

最新城管副队长述职报告 城管中队长述职报告(模板5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

城管副队长述职报告篇一

在党组织的关心、培养下，我于20xx年6月竞争上岗后担任中队长，任职来，在局领导的关心和大队班子正确领导下，坚持以邓小平理论为指针，认真贯彻“三个代表”重要思想，努力学习，勤奋工作，大胆实践，勇于开拓，廉洁自律，扎实苦干，工作上取得了一定的成绩。各方面都得到了锻炼和提高。

下面，我将任职以来的工作、学习情况述职如下，请大家评议。

一、努力学习，及时适应新的岗位。

学习是明确政治方向，提高能力水平的重要途径，更是适应新形势、新环境的必然要求。对我而言，面对当时岗位从副中队长到中队长的转变，唯恐辜负组织的培养和群众的信任，更加自觉刻苦地学习政治理论和业务知识，努力提高自身政治水平和各种能力，及早地适应新的工作岗位。一是认真学习马列主义、毛泽东思想和小平理论，特别是认真学习“三个代表”重要思想，明确“三个代表”的科学内涵，理解“三个代表”的精神实质，用“三个代表”的思想武装自己的头脑，指导各项工作。同时，认真学习党的路线、方针、政策，尤其是党的xx大精神，掌握其精神实质，并将其内化

为自己的自觉行动。二是认真学习业务知识。首先我利用业余时间取得了中央电大法律本科文凭，通过两年的学习，既提高了自身素质，也加强了对各种法律法规的理解能力。在20xx年参加成都市市容局举办的科级干部培训班更是让我补上自己比较薄弱的一面，从中学习上级的工作意见、政策法规，借鉴外地的工作经验，增长自己的工作能力。三是加强对日常执法中常用的各种行政法规的学习，从中学习决策方法，组织协调、执行艺术、领导艺术，从而增强自己的领导能力。在理论学习的同时，虚心地向一些老同志学习，学习他们良好的工作方法和扎实的工作作风；并做到学以致用，把学到的本领运用到工作之中，通过学习改进了工作方法，提高了工作效率，为较好地履行职务打下良好的基础取得了一些成果。

二、勤奋工作，尽力做好本职工作。

任职以来，勇于实践，大胆开拓，全力做好本职工作，主要做到“三抓”。

1、抓调研，形成工作思路。到新的工作岗位以后，首先深入到片区开展调查研究，摸清片区内的各种情况，对所有的占道摊点和困难户，钉子户等重难点进行全面了解，以“三个代表”重要思想为指导，以人为本，根据实际情况形成工作思路，制定工作计划，确定工作方法。在负责岗位中队时，根据各个岗位的不同情况，来调整工作时间，根据人员的不同来调整工作岗位，确保了各个岗位在工作时间内的市容次序。在片区管理上，首先明确重点和难点，根据不同情况采取各种方法来进行管理。比如在对血站路及宁江市场周边的管理上，通过调查，我写了一篇《关于血站路及宁江市场周边市容管理的思考》，上报大队和局领导，建议采取疏堵结合，取缔白天占道市场，设置临时夜间钟点市场，方案实施后取得了明显的效果。既解决了一些弱势群体的就业问题，也解决了此处长期存在的脏，乱，差问题。创造了干净整洁的市容环境。

2、抓落实，确保完成各项任务。

在日常管理工作中，落实最重要。首先是巡查时间的落实，城市管理具有太多的偶然性，违章随时随处都可能发生，这就要求我们在区域内反复的进行巡查，以便及时的发现违章予以纠正，所以我们每天在片区内反复巡查不低于5次。然后是巡查范围的落实，违章不分大小，在日常巡查中，尽可能的做到眼观六路，对高处的横幅等和地面上任何一个细小的违章都要及时发现，做到及时发现及时解决。再就是纠正违章的落实，有的违章是处罚后责令改正，有的则是教育后责令改正，尤其是对教育的，我们则耐心的等到违章者全部整改完毕后才离开，这样使每件违章的纠正都得到落实，量的避免了二次纠正。对待一些难点，比如钉子户，首先不惧怕，耐心细致做好宣传教育工作，对他们进行疏导，拒绝配合工作的，也可适当按照执法程序采取一定强制方法来进行管理，因为执法本来就具有一定的强制性。也只有这样才能保证执法的公平公正。

3、抓队伍，促进中队整体素质提高。

首先严格执行局内部管理制度和大队制定的内部管理制度。身先士卒，起模范带头作用，要求队员做到的，自己首先做到，高标准，严要求。关心队员的工作和生活情况，在中队内部营造和谐的工作氛围，让大家都有愉快的工作心情。只有这样，才能让大家有主人翁的责任感，才能发挥最大工作潜能。在中队内部组织学习各种法律法规，提高全体队员的业务素质，促进了中队整体战斗力的提高，成为一支能打硬仗的队伍。

三，积极参加各种活动。除了积极参加平时大队和全局举办的各种活动外，我也多次参加市上举办的运动会等活动，在市直机关运动会上，我曾夺得男子网球单打第二，以及和队友配合夺得乒乓球团体第二的好成绩，为我局赢得了荣誉。

四、清正廉洁，树立良好形象。

作为一名年轻党员，我时常提醒自己，要按照共产党员的标准严格要求自己，努力加强党性锻炼，树立正确的人生观、世界观和价值观，始终坚持马克思主义信仰，坚定社会主义信念，牢记党的宗旨，听从党的召唤，服从党的安排，顾全大局，坚决贯彻市委市政府决策和战略部署，服从局党委和大队的指挥，保证政令畅通，以高度的事业心和责任感对待党的事业。

严格遵守法律、法规，遵守各项纪律，发扬艰苦奋斗的光荣传统，反对奢侈浪费行为，厉行节约，严格按章办事，在具体工作中，以职责为己任，不借工作之便吃、拿、卡、要，不以权谋私。

能正确地定位，处理好同志间的关系。做到大事讲原则，小事讲风格，自觉维护中队内部的团结。做到民主决策，科学管理，关心下属，团结同志，乐于助人，弘扬正气，树立一名中队长的良好形象。

以上就是我任职以来的所做工作，谢谢大家！

述职人：

x年xx月xx日

城管副队长述职报告篇二

大家好！

今年来按照上级主管部门的有关精神和要求，结合我队管理工作的实际情况，继续本着“一手抓繁荣、一手抓管理”的原则，在有限的条件下脚踏实地的克服困难，做了大量的工作，取得了一定的成绩，现总结如下：

今年我队在队伍建设上，进一步增强了队内服务意识，更好地促进了机关工作作风的根本改善，特别是在树立良好文化稽查部门形象上，按照市委、市文化局开展整顿机关作风纪律内容的要求，在全队深入开展了一次机关整顿作风纪律活动，以此推动全队各项工作的顺利开展。

1、是加强组织领导，提高全队思想认识和觉悟。首先于4月5号在队会议室召开了“深入开展机关整顿作风纪律”动员大会，通过召开动员大会，明确了开展整顿作风纪律的目的、内容和整改目标，统一了全体干部职工的思想认识。并于每个星期一上午开展集中学习与自学相结合方法，重点传达学习了市委市政府机关作风整顿会议精神，组织干部职工们谈认识、写心得、讲体会，表决心，从而激发了广大干部职工改进作风，推进工作的积极性、主动性、创造性，使全队上下在思想上、认识上紧跟时代脉搏，时时更新，主动破解影响队伍建设的难题，实现了全队的良性、健康发展。

2、是加强督促检查，提高全队工作效能和质量。在日常工作中为使此项工作不走过场采取了对干部职工普遍查、对稽查执法重点查、对内勤岗位集中查、对各科室工作随时查等方法，认真查找、严肃处理、切实解决了精神不振、作风松散、纪律松弛等突出问题。与此同时，队内还采取设立举报箱、公布举报电话12318，24小时开通等方式，使全队开展整顿作风纪律工作实现岗位有标准、工作有目标、成果有量化、作风有考核，促进了机关作风的进一步好转和行政效能的进一步提高，确保了全队工作的优质高效运转。

3、是加强队伍建设，提高全队服务素质和能力。在这次开展“整顿作风纪律”活动中，队内始终坚定不移地把政治思想置于队伍建设的首位。队内强调凡是迟到早退、不按规定请销假、工作期间打扑克、玩游戏、无故不上班的，一经发现严肃处理；同时，组织全体干部职工对单位制定的执行“八个严禁”进行再学习再部署，深刻认识“八个严禁”的重要意义，真正做到入耳、入脑、入心，进一步增强全队干部职

工贯彻执行“八个严禁”的自觉性和坚定性，切实把执行八个严禁培养成一种习惯，从思想和行动上自觉遵守。同时，队内坚持把社会各界的满意度作为检验这次工作的根本标准，特别是通过开展“确保平安世博”、“保障平安校园”专项整治行动中，执法人员到市场中发放征求意见表，广泛征求经营业主与人民群众意见与建议等方式，为稽查队加强机关整顿建设工作，提供了过硬的纪律作风保证。

(一)加大对音像、图书市场非法经营活动的打击力度。

根据市“扫黄”“打非”工作领导小组办公室在全市开展迎世博“扫黄”“打非”专项行动的要求，从4月2日至4月25日，我队重点对全市32家音像店、41家图书销售点、19家印刷企业进行了拉网式的全面检查，拉开了今年“扫黄”“打非”专项行动战役的序幕，并取得了阶段性成果。

在专项整顿之前，队内为使本次行动不走过场，于4月1日在单位召开了“扫黄”“打非”专项行动专门会议，对专项行动进行了具体布置，将音像、图书、印刷企业三大市场具体分工划分到三个分队，明确了各自的职责，强调了“扫黄”“打非”工作“只能加强，不能削弱”的工作原则。会后，根据本次会议内容，制定下发了《市文化市场稽查队“扫黄”“打非”行动方案》，要求各旗县市(区)文化市场稽查队针对本地区本行业存在的突出问题开展专项行动，在全市范围内真正形成尊重知识产权、保护知识产权的良好社会氛围。

从4月2日起，根据《方案》内容，我队首先重点对集宁区各类音像、出版物、印刷企业市场进行了集中整治。为使此项工作得到更好完成，我队采取了对重点部位、重点时段实施高密度巡查，并由三个稽查分队交叉对各辖区各类音像、出版物、印刷企业经营场所进行详细排查。发现有违规的经营场所，对业主给予了严厉警告，并现场开具证据保存清单，扣留其各类非法音像制品、出版物，同时根据情节轻重分别

做出了罚款、停业整顿、取缔等处罚。特别是在查缴政治性非法音像、出版物上，各个稽查分队都毫不放松的做为本次集中整治的重中之重。除了到各类音像、出版物、印刷企业经营场所检查外，还邀请集宁晚报记者重点对火车站、汽车站等人群密集的各大广场、商场内和地摊、游商中重点检查，查缴了一批非法音像、出版物，对情节严重的予以了行政处罚。与此同时，我队执法人员对检查过的经营场所传达了自治区、市里有关“扫黄”“打非”工作精神，要求各印刷企业及图书、音像制品销售点认真履行职责和义务，自觉站在“扫黄”“打非”的第一线。

此次专项行动为期近一个月。在此期间，我队执法人员还先后赴卓资县、兴和县、丰镇市、凉城县、察右前旗采取明查暗访等方式，在各地文化稽查部门的配合下，查缴了大批各类非法音像制品和出版物。并与当地相关企业和销售点签定了“扫黄”“打非”安全生产责任书。此次专项行动，共查缴各类非法音像制品25000余张(盘);图书1000余册(本);盗版教辅3500多册(本)。此次专项行动为我市音像、出版物、印刷企业市场营造了一个健康、平稳、有序的市场发展环境。

(二)认真开展“网吧”及娱乐场所市场专项治理活动。

为巩固去年网络市场及娱乐场所专项治理的成果，我队在今年将“违规接纳未成年人进入场所”列为了本次工作中的重中之重，并认真贯彻了《中共中央国务院关于进一步加强和改进未成年人思想道德建设的若干意见》，通过大力加强文化市场管理，优化未成年人的成长环境，积极探索出了未成年人思想道德建设新途径。

1、是对网吧及娱乐场所开展了专项治理。我队按照网络和娱乐场所文化市场的行业特点，采取一系列针对性措施，切实加强了对网吧和娱乐场所的日常管理。

首先，制订网吧和娱乐场所经营行业规范，明确规定网吧和

娱乐场所经营场所必须在醒目位置悬挂“未成年人禁止入内”的标识，并将网吧和娱乐场所管理、服务、登记、巡查及责任人职责等相关制度公示上墙，以便网吧和娱乐场所内的消费者和广大群众进行监督。

其次，定期不定期举办经营者培训、法律法规知识竞赛、座谈会等，教育和引导广大经营者不断强化法律意识，提升自身素质，增强自我约束能力，促使经营者自身维护网络和娱乐场所文化市场经营秩序。与此同时，还依据未成年人的生理、心理等特点，有针对性地开展多种形式的宣传教育活动。通过向社会印发“致家长、学生一封信”，组织学生、教师、家长观看教育影片《网迷》等，引导未成年人增强自我保护意识，加强自我管理，强化学校、家长的教育监护责任。特别是强化家长作为未成年人监护“第一责任人”的责任意识，共同保护未成年人的健康成长。

第三多角度增强宣传力度，全时段接受社会各界及新闻媒体监督。先后开展了五大系列宣传活动：配合市综治办在全市范围内开展主题为“创建安全稳定地区、构筑祖国北疆安全稳定屏障”声势浩大的集中宣传活动；召开各相关部门和业主座谈会开展宣传；举办“远离网瘾，健康成长”中小学巡讲报告会；利用“民心网”行风热线，针对群众关注的焦点、热点问题为群众排忧解难；在网吧和娱乐场所内统一设置“净化社会文化环境、创建文明城市”系列公益广告，特别是邀请新闻媒体记者每月开展2次专题报道并接受主流媒体及时公示行政处罚结果。通过多角度、持续性的宣传活动，反复向社会各界表明主管部门长期抓、求长效的坚强决心，始终保持开展网吧及娱乐场所集中整治行动浓厚社会氛围。

第四对原在校园周边200米内的网吧和娱乐场所，全部实施搬迁和查封。对那些屡禁不止、接纳未成年人的网吧和娱乐场所，我队按规定都予以严厉查处。特别请广大群众参与网吧和娱乐场所监督管理。同时，在全市率先尝试了“五老”网吧义务监督员的做法，聘请了老领导、老专家、老教师、老

模范、老战士对全市的网吧和娱乐场所经营场所进行义务巡查。

第五建立“净网先锋”网络监控平台，适时对全市网吧的营业情况实施终端监控，对全市226家网吧内的10000多台电脑主机箱安装了“净网先锋”管理软件。并指定专人对网吧实行24小时全程监控，特别是对擅自停止、卸载和干扰网吧经营管理技术措施以及不如实对上网人员进行登记、接纳未成年人的一经发现依法严肃处理，实现了对全市在册网吧的实时全程监控，提高了监督效果。

2、是严格遏制非法出版物流向校园。除对在校园中或在学校周边的书店日常检查外，今年在春季还开展了校园周边非法出版物专项检查。在行动期间，我队采取了一检查、二核实、三暂扣、四教育、五追溯的步骤，重点对集宁区、丰镇市及铁路沿线的30余家中小学校进行了检查。今年上半年共检查各类出版物经营摊点50多家；查处非法出版物3000多册(本)；非法盗版盗印校验辅材料8000多册(本)；取缔游商地摊20余处。特别是对发现有重大案情的移送公安机关依法给予一定严惩。

3、是对毒害未成年人的色情表演进行了打击。今年为严厉打击危害未成年人身心健康的非法活动，进一步净化未成年人成长环境，保护未成年人的合法权益上，我队除通过校园内外环境的整顿外，在中小学校平时休息日和高考期间，确保未成年人生活有一个良好的文化环境。还先后重点对集宁区的40余家卡拉OK酒吧等经营场所进行了拉网式排查。其中，查扣“十八摸的士高”、“泡妞的士高”等一批粗口歌。通过集中治理，有力地打击了危害未成年人身心健康的非法活动。今后我队将继续深入持久地开展净化未成年人专项行动，给未成年人健康成长创造良好文化环境。由于工作突出，在今年呼和浩特市召开的自治区未成年人思想道德建设经验交流会上，我队被内蒙古自治区精神文明建设委员会评为了第一届内蒙古自治区未成年人思想道德建设工作先进单位荣誉称号，受到了表彰。

在今年开展“网吧”及娱乐场所市场专项治理集中行动中，我队累计出动人员100多人次，车辆30多辆次；清理整顿网吧43家；电子游戏场所12家；各类歌舞娱乐场所23家；取缔黑网吧1家；查扣电脑主机箱25台；交换机7个，较好的完成了上半年开展“网吧”及娱乐场所市场专项治理活动集中整治工作任务。

为充分展示我市政府保护知识产权行动成果，扩大反盗维权的宣传效果，4月26日市委宣传部、市区两级文化局领导及两级文化市场稽查人员共计50多人，在集宁区中心广场开展了“保护知识产权、打击侵权盗版”为主题的绿书签宣传日活动。宣传采取咨询、销毁、散发宣传资料、“万人拒绝盗版大签名”等相结合，先后向过往行人散发了《音像制品条例》等6种宣传材料近10000余份，为群众现场咨询51例。宣传活动结束后，全市集中查缴的15000余张盗版光盘、压缩碟片、800多册非法图书及口袋本，在集宁区霸王河销毁点进行了统一销毁，市电视台和报社记者进行了全程跟踪报道。

在平时日常管理中，我队始终把宣传报道工作放在首位，在每次比较大的检查行动中和日常学习工作中，都及时以工作简报形式上报上级文化主管部门及相关部门，有重要内容的，我队还向报社等宣传部门发表了信息及文章。截止目前，我队从1月10日开始共上报了队内工作简报10期，向报社发表报道4篇，较好的完成了今年上半年各项工作任务。

1、明年继续努力提高管理主体的实战能力。一是利用各种方法和机会提高执法人员的业务管理水平。二是千方百计增加对文化市场管理的投入，配齐执法工具，完成好上级交办的各类专项整治集中行动。三是进一步完善各项规章制度，提高执法管理效率。

2、明年继续不断提高经营主体依法经营、文明经营的素质。我队将通过印发文字材料、举办各类培训班、召开座谈会、现场观摩会等形式加强对经营主体的教育和指导，不断增强

其社会意识、大局意识，促进其自觉主动的依法经营、文明经营。

3、明年通过实现文化综合执法，加强综合执法机构与相关部门的协调配合，形成权责明确、行为规范、监督有效、保障有力的执法体制，按照专业化、信息化的要求，努力建设一支政治强、业务精、纪律严、作风正、形象好的文化市场综合执法队伍。

述职人□xxx

20xx年x月x日

城管副队长述职报告篇三

我国的“城管”是在改革开放后的城市化进程中诞生的，集中行使行政处罚权以维护城市秩序是它的天职。开展城管执法工作后，城市化过程中出现的诸如多头执法、重复处罚、执法扰民等问题得到了有效解决。下文是城管中队长述职报告，欢迎阅读！

各位领导、同志们：

20xx年在局和大队筹建组的正确领导下，在同志们的关心、支持下，带领分管中队较好地完成了上级下达的各项目标任务。自己能够深入学习、贯彻党的xx届四中全会精神和“三个代表”重要思想，严格管理自己，廉洁勤政，把握全局，精心组织，科学运作，紧紧围绕全年工作目标，团结和带领全中队发扬知难而进，攻坚啃硬的拼搏精神；坚持科学严谨、创新创效的务实作风，增强抓住机遇、发奋图强的进取意识，坚定信心，迎接挑战，扎实工作，战胜困难，付出最大的努力，争取最好的成果，促进了执法工作和队伍建设水平的提高。现就自己一年来的思想、工作、廉政情况作一汇报。

一、加强学习、努力践行“三个代表”重要思想

一年来，始终把实践“三个代表”重要思想作为自己工作中的根本。始终坚持认真学习理论，特别是邓小平理论和“三个代表”重要思想，不断改进学习方法，提高学习实效，夯实理论功底。通过不断的学习，自身思想*素质得到了进一步加强，树立了正确的世界观、人生观、价值观，能够正确看待和行使手中的权力，能够正确看待个人得失，做到淡泊名利、乐于奉献。进一步增强了党的宗旨观念，能以党和人民利益为最高利益，始终保持与人民群众的血肉联系。进一步加深了对“三个代表”重要思想的认识和理解，能够时刻以“三个代表”重要思想指导和衡量执法工作，从而找到了在执法工作中体现和实践“三个代表”重要思想的途径，为开创执法工作新局面奠定了较为坚实的基础。执法工作点多面广，较多的涉及群众的利益，因此在工作中始终本着群众利益无小事，为群众服务作为工作的出发点，边学习边总结边提高□localhost认真实践“三个代表”重要思想，深刻领会其精神实质，一句话就是要把对其深刻的认识与实际的工作结合起来，工作中处处要体现好“三个代表”，因此，在端正认识态度的同时，不断地加强了对理论知识的学习，通过自学、上岗培训等多种方式不断地树立公正文明，执法为民思想，不断地提高道德修养。

二、注重实效、认真履行职责，全力推进工作

(一)切实做好推行网格化管理工作，逐步建立长效机制。

在全局率先探索推行“定人、定岗、定责、定目标、定考核、定奖惩”为基础的网格化运作模式，根据辖区特点、人员特点、工作要求，先后四次调整网格划分、六次调整人员搭配，逐步实现网格划分合理化，人员搭配效能化、班次编排科学化、协调配合灵活化、检查考核经常化，提高了执法的工作效率、扩大了执法的覆盖面。通过实施网格化管理，责任到人，形成了相互沟通、相互联系的格局；通过延伸执法区域，

拓展执法内涵，初步形成了纵向到底、横向到边的覆盖网；通过整合资源，充分发挥各职能部门、社会各方力量，解决了一大批历史遗留的老大难问题。全面实施了网格化运作模式后，中队辖区基本达到了重点部位无难点、难点道路有序化，违法行为发现处理及时化的目标。整治道路12条；取缔燃煤炉灶28个；粉刷墙壁16000平方米；规范早点87处；督促亮灯（69个单位）21次，设立宣传栏6个；查处违法建设31起，道路抛洒46800平方米，噪声扰民37次，擅自挖掘3处。共办理简易程序案件146起，一般程序案件31起，责令改正489起，收费28202元（占全大队的76%），罚款6030元（占全大队的56%），教育劝导650件、1400余人次；解决了仙营路、工行东路等一批难点，出现了李营路、供销路、海关路等一批亮点。充分发挥了执法中队的作用，营造了辖区整洁有序的城市环境，为我市社会经济发展作出了贡献。

逐步开展执法进社区活动。先后联系东红庙、仙营、谢营、刘庄、刘庄小区、苗营、南刘庄、三郭等村居，工商银行、司法局、人防办、科委、中国电信、儿童乐园、报社等单位，并加强与人大、政协、党代表、企业等层面的沟通联系，增进社会各界对执法工作的了解和理解。逐步铺开执法进社区工作，真心实意为社区解决职责范围内的热点难点问题。定期开展各种宣传服务活动，切实密切了执法部门与社区、居民之间的沟通联系，改善了执法队伍形象和执法氛围，促进了社区管理水平的提高。

（二）切实抓好群众反映强烈、领导关注的热点、难点、重点工作。

遏制露天烧烤和马路餐桌。针对露天烧烤和马路餐桌严重污染环境，且容易反弹、整治难度大的特点，采取严防死守、各个击破的方式，有效地治理了露天烧烤和马路餐桌经营，得到了各级领导的肯定和群众的好评。

取缔占路市场。为深入贯彻市政府提出的占路市场退路进厅

的精神及解决煤气生产安全、噪声扰民等问题，中队与公安、煤气、环卫、居委等部门单位联合，通过先期发布公告、中期定期撤消、后期定点盯守的方式，拆除乱搭乱建52处，820平方米；先后取缔了仙营路、工行东路、李营路等3个占路市场，受到周边居民的普遍好评。

规范户外广告。加强了对条幅广告的设置管理，除各分队日常执法外由机动分队负责监督悬挂情况。加大对门头牌匾及广告灯箱美化的管理。对不符合城市管理规定的广告灯箱，下发整改通知书，限期整改。清除垂幅、过街横幅320条，拆除、规范广告牌匾87个。结合文明城市创建，整理规范了李营路门面广告示范街；结合亮灯工程，安装霓虹灯、射灯56个，美化了城市环境。

整治“城市牛皮癣”。采取了应用语音告知系统、抓现行、有奖举报等措施，有效地治理了“城市牛皮癣”。共收集各类非法涂写招贴通讯号码381个，对整理核实的156个号码进行追呼；查获非法涂写张贴行为42起，抓获制“癣”者31人，其中直接处罚26人，移送公安机关处理5人，行政拘留1人；涂抹、清理乱涂乱画和乱张贴的广告5300余条。

(三)切实加强队伍建设。

着重在提高队伍素质上下功夫，做到了“四个注重”。第一，注重队伍内部管理，按照“培训有制度、执法有机制、过程有监督、过错有追究、奖惩有措施”的管理运行目标，逐步建立提高素质的培训机制，完成任务的执法机制，保障廉洁的监督机制，维护形象的督察机制，落实责任的考核机制，奖勤罚懒的奖惩机制。第二，注重抓日常养成，利用现有的规章制度，抓经常性的管理工作，做到抓经常、经常抓，成立了机动督察分队，采取不定期抽查办法，专门督察执法队员的办案效果、文明执法、风纪仪表等，有效地促进了执法工作的法制化和规范化建设。第三，注重业务培训。在落实《市执法局学习培训制度》的同时，要求每位执法人员利用

业余时间进行自学;为提高规划执法水平,三次组织业务骨干接受规划局及局综合处专业人员的培训,使执法人员的参训率达90%以上。通过抓培训抓学习,队伍的业务水平明显提高,逐步养成爱学、善学、会学的学风。第四,注重思想教育,转变工作作风。针对执法工作困难多、任务重的实际,我们注重打牢队员的思想基础,坚持开展世界观、人生观、价值观教育和经常性的思想工作,培养队员爱岗敬业、吃苦耐劳、乐于奉献的思想品德和*觉悟,增强责任感、自豪感。深入开展了执法形象教育活动,帮助队员树立文明执法观念,要求在熟悉业务的基础上,严格依法执法、文明执法,做到着装整齐、行为端正、讲究礼貌、态度和蔼、为人正直,摒弃执法中冷、横、硬的工作作风和简单地清理、驱赶、取缔的工作方法,教育指导执法人员提高认识、更新观念,强化文明执法,把执法工作做得深入细致,扎实有效,“润物细无声”地化解执法矛盾冲突,努力实现“三个转变”,即执法由随意罚款向规范执法、依法行政转变,由简单堵截向疏堵结合、以疏为主转变,由执法扰民向服务优先、执法为民转变。第五,注重队伍的思想*建设,提高队员的*素质、思想素质和理论水平,增强队伍的凝聚力和战斗力;充分发挥党员干部的模范带头作用,体现党组织的核心地位和战斗堡垒作用。3名思想*觉悟高、工作积极努力的队员写了入党申请书□

三、廉洁自律,筑牢思想总体防线,提高拒腐防变的能力

在廉政问题上,能够认真执行《中国*党党员领导干部廉洁从政若干准则(试行)》和市委、局提出的廉洁自律各项规定,始终树立拒腐防变的牢固防线,不贪、不占、不拿、不接受任何礼贿,严格执行各项规章制度,始终保持廉洁自律,以身作则,做好表率。严格按照党风廉正责任制要求自己,没有做违法乱纪的事,没拿原则作交易,没有以权谋私,同时管好了自己的下属。要求自己做到:

1. 按守则自律。上级规定不准做的我绝对不做,上级要求达

到的我争取达到，不违章、不违纪、不犯法，做个称职的第一把手。

2. 用制度自律。严格按本局制定的廉政措施办事。在人员调整、奖惩、案件立案、处理等重要问题上，都经中队会议讨论决定，不搞“一言堂”，不立“小山头”，力求秉公办事。

3. 以“队长”自律。一队之长应该是本队干部职工的表率，两个文明建设的“领头雁”。因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡是要求群众做到的，自己首先做到。我不是以“队长”自居，寻求索取，而是以“队长”自律，讲求奉献，珍惜党和人民给予的权力。

四、存在的问题和不足

1、政策、业务水平还不高，要不断学习。

2、工作还不够细致，有时急躁。

3、为基层、群众服务还不够。

4、安排工作多，关心同志的时候少。

五、下一步的打算

1、不断地用“三个代表”重要思想指导工作实践，处处要体现先进生产力、先进文化和代表广大群众根本利益。

2、工作中抓重点、突难点，创新工作方法，从而做到以点带线开创分管工作的新局面。

3、认真学习、不断总结，逐步提高，当好表率。

紧张有序的20xx年离我们而去，新的一年已经来临，在过去

的一年中，我和中队全体同仁顺利完成了上级领导交办的各项任务，为此付出了辛勤的劳动，同时也取得了一定的成绩，为积极推进城市管理行政执法工作的深入开展和为新的一年工作打下坚实的基础。现将20xx年的思想和工作情况作简要的汇报，主要有以下四个方面。

一、20xx年度工作回顾

及非法张贴小广告的查处为突破口，加大力度，加强对流动收旧人员的管理，有效的控制了辖区内废品回收行业的混乱、无序以及对环境的污染。

二、政治思想方面

努力加强自身政治思想，加强政治思想的理论学习是非常必要的。在平时的工作中、生活中，牢固树立正确的人生观、世界观和价值观，坚持四项基本原则，坚持马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论。不断增强组织纪律性，时刻以一名共产党员的标准来要求自己，以身作则。今年以来，不断加强自己的政治思想的学习工作，积极投入到“保持党的先进性”教育的学习洪流之中。在“保持党的先进性”教育的活动中，严格要求自己，全面总结自己近年来的思想、工作和作风等方面的情况。加强理论学习、统一思想、统一认识、实事求是的分析问题，分析工作，重点检查存在的问题，从人生观、世界观、价值观上剖析思想根源，从更深层次的层面进行自我剖析，认真进行批评和自我批评，经常检讨自己的工作。在检讨中推行民主作风，实行“知无不言，言无不尽”。自觉接受群众的监督，通过“保持党的先进性教育”的学习，提高了自己的思想认识，进一步调动了作为一名党员的积极性，达到了预期的效果。

作为一名中队的中队长，在时刻要求自己，努力提高自身素质的同时，我能够经常关心队员的工作、生活上的情况，经常与他们进行交流、沟通，掌握他们的思想动态，情绪波动，

鼓励他们积极向上，锐意进取。大家团结一致，上下齐心，使中队的执法工作更上新台阶。

三、作风建设方面

遇到突发事件，总是及时、身先士卒的出现在执法现场，给中队人员的强有力的支持。

四、未来工作需加强和改进的方面

近年来，城管工作为适应新时期下的新任务、新要求，中队所肩负的任务日益繁重，面临的标准和要求也越来越高，因此，在取得成绩的同时，更应看到自身的不足，这就要求我和队员们进一步加强学习，加强自身素质的提高，加强政治思想的学习、业务知识的学习和法律法规的学习，努力提高执法水平、执法效能、分析问题、解决问题的能力。既要立足当前，积极探索做好工作的新途径、新方法，又要着眼长远，努力把握未来发展的方向，把握工作的主动权。同时，也要进一步加强与兄弟中队的联系，与之经常交流，共同探讨、研究，增进彼此感情。针对各辖区内的一些热点、难点问题，能及时统计，分析、研究、决定，中队团结一致，上下齐心，共同解决，紧紧团结在上级的领导下，形成强有力的凝聚力，在一些似是而非的问题上，决不能相互扯皮，相互推诿，决不拖延，力争在最短的时间内给百姓的满意的答复，充分体现以人为本，热情服务的执法理念。

值此新年来临之际，正是我们城管执法人员努力向上，为新的一年工作打下良好开端之时，我中队全体人员团结一致，紧密结合在上级的领导下，在自身岗位上奋力拼搏，努力作为，为城市的管理工作贡献自己的一份力量。

尊敬的各位领导、同志们，上午好：

在党组织的关心、培养下，我于20xx年6月竞争上岗后担任中

队长，任职来，在局领导的关心和大队班子正确领导下，坚持以邓小平理论为指针，认真贯彻“三个代表”重要思想，努力学习，勤奋工作，大胆实践，勇于开拓，廉洁自律，扎实若干，工作上取得了一定的成绩。各方面都得到了锻炼和提高。

下面，我将任职以来的工作、学习情况述职如下，请大家评议。

一、努力学习，及时适应新的岗位。

学习是明确政治方向，提高能力水平的重要途径，更是适应新形势、新环境的必然要求。对我而言，面对当时岗位从副中队长到中队长的转变，唯恐辜负组织的培养和群众的信任，更加自觉刻苦地学习政治理论和业务知识，努力提高自身政治水平和各种能力，及早地适应新的工作岗位。一是认真学习马列主义、毛泽东思想和小平理论，特别是认真学习“三个代表”重要思想，明确“三个代表”的科学内涵，理解“三个代表”的精神实质，用“三个代表”的思想武装自己的头脑，指导各项工作。同时，认真学习党的路线、方针、政策，尤其是党的xx大精神，掌握其精神实质，并将其内化为自己的自觉行动。二是认真学习业务知识。首先我利用业余时间取得了中央电大法律本科文凭，通过两年的学习，既提高了自身素质，也加强了对各种法律法规的理解能力。

在20xx年参加成都市市容局举办的科级干部培训班更是让我补上自己比较薄弱的一面，从中学习上级的工作意见、政策法规，借鉴外地的工作经验，增长自己的工作能力。三是加强对日常执法中常用的各种行政法规的学习，从中学习决策方法，组织协调、执行艺术、领导艺术，从而增强自己的领导能力。在理论学习的同时，虚心地向一些老同志学习，学习他们良好的工作方法和扎实的工作作风；并做到学以致用，把学到的本领运用到工作之中，通过学习改进了工作方法，提高了工作效率，为较好地履行职务打下良好的基础取得了一些成果。

二、勤奋工作，尽力做好本职工作。

任职以来，勇于实践，大胆开拓，全力做好本职工作，主要做到“三抓”。

1、抓调研，形成工作思路。到新的工作岗位以后，首先深入到片区开展调查研究，摸清片区内的各种情况，对所有的占道摊点和困难户，钉子户等重难点进行全面了解，以“三个代表”重要思想为指导，以人为本，根据实际情况形成工作思路，制定工作计划，确定工作方法。在负责岗位中队时，根据各个岗位的不同情况，来调整工作时间，根据人员的不同来调整工作岗位，确保了各个岗位在工作时间内的市容次序。在片区管理上，首先明确重点和难点，根据不同情况采取各种方法来进行管理。比如在对血站路及宁江市场周边的管理上，通过调查，我写了一篇《关于血站路及宁江市场周边市容管理的思考》，上报大队和局领导，建议采取疏堵结合，取缔白天占道市场，设置临时夜间钟点市场，方案实施后取得了明显的效果。既解决了一些弱势群体的就业问题，也解决了此处长期存在的脏，乱，差问题。创造了干净整洁的市容环境。

2、抓落实，确保完成各项任务。

在日常管理工作中，落实最重要。首先是巡查时间的落实，城市管理工作具有太多的偶然性，违章随时随处都可能发生，这就要求我们在区域内反复的进行巡查，以便及时的发现违章予以纠正，所以我们每天在片区内反复巡查不低于5次。然后是巡查范围的落实，违章不分大小，在日常巡查中，尽可能的做到眼观六路，对高处的横幅等和地面上任何一个细小的违章都要及时发现，做到及时发现及时解决。再就是纠正违章的落实，有的违章是处罚后责令改正，有的则是教育后责令改正，尤其是对教育的，我们则耐心的等到违章者全部整改完毕后才离开，这样使每件违章的纠正都得到落实，量的避免了二次纠正。对待一些难点，比如钉子户，首先不惧

怕，耐心细致做好宣传教育工作，对他们进行疏导，拒绝配合工作的，也可适当按照执法程序采取一定强制方法来进行管理，因为执法本来就具有一定的强制性。也只有这样才能保证执法的公平公正。

3、抓队伍，促进中队整体素质提高。

首先严格执行局内部管理制度和大队制定的内部管理制度。身先士卒，起模范带头作用，要求队员做到的，自己首先做到，高标准，严要求。关心队员的工作和生活情况，在中队内部营造和谐的工作氛围，让大家都有愉快的工作心情。只有这样，才能让大家有主人翁的责任感，才能发挥最大工作潜能。在中队内部组织学习各种法律法规，提高全体队员的业务素质，促进了中队整体战斗力的提高，成为一支能打硬仗的队伍。

三，积极参加各种活动。除了积极参加平时大队和全局举办的各种活动外，我也多次参加市上举办的运动会等活动，在市直机关运动会上，我曾夺得男子网球单打第二，以及和队友配合夺得乒乓球团体第二的好成绩，为我局赢得了荣誉。

四、清正廉洁，树立良好形象。

作为一名年轻党员，我时常提醒自己，要按照共产党员的标准严格要求自己，努力加强党性锻炼，树立正确的人生观、世界观和价值观，始终坚持马克思主义信仰，坚定社会主义信念，牢记党的宗旨，听从党的召唤，服从党的安排，顾全大局，坚决贯彻市委市政府决策和战略部署，服从局党委和大队的指挥，保证政令畅通，以高度的事业心和责任感对待党的事业。

严格遵守法律、法规，遵守各项纪律，发扬艰苦奋斗的光荣传统，反对奢侈浪费行为，厉行节约，严格按章办事，在具体工作中，以职责为己任，不借工作之便吃、拿、卡、要，

不以权谋私。

能正确地定位，处理好同志间的关系。做到大事讲原则，小事讲风格，自觉维护中队内部的团结。做到民主决策，科学管理，关心下属，团结同志，乐于助人，弘扬正气，树立一名中队长的良好形象。

以上就是我任职以来的所做工作，谢谢大家！

城管副队长述职报告篇四

大家好！

xx年以来，本人被任命为××区城管执法大队长，一年来，在局党委的正确领导下，思想上始终与党中央保持高度一致，牢固树立大局意识，积极组织开展各种环境综合整治工作，坚持依法行政和工作创新，狠抓了行政执法的制度建设，监督检查，队伍培训和对内对外的协调等工作，较好的落实了工作职责，为我局各项执法工作的顺利开展做出了应有的努力。现将本人履职情况报告如下：

新的岗位意味着新的责任，为不断提高自己的能力水平在日常工作中，我更加积极地对政治理论和业务知识进行了学习。一是利用电视，电脑，报纸，杂志等媒体关注国内国际形势，认真学习党的基本知识和有关政治思想文件，书籍，深刻领会胡锦涛书记有关科学发展观的讲话精神，并把它作为思想的纲领，行动的指南；二是认真钻研业务知识，充分发挥自己业务上的优势积极钻研相关法律法规，把书本上的知识和工作实践紧密结合，以理论指导实践，不断改进工作方法，不断提高工作效率，为较好地履行职务打下良好的基础。

(一)积极组织开展了“创城”迎检工作

为圆满完成“创城”迎检任务，研究制定了专门的工作方案并认真组织各执法单位进行实施：一是实行了全员上岗。创城迎检期间所有办公室工作人员一律充实到执法第一线；二是开展了执法合作。向各街道办派驻了执法人员，协助各街道办事处开展迎检工作，有效的形成了执法合力；三是延长了执法工作时间。迎检工作期间，要求执法人员在文明城市测评工作开展期间各类休假一律停止，并实行了两班工作制，保证了从早6:00—晚22:00均有执法人员在岗；四是严格落实了执法责任制。全面推行了网格化管理，建立了三级巡查机制，实行了大队包区，中队包片，个人包路段的管理模式，实行定岗定责，将责任落实到具体个人。并安排巡查小组对各执法部门负责的执法区域每日进行监督检查，就检查中发现的问题及时进行督办并上报。通过全体执法人员的共同努力，全区的市容环境水平得到了明显提升，我区在青岛市提前组织的内部测评中也获得了七区五市第一名的好成绩，获得了上级领导的一致表扬。

(二) 组织开展了市容市貌专项执法工作

为做好我区各项重大迎检接待活动的环境保障任务，严格要求各执法单位在每次重大接待活动前均要制定迎检预案，严格落实各项迎检工作，做到定岗定人，责任明确，促使我局的各项迎检工作不断向制度化，规范化转变。xx年以来，先后组织开展了凤凰岛国际民间艺术节，金沙灘文旅节，金凤凰奖颁奖晚会，国际儿童电影节，文明城市测评，十一运比赛等重大迎检保障工作20余次，均圆满完成了迎检任务，受到了各级领导的一致好评。

(四) 认真组织开展了规划，文化等专项执法工作

1，认真组织开展了对违法建筑的强制拆除工作。

一是严格组织执法人员依照《城乡规划法》的相关规定积极履行职责，对违反城乡规划擅自进行违法建筑的案件进行了

严格查处，并和规划局，街道办事处等单位就违法建筑的认定和强制拆除工作建立了协调配合机制。到目前为止，我局执法人员共查处违反城乡规划案件38起，移交街道办事处强制执行5起。

二是积极组织开展了区“清违办”的相关职能工作。根据我区的相关文件精神积极组织协调各责任单位按照分工认真开展清违工作，有力的推动了全区清违工作的开展。xx年截止到10月份共受理违法建筑举报269起，答复265起，组织各清违责任单位共拆除各类违法建筑物244处，面积23655平方米，已提前完成了我区全年的拆违任务。

2，组织开展了文化执法的各种专项整治活动。

以迎接国庆60周年净化文化市场环境为目标，组织开展了各种文化执法专项整治行动，截止到10月份，累计检查网吧2040家次，书店502家次，音像制品，电子出版物零售店432家次，印刷企业117家次，歌舞娱乐场所689家次；共查处网吧违法案件58起，罚款76000元，吊销3家从事非法经营单位的《音像制品零售经营许可证》，取缔非法摊点62处，收缴非法音像制品20252件(其中淫秽光盘840张)，非法书籍563册，为迎接国庆60周年营造了良好的社会文化环境。

3，组织开展了对私屠滥宰及非法用肉的专项整治工作。

针对目前比较严峻的食品安全形式，在xx年组织开展了我局职责范围内的食品安全专项整治工作，有效解决了我区猪肉市场存在的私屠滥宰及宾馆餐饮业等用肉单位使用无生产许可证产品等所带来的食品安全问题，把全区的猪肉产品质量和食品安全提高到一个新的水平。到目前为止，生猪入市备案170146头，日均559头，对生猪含水率抽检168例。

(一)组织制定了《行政执法法律文书制作规范》和法律文书电子模板

为激励全局执法人员树立竞争意识，不断提高法律文书的制作水平，在执法监察大队内部组织开展了优秀案卷评选活动，优秀案卷评选活动每月开展一次，以法律文书电子模板为标准在当月所有已办结的行政执法案件的案卷中评选出优秀案卷进行通报表扬，并作为范本发各执法大队参照学习，截止到10月，优秀案卷评选活动已开展10期，评出优秀案卷26份，有效的提高了我局法律文书的规范化制作水平。

(三)有效树立了办案大厅的窗口示范作用

为树立行政执法局良好的对外形象，落实“以人为本”的执法服务理念，狠抓了对办案大厅的管理工作，一是进一步优化了执法办案大厅的窗口办案流程，实施了“三公开”制度；二是加强了对大厅办案人员的培训教育，明确了岗位责任制，提高了服务水平并在办案大厅加装了摄像头，加强了对执法人员办案情况的监督，促进了文明执法，使办案大厅真正成为了执法的平台，普法的窗口，形象的展区。

(四)不断完善暂扣物品管理制度

为加强对暂扣物品的管理，严格了对暂扣物品的出入库的规定，要求暂扣物品入库时种类，规格，数量必须与暂扣文书一一对应，并加强对回收文书检查，有效的防止了暂扣物品入库数量与文书不符的现象发生。使我局暂扣物品的管理水平又上了一个新台阶，截止到10月份，全局共办理暂扣物品入库1591起，出库153起，无一差错。

(五)进一步规范了暂扣物品拍卖制度

一是规定竞拍人的资格，要求竞拍人必须具有废旧物品回收资格；二是加大了宣传力度，动员更多的具备条件的业户参加竞拍；三是对符合条件并愿意参与竞拍的业户进行登记，提前一周通知其拍卖的时间和拍卖物品的种类和数量；四是在拍卖

过程中严格按程序进行，按照公正，公开的原则进行叫价，竞价，最后确定出价高者。上述措施的实行，创造了良好的竞拍氛围，保障了国家利益。到目前为止，我局共组织超期暂扣物品拍卖3起，拍卖款12586元。

一是组织建立了专门的案件登记台帐，对各大队已立案的重要案件进行登记，对案件的查处进程，结案情况进行全过程的督导检查，防止立案不查，处罚不公等现象的发生，以保证各执法大队能严格履行职责。

二是加大了对简易，一般程序案件及回收文书的检查力度，并就检查情况每月形成督查报告上报局领导。xx年以来，仅我个人每年就审查各类行政执法案件3000余件，使我局的办案质量得到了明显提高，杜绝了错案，冤案的发生。

三是在非诉执行和行政复议应诉工作方面，一方面落实案件督查制度，组织有关人员稽核案件执行情况，对超期不履行的案件，申请区人民法院强制执行。另一方面认真贯彻落实《行政复议法》，《行政诉讼法》和市，区法制办有关工作要求，及时答复，应诉有关行政复议案件和行政诉讼案件，认真分析案情，全面收集相关材料，做到证据充分，答辩思路清晰，逻辑严密。到目前为止，由我负责应诉的行政复议及行政诉讼案件做到了无一败诉，得到了上级领导的肯定。

(一) 进一步树立了人性化执法理念

一是组织开展了行风民主评议活动。通过召开执法对象座谈会，发放调查问卷，明白纸等方式征求了执法对象对我局执法工作的意见和建议，增进了双方的相互了解，有效地促进了我局行政执法工作的开展；二是深入开展了“忠诚执法，诚信守法”活动。通过完善与执法服务对象沟通交流机制和建立执法服务对象及道路设施档案等工作，逐渐开始由“执法式”管理向“服务式”管理转变；三是建立了新户告知制度。组织执法

人员对道路两侧新增，变更的单位和业户在第一时间上门走访，在调查了解相关信息的基础上，以发放《友情告知书》等形式做好相关法律法规宣传，有效避免了新增单位和业户因不了解相关法律，法规的规定而产生违法行为，变以往的事后处罚为事前告知。

(二)业务培训工作更加具有针对性

为进一步强化执法培训的效果，有针对性的开展了执法业务培训工作，我积极探索有效的培训方式，特别是在学习的内容和形式上进行了改进和创新。一是制定出台了《xx年行政执法局执法培训计划》，对全年的执法培训及考试工作进行了统一安排，使业务培训工作有章可循；二是培训内容更加贴近执法实际，以自行编写的《行政执法实务读本》，《行政执法法律文书制作规范》和法律文书电子模板为主要教材开展业务培训工作，并亲自作为主讲人主持培训工作，做到既讲理论，也讲实践；既学文书制作，也学案例评析，使执法培训工作切实取得了实效；三是学习培训工作实现长效化，把全体执法人员分成a、b两组，保证每周培训一组，每两周完成一轮培训，弥补了以往培训不系统，不科学，没有延续性的缺点；四是严格落实了培训纪律，为确保学习培训纪律，培训严格实施了参训人员签到制度，对存在无故迟到，缺勤的部门和个人，定期给予通报批评。xx年截止到目前，我本人共组织执法讲座20期，培训执法人员1400余人次。有效的提高了学习培训的效果，增强了执法人员的法律素养。

一年来，我在工作中虽然取得了一些成绩，但与上级领导对我的要求和期望相比，还有较大差距，我将在今后的工作中，发扬成绩，克服不足，为促进我局行政执法工作的不断发展，不断提高我区的城市管理水平做出自己应有的贡献。

述职人：xxx

20xx年x月x日

城管副队长述职报告篇五

大家好！

我于20xx年1月被上级组织任命为**区新塘街城管执法队队长。任职以来，在区局党组的正确领导下，我克服困难，团结同志，认真履行职责，积极开展工作，强化自身建设，充分发挥了领导带头作用，较好地完成了上级交付各项工作任务。

作为一名执法队队长，自身理论水平、执行政策水平的高低直接影响到城管工作的效率。虽然我在担任警察期间取得了一定的成绩，获得了领导和同事们的高度评价，但荣誉只能说明过去，担任队长职务后，对自身要求更高。在端正认识态度的同时，不断地加强了对理论知识的学习，通过自学、上岗培训等多种方式不断地树立公正文明，执法为民思想，不断地提高道德修养。

自从事城管工作以来，我先后研读了邓小平理论和“三个代表”重要思想，认真学习党的各项路线、方针、政策及党的十七大精神，深入学习实践科学发展观和加强城市管理综合执法相关专业知知识。通过学习，坚定了正确的政治方向，也提高了自身的政治理论和业务实践水平，切实提高了自身的办事效率与工作能力。

在日常管理工作中，每件事情都落实到位，尽忠尽责，确保完成各项任务。首先是巡查时间的落实，城市管理工作具有太多的偶然性，违章随时随处都可能发生，这就要求我们在区域内反复的进行巡查，以便及时的发现违章予以纠正，所以我们每天在片区内反复巡查不低于5次。然后是巡查范围的落实，违章不分大小，在日常巡查中，尽可能的做到眼观六路，对高处的横幅等和地面上任何一个细小的违章都要及时发现，做到及时发现及时解决。

工作中，深入了解和掌握本中队行政执法情况，制定工作计

划，落实各项工作措施，组织和领导完成行政任务。负责组织对本辖区各类违法违章案件查处工作，及时向大队汇报工作情况。领导中队认真学习法规和规章制度，严格依法行政，养成良好作风。

在工作中，能够坚持原则，敢于开展批评与自我批评。能够认真贯彻中纪委和省、市委、局党组和大队对党员干部的有关规定，牢记一个共产党员的崇高使命和责任，自觉抵御腐朽思想的侵蚀，防微杜渐。在作风上，做到自重、自盛自警、自励、自律，反思不足，将自己的行为置于群众监督和舆论监督之中，增强与群众保持血肉联系的工作作风，清清白白做人、堂堂正正做事，树立起了一个党员领导干部廉洁从政的良好形象。

尽管担城管管队长工作时间不长，但我能坚持原则，严格督察、照章办事的工作作风在广大干部和群众中树立了良好的廉洁奉公形象，得到了群众的信任和支持。

述职人□xxx

20xx年x月x日