

# 2023年班组工作总结(优质9篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。相信许多人会觉得总结很难写？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 班组工作总结篇一

随着新一年的到来，回望20xx年度，我们电装3队有几分耕耘，几分收获。20xx年里全队人员齐心协力，扎实工作，在确保全年安全生产的基础上，顺利圆满的完成了公司安排的各项生产任务。现将一年里主要工作总结如下：新年伊始，我队就接到公司安排的工作任务直至现在，其中比较大的工程为xx地区自动化改造工程和xx长江大桥路灯工程。

xx地区自动化改造工程是国网公司试点工程，其工作量比较大，施工现场情况不佳。为圆满的完成公司安排的任务，从接到任务的6月份起至现在，我队人员保持手机24小时通讯畅通，随传随到，高效的完成了此项任务。特别是改造施工期间，工期比较紧，为能如期完成工作，我队人员有效克服施工现场不利环境因素，放弃周末休息，多次连续通宵加班直至改造工程顺利完成。在后期的调试工作中，我队人员也做到随时安排，随时顶上，配合兄弟单位进行改造后的相关调试工作。

中，我队早出晚归连续奋战整整一个星期，最终按时间要求，圆满的完成了桥头和桥体新电缆敷设、杆线架设，保障了xx江大桥如期亮灯。

同样通过这一年的工作，也检验了队内人员技术水平，并巩固提升了个人能力和相互协同能力。在今后的的工作中，我队还将严格遵循《安全规程》，坚持“安全第一，预防为主”

的方针，延续“安全第一，生命至上”的要求，一如既往的保持和发扬好我队作风，夯实安全基础，强化生产能力，出色而又圆满完成公司安排的各项生产任务。

## 班组工作总结篇二

新学期的开始总是忙忙碌碌，而开学的第一个月也在我们忙忙碌碌的工作中过去了。在月初我们还紧张的收集资料、图片，在忙碌着订计划，可是就一转眼的时间，三月就已经离我们去了。

在这一个月中，我们开展了小班组幼儿自理能力比赛，锻炼了他们的动手能力。

在主题活动开展方面：本月我们开展了《亲亲一家人》和《小小蛋儿把门开》两个主题活动，在开展《亲亲一家人》的主题活动中，我们通过让幼儿介绍自己的全家福照片、制作“爸爸的领带”等活动让孩子们用各种方式表达了对爸爸妈妈的爱，体验一家人亲亲热热在一起的幸福感。而在主题《小小蛋儿把门开》中我们和孩子一起去观察生蛋和熟蛋的区别，去小心翼翼地保护易碎的蛋，去表演小鸡出壳的情景，去品尝各种各样的蛋制品……正是在这样一些活动中，幼儿感受、理解、体验、反思、领悟，自然而然地获得了与具体情景紧密关联的知识，并启迪了自身的智慧。参与活动的孩子们，在研究小小蛋儿的秘密的同时，也打开了自己的心智之门。

一日常规方面：通过我和钱老师的共同合作，在一日常规方面，幼儿有了明显进步，能按幼儿园规定的入园时间到园。并学习使用礼貌用语：谢谢，你好，对不起。来离园能对老师说“老师早”，对家长说“再见”。在午睡时能做到，安静地进入午睡室，安静地上床，并以正确的睡姿入睡。午睡醒来后做到不说话，不影响别人，并能在老师帮助下或自己尝试穿好衣服、鞋袜。

卫生保健工作方面：春季气温变暖但气候变化反复无常昼夜温差大，由于气温变暖病毒、细菌活跃起来而天气变化又大。为确保卫生保健工作做到位，避免和预防疾病的高发，我们认真做好每天的晨检工作，并定时对班级午睡室进行轮流的开窗通风以及消毒工作，保持空气新鲜，为孩子创造良好的生活学习环境。

以上为我对上月的班组工作总结。

## 班组工作总结篇三

一、安全生产方面：

1□□

2、对班组制度进行了修改和完善。

3、严格执行消缺管理制度、运行三查。有效保证了设备健康运行，为我厂安全多发多供电作出了贡献。

4、全年发现设备缺陷180项，其中7月份发现的高备变105开关拒动和10月份发现的#1主变中性点过热达100度，均及时通知检修处理好。杜绝了可能发生的设备事故。

5、配合检修完成了机组大、小修工作及相关设备更换工作。全年执行大型操作161项，工作票407张。

6、组织全班参加了厂部组织的安规考试，参考率10xxxx□成绩优秀。

7、全年认真开展“青年安全生产示范岗”活动并透过总厂团委复查。

8、全年实现了“五无”和“零违章”，未出现任何不安全现

象。

9、认真开展班组安全活动，组织学习相关文件和有关技术措施，针对相关安全事件吸取经验教训。认真开展春安、秋安大检查，杜绝习惯性违章，对查出的问题及时整改，有效保证了班组安全生产。

10、至年底班组安全生产天数已达5936天。

11、加强班组管理，提高值班质量，全年无违章、违纪现象。

二、培训方面：

1、每月按时保质完成了常规培训，取得良好效果。

2、组织全班参加了厂部组织的运规考试，参考率100%成绩优秀。

3、组织学习#3机变新更换设备知识，掌握相关操作技能。

4、定期组织学习运规。

5、黄建获得总厂“100mw及以下机组电气运行技术能手”称号。

6、班组培训出资格班长(成洋)一名、专区(黄渝刚)一名、值班员两名(吴非、黄宜)。

7、两名人员参加了总厂组织的“200mw机组电气运行”培训。

8、实现了年初的培训计划。

创建最美班组工作总结（十）：

## 班组工作总结

两年来，本班紧密围绕公司生产经营任务，精心组织日常生产，以保证装置操作安全平稳率为首要任务，狠抓各项安全生产指标，牢固树立“直线职责、属地管理”等先进理念，用心开展hse体系建设和“五型”班组建立活动，不断提高员工的综合素质和班组整体水平，为实现全年生产任务打下坚实基础。

### 一、狠抓安全生产推进hse建设

两年来，本班继续以hse体系建设为契机，牢固树立“安全第一、环保优先、以人为本”的理念，坚持开展以“查隐患、堵漏洞、反三违”为主要资料的隐患排查活动，深度强化班组执行力，扎实开展班组安全生产。

严格执行公司各项规章制度，落实岗位安全生产责任制，并按照生产受控要求，强“三基”，反“三违”，狠抓安全生产死角，发现问题及时上报处理，杜绝生产事故的发生；对重点部位采取加大巡检力度、提高排凝频次等措施，确保蒸汽、除盐水、压缩空气、氮气的高效平稳供给。

为配合公司4月份含酸油改造项目的有序进行，班组党员率先垂范，认真疏通流程，针对小修中遇到的难题，提前进行分级汇总，使每一项消缺工作都落实到专人，明确属地职责，强化安全监督，严把施工质量关，确保消缺工作顺利完成，并组织员工按照生产运行处要求安全平稳完成装置开停工任务。

用心开展日常工作中的pha[jcc]加大属地管理力度，抓好风险识别工作，并且针对天气突变、单电源运行、雨季冬季这类特殊时期，做好各类安全防范工作，汛季加强各岗位防汛防汛措施，反复开展停晃电应急演练，做好应急准备工作；冬季狠抓防冻凝工作，配合车间做好保温工作，加大泄露点

排查力度，增加巡检次数，为安全生产营造一个良好的氛围。

加强各岗位巡检力度，强化细化岗位职责分工，巡检过程认真仔细，检查到位，不疏于形式，做到“早发现、早上报、早处理”，今年本班多次发现事故隐患并及时排除。20xx年xx月19日，边丽哲巡检时发现106泵有味，联系车间停泵检查并处理；今年1月27日，油泵停运，发现及时处理；5月18日，孙恩丽、程秀研在巡检中发现回用水1#风机故障，及时上报处理；8月2日，因液位计失灵，生水罐抽空，及时发现处理；10月9日，王晓元在巡检中发现水处理盐酸计量罐渗酸，及时上报处理；高温凝结水开工期间，段明泽发现机泵接地不合格，及时处理，热水站开工时，他又发现201b泵漏油，处理及时，避免了一次事故。

## 二、用心组织培训提高技能素质

结合公司“十二五”发展规划，加强形势任务教育，引导班员认清公司当前面临的机遇与挑战，明确今后一个时期的总体发展目标和工作方向。

加强“一岗一单、一人一单”式培训，围绕设备新增和改善状况，进一步完善不同层次、不同岗位培训的需求，并将培训重点放在关键岗位和问题设备上，强化培训效果评估和考核测试，提高培训的针对性和实效性，同时在班组中推行“天天半小时培训法”，将生产知识量化分解，使学习资料与生产实际灵活地结合在一齐，强化员工实际知识掌握潜力，使每位员工都能熟练掌握本岗位生产知识和操作技能，熟知各项应急预案，确保员工100%持证上岗，100%掌握应知应会的操作知识和技能，100%参加培训学习考试，考试合格率100%。

组织员工参加公司举办的各类培训班，有关乎员工日常生产的“压力容器培训”，有引导员工思想方向的“四项制度学习”，还有与员工生命息息相关的“应急救生培训”，这些

培训都从不同层面为员工解读了安全的重要性，让员工进一步强化安全生产意识，掌握相关安全常识。

深入学习传达大庆精神铁人精神，用“三老四严”“四个一样”来强化班组队伍自身建设，提高员工的思想政治觉悟，并学会正确认识现状，努力查找问题和差距，统一思想，凝聚力量，在班组内营造良好的学习氛围。

用心开展岗位练兵和技术比武，让员工熟练掌握专业知识，并将现场实际操作与理论知识融会贯通，学会正确使用消防器材和呼吸器，对活动中出现的盲点进行及时总结和分类梳理，进一步提升员工队伍综合素质和应急潜力，确保生产操作的规范化和程序化。

### 三、规范现场管理加强平稳受控

加强设备现场精细化管理，加大现场状况通报监督力度，不留死角，做到“发现问题，及时上报”，坚决纠正“低老坏”现象，用心检查身边设备的安全状况，改正自身不良习惯，开展“跑、冒、滴、漏”专项治理，推进现场规范化和标准化。

两年来，本班进一步加大现场管理力度，按照公司生产受控和6s要求，严格规范员工在岗期间着装和手机使用情况，坚决杜绝烟火等违禁物品，按照“清洁、整齐、规范”的原则，将现场物品用具摆放规整。轮休期间认真执行公司作息间规定，杜绝“早睡早起”，严格执行公司反违章六大禁令，进一步规范员工的安全行为，提高员工的安全意识。

严格落实作业许可管理制度，认真核对各类票据申请、办理、关掉和延期的执行状况，规范作业许可票据资料的填写，做到“谁签字、谁负责”，层层监护到位，并且全员参与危害识别和风险评估，加强对关键装置、重点部位和危险点源的检查监控，避免事故发生。

严格执行《车间装置运行计算机监盘管理规定》，加强设备监控力度，防止压力出现较大波动，影响生产，每班做好安全生产记录和监测记录，各工艺参数点和测温测震点的数据都及时、准确、资料完整，合格率100%，确保生产平稳受控。

狠抓承包商管理，进一步强化现场监护人的履职职责，尽到属地管理者应尽的职责，重点监督施工作业现场票据完备状况、风险控制措施是否有效落实、施工人员是否存在“三违”现象，时刻绷紧安全弦，为施工现场营造良好的安全监护氛围。

#### 四、开展各类活动构建和谐班组

继续深入开展“五型”班组建立活动，从班组安全入手，加强各方面专业知识学习，建立“清洁环保健康”的工作环境，围绕“节能降耗、安全生产”，提出切实可行的合理化推荐，用心开展各类安全生产，降低能耗，着力加强和谐班组建设，全面提升班组队伍的综合素质和管理水平。

两年来，本班组织员工用心参加各类安全竞赛，员工们在竞赛中表现用心踊跃，成绩优秀，这些活动的开展，在短时间内弥补了员工的技能不足，增强了员工的素质潜力，并在班组内构成了互学互助的良好氛围。

认真进行安全宣教工作，每个班前接班会都进行安全材料学习、安全经验分享，班后做好安全总结，每周进行安全评比，每月按时完成班组安全板报，并包揽车间全年参展宣传板报，多次获奖；用心配合公司“安全文化提高年”活动，广泛开展读书活动，透过读书和思考，开阔员工视野，培养员工好读喜钻的良好习惯；同时加大私家车的安全宣贯力度，利用培训学习和安全经验分享，让员工切身感受到车祸的危害性和安全带的重要性，透过亲情教育将交通安全管理延伸到每个家庭。



关心员工生活，稳定员工队伍，及时了解员工最新状况，平时透过聊天拉家常等方式加强与班组成员的沟通，既解决日常工作中的琐碎问题，又促进工作的顺利开展，使大家都能以工作为重，心往一处想，劲往一处使，增强了班组的凝聚力和战斗力；今年本班今年多次看望慰问员工家属，关注困难员工，了解他们的实际状况，努力做好员工的福利工作，为员工排忧解难，定期开展送温暖活动，让员工有了进一步的归属感。

两年来，本班围绕创新、安全、清洁、和谐的理念，切实抓好班组自身hse体系建设，进一步夯实班组基础管理工作，扎实有效开展“五型”班组建立活动，让全体员工更加明确自己的目标和职责，从而推动班组基础建设不断迈上新台阶，为公司今后的发展做出新的贡献。

## 班组工作总结篇四

xx年，在领导正确带领下，无论从班组的绩效还是班组建设方面都取得了丰厚的成果。以下，在此向大家汇报一下今年的工作内容以及日后的发展方向：

1、塑造班组文化建设，提升班组成员的凝聚力。充分利用例会和车间班前班后会，传达公司的第二次创业发展方向，使班组成员真正领会到公司的发展要求、前景和目标，努力向新的方向迈进。

2、不断参加班组长培训。车间班组长的责任直接影响车间的工作绩效，因此，在xx年的班组建设中我首先强化自身的带头作用。加强班组长的培训与学习，同时为班组成员团队学习的机会，使他们真正发挥技术骨干和模范带头作用。

1、充分利用周二安全例会时间，认真分析一周来的安全生产情况，将车间发生的安全事故认真分析总结，吸取经验，杜绝类似事故的再次发生。

2、加强了对班组安全检查力度，完善了岗位责任制，发现问题及时通报并限期整改，使安全隐患大大降低，确保了xx年的安全生产。

积极配合质量管理部门对车间质量的检查力度，并强化生产技术的管理力度，使产品质量一次抽检合格率大大提高，水分超标现象减少，产品板结现象得到较好控制。

1、制定了现场管理制度，并在生产过程中认真执行，宣传贯彻“5s”活动，并认真组织实施，使现场管理得到大的改善。

2、将东厂所有积压余料进行消化，避免了原材物料的浪费，节约了生产成本，改善了现场。

1、分别对一、二、三、六车间的部分设备根据实际情况进行了改造，降低了工人劳动强度，提高了产品质量，节约了生产成本。

2、通过公司组织外出学习，对生产工艺进行改进，将新的生产工艺配方成功应用于生产，降低了生产成本。

## 班组工作总结篇五

20xx年班组根据安全生产风险管理体系的要求主要从安全管理、风险评估与控制、工器具管理、生产管理、能力要求与培训等方面来开展，班组建设取得了很大的成效，迈上一个新的台阶。

1. 安全管理方面。即时落实局安全生产方针的传达和信息沟通，通过班务会、安全活动、粘贴的等方式进行传达，使班组成员能够理解掌握并落实局安全生产方针。每周开展至少一次的安全活动，安全活动主要包括日常检修工作、事故事件案例学习，让安全的意识入心入脑。

2. 风险评估与控制。作业前组织班组人员对作业过程中的机械危害、物理危害、能源危害、人机功效危害等9个方面进行了风险评估，通过基准风险评估、基于问题的风险评估和持续的风险评估的方式进行了辨识，并制定了相应的控制措施。带电作业班在作业过程中没有发生任何一起人身事件、事故，取得了较好的成效。

(3) 为解决输电带电作业班组搬迁蒙自后的绝缘工具存放问题，输电管理所已完成带电作业工具库房和带电作业工具备品备件库房的招标及装修工作，已于20xx年3月交付使用。

4. 生产管理□20xx年，为了进一步规范生产过程中的行为，符合生产管理要求。带电班依据《云南电网公司带电作业管理规定□20xx年版）》，结合红河供电局20xx年带电作业实际情况，回顾修编完善《带电作业基准风险数据库》、《作业准备控制及新增风险评估表》、《现场勘察报告》、《带电作业标准作业卡》、《带电班前班后会记录》、《输电管理所缺陷统计、处理标准记录表》、《带电作业工具使用管理制度》及《带电作业绝缘工具库房管理制度》等，不断完善输电网带电作业管理。在作业过程中，从严、勤、细、实上下功夫，认真落实工作票、作业指导书和风险数据库的风险控制措施，使得风险可控、在控。

5. 能力要求与培训。带电作业岗位调整后，输电管理所在全所范围内展开带电作业岗位竞聘，进行技术竞赛，通过理论和实操的比拼，最终择优选拔了一批人员，增强了带电作业班的人员配置。

1. 截止20xx年12月5日输电网完成带电检修作业388次，累计减少停电时间246小时，多供电量4553742.377千瓦时，取得很大的经济效益和社会效益。

2□20xx年08月班组代表红河供电局参加了由云南电网公司主办的20xx年“素质杯”高压输电线路带电作业技能竞赛，获

得了团体第三名的好成绩。

4. 针对现在攀登铁塔过程中，为保障登高安全使用双安全带，作业人员费时费力情况。带电作业班成员结合工作实际情况，自主研发了输电线路简易防坠落装置，从而保证高空作业人员登塔过程中的安全。《输电线路简易防坠落装置》获得国家实用新型专利，专利号zl2020720870.7□授权日20xx年04月30日。

5. 按照南网公司文件及课件编制要求，认真编制了《架空输电线路带电修补导线》、《带电更换耐张塔跳线串整串绝缘子》、《带电更换耐张整串绝缘子》、《带电更换直线塔导线线夹》、《带电更换直线塔导线联板》等电子课件，其中一些电子课件被评委南网公司优秀课件。

1. 班组部分员工在风险评估与风险数据库的持续改进和针对问题的解决和分析方面较为欠缺。

2. 随着电网向超高压、大电网发展，现开展的输电线路带电作业项目均为以前220kv及以下开展的常规项目，希望进一步拓展至500kv线路的带电检修项目，使红河局输电线路带电作业向更高电压等级发展。

3. 输电带电作业经验交流匮乏，缺乏与其它单位输电带电作业人员交流技术、分享经验机会，创新力度不够。建议省公司适时组织各单位带电作业人员相互交流学习。

3. 做好班组传帮带的工作□20xx年班组加入部分新鲜血液，班组年龄结构更年轻，在下一年的工作中注重培养新人，使新鲜血液能快速成长起来，进一步加强班组检修力量。

班组是企业的重要组成部分，是最活跃的基层组织，带电作业班把风险管理体系建设和班组建设认真结合起来，做好、做实班组管理，真正使班组这个企业的细胞为企业的发展、

壮大起到了积极作用，班组长在管理中时刻把握员工的思想动态，及时消除员工的抵触情绪，提高员工的工作积极性、主动性和创造性，激发他们的工作热情！使班员主动参与到体系建设、班组管理中来，最终使得带电作业班的班组建设取得优异的成效，迈上了一个新的台阶。

## 班组工作总结篇六

子在川上曰；逝者如斯夫。缓缓地，历史的舞台即将落下一年的帷幕。春华秋实，又是丰收的一年，喜悦的笑容挂在每个一人的脸上。我作为制造四部c48气缸线的一名班组长，在这丰收季节里伏案疾书，总结一年的工作概况。

一年里，本部为控制成本采取了系列措施；减员增效、合并厂房和引进新式设备。在合并厂房的过程中，对于本线的生产设备如何合理摆放，为避免拥挤，我也曾多次向领导题出过建议。在设备的移动摆放过程中，我组织职员积极配合使之飞快顺利完成。引进新设备贝壳机床若干台后，基本解决了钻铰吸气孔、钻螺丝底孔、钻弹簧孔和攻丝等瓶颈岗位出货难且费时费力的问题。如此一来，我将原来上述岗位及其它个别岗位的职工进行重组，合理安排，做到分工明确，达到了减员增效的初衷。在新设备试加工初期，为安全起见，在班前班后会上，我反复向职工告诫不得随意触摸开启新设备，以免损坏机床和发生安全事故。值得开心的是，全员悉数遵守。新设备加工初期，难免有诸多不顺，但办法总比困难多。在林部长邱主任的高度重视密切关注和热心帮助之下，我和其他同仁齐心协力，终于解决了全部的难题。那时正直炎夏，但我依然坚守岗位每每长达数小时且汗流浹背，为早日实现全线贯通，全部的苦累我亦无怨无悔！

质量是企业的生命。在班前班后会上，我不厌其烦地宣贯质量的重要性。在平常工作中梭巡全线质量情况，检察职工是否严格遵守工艺纪律，加强质量监督力度，尽限度质量事故的发生，降低零缺陷，确保产品合格。一年里，设备故障频

仍，为不影响生产，能自己维修的我老是自己搞定，没把握的就第一时间开单维修以保证各工序正常运转。每天上班前例行检察设备的保养工作，要求职工勤擦拭勤加油换油，加工前检察设备的运转情况，一有情况立即报告并维修。所喜一年中无一例违规操作，无一例安全事故发生。

沟通无限，理解万岁。在和职工兄弟们朝夕相处中，我和他们结下了深厚的友谊，我身先士卒，身体力行。自始至终地如兄长般关心他们，理解他们，帮助他们。尽管有时我的做法令个别职员不理解甚至难以接受，比如根据生产需要对职员进行岗位调配和安排，或者核算工时有较大误差，但结果他们也能理解我的良苦用心，并能心服口服。为了职工的工资利益，我屡次在领导面前不惜犯颜进谏，无理取闹，功夫不负有心人，结果得到了领导的合理的解决方案。

作为的一员，为分忧解难是每个职工的份内之事，我也不列外。铰吸气孔素来是个瓶颈岗位，也是质量事故多发岗位，为此我曾浅心钻研铰刀的修磨技巧。该岗位经常缺伐铰刀，加工过程中一旦损坏，修磨起来很费时且效果时而欠佳，直接影响了生产。巧妇犯难无米之炊，因此我多次在下班之余还修磨几把备用铰刀，以防各班不时之需。有时在家里，有时在下班途中，有时在上班前几小时都能接到其他班组长的救助电话，要解决铰吸气孔的铰刀问题。每每此时，想到生产的重要性，我毫不犹豫地放下手头的东西，第一时间赶到车间，义不容辞地帮他们排除故障，解决问题，不计个人的得失而且毫无怨言！

一年的风风雨雨已然走过，我们有领导的英名决策和职工的辛勤耕耘，作为班组长的我还有什么理由不兢兢业业勤勤恳恳踏踏实实地工作呢？我相信；明日的朝阳依然灿烂，一的前璟依然美好！

## 班组工作总结篇七

xx年是xx公路发展中的一年。

回顾一年来的工作，感受很多，收获很多，这其中包涵了上级领导的培养、教育，同事们的帮助、关心，也包涵了自己辛勤耕耘、不懈努力的辛酸。一年来，自己始终坚持老老实实做人，实实在在做事这一宗旨，做到做事不贪大，做人不计小，认真履行自己的本职工作。由于工作经验的欠缺，我在实践中暴露出了一些问题，虽然因此碰了不少壁，但相应地，也得到了不少的磨砺机会，这些机会对我来说都是实际而有效的。

每位同事的作用形成一个有效的整体。虽然我在平时的工作中认认真真一丝不苟，但是我始终把安全放在第一位，只有保证了安全才能使工作正常地开展。抓好安全的同时也不放松劳动纪律，班组每个人员都要严格遵守劳动纪律和各项规章制度，并形成相互监督机制，在监督好别人之前先监督好自己，做好表率作用。

干出不平凡，因为我们付出了就一定能得到回报。

在全年工作中，我班的各项工作呈稳定发展趋势。在新的一年里工作中，我以十足的勤奋对待工作；以敬业的精神对待公司；以坚定的信心对待自己。今后的工作中，我将继续坚持自己一贯以来宽以待人，严以律己的工作格言，并将在不断完善细化自己。用务实的工作作风，做好本职工作，以饱满的工作热情投入到收费工作，服从命令，听从指挥，认真贯彻执行各项规章制度，不辜负领导的期望，努力完成上级领导交办的各项工作。

## 班组工作总结篇八

xx年里，本部为控制成本采取了系列措施：减员增效、合并

厂房和引进新式设备。在合并厂房的过程中，对于本线的生产设备如何合理摆放，为避免拥挤，我也曾多次向领导提出过建议。在设备的移动摆放过程中，我组织员工积极配合使之快速顺利完成。引进新设备“贝壳”机床若干台后，基本解决了钻铰吸气孔、钻螺丝底孔、钻弹簧孔和攻丝等瓶颈岗位出货难且费时费力的问题。这样一来，我将原来上述岗位及其它个别岗位的员工进行重组，合理安排，做到分工明确，达到了减员增效的初衷。在新设备试加工初期，为安全起见，在班前班后会上，我反复向员工告诫不得随意触摸开启新设备，以免损坏机床和发生安全事故。值得高兴的是，全员悉数遵守。新设备加工初期，难免有诸多不顺畅，但办法总比困难多。在林部长邱主任的高度重视密切关注和热心帮助之下，我和其他同仁齐心协力，终于解决了所有的难题。那时正值炎夏，但我依然坚守岗位每每长达数小时且汗流浹背，为早日实现全线贯通，所有的苦累我亦无怨无悔！质量是企业的生命。在班前班后会上，我不厌其烦地宣贯质量的重要性。在日常工作中巡视全线质量情况，检查员工是否严格遵守工艺纪律，加强质量监督力度，尽最大限度质量事故的发生，降低零缺陷，确保产品合格。一年里，设备故障频仍，为不影响生产，能自己维修的我总是自己搞定，没把握的就第一时间开单维修以保证各工序正常运行。每天上班前例行检查设备的保养工作，要求员工勤擦拭勤加油换油，加工前检查设备的运行情况，一有情况立即报告并维修。所喜一年中无一例违规操作，无一例安全事故发生。

沟通无限，理解万岁。在和员工兄弟们朝夕相处中，我和他们结下了深厚的友谊，我以身作则，身体力行。一如既往地如兄长般关心他们，理解他们，帮助他们。尽管有时我的做法令个别员工不理解甚至难以接受，比如根据生产需要对员工进行岗位调配和安排，或者核算工时有较大误差，但最终他们也能理解我的良苦用心，并能心悦诚服。为了员工的工资利益，我屡次在领导面前不惜犯颜进谏，据理力争，“功夫不负有心人”，最终得到了领导的合理的解决方案。



作为公司的一员，为公司分忧解难是每个员工的份内之事，我也不例外。铰吸气孔素来是个瓶颈岗位，也是质量事故多发岗位，为此我曾潜心钻研铰刀的修磨技巧。该岗位经常缺乏铰刀，加工过程中一旦损坏，修磨起来很费时且效果时而欠佳，直接影响了生产。“巧妇难为无米之炊”，因此我多次在下班之余还修磨几把备用铰刀，以防各班不时之需。有时在家里，有时在下班途中，有时在上班前几小时都能接到其他班组长的求助电话，要解决铰吸气孔的铰刀问题。每每此时，想到生产的重要性，我毫不犹豫地放下手头的东西，第一时间赶到车间，义不容辞地帮他们排除故障，解决问题，不计个人的得失而且毫无怨言！一年的风风雨雨已然走过，我们公司领导的英明决策和员工的辛勤耕耘，作为班组长的我还有什么理由不兢兢业业勤勤恳恳踏踏实实地工作呢？我相信：明天的朝阳依然灿烂，凌达公司的前景依然美好！

## 班组工作总结篇九

喷煤班全体人员首先感谢上级各部门领导、同事们在这一年中对我班组的支持和帮助，感谢各级领导对我班组工作的肯定。在公司、炼铁事业部、分厂各级领导的正确领导及全体喷煤班员工的共同努力下，克服了设备老化，人员调动频繁等多种困难，圆满地完成了厂领导安排的生产任务，并积极参与操检合一技能竞赛和消防比赛，并取得了消防比赛第一名的好成绩。

即将过去的一年里，在保证本岗位安全生产，确保高炉降本增效对煤量的要求的同时，为渣运线、五铁厂培养输送了一大批人员，围绕安全生产、环保“5s”设备、培训这五项内容开展具体工作。

安全工作作为企业的重要内容，在本班组管理中涉及培训、生产、设备检修、道路交通这四个方面。针对班组中人员变动频繁、安全技能水平参差不齐，班组利用每月培训时间认真学习公司事故案例，让每位员工深知事故的危害性；同时

结合岗位实际，分析原因，适时插入讲解岗位安全操作规程的由来和具体内容，让每位员工知道事故是可以避免的。

引入事故预想概念机制。事故预想是保证计划外操作即事故处理顺利进行的重要手段，为了把事故预想的作用真正动用到实际工作中去，为安全生产保驾护航，喷煤班召开全体人员事故预想分析会，例举实际工作中最有可能经常出现的事故，并针对事故制定最有效、最合理，并能保证人员和设备安全的事故预案，喷煤班全体员工共同分享和利用事故预案，让每个员工都清楚了解自己如何避免事故，在事故处理过程中应该做什么，明确目标，处理迅速果断，针对其他部门所发生的事故，通报进行认真学习，分析共同处，对于存在的问题，吸取教训，总结经验，制定有效的措施，保证此类事故不会再发生在本班组。

一年来，通过开展上述的“我要安全，我会安全”等一系列安全活动，喷煤班全体员工的安全意识和安全操作技能有了很大的提高。

环保与“5s”有机结合，强化管理，通过实时，定时监控，及时发现、排除物料、水、气的跑、冒、滴、漏，细化工具、备品备件等物品的定制摆放，以及区域卫生按片分包到人并纳入交接班制度和管理考核制度。一年来，喷煤班的现场环境卫生有了较大的改善。

设备是我们进行安全生产的最根本的基础设施，今年我们首先重点实践了主要设备的定时巡检、保养、更换制度。以振动筛的定期检查、清理和粗粉分离器连接尼龙销的定期检查、更换为例，从根本上杜绝了由于设备故障造成大颗粒煤粉进入喷吹系统而出现影响喷煤量甚至停煤的生产事故的发生。其次在交接班台账的基础上，建立了独立的设备点巡检台账，使点巡检制度更规范，在及时发现并处理设备故障的同时，给分析设备故障的周期、原因及制定相应措施提供了更全面的依据，在投产至今两年多，设备进入老化周期的情况下，

为设备管理提供了更好的保障。最后，做好“操检合一”宣传工作，为xxx年的全面实施打下伏笔。

培训工作全面开展，发挥好其对安全生产、设备管理等的作用。

随着公司的快速发展、调整，本年度共有超过班组定置的人次进入本班组学习，给培训工作带来很大的挑战。通过优选帮带师傅，实施培训步骤，制定培训要求的一系列措施，使新员工在安全、操作技能、设备等方面很快融入到具体的实际工作中；员工的文化水平和进厂时间差异，造成在生产工艺流程和设备性能作用的理解不同层次，为此，班组利用每月两次安全培训的部分时间，由主及次，按工序分别对安全操作规程和技术操作规程以及设备的结构、作用、维护等进行较系统的学习，使全体员工的各种技能有了全面的提高；事故预想概念机制的引入，促使班组建立了事故应急预案，也是通过培训时间的共同学习，使预案得到更好的完善，员工的操作技能有了深层次的进步。

xxx年在全体喷煤班组员的共同努力下，喷煤班组取得了一定的成绩，但这些对于今后的工作还有一定的距离，只有不断发现自身存在的问题，才能更好更快的进步，才能更好地为公司的安全生产服务，并且希望各级领导及兄弟单位提出宝贵意见，我们喷煤班组会用更高的标准要求自己，力求在明年的工作中取得更好的成绩，来答谢各级领导对喷煤班组的支持和肯定。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)