度工作总结篇三

集团公司参考其他单位经验，并结合自身实际，制定了效能监察工作模板表格，形成了完整的效能监察闭环管理系统。同时，完善了效能监察优秀项目评优办法，制定了《效能监察优秀项目推荐表》、《效能监察优秀项目推荐资质评分标准》和《效能监察优秀项目成效评分标准》等一系列表格，细化了评分的标准，加强了成果的考核。

在检查过程中，集团公司严格按照制定的模板标准，强化过程监督，对每个项目实施中存在的短板进行梳理，并提出整改建议，保证了监察的质量。

1、加强检查整改。在检查中，公司通过听取汇报、实地查看，查阅资料等方式，对各单位在工作中存在的问题，有针对性的提出监察建议560条，严格要求检查人员填写工作底稿，详细记载发现的问题、分析原因、处理结果和整改建议，并加强落实整改，跟踪回访。对效能监察工作差的单位，列为重点单位通过帮助、指导促其赶上。

2、加强监察总结。为考核各单位工作情况，公司要求各单位季度对工作进行总结，建立《效能监察工作台账》，将效能监察的查证过程、发现的问题、处理的建议和决定以及产生的效益等简明扼要的记录在上，也便于公司及时全面地掌握各单位的工作进度。并在检查后及时召开子公司和二级单位的效能监察例会，将检查中工作较差的单位以及发现的共性问题进行通报，好的做法、经验进行学习、推广。

针对当前煤炭市场低迷的形势，为达到提高企业发展质量和效益，强化预控机制，提高管理效能的目的，集团公司围绕

材料回收复用和煤质管理效能监察、系统对标、收支情况专项检查、管理服务部门的作风建设情况、效能诊断、新井建设进度情况、非煤新建项目情况、工程项目专项督查和干部履职情况九个方面开展了专项效能监察，通过效能监察这一有效抓手，发现问题、解决问题，提升了管理水平，减少了不必要浪费和投入，为企业节支降耗发挥了积极作用。

公司十分注重加强提升子公司及二级单位监察人员的业务素质和能力。一是在季度检查中，抽调基层骨干一起去联合检查，通过现场的培训，找准存在的问题、差距，明确工作的方向，快速进步；二是邀请拥有丰富效能监察工作经验的专家对集团公司系统的效能监察负责人进行效能监察专题培训，培训人员共计230余人；三是汇编收集了国家部委及同煤集团有关国有企业效能监察法规和一系列的监督管理制度，选择了其他企业指导性比较强、实践证明监察效果好的做法、操作流程、范本，为集团各级监察干部组织协调开展效能监察工作提供有益的借鉴和参考。

20xx年集团公司系统共立项203项，完成196项，查堵漏洞327个，建章立制746项，下达监察建议876条，采纳监察建议857条，推进了企业管理创新。

20xx就快结束，回首20xx年的工作，有工作成功的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时惆怅。不知不觉中紧张而有序的一年就要过去了，一年以来，在公司领导的悉心关怀与指导下，在同事们的支持和帮助下，通过自身的努力，各方面都取得了一定进步，较好的完成了本职工作。为以后更好的工作，总结经验，吸取教训，现将工作情况作简要总结。

一要不断加强学习，提高自身综合素质。具有良好综合素质是做好本职工作的前提和条件。一年以来始终把学习放在重要位置，努力在提高自身综合素质上下功夫。不断学习专业技能，向周围工作经验丰富的同事学习，用知识充实自己，

扩大知识面，努力提高自身综合素质。

二做到尽心尽力，严格履行自己的岗位职责。树立公司现象，使客户对公司产品的满意度化，做好技术服务工作，同时也是对公司产品宣传。以及对公司产品性能的收集，以便作出及时改进，使产品更好的满足现场的使用要求。

三要学会善于沟通交流，加强协助协调。现场技术服务人员不仅要有较强的专业技术，还应该具有良好的沟通交流能力，一种产品很多时候是由于操作不当才出现问题，而往往不是客户反映的质量不行，所以这个时候就需要我们找出症结所在，和客户进行交流，规范操作，从而避免客户对产品的不信任乃至公司形象的损害。在过去的工作中得到了一些体会，在工作中心态很重要，工作要有激情，保持阳光的微笑，可以拉近人与人之间的距离，便于和客户沟通。在日常的工作中做到较好跟客户沟通，做到令客户满意，每次优秀的技术服务，代表了客户对本公司产品多了一份了解和信任。

四要继续学习专业知识，做到实际掌握，熟练操作。一年来，通过不断学习和摸索，学习了气体的产生、收集及方法，逐渐熟悉和掌握了本公司推出的燃气机的工作原理、操作方法。在部门领导和同事的帮助下，熟悉并掌握了公司推出的科迈控制系统的原理、调试方法，并且到武汉陈家冲垃圾电厂对燃气机控制系统改造，学习调试，积累了一些经验。

总之，一年来，干了一些工作，也取得了一些成绩，但成绩只能代表过去，工作中也存在着一些不足，不能达到更高要求。在今后的工作中，我一定发扬本人优点，改正不足，扬长避短，争取更大的成绩。展望20xx年的工作，我会更加的努力下去，在自己的工作岗位上不断的进步，取得更大的成绩。每一年我都有进步，相信不断的成长就会得到更大的回报，我会为公司的发展作出我贡献，相信自己在20xx年做的更好！

## 疫情防控公司工作总结 公司年度工作总结篇四

自疫情防控开展以来□xxxx市xxxx区公安分局xxxx派出所紧贴一线工作实际，深入细致做好疫情防控期间思想政治工作，切实做到疫情防控工作在哪里、思想政治工作就做到哪里，为坚决打赢疫情防控阻击战提供了强有力的政治、思想和组织保障。

所内专门召开疫情防控工作动员部署会，在会上深入学习了中央、省、市、区领导在疫情防控会议上的重要讲话，让全所民警清醒认识到疫情防控工作面临的严峻形势，切实增强全所民警、辅警做好防疫工作的责任感、紧迫感和荣誉感。此外，坚持把思想教育贯穿疫情防控工作的始终，针对参战民警的思想状况，有针对性地开展思想教育，大力开展战时纪律教育，从国家安全稳定的高度来激发全体民警的担当精神，坚定“战时用我，用我必胜”的信念，营造恪尽职守、攻坚克难、敢打必胜的战时氛围。

疫情防控需坚定的理想，必胜的信念□xxxx派出所在战时思想政治工作毫不放松，特殊时期不断加强政治理论学习。为避免人员聚集□xxxx派出所依托新媒体，加强党建工作，释放正能量，通过这种形式，及时传达了上级指令，方便了党员之间的互动，增强了党员的归宿感和自豪感。在组织全体民警学习的同时，同样严格要求辅警队伍思想建设工作，加强“学习强国”，抓实抓细政治理论学习，并就学习开展情况在例会上不定期通报，起到了表扬激励作用，使学习交流研讨全覆盖。

xxxx派出所将强化战时队伍管理工作作为疫情防控战时思想政治工作的重中之重，及时组织全体民警对各项有关疫情的公告、通报、文件、重要讲话等内容进行学习、教育、提醒，进一步强化民警的纪律意识。

为确保疫情防控工作期间队伍内部安全稳定，所领导积极和民警展开谈心谈话。对关键少数民警帮助教育谈，对思想松懈的民警鞭策激励谈，对家庭困难民警关心疏导谈。通过谈心谈话活动，及时了解掌握民警思想动态，对民警的困难困惑及时沟通消除，对队伍内部安全隐患及时预防整改，做到开诚布公、敞开心扉、相互尊重、求真务实。

## 疫情防控公司工作总结 公司年度工作总结篇五

### (一)加强企业内部管理，不断提高企业管理水平

企业内部管理是企业生存和发展的基础。今年以来，公司在x总的正确指导下，在x总的领导下，以理顺关系为重点，以制度建设为根本，以提高服务质量为抓手，不断加强人员、车辆和物资管理。始终把管理工作放在中心位置来抓，以管理出效益，以管理促发展。坚持制度化管理与人性化管理相结合，分工协作，密切配合，不断修改完善各部门各岗位管理制度，适时组织全体员工学习体会。了解掌握人员动态和思想状况，加强沟通协调，及时解决矛盾和问题，决不允许任何人以任何借口或理由在工作中相互推诿，更不允许任何人把个人之间的恩怨或思想情绪带到工作中去。有力地增强了企业的凝聚力和战斗力。定期召开工作会议，相互交流探讨，互相查找问题、剖析原因，及时制定改善措施，做到了小问题当场解决，大问题限期整改。有力在保证了全年工作的顺利开展。

### (二)团结协作，密切配合，顺利完成全年各项生产任务

加强生产管理，完成生产任务是企业工作的核心所在。20\_\_\_\_年以来，公司各部门紧密配合，相互协作，围绕“强管理，抓安全，保质量，讲信誉，扎实高效”的工作思路狠抓生产任务的按时完成，得到了各施工方的一致好评。

1、加强了与各工地的配合协调力度，本着“平等互利、相互

尊重，及时沟通”的原则，确保混凝土浇注的顺利进行，要求前场工长工作要深要细，提前做好工作安排，注重每一个环节，确保前场施工安全、高效、无误。

2、加大质量管控力度，努力实现节能降耗。公司自成立以来，始终坚持“以质量求生存，以信誉谋发展”的指导思想，大力加强质量建设。从源头抓起，严把原材料进货关，加强砼的生产、出厂、运输、和泵送等每一个生产环节的控制和要求。做到了批批送样检测，时时观察调整。20\_\_年，试验中心共进行砂、石、水泥等各种原材料检测173次，外加剂复检27次。发现问题迅速纠正，有力地保证了商品混凝土的质量。同时，为了降低生产成本，试验87次试配，27次混凝土试验。对不同气温条件下、不同标号的混凝土对塌落度及和易性的不同要求，适时调整配合比，使其到达最佳级配要求。既保证了混凝土质量又尽可能地降低了生产成本。

3、加强对操作人员的调配和管理，严格操作规程，不断培养新的技术能手，相互取长补短，努力提高操作室的操作技能。为公司储备人才打下基础。

4、加强车队管理，有力保证了混凝土运送工作的园满完成。尤其是全体驾驶员发扬连续作战的工作作风，克服天气寒冷带来的不利影响，加班加点，任劳任怨地完成各项运砼任务。

20\_\_年经过全体员工的共同努力，在各部门的相互支持配合下，公司全年完成生产方量75789米<sup>3</sup>，实现产值2700多万，保障了各工地混凝土的需要。

(三)狠抓安全工作，实现了全年安全事故为零的良好局面安全工作是企业的命脉，是公司管理的重中之重，它直接关系到企业的生存和发展以及每个员工的切身利益。为此公司领导一班人高度重视，始终把安全工作放在头等大事来抓，取得了良好效果。实现了全年无重大安全事故的良好局面。

1、加强安全领导。年初公司即成立了以安全工作领导小组，加强安全监督检查，及时发现和消除安全隐患，不断修改和完善安全工作制度。

2、注重安全教育，提高安全意识。适时组织安全知识培训，定期讲评安全工作状况。时刻提醒广大员工“安全工作无小事，小隐患也会酿成重大事故”的道理。坚持警钟长鸣，常抓不懈。

3、上下一心，齐抓共管。严格执行“安全第一，预防为主”的方针，紧紧围绕“人身安全、财产安全、施工安全”的目标，构成“人人讲安全，事事讲安全，时时讲安全”的安全工作氛围。绝不允许不讲安全的人和事存在。对忽视安全工作的部门，发生安全事故的负责人坚决处理，决不姑息迁就。

4、成立应急小分队，制定应急预案。当发生紧急状况和安全事故时，保证及时有效的处理，最大限度把损失降到最低程度。

5、加大设备的维修和保养力度，确保安全运行。20\_\_年公司在资金十分紧张的状况下，仍保证了设备维修和保养开支37万余元，充分说明了公司对设备安全运行的高度重视。真正做到了发现问题及时修理，定期组织检查保养，不允许带故障车辆上路，不允许设备带故障作业，将安全隐患消除在萌芽状态之中，有力保障了车辆和设备的运行安全。

#### (四)加强纪律建设、提高广大员工的主人翁意识

公司的绝大部分员工能严格要求自己，工作用心主动，认真负责，服从公司安排和调度。用心参加公司组织的清理洗车池、操作室下的水池及料场暗沟的排污等工作，不怕脏不怕累，认真负责，得到了公司领导的高度肯定。

1、各部门之间配合协调力度还有待进一步加强，效率有待进

一步提高。主要表此刻工作人员对某些工作认识不足，导致工作“能拖就拖，能缓就缓”的现象时有发生，有时不是这个没到位就是那个没有到位，在必须程度上影响了工作进度。

2、前场与施工方和生产部门的衔接还不够。主要表此刻：施工方配合力度有待进一步沟通和加强；生产、运输、泵送等环节配合力度需进一步提高，管道架设时有延后的现象发生等。

3、个别员工群众主义观念淡薄，工作怕脏怕累，只要组织照顾，不要组织纪律。不服从工作安排，工作斤斤计较，相互推诿扯皮的现象在必须程度存在。这也不关他的事，那也不关他的事。为此，新的一年，我们要加强纪律整顿，对不服从工作安排的，公司将实行经济处罚和行政处罚。

4、少数员工安全防范意识不高，还有待进一步加强，主要体此刻技术还但是硬，处理紧急状况的潜力还有待提高，不能提前发现问题，发现问题后又不能正确处理问题。据统计20\_\_年共发生各类安全事故隐患14余起，处罚20余人次。

5、工作不深不细的现象还比较突出，主要表此刻怕麻烦，敷衍了事，不想做，不会做，有的是教他他也不做，这样的员工公司是要清理的。

6、极个别员工特殊思想严重，不服管，认为公司不敢管，拿他没有办法等思想严重存在。

7、工作流程有待制定，以避免造成职责不清，分工不明。

(一)紧紧围绕“抓质量、抓安全、抓成本”这一宗旨，严格管理。

首先，要从原材料质量抓起，不定期、分批次对进场的原材料进行检测，努力控制好水泥强度和稳定性，掌握沙石的含泥量是否超标等；试验中心还应把握好混凝土的塌落度和和易

性。

其次，继续加强安全生产监管力度。一是前场工长要加大泵工和管工的监管力度，督促管工加大对泵管的巡查力度，在注意安全的同时合理布管，注意泵管的加固工作，二是要求车队要提高安全意识，严禁超速行驶，严禁酒后驾车，要清楚的认识安全驾驶的重要性和必要性，同时要认真负责装料，运料及收好小票，不允许把料拉错工地，否则务必严肃处理。

再次，继续提倡全员动员参与公司管理，尤其是试验中心要多做试验，优化混凝土配合比，从各个环节控制好产品成本，以使企业到达产品最大利润化。

最后，除着重抓好以上三方面的工作之外，还应搞好后勤保障工作。一方面要抓好原材料的供给与保障工作，杜绝停产待料的现象发生，否则，会给公司带来必须的负面影响，或者说有损公司形象和社会信誉。

## (二)努力拓展商混市场，提高方量和经济效益

目前，我们公司现有的商混业务偏少，每一天的生产方量远远不能满足现有设备，由于商混市场竞争比较激烈，为此，我们应制定一套切实可行的销售方案，多发展业务，只有这样，才能提高生产方量，从而提高企业经济效益。

(三)完善管理制度和工作流程，加强作风纪律整顿，提高广大员工的工作用心性。

20\_\_年，公司将在原管理制度的基础抽出时间组织大家学习。新的一年意味着新的开始，新的机遇和新的挑战，为此，必须会精诚团结，努力奋斗，争取新的更大的胜利。

## 疫情防控公司工作总结 公司年度工作总结篇六

转眼一年过去了□20xx年开始了，从xx年至今，在邦瑞已经5年了，感觉公司发展比较缓慢，而我在邦瑞从事的工作是以采购为主，后勤为辅，转战各大城市，参加地铁建设，从单一的辅料采购，转战为主料采购。在20xx年夏南车辆段工作中，给自己对物资采购的认识提高了一个大台阶，也让我意识到公司在物资采购和管理方面还不够完善。虽然这一年主料采购以学习为主，但是有辅材采购的经验，向中铁一局物资部学到了不少知识。当然也存在很多不足。下面我把这一年的工作状况做一下述职报告。

全年物资采购金额为240万元，计算机网络截止到目前为止，金额为615561元，在核算计算机网络综合单价和采购底价扣38个点后，亏损2万元，也就是说，人工费是免费的。所以采购起来比较困难。在这个方面这就要求我们在做工程的时候得有预算。而不是盲羊补牢。

施工技术部门在下发材料申请单时，不能把标准和标号，要求和数量列清楚，没有完善的材料申请计划，造就采购部门在选择供货商时，进度跟不上，造就材料和运费的浪费。这一年的采购工作让我觉得每项材料在采购的时候，都要从各个方面衡量供货商，产品的质量，资质和检验报告，售后服务，以及付款方式，单价，供货时间，验货标准。有指定厂家的把所有厂家的资质资料要齐，咨询价格，优先选择安全性能好、各项指标比同类产品优的作为供方；做到长期合作。

为保障双方的权益，每项产品都必须签定合同，以前我个人对产品的认识不够，很多产品在采购的时候虽然有谈合同，但是也有没有签的，意识到合同是保护双方的一种利益关系，所以必须签定。不过签定后很多付款不能如期兑现，会给后期的采购带来不良影响，找新厂家的任务就比较重。

目前为止，公司还未设立产品的质检部门，在验收产品质量

的时候，就全部落在采购员身上，出了问题也就全是采购的事情，而各技术部门在落实产品的标准，规格，型号以及数量的时候，存在很大的不足，经常更换型号和数量，给资金和材料造成很多不必要的浪费。

给我的感觉，公司的资金压力始终很大，每次采购到最后，款项都不能按予期的要求付款，这就说明我们的资金需要改善，提高公司的信誉度，如果说公司想做大和做强，就必须稳定一些供货商，可我们始终没有做到，做好了我们的采购部门就不会经常更换供货商。也不会给公司带来不良影响。

经历夏南地铁后，在材料方面交点少的还是可以赚些材料款，交点多很明显就达不到盈利的目标，甚至把整个人工亏进去，这就要求我们建立一支素质过硬的材料采购和保管队伍，能够及时反馈材料的信息，作出正确的判断，目前我们公司熟练的也只是给排水专业，在计算机网络和信号专业，我方的单价数据为零，经历夏南后，向电务公司学到一些材料采购的知识，但是后勤方面的人力跟不上，保管员的素质需要提高和增强，必要时须增加新的人员，充实队伍。提高后勤保障能力。

从进公司的这五年中，从一个农民拔到现在的采购岗位，经历了一些事情，但是处理的不是很完善，知识还是不够，而我个人的思想和做法，都想从良性方面发展，可当公司负债累累的情况下，不得已又进入这个三角债的圈子，当然这和中铁一局的押款有关，要是供货商实力雄厚那还好办，不雄厚的就麻烦，天天催债，可以说大部分的电话是债务电话，可中铁要二年后才可以把我们的款项付清，这就要求我们承担更大的资金运作和压力，也让我们做采购的承担了公司运作的很大一部分压力。