

# 领导的阶梯读后感 领导讲话心得体会(优质5篇)

当品味完一部作品后，相信大家一定领会了不少东西，需要好好地对所收获的东西写一篇读后感了。读后感书写有哪些格式要求呢？怎样才能写一篇优秀的读后感呢？下面我就给大家讲一讲优秀的读后感文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 领导的阶梯读后感篇一

大舍大得，小舍小得，舍不得“舍”，就不可能有所得，舍是因，得是果，舍得放弃拥有的成功，才能取得新的，更大的成功，舍得放弃失败的结果，才能以积极的心态从新开始，才会有成功的希望，每时每刻的放下，每时每刻的进取，只有这样才能不断的超越自己。

总在特驱是我们大舍大得的精神典范，是我们学习大舍大得的目标方向，从国企到商人，从经销商到职业经理人，然后到华西希望集团副总裁，从放弃月收入20多万去挣每月20xx多元的工资，无处不体现着王总的大舍精神，正是这种精神，在王总带领的特驱团队处处充满着激情，不断的超越自我，披荆斩棘，快速前进着。

## 二：定力是成功的基础

总在讲《士兵突击》的时候讲了三多和成才的成长经历，充分说明了一个人要想成功都需要非常执着，能把小事做到极致，能把自己该做的事做到极致，这是一种心态，不计较个人得失，不管大事小事，用心去做好每件事，只要做任何事情你用心，在你所作的事情中听到心的动，让人感觉到生命的意味，用心做事不仅仅是认真做事，更是将情感融入事情当中，全身心的投入其中，不受失败的打击，不受困难的干

扰。我们坚信，只要用心，摆正自己的心态，没有什么事情解决不了的。陈总高考，王总的大舍，无不是这种不抛弃，不放弃，朝着自己的理想目标勇往直前的生动体现。

### 三：团队是企业制胜的法宝

总说打造出特驱大家庭是我们每一个员工应尽的职责，在任何企业，任何岗位，只有把本职工作做好了才能推动企业的发展，有这种乐观积极向上的心态，我们的企业就会战无不胜，攻无不克。的确一个企业的成功，靠的就是团队，个人的力量是有限的，俗话说：三个臭皮匠，赛过诸葛亮，只要大家心往一处想，劲向一处使，为了共同的理想目标而奋斗，朝着共同的方向前进，这样的企业才会显示无穷的魅力，傅总讲共产党从延安到井冈山，从井冈山到西北坡，然后进北京，翻雪山，过草地，大家都是为了一个共同的革命目标，这不也是一种团队精神的体现吗。

总是一个爱才的人，他不轻易批评员工，也不轻易开除员工，乐意听取员工的意见建议，这充分体现了一个领导的胸怀。他相信任何岗位，任何人只要认真做好本职工作，都能为企业的发展做出贡献。团队的元素是个体，做领导是要创造明星，不是自己当明星，这也是一个领导对员工的爱护和尊重，对员工工作的肯定。任何一个员工都需要和渴望得到企业的关怀和尊重，只有他们感到自己的人格和劳动被大家所理解所尊重，他们才会真正感到被重视，这样其积极性就会持续性地迸发出来，形成源源不断的创造力。只有员工受到了尊重，才愿意和企业打成一片，甘心情愿为团队的事业付出。这样他们才会产生“家”的感觉。当和谐地融入到了企业这个大家庭中之后，他们的思想认识就会得到升华，能处处以团队的利益为重，严格要求自己，工作态度就会从被动转变为主动。

总之，听取了几位领导讲话，是对我们内心的一次洗礼，很多话都是需要我们在以后的工作中去深思，去领会，去反剩

同时也深感肩负的责任重大而光荣，展望未来，我们对公司的跨越式发展充满信心，特驱集团就如一辆豪华大巴，正在高速前进着，向更广阔的疆土挺进，车上有华西希望集团为我们搭建的宽广舞台，有\*总的正确指挥，我坚信，我上了这趟车，无论走到哪里，我会永不下车。

## 领导的阶梯读后感篇二

一、要有全局观念和大局意识。必须把思想统一到建设既强又大的国际化新潞安的总体奋斗目标上来。在实际工作中要认清形势，尊重规则，以公司发展为大局，树立全公司一盘棋的思想，把全部身心放在公司的发展上，一定要把公司的形象摆在第一位。把工程公司的持续稳定和健康发展，当作我们的生命线，当作现在工作的头等大事和第一责任。以此为中心来思考和安排我们的各项工作。

二、加强团结。团结是公司发展的基础，只有团结才能实现发展，团结是一个企业无形的但有价值的核心竞争力。作为公司的一员，应该找准自己的位置，自觉树立团结合作意识，严于律己，宽以待人，形成团结，凝聚力量。一切不利于发展的话不说，不利于发展的事不做，自觉维护公司形象。

三、注重学习。学习者智，学习者强，学习者胜。学习工作化，工作学习化已经成为一种新的工作业态。在工作中要向领导学习，向同事学习，向书本学习，向工人学习。熟悉预算定额，清单，工程量的计算规则。深入工地，了解施工过程。要彻底摒弃畏难情绪，要勤学多问，在工作中耐心，细心，不急不躁，保证工作质量和效率。勤于思考，勤于锻炼，因为业精于勤，荒于嬉；行成于思，毁于随。

四、端正工作态度。坚决克服不思进取、得过且过的心态。把工作标准调整到，精神状态调整到，自我要求调整到最严，认认真真、尽心尽力、不折不扣地履行自己的职责。决不消极应付、敷衍塞责、推卸责任。养成认真负责、追求卓越的

良好习惯。不折不扣保质保量完成领导交办的各项工作任务。

五、要有责任意识。责任是一种义务，更是一种使命。要有高度的责任感和使命感，爱岗敬业，恪尽职守，兢兢业业做事，踏踏实实工作，勇于进取，擅于创新，不仅对自己的工作切实负起责任，而且能结合工作实际发挥自己的潜能，在遇到困难时不推诿，不退缩，知难而进，以坚忍不拔的信心和勇气去攻坚克难，努力把各项工作做到尽善尽美。

总之，我要以求真务实的进取精神和脚踏实地的工作态度，找准公司发展和自身岗位的结合点，开拓创新，为公司持续稳定健康发展做出自己应有的贡献。

## 领导的阶梯读后感篇三

新年伊始，我们组织学习了银亿集团熊董事长在集团公司新春团拜会暨先进表彰大会上的重要讲话，研读数遍，感触多、体会深、受益匪浅，对20xx年集团公司取得的成绩感到欣喜，对20xx年的工作充满信心。结合自身工作实际，我谈下学习的认识。

董事长的讲话以表彰为本，先把20xx年集团公司整体的经营情况作了总结，又针对集团公司的不足，认真进行了分析和总结，从而提出20xx年集团公司整体工作计划、经营目标和主要工作措施。通过几次反复的学习，进一步加深了我对董事长讲话精神的理解和认同。整篇讲话中，将抓落实作为主题进行贯穿。让我认识到落实对于我们工作的重要性，而且要真抓实干，要狠抓、实抓。

董事长的讲话主要从房地产开发、镍和镍冶炼、煤和煤化工三大板块、企业文化建设、领导班子建设、机关部门建设等方面阐述了我们银亿集团在20xx年将要做什么，将会怎么做，将会有什么样的发展未来。

在学习了“董事长讲话”的精神后，我对自己的工作有了更加深刻的认识。通过学习，我为今后的工作和学习重新订立了目标，我相信不论今后如何发展，本次学习董事长讲话的重要意义将铭记我心，永不能忘。我的学习体会最重要的是——“实干”。或许这个词并不华丽，甚至显得普通，但我认为它是我们管理人员在学习了讲话精神后，具体执行和落实到行动的重要保障。

那么作为集团公司中的一员，如何适应新形势和新任务发展的需要，做好新时期的各项工作，我认为，讲原则、重品行、作表率，是关键。尤其是要强化创新意识，谋划理念，深化设计。少说空话，多干实事，要有高度负责精神，迎难而上，把自己作为挑战者，自我发现，自我否定，自我奋进，敢于做自己没有做过，别人做不到的事情。

要正确认识、分析和把握形势，在现实、复杂的工作和社会生活实践中积极开拓，大胆创新，自觉吸取新观念、接受新事物，体现出敢于突破常规、突破经验的改革精神。对工作中遇到的深层次矛盾和问题，更要有一种百折不挠、愈挫愈勇的精神，推进工作的进步和发展。我决心以学习董事长讲话精神为指导，干好本职工作，并为提高工作效率制定了几套工作思路，一是要勤于学习，二是要善于思考，三是要办事诚实、坚持原则。

首先要学做人，就是强化政治素质、提高思想境界，就是绝对讲立场、绝对讲和谐、绝对讲团结。一切从集团公司大局出发，一切从有利于和谐团结出发，做一个受大家欢迎的人，做一个与人为善的人。我深知，团结，是工作效率的基本保证。我将在今后的工作中，一如既往的扎实做事、踏实做人。不说不利于团结的话、不说不负责任的话，不做影响和谐的事、不做不顾及他人感受的事。通过做一个好人，加强与每一位同事的团结；通过团结，学习每一位同事的优点和长处；最终通过学习，全面提高自己的综合素质。

学做事，就是强化本专业技能的学习，我从事的专业是一通三防，要在工作中坚持查漏补缺，我觉得该请教就得请教，本着干什么学什么，差什么补什么，集团公司大发展需要什么就汲取什么的工作原则去做事。董事长在20xx年的计划工作中明确指出，国泰公司要在确保安全生产和矿井质量标准化全面达标的前提下，尽快矿建速度，组织好“联合试运转”矿井竣工验收工作。任务艰巨，这就需要我们每一位国泰人即要有甘于奉献、雷厉风行的工作态度，更要有切合实际、行之有效的工作方法。20xx年的业务学习，我认为一重技术强化，二重经验总结，三重横向学习。一是要进一步强化技能，力争把工作做到最精最好，二是要做好经验的总结和方法的传承，提升队伍的整体作战能力，培养人人都能使独当一面的工作好手，三是要根据国泰公司总体部署目标任务，加强横向学习，提升配合能力，配合整体工作，提升应对临时任务的驾驭能力，确保经手的工作对内经得起集团考核，对外赢得同行业的赞誉。

学做事，要以公司利益为主的前提下，定好自己的目标，要胸怀宽广，学会理解和包容，借鉴经验，少走弯路，不断提升自身素质，兢兢业业地干好工作，决定信心，要有不达目的不放松的精神，以突出的工作成绩回报公司，在平时的工作和学习当中，要直截了当，不要拐弯抹角，要始终具有团队精神，要脚踏实地，边工作边总结，避免犯同样的错误，不断强化综合素质，提高工作能力，珍惜集团公司目前良好的发展机遇。一个人仅仅学习而不思考，那将等于什么也没有学到。思考是一种能力，要根据掌握的第一手资料，运用自己所学的知识，按照正确的方法进行加工，吸取精华转化为自己的东西。工作不可能一帆风顺，难免会遇到困难与挫折，这时要正确认清形势，把握好大局，妥善处理好矛盾。一定要注意沟通方式和方法不能一成不变，要开动脑筋。要充分运用所学的知识和工作经验，根据岗位工作职责，积极思考如何打开工作局面。当然还要勇于实践，就是要牢固树立“重在行动，贵在落实”的理念，将学习与行动结合起来，目的就是要促进公司的发展。

我们在工作的过程中，会接触到各种各样的事，面临着各种考验，通过学习，认真总结，积极主动解决认识上的问题，转变工作作风，提高自己的职业道德和职业素养，履行好职责，是对每一位管理者最基本的要求。领导干部必须率先垂范，改进工作作风，提高管理能力。要以高度的政治责任感和历史使命感，更加勤奋地履行好工作职责，以一流的工作作风、一流的精神状态、一流的工作水平，争创一流的工作业绩。脚步达不到的地方，眼光可以达到；眼光达不到的地方，思想可以达到。只要我们勤学习、善思考、勇实践、敢转变，彻底解放思想、更新观念，将所学所思在实践中运用、在实践中检验、在实践中升华，从自身做起，认真履行职责。

此次董事长讲话也谈到了工作中的观念问题、工作作风问题和管理问题，归根到底还是人的问题，针对这些问题也提出了相应的解决措施，讲话中提出集团公司的发展是解决人的思想问题，解决人的执行能力问题。要想保证集团公司的计划目标实现，管理人员尤为关键，大家能否与集团公司的企业文化、经营理念、战略目标保持一致，对集团公司的兴旺发达具有至关重要的作用，因此企业需要坦诚的企业文化还有就是重点提出统一思想，转变观念，改良工作作风。工作作风不要漂浮、抓管理不要松懈、做事要扎实、做任务要做结果；不要缺乏大局意识、宗旨意识、忧患意识、责任意识；不要做不利于集团公司发展的观念与作风，不然对以后的工作都将造成危害和影响，我们都要集团公司大局为重，牺牲个人小利，不要成天抱怨，抱怨只会影响团结，消磨斗志，解决不了任何问题□ 20xx年所面临的任务和目标是很严峻的，无论是在经营工作还是在管理上，摆在面前的问题还很多，我们只有迎难而上，不断的克服这些问题，才能保证各项目标的顺利完成，才能推动集团公司持续、快速、健康的发展。只有我们坚持科学发展观不动摇，决定集团公司长远发展目标和年度经营目标，紧跟市场发展步伐，群策群力，锐意进取，脚踏实地，继续推进集团化管理体制建设，立足于企业实际，与时俱进，去战胜困难，攻克堡垒，冲破障碍，才能取得更加辉煌的胜利。

总之，通过学习熊总的讲话对我的帮助是很大的，对今后的工作和面临的形式有了更加深刻的认识。所以在下一步的工作中要首先调整好工作心态，加速学习。

其次进一步加强工作能力与方法，要有紧迫感、危机感和责任感，坚定信心，明确目标，客服困难，积极的对待工作和生活。

另外要改变工作作风、努力进取、踏实工作，发扬心怀高远的宏大志向，勇于开拓的创新精神，百折不挠的坚强意志，勤奋务实的工作作风，努力完成20xx年的各项工作目标，不辜负公司领导对自己的信任，为公司的发展再做贡献。

## 领导的阶梯读后感篇四

领导人才教育培训改革创新是时代发展的必然要求。接下来就跟着本站小编的脚步一起去看一下关于领导培训心得体会吧。

12月05日，在公司安排的培训活动中，主题是“真正的执行”。来自汇聚国际教育的老师，声情并茂的给我们上了一堂精彩纷呈的培训课。非常荣幸能参加这次培训，通过此次课程，让我受益匪浅，感慨良多。

特别是让我明白了执行力是与每一位员工都息息相关的事情，企业的成功与否，不光在于决策层的战略眼光，更在乎于大家执行的力度，做一个有执行力的人对企业的发展和员工个人职业化的成长是非常重要的事情。

### 一、责任思维——执行的基础

作为一名企业的管理者，我们必须具有“责任思维”，简而言之就是要“以身作则，身教大于言传，把“我”当做一



切问题的根源”。

都说责任重于泰山，没有责任感的团队是没有战斗力的团队，但企业里推卸责任、不负责任的现象却普遍存在，做事应付不主动，出问题没人承担，同样的错误持续发生。

我的理解就是要勇于承担责任，发现错误先从自己身上找问题，这不只是管理的学问，也是对做人做事的道德品质要求。只有让我们的团队形成了良性竞争环境，不去互相推诿责任，才能真正成为和谐进步的精英团队。

## 二、成果思维——执行的灵魂

—— 重视成果，而不是结果！做了\*100=0 做到\*1=100

在工作中，我们总是花了很多的时间与精力，却做不到预期的效果，也许在这过程中披荆斩棘，经历了无法想象的艰辛，中国有句古话叫“没有功劳也有苦劳”。但成果是企业抵抗金融危机的唯一出路，企业是靠成果而活，但很多员工都满足于做任务，做苦劳，却提供不了实实在在的成果。

你强调什么，员工的焦点就是什么，企业的结果就是什么，员工不提供成果，企业承担后果，甚至是死亡！

要想成为一名优秀的员工要提升执行力，就必须学会在遇到阻碍时不找借口，而是积极的寻求解决问题最终让企业受益的方法。关注过程，强调结果，这是每一位管理者都应该学会的事情。

## 三、狼性思维——执行的精神

——企业要有合理的提升淘汰机制，能人中的首善要大肆表彰，能人中的首恶要坚决拿下。

中国人重感情，总是因为这样那样的原因不忍责罚做错事的员工。残酷市场竞争告诉我们：优胜劣汰，不进则退。人进步是因为危机感，但企业却经常存在稍有成就就躺在功劳簿上一动不动，碰不得更管不得的现象！

奖罚分明是对员工最公平公正的待遇，要帮助员工打破小富即安的思想，引导员工向积极上进的工作情绪，迫使员工进步。我认为狼性其实就是人性！

#### 四、高标准严要求——执行的操作

——要想成为行业第一名，首先要把标准达到第一名，标准决定水准，凡事以第一名为目标。

为了便于大家理解这段话的深刻含义，郭老师专门给大家播放了关于海尔集团的一段视频，在观看这段视频的同时，让我震撼，甚至几度哽咽。在那种困难的年代，需要一种什么样的魄力与百折不挠的精神，才能让海尔人最终突破自我，最终成为一家国际化的大型企业。这一切让我深深的感觉到，一流企业有一流标准，三流企业则是三流标准，俗话说求其上得其中，求其中得其下，求其下得其无，所以高标准严要求的理念是奠定一个企业成功的基础，企业员工只有在每个岗位、每个部门、每个团队都高标准严要求勇争第一，才有可能成就企业的领先地位。

我们要想得到客户的认可，首先要百倍于客户来认可自己，与自己的事业、产品。标准决定质量，有什么样的标准就有什么样的质量，高标准才有高质量。值得注意的是，少数同事在工作中标准不够高，要求不够严，有一种只求过得去的思想。这个问题不解决，企业的目标和要求就难以实现。

#### 五、感恩心态——执行的永续动力

——感恩父母、感恩老板、感恩下属，感恩周围的一切人和

事。

很多员工都是为钱工作而意识不到感恩，其实一个人如果不知道感恩就没办法在这个世界上立足，一个企业如果不知道感恩也不会有太多企业跟他合作。感恩才是执行最强大最持久的力量，感恩父母、感恩领导、感恩员工，懂得感恩才会付出真心付出爱，为爱工作，工作终将圆满，心在一起企业才会更强更大。

持续二小时的培训会，老师讲的很生动煽情，会上掌声如雷。通过这次培训，让我感觉到作为公司的一分子，要树立良好的工作态度和工作作风，爱岗敬业，提高工作效率，强化执行力，实现企业发展与个人发展的双赢。

执行力在当前是一个热门话题。前不久，在省公司领导干部培训班上，余世维教授用精辟的语言，从细微处着手，宏观上把握，利用典型鲜明的案例，为全体学员诠释了执行力的真正内涵和实践宝典，对此我深有感触，下面我结合自己的实际工作谈谈在企业执行力方面的学习感想。执行力就是按质按量完成自己所被指定的工作和任务。简单的来说，执行力就是将人员流程、战略流程、运营流程合理进行运用，以达到战略规划的实现和改进。要提升竞争力，就必须加强执行力。可以说，一个企业生存和发展的关键在于执行力是否到位。

近年来，供电公司紧紧围绕企业工作重心，坚持改革、发展、创新，本着“人民电业为人民”的宗旨，狠抓各项工作落实，企业两个文明建设取得了丰硕成果，保持了国电公司一流县级供电企业的称号，荣获了江苏省“五·一”劳动奖章。特别是面对去年严峻的缺电形势，全体员工奋力拼搏，争抓实干，企业售电量达36.63亿千瓦时，供电量突破40亿千瓦时，实现多经销售收入7.3亿元。这些成绩的取得，证明了我公司拥有着一个具有强大凝聚力、战斗力和创造力的团队，企业执行力建设取得了明显成效。然而，在当前的电力企业管理、

改革、发展过程中也会遇到以下问题：为什么当初雄心勃勃、精心编制的工作计划总要大打折扣？为什么某项工作任务已经交待得非常清楚，结果出现了互相推诿的尴尬局面？答案是：执行不力！通过多年来企业管理经验来看，大多数计划的落空背后总是隐藏着执行力的黑洞！当前，我公司在执行力方面仍然存在着一些问题。比如说安全生产，虽然一再强调安全生产的重要性，但是不安全情况还时有发生，少数职工的安全意识还不强，人员责任的不安全情况占有相当的比例，习惯性违章仍未做到根除；再如优质服务，这是我们供电企业的服务宗旨，尽管一再加强对优质服务常态运行机制的管理，但仍会有一些个人服务意识不够、服务不到位被投诉甚至影响企业形象的事件发生。经过本次学习，结合个人的工作实践，下面我就安全生产、绩效管理、优质服务三个方面的工作汇报一下对如何提高执行力的个人理解。

## 一、明正思想，提高领导能力

美国abb公司董事长巴尼维克曾说过：“一位经理人的成功，5%在战略，95%在执行。”因此，提高‘执行力’对领导者来说非常重要”。只有参与到企业运营当中的领导者，才能拥有把握全局的视角，并且做出正确的决策。作为企业的领导者，首先要明正思想，树立领导班子执行能力建设的正确理念。理念是行动的指南，正确的执行理念体现正确的方向。当前我公司在各项工作中执行力不强的因素主要表现在：少数干部表率作用差、作风不够深入，安排部署多、身体力行少，不愿面对矛盾，做事不够踏实；个别部门在落实工作中本位主义思想时有显现，尤其是在工作职能的交叉部位，这样，就使全局性工作的发展合力、执行力明显衰减，工作得不到最佳成效等。xx年，是公司建设“一强三优”现代供电企业的目标，落实“三抓一创”的工作思路的起步之年，企业的创一流对标工作体系也刚刚订立，各级领导干部尤其是公司领导必须带头解放思想，不断强化执行意识，匡正思想，提高认识，使执行理念不断得到提炼升华，抓大事、谋大局，不断提高总揽全局的领导能力。

## 二、建章立制，倡导执行作风

工作的推进、任务的完成、创新活动的实践，需要好的制度做保障，既需要靠人格的力量带动，更需要靠制度的力量拉动。

第一，在企业内应建立一种“执行文化”。在一个企业中，仅有领导和中层管理人员具有执行力是远远不够的，还必须把执行力烙进职工的思想意识中去，要建立一种企业执行文化。在企业执行文化建设中，要大力倡导工作学习化，学习工作化，把所学知识转化为专业应用的能力。例如我们在企业的安全教育文化建设过程中能做到常变常新，每年开展一个系列活动□xx年公司将开展贯彻《安全生产违章处理规定》主题教育活动，其中包括了公司领导与职工代表安全生产问题交流面对面、电力安全进家庭等12项系列活动。通过安全教育活动的开展，公司员工的整体安全意识得到明显增强，安全生产的教育基础得到明显加固。公司先后荣获xx年全国“安康杯”竞赛优胜企业□xx年江苏省“安康杯”竞赛优胜企业等荣誉称号。

今年上半年，我局召开提高党员干部执行力、协同力、创新力，深化创先争优活动动员会。在深化创先争优活动和开展读一本好书活动中，本人阅读了《赢在执行》和《团队执行力》等书籍，对执行力有了更深的认识和体会。

### 一、何为执行力

(一)所谓执行力——把目标转化为结果的能力。指的是贯彻战略意图，完成预定目标的操作能力。

孙子说：“夫将者，智、信、仁、勇、严；夫将者，三令而五申，让后行赏罚”。说的是执行力；毛主席说：“路线确定之后，干部就是决定因素”。说的是执行力；余世维《赢在执行》讲到执行力的三大流程：战略、组织，人力。他把执行

力分解过后，形成三个层次的运作，高层、中层、业务层，然后发挥检查监督的职能，对全过程的控制。外国诸多管理学家对执行力讲了很多，都讲到计划、组织、指挥、协调、控制、监督这些职能，以最终实现组织目标。

执行——没有任何借口。完美的执行是不需要任何借口的，不要用借口来为自己开脱或搪塞。借口只能让我们暂时逃避困难和责任，但其代价却是沉重的。找借口的一个直接后果就是容易让人养成懒散、拖延的坏习惯，当遇到困难和挫折时，不是积极地去想办法解决问题，而是去找各种各样的借口，这样只能导致失败，也会使自己一事无成。优秀工作人员从不在遇到困难时寻找任何借口，而是努力想办法解决问题，出色完成任务。“拒绝借口”是追求完美表现的有力保障，我们要牢记责任，奉行职业准则，培养不达目的不罢休的毅力。因为工作是没有任何借口的，失败是没有任何借口的，人生更是没有任何借口。

## (二) 执行需要团队精神

大家都听过三个和尚喝水的故事：当庙里有一个和尚时，他一切自己做主，挑水喝；当庙里有两个和尚时，他们通过协商可以自觉地进行分工合作，抬水喝；可当庙里来了第三个和尚时，问题就出现了，互相推诿，谁也不愿意干，其结果就是大家都没水喝。这则寓言使我们认识到团结的重要性，在完成一项任务时，缺乏团队协作的结果是导致失败。由于个人的能力有限，因而在做工作时，需要相互协作，相互帮助，相互提醒。

今年7月全区审计创新交流工作会议在我市召开，在时间紧、任务重的情况下，组织如此大的规模会议是建局以来史无前例的，我局审计干部职工积极配合，协同作战，注重每一个细节，追求完美，互相补台，最终全区审计创新交流工作会议召开非常成功，得到上级领导和各兄弟市(县)审计局的充分肯定。这是执行力的具体体现，这是团队精神的具体体现。

## 二、如何提升、强化执行力

### (一) 制定明确的目标任务

明确目标任务就是明确执行力的方向。它是建立在对单位内外部信息和各类资源进行认真分析，特别是建立在对一系列问题得以确认并提出构想的基础上，这是确立目标的基础，前期需要我们做大量的分析调研工作。目标是系统的，有层次的。单位目标、部门(科室)目标和干部职工目标，体现了目标的层级关系，所以目标必须分解，以求更具体、操作性强。单位目标明确了，执行力才有了前进的方向，不同的职能部门(科室)、不同的干部职工在工作中才能形成一股合力，从而更好地发挥知识与技能的聚合作用，更好地促进目标任务的达成。

### (二) 培养优良的团队精神。

对管理者而言，真正意义上的成功必然是团队的成功。团结协作是一种良好的职业道德，团队精神包括认同别人、主动帮助、无私奉献、团队自豪感四个方面。一个集体要有团队精神，但每个人由于在单位中所处部门(科室)的不同和自身素质的不同，并不一定都能做到这一点。这就需要单位创造培养一个团结协作的环境。如何做到这一点?可从以下几个方面入手：一是要树立一个美好的前景规划，让干部职工看到发展的前途和方向，为共同的奋斗目标而努力。二是对每个人都建立明确的工作职责与工作目标及合理的奖惩制度。三是要加强对干部职工的教育，培养他们的团队意识与合作精神。

### (三) 提高个人的执行能力

执行是靠人来完成的，他需要一定的知识与技能。这不仅体现在完成任务的能力要求上，而且体现在完成任务的效率与质量上。在机关单位，对一个人的知识与技能的考核不仅仅

局限于他的能力素质，而且要把它放在时间、质量、成效及对社会的影响等多方面进行评估。同样完成一种事，所花时间的长短、社会影响有大小、完成的质量有好坏，对资源的使用有多少，所以对他及他的能力的评价应是多维的。这样就对单位干部职工在知识层面和技能层面都提出了更高的要求。

提高执行的能力。首先，要通过不断努力学习，掌握新知识，树立新观念，提高新技能，使自己具备落实执行力的能力；其次，建立起良好的管理机制，有一套科学的标准去衡量，合理的奖惩制度来激励；第三，要统一尺度，统一标准，一视同仁，实行“制度管人”的新机制；第四，要培养一批具有坚强的执行力，办事公道，为人正派，有一定人格魅力的管理层。最后，就是在实现目标的过程中要不断的跟踪关注，同时要设立反馈机制，这样，不仅了解执行力的程度，而且便于及时发现问题，及时解决问题，使制度在执行过程中更加完善，使各项工作更加完美。

### 三、提高执行力，增进协同力，提高创新力

“要提高党员干部执行力、协同力、创新力，使党组织的堡垒作用更加牢固，党员的先锋模范作用得到更好发挥，推动梧州科学发展、跨越发展、和谐发展。”市委书记刘志勇在我市创先争优活动中提出，让创先争优成为广大基层党组织和党员的一种长期追求。

当前，我局创先争优活动正在深入持续推进，根据新形势新任务的要求，提高党员干部的“三个力”，就是要增强基层党组织和党员干部“争”、“创”意识，使先进和优秀成为党员干部的本质要求和不懈追求。树立强烈的进取精神、实干作风，天下大事必做于细，古今事业，必施于实，抓而不紧，等于不抓。通过提高执行力，进一步强化责任意识，务实意识、效率意识、执行意识，做到行动自觉、贯彻有力，强化抓落实的责任，形成“千斤重担众人挑，人人肩上有目



标”的新局面。增进协同力，要具有大局意识、协作精神、服务精神。通过提高协同力，统一审计干部职工的认识，树立“一盘棋”思想，在工作中互相理解、支持、配合、协同推进，在形成和提高协同力中创先争优，推动审计发展。提高创新力，创新是发展的动力，要切实改进工作作风，努力提高综合素质，进一步强化创新意识，主动把创新理念引入实际工作中，用新观念、新思维、新视角、新举措谋求又好又快发展，在开拓创新中创先争优、推动发展。

## 领导的阶梯读后感篇五

最近有幸观看了著名培训教材——《李强说管理》，深刻认识到了一些做人、做事的基本道理，特别是如何做一名优秀的管理者。虽然该教材的主要培训对象是企业中层管理者，但对基层管理岗位同样有用，并且会终身受益匪浅。现拣其中几点，简单谈谈体会。

### 第一、态度决定成败。

看一下“态”字的写法，一个“大”字、一个“点”、一个“心”字，意思就是“大一点的心”，也就是“多用心”、“深思熟虑”，这不就是“悟性”吗？做人、做事、做管理，都是需要“悟”的，不“悟”是不会明白的，更可怕的是“弄不懂领导意图”，甚至“不明事理”。那一撇擡起来，就是态度问题了。没有好的态度，任何事情都做不成，除非偶然，但绝不会长久。只有将态度变成常态，即深入骨子里，成为一种人人认可的行为，一种自然而然的习惯，才会顺手拈来，信口开河，这就是自信。所以，一个人改变了思维模式，就注定会改变行为模式，最终会导致结果成为必然和事实。俯身认真自检一下，便会觉得有时的确态度不好，因此一直失败。但我相信，只要用心去听、去看、去想，把听到的、看到的、想到的有用的东西，变成自己的，并酝酿、提炼、创新，运用自如，定会使自己成人、成事、成功。

## 第二、做问题的终结者。

于抓落实、搞监督，只有把工作落实到位了，才可能出现想要的结果。一个没有把工作落实到位的人，不会意识到这个工作的重要性。换句话说，一个人失去一个工作或扔掉一个饭碗，就是没有把它当回事。因此，日常工作中，必须尽心尽力、尽职尽责，做好本职岗位工作，做好力所能及的事情，做好应该做的事情，同时要不断的反思自身不足，学习别人的长处，避免别人的短处。哪怕是一个简单的事情，也要百分之百的用心去做。万事始于脚下，也要止于脚下。

## 第三、学会运用非职务影响力去做成事。

一个人的职务大小，决定了责任大小，也决定了可使用的影响力——权力的大小，但事实证明，单凭靠职务影响力，未必能把事情做好，甚至不能做成。因此，一个管理者要有足够的人力魅力，能影响别人甘心情愿去为你做事情，哪怕是面对领导，一个优秀管理者也要运用智慧去影响他，征得他的支持或认可，这样才会有说话的份——权力。这就是李强说的“承诺、责任、诚实、合作、决断、冒险、表达、参与、终结”。一个人承诺了，就要有责任感，就用心去做。言行一致，才能取得别人的信任，获得诚信感。共同做事，合作愉快，单独做事，当定则定，不怕失败。把自己认为对的说出来，坚持下去，并参与其中。当天时、地利、人和都占了时，成功就不远了。仔细审查一下，非职务影响能力正是我们所缺乏的。联系以上两点，就不难究其原因：一是缺乏做事的良好态度，没有形成良好的习惯，故没有好的结果；二是遇到事情或出了问题，不会行于树，止于风，只是一味躲避或推卸，没有用心去解决它。责任是推不掉的，好结果也不会凭空而至。因此，必须重新审视自己，查缺补漏，学会别人会的，更要学会别人不会的，成为一个全能的管理者，方能成功。