

# 科员竞争上岗演讲稿 竞争上岗演讲稿(精选8篇)

演讲稿是演讲者根据几条原则性的提纲进行演讲，比较灵活，便于临场发挥，真实感强，又具有照读式演讲和背诵式演讲的长处。我们如何才能写得一篇优质的演讲稿呢？以下我给大家整理了一些优质的演讲稿模板范文，希望对大家能够有所帮助。

## 科员竞争上岗演讲稿篇一

各位领导、各位同事：

大家好！

在那里我以平常人的心态，参与银行员工竞争。首先应感激支行领导为我们创造了这次竞争上岗的机会！此次竞聘，本人并非只是为了当官，更多的是为了响应人事制度改革的召唤，在有可能的情景下实现自己的人生价值。

经过几年银行工作的锻炼，使自己各方面素质得以提高。几年的工作使我深深地感到机遇和挑战并存，成功与辛酸同在。参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在市场竞争中完善自己。我深知综合办公室工作十分重要，这主要体此刻以下三个方面：一是为支行领导当好参谋，二是为全行事务当好主管，三是为一线员工当好后盾。具体说就是摆正位置，当好配角；胸怀全局，当好参谋；服从领导，当好助手。我也深知，办公室工作十分辛苦，正如前一段社会流传的那样：在办公室工作的同志就像忠诚的狗，老实的羊，受气的猪，吃草的牛，忙碌的马。可是他们像蜡一样，燃烧自己，照亮别人；他们像竹一样，掏空自己，甘为人梯。如果我竞聘成功，我的工作思路是：以“三个服从”要求自己，以“三个一点”找准工

作切入点，以“三个适度”为原则与人相处。“三个服从”是个性服从党性，感情服从原则，主观服从客观。做到服务不欠位，主动不越位，服从不偏位，融洽不空位。“三个一点”是当上级行要求与我行实际工作相符时，我会尽最大努力去找结合点；当科室之间发生利益冲突时，我会从政策法规与工作职责上去找平衡点。当行领导之间意见不一致时，我会从几位领导所处的角度和所表达意图上去领悟相同点。

“三个适度”是冷热适度，对人不搞拉拉扯扯，吹吹拍拍，进行等距离相处；刚柔适度，对事当断则断，不优柔寡断；粗细适度，即大事不糊涂，小事不计较。做到对同事多理解，少埋怨，多尊重，少指责，多情义，少冷漠。刺耳的话冷静听，奉承的话警惕听，反对的话分析听，批评的话虚心听，力争在服务中显示实力，在工作中构成动力，在创新中增强压力，在与人交往中凝聚合力。如果我的员工得到认可，我的处事原则和风格是，努力做到严格要求，严密制度，严守纪律，勤学习，勤调查，勤督办。以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，办事讲效率。管人不整人，用人不疑人。我将用真情和爱心去善待我的每一个同事，使他们的人格得到充分尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。我将用制度和岗位职责去管理我的同事，让他们像圆规一样，找准自己的位置；像尺子一样公正无私；像太阳一样，给人以温暖；像竹子一样每前进一步，小结一次。如果我竞聘成功，我的工作目标是：“以为争位，以位促为”。争取支行领导对综合办公室工作的重视和支持，使办公室工作管理制度化，服务优质化，参谋有效化。让办公室成为支行领导的喉舌，沟通员工与行长之间关系的桥梁，宣传精神礼貌的窗口，传播企业文化的阵地，培养人才的摇篮，连结银企合作的纽带。我愿与大家共创完美的未来，迎接建行辉煌灿烂的明天。

假如组织和大家信任，能让我担当此重任，我将树立“五种意识”，作为保证。一是树立学习意识。刻苦钻研，业务熟

练，解决办事“有本事”的问题，使自己更加胜任本职工作，成为本职工作的行家里手。二是树立全局意识。仅有着眼全局、顾全大局，树立全局“一盘棋”的思想，正确处理好个人与团体、局部与整体的利益关系，做好服务，才能圆满完成好组织和领导交办的各项任务。

三是树立创新意识。当今时代是创新的时代，需要我们不断探索和创新。仅有与时俱进，才能改变那些不合时宜的思想观念和传统做法，以增强工作的主动性、预见性和创造性。四是树立奉献意识。要有甘当绿叶，做好配角，勇挑重担、无私奉献、敢于承担职责的境界和胸怀。从小事做起，从自身做起。协助各级领导做好各项工作，起到一个承上启下的作用。五是树立团结意识。仅有讲团结，求人和，才能凝聚人心、集中智慧、充满生机、构成合力；仅有讲团结，靠大家的力量，才能提高工作效率，发挥整体作用，当好参谋助手。我相信有这五种意识，就能够竞争上岗。

如果我有幸竞聘成功，我将有理由让各位领导相信这样一句话：今日你们给我一个上岗的机会，明天我将还给大家一个成功的惊喜。因为我相信：去做不必须成功，不去做就永远不会成功！我也相信：认真做事，只能把事情做对，用心做事，才能把事情做好！

各位领导，同志们，勤恳奉献的你们，让我学会了如何做事业；公正而有职责感的你们，让我懂得了要堂堂正正做人。我不敢用谎言去赚起一份信任，因为时间会把我还原，我不敢用短暂的热情和冲动来表现一时的自己，因为生生不息的组织事业需要浇注永恒的心血。我将用青春与活力弹奏起“创先争优”的交响，用智慧与本事描绘出锦绣的前景。我认为我们每个参与竞争上岗的人都拥有了一次宝贵的人生经历，我们的生命将所以而更加绚烂。奥林匹克运动有一句口号，“参与即是胜利”。所以，胜利属于我们每一个人。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。”最终，我以一幅对

联来结束演讲，上联是“胜固可喜，宠辱不惊看花开”，下联是“败亦无悔，去留无意随云卷”，横批是“与时俱进”。不管结果怎样，今后，我将一如既往的勤奋学习，努力工作。

这就是我的竞聘演讲，多谢大家。

## 科员竞争上岗演讲稿篇二

尊敬的各位领导：

下午好！

我今年32岁，\*\*年毕业于安广师范，后保送至长春师院体育系，\*\*年毕业后回到安广师范任教，\*\*年至\*\*年在东北师大体育系函授毕业，自工作以来，一直勤奋上进，在教学和训练中取得很好成绩，公开课和论文多次获奖，具有一定的组织能力和经济管理能力，在本次竞争中，我竞争的是院企办公室。我们学校的发展，教职工生活质量的提高，和学校经济状况密不可分，而校企是学校经济来源之工，“在教科产结全日益紧密的今日，高师院校的经费来源由政府投资为主转向自身拓宽经费来源渠道”。因此我认为应加强对校企的管理，提高校企的经济效益。假如我在本岗位任职，会尽全力做好以下几方面工作：

要广泛接触社会，深入市场，考查分析现状，合理论证，找出规律，这里，了解市场，对市场心中有数是很关键的，现在看来，我们即将加世贸组织，虽然有很多商机，但也该看到，经济状况的不稳定性，比如下岗人员多，商业活动随之增多，竞争激烈，农民收入少，企业效益差，购买办降低，结果常常投入大，收入少，因此对项目的开发要慎重，并且要制订出定期考查市场的计划，拿出调查结果可报告，并将这一项工作定为常规工作之一。

就我院的实际情况，如果开发新项目，应重点考虑我校的现

有资源，条件去进行，这样，即减少了学校资金的投入，又避免了现有的资源的闲置，比如，体育馆，可在课余时间注册为一个大中型的健身活动场所，还有我院的出租房，如果在无人承租或者租金过低的情况下，可想办法开办自己的企业或资料书店待去经营，再有我院北区附近也正处开发之中，新建了移动通讯待单位如有时机也可酌情开发项目，这样即增加了学校的收，投资不大，便于管理，又为本院师生创造了条件，如果学校后勤社会化程度加深，可考虑许多服务，可以由我们自己的企业解决。

面向市场，更应从实际出发，选择一些风险，投资少，见效快，有前景的项目去考虑如果真正有可行性项目，也要反复调查，反复论证，慎重考虑，向领导建议，研究、商讨最佳方案。

校办企业是一种社会商业活动，同其它活动一样，要守信誉，守规则，依法行事，旦创建了新项目，要积极获取信息，强化管理和服务，保证商品质量，畅通流通渠道，保证正常商业运行。只有这样，才能提高效益，保证利润，同时不给学校、领导、企业、个人带来不必要的麻烦。对原有企业要给予支持和帮助，及时沟通，出谋划策，指导经营，只有使它们经营好，学校的收入才会相应提高。对学校其它资产的出租，使用要账目清楚，管理完善，减少不必要的开支。

作为一个管理者本身素质很关键，要为人正直，热爱本职工作，善于协调关系，还需要有某些相关知识做为工作基础，所以要进一步学习财务管理，公共关系，市场营销待知识，以丰富头脑、增长知识，提高管理水平，使工作正常进行。

总之，我认为，管理好学校的企业是一项复杂的事情，对人的要求较高，我一定会以学校利益为重，求真务实，为学校创造更多的效益，为学校美好的未来而奋斗。

# 科员竞争上岗演讲稿篇三

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

镇乡中层干部是构筑我们事业大厦的坚固基石，是工作计划的忠实执行者，是目标任务的落实者，是不可或缺的中坚力量，因此，我为能参加白羊镇中层干部竞争上岗而感到无比自豪；我竞争的岗位是安全生产监督管理办公室主任。

我演讲的内容分为四个部分：

一、工作经历；

二、我的有利条件；

三、对岗位的认识；

四、工作设想；

我生于xx年9月，前学历高中，后学历大专□xx年参加工作□xx年担任石龙乡综治办主任□20xx年合并到白羊镇后继续担任白羊镇综治办主任至20xx年9月□20xx年6月至20xx年10月任白羊镇城建办执法大队队长□20xx年11月至今任白羊镇清潭村党支部书记。

多年担任综治办主任的经历，为我积累了丰富的安全生产监督管理经验，练就了较强的安全生产管理能力，主要表现在以下几个方面：一是具有领导、团结能力，能够独当一面；二是具有综合协调、依法处置化解矛盾的理念和应变能力；三是具有完成各项任务的执行能力；四是能深刻领会安全生产法律法规，并运用于实际工作的能力；五是具有控制突发事件局势并妥善化解矛盾的现场应变能力；六是具有能吃苦、

敢干事、勇负责的敬业精神；七是为人正直、具有诚实的个人品质和充沛的精力。

假如组织信任，同志们支持，让我当选，我将按照“管好自己、带好队伍、搞好服务”的工作思路开展工作，团结带领办公室全体人员，争创一流业绩，以优异的工作成绩回报领导和同志们的信任，具体工作思路如下：

### （一）适应形势的需要，加强安全监督工作业务的学习

新的工作岗位，需要知识的更新，所以必须深入学习安全监督相关的法律法规，不断提高工作管理水平和业务水平，才能为开展工作打下良好基础，打开工作新局面。

### （二）抓住重点领域，解决突出问题

1、加强对农村道路客运、非煤矿山、安全用电、危险化学品、建筑施工、烟花爆竹和民爆物品等高危行业的安全监管。

2、加强农机和乡镇运输车辆、自驾车辆安全检查工作，要求检验合格，司驾人员持证上岗。

3、镇消防安全。积极发展多种形式的消防队伍，全面落实防火措施，配备必要的消防设备。

4、镇道路安全。合理设置和管理乡镇农村客运站点，加强营运车辆和驾驶员管理。道路安全设施完整有效，事故多发路段、学校附近等重点路段应当设立安全警示标志和必要的安全防护设施。

幼儿园进行安全教育，提高广大师生的安全意识和自己防范能力。

### （三）以人为本，强化管理，精心办好事服好务

服务是做好各项工作的天职，要提高工作效率、搞好服务必须做到；

1、制定各项规范的管理制度，定岗定责，保证各项工作高效有序运行。做到“不以事小而不为，不以事杂而乱为，不以事急而盲为，不以事难而怕为”，尽心尽力的办好事服好务。

2、注重人性化管理；团结出效益，协作出水平，只有不断强化服务意识，在工作中始终充满人文关怀，才能充分调动大家的工作积极性，在工作出效益上台阶的同时，让我们工作的环境处处洋溢着温馨和睦、团结友好的气氛。

最后，对于这次竞争上岗我相信群众的评判，组织的选择，无论结果如何，我会服从组织安排，并将以此为新的起点，严格要求自己，以更加努力的工作来回报社会。演讲完毕，谢谢大家！

## 科员竞争上岗演讲稿篇四

尊敬的各位领导，各位同事：

大家好！首先感谢组织和领导为我提供了一次难得的学习、锻炼和提高的机会，也感谢同志们对我的理解、信任和支持。

我是在本次竞职演讲中年纪最轻，资历最浅的一个，在报名参加竞职之前，曾经有人劝我放弃，因为我太年轻，竞争副主任根本就没什么希望，与其献丑，不如藏拙。但我不这么认为，既然我符合竞职条件，组织给了我公平竞争的机会，我就一定要珍惜它，把握它，充分挑战自我，展示自我。

一是有吃苦耐劳、默默无闻的爱岗敬业精神。

二是有虚心好学、开拓进取的创新意识。

三是有严于律己、诚信为本的优良品质。

四是有雷厉风行、求真务实的工作作风。

## 科员竞争上岗演讲稿篇五

尊敬的各位领导、尊敬的各位同事！

您们好！非常感谢领导和同事们给我这次展示自我的机会，我鼓足了勇气来接受领导和同志们的考察和挑选，我竞争的岗位是中心法庭庭长职务。在此，我将自己的一些想法和思路向大家汇报，请大家批评、指导。

古希腊哲学家亚里士多德曾说：“理想的法官就是正义的化身。”法律的精神是正义，法官的灵魂是公正，只有一身凛然正气的法官，才能不唯权、不唯上、不唯情、不唯钱，不折不扣地执行国家法律，勇作法律的忠诚捍卫者。在会泽县人民法院的大家庭里，涌现出来许多优秀的人民法官。他们用自己的实际行动践行忠于国家法律、忠于神圣的法官职业。这种精神不断激励我要成为一名人民法官。竞争中心法庭庭长是我职业生涯的另一个起点。法庭庭长需要承担更多的责任和压力，但正是这种压力促使我更加努力工作，用辛勤的汗水来满足辖区人民群众日益增长的法律需求。神圣的职业追求和实现人生价值成为了我竞争中心法庭庭长的动力。

在“解放思想、促进工作”为主题的时期里，会泽县人民法院党组创新性开展工作，转变干部选拔机制，让所有有抱负、有理想的人都有平等的机会去追逐心中的梦想。当然，竞争不是争权夺利，竞争是一种责任，竞争是一种奉献，竞争是当代青年对社会的承诺。今天，所有参赛的同志都参与了竞争，站在了庄严而神圣的演讲台上表达了我们心中的理想，我们相互学习，我们相互交流，我们都是成功的。在竞争中收获了岗位的同志，他们赢得了压力和责任。没有收获岗位的同志，他们拥有了勇气和胆识。积极参与、努力争取是我

对这次竞争上岗的认识。

xx年1月我有幸成为了会泽县人民法院大家庭中的一员，刚工作我被分配到迤车法庭，在迤车法庭工作的三年多里，我始终坚持以事实为根据，以法律为准绳。在庭长和同事的帮助下办理了大量的疑难复杂案件，并耐心细致做当事人的调解工作。经过几年的不懈努力，迤车法庭先后被授予“先进集体”、“学习型部门”、“市级文明单位”等荣誉称号。荣誉属于大家，历史成为过去。但是，我在迤车法庭优秀的团队里增长了才干，学到了本领，为以后的成长打下了坚实的专业基础。xx年因工作需要，我被调整到司法行政装备管理科从事财务工作。司法行政装备管理科的工作性质琐碎、临时性强、需要协调的部门多等特点。刚接手时我未能及时调整工作节奏，导致工作适应比较困难。但是，在领导的关心和帮助下我及时调整了工作方法，以“先急后缓，先内后外”的思路运用于工作中，使财务工作能够有序开展。在行政后勤工作期间虽然工作苦、压力大，但是能够有更多的机会向领导们学习解决和处理实际问题的能力。自参加工作以来法院给予了很多荣誉，“工作标兵”、“先进工作者”、“优秀公务员”等，这些都与领导的关心和同事们的厚爱分不开的。法庭的锻炼和综合部门的历练给予了我足够的勇气和底气去竞争法庭庭长。

假如我能有幸竞岗成功，我将不负众望，不辱使命。工作中重点围绕“一个中心”，实现“两个转变”，抓好“三项工作”。简称“1、2、3”。

《一》、围绕“一个中心”。就是紧紧围绕法院党组所制定的工作思路。他是法院的根，他是法院的灵魂，他是法院全体干警前进的方向和指针。法庭工作是法院工作的重要组成部分，我将带领法庭的全体干警以“1162”工作思路为指导，为把会泽县人民法院建设成曲靖市一流法院和和谐法院而努力奋斗。

《二》、实现“两个转变”。首先，必须从综合部门的工作思路向审判业务部门转变。法院的核心工作是审判，为适应新的岗位要求，必须不断的向庭里面的同事学习，向院里审判经验丰富的优秀法官学习。只有在最短的时间内掌握审判业务所需要的知识，才能带领自己的团队实现目标。其次，必须从一般干到部门负责人角色的转变。人民法庭庭长肩负着规划整个部门前进和发展的方向，所以必须以身作则，用自己实际行动去影响和感染庭里面的同事，以实现部门的全面发展。

《三》、抓好“三项工作”。第一必须谨慎妥善的处理好法庭与辖区乡镇、法庭与法院内部各部门的协调工作。人民法庭不是孤立存在的，法庭工作开展离不开辖区乡镇的支持，离不开兄弟部门的帮助，更离不开法院党组的坚强领导。第二必须团结好部门内部同事之间的关系。团结就是力量，团结出凝聚力，团结出战斗力。只有处理好内部关系，才能保障其他工作的顺利开展。第三必须进一步解放思想，创新性开展工作，拓展工作新局面。法庭是法学理论联系实践的前沿阵地，每天都面对新情况、新问题、新案例，我们必须不断的总结化解矛盾的方法，形成独特的理论系统，我坚信在会泽县人民法院全体干警的不懈努力下，我们一定能够赶超“沾益经验”、“宣威模式”。

通过这次竞争上岗，我愿在今后的工作中，立足本职，勤奋工作。力争在求真务实中认识自己，在积极进取中塑造自己，在拼搏奋斗中奉献自己，在岗位竞争中完善自己。

最后，我真诚地希望在座各位领导、各位同事，请您们相信我，支持我。因为我的第一步成功，离不开您们的支持和鼓励。

谢谢大家！

陈久胜

## 科员竞争上岗演讲稿篇六

尊敬的领导，亲爱的同事们：

大家好！

首先，感谢公司领导能给我这样一个展示自己的机会和平台。

对于我，大家可能并不陌生。但在这样正式的场合，我还是想正式的、隆重的介绍一下我自己。

长一职。如何认知、理解仓储部段长工作呢？我认为首先就要认清角色、摆正位置、端正态度、认真履行，但要用与生产、营销紧密沟通，为公司正常、高速运转提供应尽职责。

对于未来的工作，我有以下几点想法：

一、我想现在是信息的时代，是数字的时代，一切只用数据来说话，要提高保管员的对平日数据的积累，以便及时为保障部门提供准确的数据信息，让领导能第一时间掌握最新动态、静态数据。

二、沟通无处不在，即便在企业内部，都要学会沟通交流，人与人之间的交流、部门与部门之间的交流，仓储为服务窗口，有对外、对内的各种业务，如果加强沟通交流，不仅能掌握更多及时地信息，也会使企业运转流程更快速、更流畅。

三、要加强业务学习、加强团队精神。仓储是一个帐目核心的部门，争取能让每一名保管员都能掌握过硬的业务技能，在实践中，要让老保管员，发扬帮、传、带的精神，使新同事能更快的适应工作，掌握技能。经常组织大家学习的机会，别人做的好的地方可以学习、介鉴，相互配合，紧密合作，才能使团队做得更好。

尊敬的各位领导，竞争上岗就会有上有下、有进有退，进固然可喜可贺，退也依然不气不馁，仍要一片丹心为公司、为企业。我不敢奢求什么，只想让大家更多地了解我、认识我，感谢公司，感谢领导，给我这样一个展示自己的机会。无论结果怎样，这次竞聘都给我都是一种莫大的动力，促使我在以后的工作中，努力学习、努力工作，以绵薄之力回报企业、回报谭总、回报各位领导对我的培养与鼓励。

本职工作，以服务生产为目的，为生产提供及时的保证、优质的服务，为营销提供准确的数字，虽为保障单位我到公司工作的一年来，见证了北城，南城的开业运营，深深的感受到我们商服部团队的团结精神和执行力，团结乃团队之基，它是一种凝聚力！执行力就是一种把想法变成行动，把行动变成结果从而保质保量完成任务的能力。对团队而言执行力就是战斗力！我们之所以能完成公司下达每一个的工作任务，靠的就是这种团结互助精神、靠的'就是这种雷厉风行的执行力，我认为这就是我们这支团队的灵魂！事实证明不管人员变动，时间更替，我们团队的灵魂永在！因此我愿意投入在这支团队中工作，满怀豪情的来竞聘二级商服专员的岗位！

总之，通过一年来的工作，我熟悉了商服部的工作内容、工作流程，也提高工作能力、积累工作经验，这些都有利于我尽快进入二级商服专员工作角色！

## 科员竞争上岗演讲稿篇七

尊敬的各位领导、各位老师：

大家下午好！

很高兴站在这里向大家介绍我自己。我叫王凯，是河北大学护理学院07级普通本科班的一名学生，于20x'x年9月进入河北大学医学部学习，在三年的校园生活中，我一直努力学习，在班中成绩优秀，并且通过了大学英语四级考试和计算机一

级考试，在掌握了专业知识的基础上，利用课余时间选学了推拿、营养学等课程。除了努力学习外，还积极参加学校组织的各种文化娱乐活动，曾经担任20xx-20xx学年河北大学护理学院团总支办公室部长一职，并在任期内获得“优秀团干部”称号。因为本人酷爱相声，曾加入河北大学医学部相声社，并担任社长一职，多次参加学校组织的各种文化活动，受到相关老师及同学的认可和好评。

在结束了三年的校园生活后，我于去年7月份进入河北大学附属医院实习，先后在消化内分泌科、呼吸内科、泌尿外科、肿瘤外科、重症监护室、儿科等共计十余个科室工作学习，在各科带教老师的精心关怀和教导下，我由一名初出校园的大学生一步步成长为一名真正的医务工作者。近十个月的实习生活是艰辛和劳苦的，但我坚定信心做一名护理人员，因为这份工作也是伟大而光荣的，正是因为我们的存在，才让生病的机体得以康复，脆弱的心灵得以慰藉，宝贵的生命得以延续。

我希望能进入河北大学附属医院工作，一旦加入这个大家庭，我定将努力学习，踏踏实实工作。将自己的心血奉献给医疗卫生事业，我会让自己变得更加优秀，为了我自己，也为了医院长远的建设和发展，更为了能见到患者康复时脸上浮现出的开心和幸福的笑容。

我的演讲完毕！

谢谢大家！

演讲人：王凯

20xx年4月19日

# 科员竞争上岗演讲稿篇八

各位领导、各位同事：

大家好！

首先感谢院领导和各位同仁的信任和支持。

举行处室负责人竞聘演说会，这在规划院的历史上是第一次。这第一次，向我们传递了这样一个信息，那就是新的院领导班子以人为本、积极探索、与时俱进、锐意改革的创新精神，同时，也向我们昭示了院要实现“决策智囊”、“得力助手”与“名牌咨询机构”新的发展定位的决心和信心。真是这种精神、这种决心、这种信心，必将造就规划院明天无限的生机和活力。

进院14年来，我头一次站在台上，面对这么多的评委，面对这么多真诚而又好奇的目光，我的心绪难以平静。今天，对于像我一样上台演说的14位同仁来说，不仅是一次展示自我、认识自己的机遇，更是一次相互学习交流、接受评判的机会。

今天我竞聘的岗位是院办公室主任。我清楚地认识到，要成为一名合格的办公室主任不容易，他不仅是一位部门的负责人，同时又是一个单位的管家；不仅要有实干精神，还要善于谋略；不仅要熟悉本单位的业务，还需要有广博的知识；不仅要有高超的组织管理水平，而且还需要有良好的人际沟通能力。虽然在这一岗位上工作已有些年头，积累了一些经验，做了一些工作，但离领导的要求和全院职工的希望肯定有不少差距。随着20xx年即将过去，我的一年聘期也将届满。回顾过去的一年，在院党组的正确领导下，我与办公室全体人员一起，紧紧围绕院的中心工作，尽心尽力地做好文秘、财务、人事、党务、行政后勤等日常的各项事务工作，努力为业务处室开展工作提供优良的服务；围绕院改革和发展中出现的新情况、新问题，认真进行调查研究，为领导出注意、

想办法、制规定，搞好协调，推进工作，积极发挥参谋助手和桥梁纽带作用，认真履行了院赋予办公室的工作职责。

今年，尤其是在院领导的带领下，与其它处室一起，发动全院职工，采取有力的预防措施，积极克服“非典”带来的不利影响，保证了院各项工作的顺利开展，院党组织也因此获得了省级机关预防“非典”先进基层党组织。多年来办公室的工作实践使我深切地感受到，要做好工作，最重要的是能得到领导和同志们的理解、帮助和支持。在此，请容许我向你们表达我深深的谢意。假如本次竞聘我能再次荣幸担任此职务，我的主要目标和工作思路概括为以下四个方面：

一是献计献策，当好“参谋员”。办公室作为联系上下左右、前后内外的桥梁，是各种信息的集散中心。如果我能当选办公室主任，我将积极主动地站在全局思考问题，把握好全院的中心工作，为领导决策提供信息、出谋划策，当好“参谋员”。

二是立足本职，当好“服务员”。为领导服务是办公室主任义不容辞的职责，领导交办的事要不折不扣地完成，但是为领导服务的出发点和落脚点是为处室服务、为全院职工服务。因此，如果我能当选办公室主任，我一定会密切联系全体职工，积极倾听大家的呼声，了解和关心大家的需求，多干实实在在的事情，为大家当好“管家”，做一名合格的“服务员”。

三是搞好关系，当好“协调员”。办公室处于我院的枢纽位置，需要处理内部和外部的各种关系。如果我能当选办公室主任，我一定会注重团结，顾全大局，与办公室副主任一起协调好各种关系，以确保我院工作的正常运转。

四是加强管理，当好“管理员”。办公室工作面宽事杂，只有加强管理才能保证工作宽而不推诿，杂而有序。如果我能当选办公室主任，我一定要努力提高管理水平，完善各项规

章制度，切实改进工作方法，努力开拓创新，善于调动全体办公室人员的工作积极性和创造性，使办公室形成一个团结协作的战斗集体。

除了担当好“参谋员”、“服务员”、“协调员”和“管理员”的角色以外，作为一名合格的办公室主任，还必须具备无私奉献、吃苦耐劳的精神，要善于做一头忠诚的牛、老实的马、受气的羊、忙碌的骆驼；要像蜡烛一样，燃烧自己，照亮别人；像竹子一样，掏空自己，甘为人梯。要成为一名合格的办公室主任，还必须善于学习、勤于思考，除了提高政治理论水平以外，还必须不断学习吸收新的科技知识、宏观经济知识和现代企业管理知识，以丰富内涵，拓展视野。

我不想发出“给我一个支点，我来撬动整个地球”等一类的豪言壮语，因为我知道，我的能力和水平有限。但是我想表达一个愿望，“给我一个舞台，让我来为院的发展尽一份责任；给我一次机会，还你一个满意。”我深切地感受到，个人的希望已经与院的命运联系在一起，作为院的一分子，无论在哪个工作岗位上，理应为她的发展奉献智慧和能力。在我进规划院后的这十多年间，我亲眼目睹了院从小到大发展的历程，从计划经济体制向市场经济体制的变迁，尤其是咨询业务从单一的项目评估向各个不同领域的拓展。现在，院又要在各项工作已上新台阶的基础上向更高的目标迈进，这一切必将激发我对决策咨询事业的热爱和不断学习创新的热情，同时也将赋予我追求院事业发展的执着和责任。

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”。我深信，规划院将会有更加灿烂的明天，在座的每一位同仁也必定会有更加美好的明天。

我的发言到此，谢谢大家！