

最新现场施工年度总结 施工年度工作计划 (汇总5篇)

计划在我们的生活中扮演着重要的角色，无论是个人生活还是工作领域。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

现场施工年度总结 施工年度工作计划篇一

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2□20xx年2月至5月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3□20xx年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证广场站主体结构施工的安全、快

速、高质量的完成。把广场站铸造成精品工程。

4□20xx年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

二、技术管理

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

3、认真开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

三、现场管理

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制(库管员、技术员、司机)，从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

现场施工年度总结 施工年度工作计划篇二

(2) 同事：遇到同事有事，帮助替班并组织全班一起慰问大家庭气氛

施工管理人员望湖城项目开工我就注重和建设和监理工作建

设和监理好建议。

- 1、狠抓质量安全和文明施工，确保文明施工安全生产，争取xxx年创优滚动计划任务全面完成，施工管理水平再上新台阶。
- 2、继续加大业务工作力度，努力适应市场的变化发展需要，积极学习、积累和总结经验，不断提高编制标书的水平和能力，力求更多的中标工程业务。
- 3、进一步明晰、健全和完善业务工作流程和岗职，尤其是工程管理方面的工作流程需抓紧审定。
- 4、材料试验室继续抓紧实施质量管理体系运行，确保早日通过计量认证，进一步拓展试验业务，扩大业务规模。
- 5、继续加大财务、合同履约、工程管理、印章使用及各类跨部门工作组的工作力度，进一步加强风险意识管理，增强风险预见和防范能力。
- 6、继续做好人力资源调配、增员、储备等工作，加强业务学习、研讨和管理力度，加强企业文化生活和培训工作，组织员工业务、管理、法律、科技等多方面知识的学习和培训，有效提高员工管理、服务技能和综合素质。
- 7、坚决贯彻市建委的开展建设行业职业技能培训工作的要求，开展对架子工、砖瓦工、抹灰工、钢筋工、木工、混凝土工等八个关键工种的职业资格培训，实行持证上岗，争取达标。做好并贯彻项目经理和建造师的过渡期培训计划，确保和增强公司业务资质和业务拓展后劲。
- 8、继续加大第三产业的工作力度，努力发展多种经营，谋求新的经济增长点□xxx年，在总公司领导班子的带领下，通过我们全体员工的共同努力，在建筑行业市场竞争激烈、众多

同行企业效益滑坡、亏损甚至关闭的情况下，企业赢得了令人鼓舞的经营成果和可喜的荣誉业绩，呈现出稳步向前、蓬勃发展的光明前景。

xx年，我们将顺应新形势的要求，与时俱进，进一步挖掘潜力，不断拓展市场生存发展的空间，不断寻求新的经济增长点，在探索奋进中走出企业创新之路，谱写出企业发展的崭新篇章！

现场施工年度总结 施工年度工作计划篇三

_____工程项目建筑总面积___万平米，_栋_层，_栋_层单体建筑组成，由于工期原因，吊篮布置选择满挂(____台栋)。

本项目选用的吊篮均为_____型，共计_台，由保温专业班组负责租赁，_家租赁公司负责供给。大批量吊篮同时进场同时安装同时作业，给现场安全管理带来极大挑战！

2、入场安装及验收管理

2.1入场管理

1、项目部提前拟定《高处作业吊篮进场审查资料》及《高处作业吊篮安装(拆卸)专项施工方案基本资料》，以文件形式要求租赁公司准备。

2、安装前，安设部内部组织学习《高处作业吊篮》(gb19155-20__)及《高处作业吊篮安全监督管理规定》，共同确定安装过程监控、安装验收标准和日常管理流程。

3、因本工程吊篮数量较多，故采取分批入场，4-6栋楼为一个入场批次。未经安设部验收同意，保卫科严禁吊篮入场。

2.2安装过程管理

1、除对安装工进行书面交底外，每个安装班组都需先安装一台样板吊篮，实物交底后进行作业。

2、本项目安装的吊篮数量较大。因工期原因，无法按照安装一栋验收一栋的原则进行组织安装，只能选择_栋楼同步安装。安设部将安装班组分为三个安装小组，第一小组负责楼顶支架部分安装，第二小组负责吊篮平台安装，第三小组负责钢丝绳和电器安装。各小组只负责各自安装的部分，便于对安装人员进行细化交底，保证安装质量。

3、区域安全员过程跟踪，每日填写监控记录，所有安装不合格的部位在安装过程中现场整改，避免成型后返工和安装工产生抵触心理。

2.3吊篮验收

安设部下发验收需知，规定验收前吊篮所需满足的条件。租赁公司按照安设部制定的合格标准进行自查，自查合格的楼号，由安设部进行初验收，并主要进行静载试验、动载试验、超载试验和倾斜试验，所有吊篮的验收留存影像资料。特检所检测后组织相关方正式验收。

3、人员培训

3.1胸卡制度

安设部制作培训ppt[]对上篮作业人员进行交底教育。对考核合格的作业人员配发胸卡，便于日常管理。

3.2现场实物交底培训

除理论知识培训外，每栋楼号吊篮开始使用前，由安设部组织进行现场交底，主要资料为吊篮使用方法和突发情景下的应急措施。交底后进行现场实际操作考核。

3.3 栋号长制度及培训

每栋楼号由保温班组单独设置一名栋号长，与项目部栋号长共同负责每日班前楼顶配重挪动情景检查。组织栋号长专项培训班，提高监督检查本事。

4、日常使用管理

4.1 日常管理

吊篮统一进行编号，楼号四周设置警戒区域，防止人员进入和坠物伤人。

由第三方检测机构对楼顶电箱漏保进行检测，保障用电安全。

4.2 班前楼顶强制检查

吊篮实行断电管理，每晚安排保卫科人员对吊篮断电情景进行检查，每日上班前必须由保温栋号长上楼合闸送电，起到强制性上楼效果。

电箱门上粘贴检查表，每日由栋号长进行检查完签到，签到记录由安全员复查。

4.3 三方日检查记录汇总

安设部制定每日检查表，由租凭单位维修人员、保温栋号长、区域安全员三方分别独立填写，对所负责的吊篮进行不间断巡查，并将发现的问题和整改情景如实填写。

午时5:30分，三方将检查表交至安设部进行汇总，安设部设置独立于三方的抽检小组，对发现的问题与三方检查记录进行比对，对未及时发现问题的的一方进行问责。

5、吊篮移位管理

5.1 移位申请制度

吊篮移位前，由保温栋号长提前填写《移位申请表》并进行申请，由土建栋号长进行审批，防止吊篮所在墙面土建还未验收合格。审批完后交至安设部进行备案，安设部根据移位信息安排区域安全员进行全程旁站。

5.2 移位吊篮验收

吊篮移位正式使用前，由总包重新进行验收，验收标准与入场安装标准相同。验收合格后填写《移位验收表》并建立台账。

附：

高处作业吊篮进场审查资料

一、资质证明文件(加盖公章)

2、租赁单位租赁行业确认证书

3、高处作业吊篮(整机)合格证、安装使用说明书;生产厂家制造许可证(制造监督检验证)

4、吊篮出厂型式检验报告及委托有资质的检测机构出具的抽检报告

5、安、拆作业人员建筑施工特种作业操作资格证书(包含辅助工种、安装单位安全管理人员证件)

6、吊篮钢丝绳质量证明文件

7、高处作业用安全绳、垂直防坠器检测报告及合格证

8、安全锁在有效期内的检验证明文件

9、施工机械ic卡

10、外地安装、租赁单位要求有进入本地的备案证明文件

二、合同、协议和安全专项方案

1、租赁单位与使用单位签订租赁合同；

2、安装单位与使用单位签订安装合同、安装过程及使用安全协议；

3、总包单位与吊篮使用单位签订的合同、安全协议

4、安装(拆卸)专项施工方案

5、安装(拆卸)生产安全事故应急救援预案

6、使用单位制定吊篮使用过程中的安全应急预案

三、安全指导性材料

1、吊篮安全操作规程

2、设备使用、保养维修等管理制度；安全管理保证措施

四、设备保养及检查验收记录证明材料

1、吊篮使用登记资料审查表、建筑施工机械使用登记表

2、建筑施工机械安装(拆卸)告知书

3、建筑施工机械进场验收表

4、高处作业吊篮安装自查表

5、安装联合验收表

现场施工年度总结 施工年度工作计划篇四

一、按照“谁主管、谁负责”和属地管理原则，部门经理对本部门消防安全工作全面负责，负责签定和落实逐级消防安全责任制，明确各单位、岗位消防安全职责，确定各班组、部门、班组、重点岗位的消防安全责任人、消防安全管理人、专兼职消防管理人员，明确各自职责。

1、单位严格落实消防工程审核、验收等动火行许可制度及备案，从源头上预防火灾隐患产生。

2、督促所属部门依法建立落实防火检查巡查制度，落实逐级和岗位防火检查责任(每日要进行防火巡查、单位至少每季度进行一次防火检查，其他部门及仓储客户至少每月进行一次防火检查)。

3、督促各部门立即整改消除检查发现的火灾隐患;不能及时消除的，要制定整改方案、明确整改措施、落实整改情况，限时消除。对建筑消防设施每年至少进行一次全面检测，确保完好有效。部门及不能自身解决的重大火灾隐患，要逐级报告。

4、加强灭火和应急疏散预案建设，着力提高单位组织扑救初起火灾的能力，做到“火情发现早、报告早，小火灭得了”。

5、公司由保安队员建立“保消合一”的消防队，各部人员组成义务消防队。

6、严格制定灭火和应急疏散预案并定期演练(重点部位的部门至少每半年进行一次演练，其他部位至少每年进行一次演练)，确保一旦发生火情，员工能按照职责分工及时到位、有效处置。灭火救援预案应适时修改，确保有效、适用。

7、督促消防控制室值班操作人员依法取得消防行业特有工种职业资格证书，熟悉消防设备，并熟练掌握火警处置及启动消防设施设备的程序和方法。

8、加强疏散逃生演练，着力提高公司组织人员疏散逃生的能力，做到“能火场逃生自救、会引导人员疏散”。

9、督促各部门加强对员工火场逃生自救基本技能培训和实战演练，使员工普遍掌握火场逃生自救基本技能，熟悉逃生线路和引导人员疏散程序。

10、督促各部门及仓储客户明确疏散引导人员，确保一旦发生火灾，能够及时组织在场人员安全疏散。

二、开展全员消防大教育大培训，着力提高公司消防宣传教育培训能力，做到“消防设施标识化、消防常识普及化”。

1、督促各部门及仓储客户规范消防设施器材标识，落实消防安全“三

提示”要求，重点部位、重点场所和疏散通道、安全出口设置“

提示”和“禁止”类消防标语。

2、加强对员工进行消防安全法律法规知识的教育，提高员工对消防安全工作的思想认识，使员工掌握消防基本常识和普遍达到“懂基本消防常识、懂消防设施器材使用方法、懂逃生自救技能，会查改火灾隐患、会扑救初起火灾、会组织人员疏散”的要求；要加强对特殊工种员工、新入单位员工；关键防火环节和重点防火区域的’人员进行消防安全培训教育。

3、组织单位的消防安全责任人、消防安全管理人、专兼职消防管理人员、消防控制室值班操作人员参加消防安全专门培

训。

三、编制、落实消防工作计划。

- 2、制定消防安全工作计划；
- 3、制定义务消防队员培训计划；
- 4、制定员工消防救护安全知识培训计划；
- 5、制定各岗位消防救护应急演练计划；
- 6、制定防火领导小组名单。

四、关键环节和重点部位的消防管理

- 1、各部门及仓储客户要加强对本单位的消防管理，包括消防设施器材检查、员工安全规范操作检查，特别是用火、动火、厂区车辆、用电防护等产生火花的严格监控检查。电工要加强对公司内用电设施、设备、各种用电器、线路的安全检查，防止私自乱拉电线，防止用电设备、用电器损坏、电线短路引发火险。
- 2、完善规范单位、部门、仓储客户的消防档案。认真、无误的填写单位、部门消防档案内容；对每日巡查、每月检查做好记录；对整改后的情况(包括：购置、更换灭火器、疏散指示、应急照明等消防器材)做好记录。

五、消防安全教育、宣传的任务和要求

- 1、3月份开展春季消防紧急疏散演练；
- 2、5月份聘请消防人员为员工进行专题讲座；
- 3、8月份新入厂的员工进行消防安全教育；

4、11月份开展“消防月”活动、冬季灭火演练；

六、消防安全的专项检查

1、1月份开展春节消防安全专项检查；

2、“五、一”节前消防安全专项检查；

3、6月份开展夏季用电前安全专项检查；

4、“十、一”节前的消防安全专项检查；

5、12月份冬季消防安全专项检查；

现场施工年度总结 施工年度工作计划篇五

一、指导思想

全面贯彻党的十某大精神，深入贯彻落实科学发展观，以安全发展为基础，以某省煤矿“六个新标准”为准则，以安全质量标准化为抓手，以二期工程施工“一通三防”管理为重点，以隐患治理为手段，以打造“本质安全矿井”为目标，牢固树立“以人为本、安全发展”理念，深入落实“安全生产强化年”活动，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针，实现速度、质量、效益与安全的有机统一，深化班组建设，夯实安全基础，有效防范和杜绝任何事故，实现公司安全形势持续稳定健康发展。

二、20__年安全主线

以“安全生产强化年”为主线，以严格落实三方安全责任为基础，以“通风可靠、抽采达标、监控有效、管理到位”为保障，以消灭各类安全隐患为宗旨，严格标准、规范操作，顺利推进二期矿建工程，建成口天煤矿本质安全文化雏形。

为适应当前安全发展形势，坚持“以人为本”的原则，始终把员工的生命安全和身体健康放在首位，根据相关法律法规要求，进一步完善矿级应急救援机制。

三、安全奋斗目标

- 1、坚决杜绝死亡事故、重伤控制在2人以内、轻伤控制在22人以内；
- 2、无重大机电设备事故、火灾事故和环保事故；
- 3、地面无轻伤以上事故；

四、安全工作重点及主要措施

(一)井巷工程：进、回风井底车场；三条主要岩巷(中央回风大巷、中央输送机大巷、中央辅助运输大巷)掘进；井底水仓、水泵房、变电所等主要硐室工程；三条煤巷的钻场布置及部分揭煤点抽放工程等。

(二)机电设备安装工程主要有：主斜井井筒装备安装；压风系统安装；永久通风系统和瓦斯抽放系统安装；井上下安全监控系统安装；地面各功能建筑的设备安装工程等。

(三)地面工程：办公楼、职工公寓、联合建筑、生活污水处理站等已建项目的内部装修；洗煤厂、锅炉房、空调房、热风炉、瓦斯防治中心、风井场地基础设施建设等新开工项目。

根据20__年工程计划，安全工作将从以下几个方面展开：

(一)进一步落实各方安全责任

1、认真贯彻落实好国家及省委省政府、集团公司对安全工作的要求。20__年正处于公司建设的关键时期，公司与所有参与工程建设的施工、监理方签订《安全目标责任书》、《施工安

全协议》，进一步落实三方安全责任、明确职责和任务，按照“大安全”要求，切实把安全工作列入日常工作议事日程，将安全工作抓实。

2、强化监督管理，严格落实各级管理人员安全责任。建设方、施工方各级领导干部要严格按照国办发【201某】23号文件要求做好带班下井工作，发挥业务特长，抓好环节协调，将问题解决在现场。

(二)顶板管理

顶板管理：主要围绕平巷大断面硐室、车场巷道施工及过构造段等工作开展。

1、各施工地点在施工前必须编制作业规程，并按规定进行审批；特殊条件下的掘进作业必须补充制定专门的《安全技术措施》，严格执行“敲帮问顶”，迎头工作面永久支护之前加强临时支护措施，严禁空顶作业。

2、规范锚网支护工艺，加强锚杆锚索材质的技术参数检验，按规定做好锚杆拉拔力检测并做好记录，确保支护质量符合设计标准。各施工单位要加强技能培训和岗位练兵，杜绝巷道超挖、欠挖现象，为巷道支护和工程质量创造良好条件。

3、认真做好顶板岩性观测工作。根据观测资料及顶板岩性和压力显现情况，对各个施工地点的顶板进行分类，并结合顶板的具体条件，确定相应的支护形式及支护参数。认真执行“地质预测制”和“现场鉴定制”。

(三)“一通三防”管理

主要围绕矿井通风、瓦斯防治、防灭火、综合防尘开展工作。其中瓦斯防治作为“一通三防”管理的核心，主要围绕局部通风机管理；瓦斯抽放钻场布置；穿层、顺层钻孔施工；抽放管路

安装、安全监控、泵站运行、机具维护、效果检验等方面开展工作。

1、矿井通风主要围绕主、副斜井与进、回风立井贯通，临时主扇的投运，形成三进一回全风压通风系统。掘进工作面、硐室及其他地点风量、风速符合规程要求，并定期进行测风，巷道贯通前，必须提前做好调风准备工作，局部通风机必须设有风电闭锁、瓦斯电闭锁及风机开停监测装置且灵敏可靠。

2、深入贯彻《国务院办公厅转发发展改革委安全监管总局关于进一步加强煤矿瓦斯防治工作若干意见的通知》（国办发〔201某〕26号）精神。继续完善“通风可靠、抽采达标、监控有效、管理到位”的瓦斯治理工作体系。严格落实“一通三防”安全责任，加强通风管理工作；继续深入贯彻落实两个“四位一体”综合防突措施，确保瓦斯防治工作稳步推进。

3、坚持精细化管理和瓦斯治理效果达标管理。按照瓦斯治理“抓大管小”要求，在抓好矿井通风、瓦斯抽采、监测监控三大系统改造和安全可靠运行的同时，强化现场重点作业环节的瓦斯管控，采取有效措施杜绝瓦斯超限事故。

4、进一步完善和优化瓦斯抽放监控系统，及时掌握作业现场情况，对于存在的隐患能够迅速作出处理决策，收集瓦斯参数，定期分析，为今后工作提供可靠依据。

5、提高现场作业人员的瓦斯防治意识，掌握瓦斯灾害的现场征兆和避灾措施，提高对瓦斯灾害的应对和防范能力。

6、严格责任追究，牢固树立“超限”就是事故的理念，强化现场瓦斯管理工作。

7、定期校验各类仪器仪表，保证各类参数的准确可靠，为煤矿的安全生产提供有效的依据。

(四) 防治水管理

加强地质构造的预测预报和防治水工作。一是围绕井巷施工进行探放水工作；二是围绕首采工作面进一步明确水文地质情况，探明地质构造段和含水层具体位置。

1、按照“预测预报，有掘必探，先探后掘，先治后采”的原则，采用物探先行、钻探跟进、化探验证方法，查明矿井或采区水文地质情况；对地质、水害类型等进行预测预报，提出预防和处理水害的针对性措施。

2、认真落实“防、堵、疏、排、截”五项综合治理措施。开拓巷道过导水断层、裂隙(带)、陷落柱等构造地带时，必须探水前进；如果含水丰富，应超前预注浆封堵加固，保证安全施工。

3、结合典型水害案例分析，加强对职工水害防治知识的培训和教育，提高安全生产技能和综合素质。加强应急预案的演练，提高职工应急避险能力。

(五) 机电管理

机电设备管理：全年杜绝电气设备失爆事故、杜绝机电操作事故。加强机电设备入井检查关、防爆验收关和机电设备日常防爆安全检查工作；加强日常检查维护保养力度，对机电设备进行编号管理，并保证有足够备用。

1、抓好提升、主扇、水泵、空气压缩机等大型固定设备的监管。完善制度，落实责任，确保大型固定设备安全使用(对设备所属工作进一步落实主体责任)，坚决杜绝重大以上非伤亡机电事故和无计划停电事故。

2、加大机电现场管理力度，强化机电设备的性能测试、检查(修)、维护和保养，完善各种防护、保护装置，确保机电

设备安全运行。加强对机电操作人员的管理和考核，把好设备入井、停送电、重物起吊、设备伤人等几个重要关口，确保机电管理到位。

(六) 运输提升管理

提升运输：一是加强主副斜井轨道质量、信号系统、设施设备的监管工作，加强主斜井皮带安装期间的安全管理工作；二是立井防坠管理和进风立井改绞后的安全提升运输工作。

- 1、各施工单位对施工现场的运输安全管理工作负主要责任。加强对本单位所使用的运输设备、安全设施、装置、钢丝绳和轨道质量的检查、维修和管理，并建帐、立卡，做好检查记录，发现问题立即整改或汇报有关单位，确保本单位所使用和管理的运输设备、安全设施装置等始终处于良好状态，正常使用。
- 2、加强运输隐患排查工作。定期对各运输环节逐一进行排查，对排查出的隐患，落实整改措施、完成时间和整改负责人，并做到隐患闭合管理。
- 3、严格交接班制度。绞车司机、把钩工、信号工等要严格现场交接班制度，严禁脱岗串岗现象发生。

(七) 火工品管理

针对井巷施工单位，严格执行火工品管理。

- 1、高度重视火工品安全管理工作，明确火工品监管责任，严格落实责任人。重点放在运输、储存、领退、销毁等关键环节，加强施工现场火工品使用的安全监管，将火工品管理纳入安全管理的重要内容，切实做到万无一失。
- 2、火药库必须实行专人管理，严格出入登记。工作人员要严

格执行交接班制度，并做到日清日结，保证账、卡、物、票“四对照”。对失效的火工品要按规定程序及时进行集中销毁处理。

3、井下爆破工作必须取得特种作业操作资格证，做到持证上岗，坚严格执行“一炮三检”和“三人连锁放炮制度”。

(八)地面安全管理

各业务部门要加强对大型设备起吊、运输、安装；高层建筑、特种设备、消防、五管要害和特种作业人员持证上岗情况的管理和检查。加强地面基建施工的工程质量监管和人员安全管控，定期组织安全检查，消灭事故隐患。

(九)安全质量标准化工作

以安全质量标准化为抓手，积极开展好各专业安全质量标准化竞赛活动，充分发挥标杆引领的作用，通过抓典型、树标杆，以点带面、整体推进。各专业要坚持高起点、高标准、严要求，从源头抓起，加强过程控制，不断提升专业安全质量标准化管理水平。定期组织安全质量标准化专项检查，各施工单位要建立以工序管理、质量控制和岗位达标为一体的安全质量考核体系，实现安全质量标准化岗位、专业、企业全达标。

五、事故防御体系

按要求逐步完善井下紧急避险系统，采取可靠有效的安全防护措施，全面提升安全保障能力。及时更新《事故应急救援预案》，有计划的组织应急救援演练，结合工程建设情况和安全工作要求，开展好专项应急救援演练，提高现场安全管控能力和应急救援水平。

六、班组队伍建设

一是加强班组长队伍建设。各施工单位负责，按照“白国周”班组管理法要求，充分发挥班组长指挥、协调、组织、控制、把关的“一岗双责”责任。

二是加强安监、瓦检队伍建设。要坚持用“三铁”精神打造高素质、高水平队伍，彻底解决安全监督检查中“严格不起来，落实不下去”的问题。要加强安检、瓦检员的管理、教育和培训，树立安全把关，采取有效激励机制充分发挥其现场安全监管作用，全力打造一支自身素质过硬、业务精通、纪律严明、作风硬朗、敢于负责的安检、瓦检队伍。

三是加强瓦斯抽放队伍建设。组建施工队伍，加大技术扶持，强化钻孔施工工艺研究和创新，提高现场操作技能和施工精度。四是加强施工单位各班组要积极开展班前安全讲评、班中危险防控、交接班安全确认等工作，班组长要强化现场重点工程和薄弱环节的管控，落实好各项操作规程和安全技术措施，把好指挥关，实现班组自控。

七、安全月度考评制度

1、安监部要根据作业环境和生产条件的变化，组织专业技术人员进行危险源辨识与风险评价，排列出月度内危险源处理清单，将其纳入安全技术措施中进行受控管理，并跟踪监督检查安全技术措施的现场落实情况。建立考核制度，对凡因辨识工作的疏忽致使危险源失控及对风险控制不力导致发生事故，要严格追究相关业务部门及相关责任者的责任。

2、完善考评激励机制。安监部要完善安全绩效评价考核激励机制并严格考核，推进考评机制的规范运行。

八、安全培训

1、要以岗位必知必会和岗位操作技能为重点，抓好岗位技能竞赛活动，提高各工种岗位人员的现场操作技能和操作水平。

党群部牵头，按照意识培植、理念渗透、环境影响、亲情感染、制度约束的总体思路，深化安全文化渗透工作，促进职工安全行为的养成。

2、大力推进从业人员“人本安全、培训教育、素质提升”工程建设，加大“管理团队、技术队伍、技能队伍”的教育培训力度，抓好“三项岗位”人员安全培训，抓好专业技术人员的素质提升和继续教育，扎实做好煤矿从业人员年度培训，鼓励从业人员自学成才、岗位成才，不断提升从业人员整体素质。

九、安全责任追究

抓住“隐患”和“行为”两个安全要素，推动安全生产平稳健康运行。

1、深化隐患排查治理工作。安监部要牵头抓好以下三项工作：

一是对重大安全隐患要严格跟踪督办，加大对二次下表和重复隐患的问责力度，对生产中出现的隐性和系统隐患要问责到业务部门；二是抓好重大危险源的建档、检测、评估、监控管理和档案更新工作，每月对登记在案的重大危险源开展一次监督检查，防止事故发生；三是开展好安全生产专项整治活动，结合安全生产中出现的新问题，对照标准分阶段、按步骤抓好各专业的安全生产专项整治工作，对查出的问题和隐患要立即采取有效措施及时治理，形成自查自纠、持续改进的长效机制，确保整治工作取得实效。

2、规范职工安全操作行为。各施工单位要强化职工安全操作行为的规范养成和现场管控，严格执行《安全质量处罚细则》。

安监部在现场安全操作行为的监管上要保持高压严打态势，扩大安全监管范围，实现由岗位操作行为的监管向安全决策、现场指挥过程的监管。

3、依据《煤矿建设安全规范》，严格落实建设项目各方安全责任，我公司作为项目建设的组织者，各部门必须认真履行安全管理职责，承担建设方安全管理责任。施工单位对施工安全负主体责任。监理单位要认真履行监理职责，承担安全监理责任。勘察、设计等其他相关方要认真履行相应的职责，承担相应的安全责任。

十、安全文化建设

1、深化安全宣传教育工作。党群部牵头，认真总结、提炼、升华安全宣传教育方面典型做法和好的经验，将安全宣传教育融入到安全管理的全过程。一是要健全以各类宣传媒体为渠道的宣传教育体系，营造浓厚的安全氛围；二是要建立以各种安全会议和安全活动为基本形式的安全思想教育体系，灌输安全理念提升安全意识；三是要在作业环境中完善以各种警示说明标识为基本内容的警示教育体系，规范职工安全行为。

2、组织全员开展“查隐患、反“三违”、提建议、堵漏洞”活动。各级组织要加强职工思想信息收集和动态分析，积极探索开展职工家属安全恳谈会，强化“三违”人员的人文关怀和心理疏导，解疑释惑，沟通思想，增进理解，凝聚人心。要充分发挥舆论导向，营造和谐文化氛围。通过多种渠道关心职工生活，了解职工思想状况，丰富职工文化娱乐生活，营造浓厚的安全氛围。

开展送温暖活动，多措并举加强人文关怀。自觉落实一岗双责的要求，强化内部管控，在管好井下安全生产的同时，抓好本单位的和谐稳定工作。

“安全高于一切，一切服从安全”既是安全工作的指导思想，也是安全工作的行动纲领，各级各部门要把安全发展作为最硬的发展，把安全指标作为最硬的指标，统一思想，坚定信心，履职尽责，狠抓落实，不断强化矿井安全保障能力，全面推进我公司安全生产规范化建设。