

# 2023年复盘工作汇报(精选10篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 复盘工作汇报篇一

刚接触复盘二字，脑海里无法产生二字的定义，经过学习了解，复盘首先是围棋里的一个术语，是指棋手在下完一盘棋后，要在棋盘上重新摆一下，看看哪里下得好，哪里下的不好。下得好的要继承，写下的不好的，要在重新摆的过程中探究怎样落子才更好。

人生不就像是一局棋局，决定权、落子权最终掌握在自己的手上。所以把复盘概念引入到做事中，重新摆盘相当于是把自己做过的事过一遍，看看哪里做得好，是因为什么原因做好的，那里做不好又是因为什么。

复盘是通过回顾、反思、探究与提升，对所经历的事情进行推演，不仅仅是对过去的事情复制呈现，而是可以对各种可能性进行探讨。

也就是说复盘除了有总结所包含的动作外，它还能不受计划的约束，对未发生的行为进行虚拟的探究，探索其他行为的可能性和可行性，以找到新的方法和出路。

总结是静止跳跃的平面行为，复盘是动态连续的立体行为，因此，复盘不同于总结。例如，我们在对工作或经营情况进行阶段总结时，首先要查看当初所设立的目标是否得以实现。如果实现了，要经过分析和情景再现，得出是凭借自身实力，

还是运气使然，是得益于当下环境，还是偶然机遇。如果没有实现，也要仔细回顾过程，分析原因，在寻找差距的同时，去除不利因素，保留好的经验，避免全盘否定一荣皆荣，一损皆损的偏执做法。

在回顾与分析的同时，不妨设想另辟蹊径会有怎样的结果，为实现目标储备更多可能。

当我们精通复盘之后，就会对工作或生活中所经历的，进行回顾反观。大到全盘计划，小到一天经历，可以说复盘无处不在。

人们在思考事情的过程中熟练使用的回想、反思和总结等技巧，就是复盘方法中的重要步骤，也是在进行一种简化的复盘，我们之所以会不断进步，主要得益于总结。

复盘的意义在于：

### （1）防止重复犯错。

无论在生活还是工作中我们都难免犯错，但是在同一个问题上重复犯错的经历是比较少见的，这是因为第一次犯错之后，人们有了经验，从而能够防止第二次的发生。而这无不得益于客观真实的回顾与自醒，也可以说没有复盘我们就无法进步。

### （2）固化流程，提高效率。

通过一次次总结与复盘，人们会发现更多解决问题的方法与规律，并逐渐将这些方法与规律固定下来，最终形成规范流程，用以应对不同条件下可能出现的问题。

### （3）对目标方向跟踪掌控。

在目标执行过程中，正确地运用复盘可以使我们通过回顾反思，避免方向偏离当初确立的目标。同时，可以发现，在当前的资源条件下，是否存在更加有效的方法与途径。复盘可以使目标保持清晰，有利资源整合效应最大化。

#### （4）客观公正地看待问题。

复盘可以让我们认清对事情进展有利方面和不利方面，是来自内在因素还是外在因素，是可控的还是不可控的，是偶然机遇还是运气使然，让我们思路变的清晰，从而对事情的发展有一个客观实际的期盼。

#### （5）挖掘新知拓宽思路。

复盘过程就是自我学习和自我完善的过程。在复盘中倒逼自己查资料学新知；在复盘中总结经验自我提升。复盘可以让我们规避风险减少失误。

#### （6）自我认知与品性提升。

无论成功还是失败，复盘都可以使我们与真实的自己对话，弄清楚实力强弱，分析内外环境，及可控和不可控因素。反思自醒的. 经历多了，就会变的更加沉稳与成熟，这就是品性的提升。

复盘能让我们沿着正确方向，一以贯之地向目标靠近；复盘能让我们及时发现错误，并做出调整与纠偏；复盘能让我们在实现目标的过程中，发现更多的可能。复盘是智慧的结晶，是提升的台阶，是成功的基石。

## 复盘工作汇报篇二

6二、成功经验复盘二、坚决果断，完成组织调整针对项目由于政商关系和总包原因进入停滞状态，并因此导致的团队动

荡。区域公司领导进行了组织调整，于2018年9月成立了濮信事业部，并抽调得力干部担任团队一把手，项目逐步进入正常状态。

8二、成功经验复盘四、细致入微，关怀深入一线在严格绩效考核的同时，事业部还坚持把关怀送至业务一线，使员工关怀真正起到凝聚人心的作用。

9二、成功经验复盘五、精心策划，多彩团建在业务紧张开展的同时，事业部综合部还精心策划了丰富多彩的团建活动，不但起到了调整工作状态的作用，同时更增进了部门间的沟通了解。

11三、可优化环节复盘一、关键岗位人员：1. 核心岗位：中层岗位人员的稳定；2. 专业技术岗位：开发报建、设计、成本；3. 高级技能人员：工程师类。目前开发（倾向办理预售业务的人员离职）、成本（现配备一名土建造价专员）需要重点关注。

12三、可优化环节复盘二、关键岗位稳定性措施：1. 做到能力、岗位、薪资匹配；2. 建立激励机制，让员工的发展提供更大、更广的平台。3. 及时了解员工动态，需求，解决问题。信阳项目事业部成本（xxx离职）、财务案场收银兼明细会计（xxx离职）不稳定：不清楚中梁打法；前期的工作滞后累积；现有业务缺乏指引性。

14三、对新项目的建议一、为增进高层与员工的了解，增进团队凝聚力，建议每季度由综合部组织总经理与员工座谈会（干部不参加），听取员工意见及建议；二、为提高部门间协同，减少管理中的灰色地带，同时提高人力资源管理专业度，建议每季度由综合部组织关联部门业务研讨会，收集部门间协同类问题并推进解决；三、为提高部门间支持意识，建议开展事业部部门间满意度互评，并将结果应用到部门负责人考核。

## 复盘工作汇报篇三

《××省计划生育协会“协会服务行动拓展年活动”实施方案》下发后，市计生协及时制定了《关于认真组织实施协会服务行动拓展年活动的意见》，要求各级协会加强组织领导，加大宣传力度，扎实开展活动，确保“拓展年活动”既生动活泼又扎扎实实，获得理想的效果。特别是帮扶计生贫困母亲活动受到了市委副书记朱文根同志的高度重视，他要求各地认真抓好帮扶活动，并作出批示请各新闻单位加强宣传报道工作。各区县以召开理事扩大会议、制定活动文件、举办培训班等形式，普遍进行了活动部署。屯溪区、徽州区计生协召开了理事扩大会议，倡议区直理事单位开展计生困难家庭（贫困母亲）结对帮扶慰问活动。休宁县计生协名誉会长、县人大副主任韩庆鸣，亲自组织劳动、人行等理事单位筹集资金并带队深入计生贫困家庭中开展救助。徽州区、××区政府分管领导发表了“5·29”电视讲话，号召各级理事单位和会员积极投入到会员集中活动中。

一是广泛发动，打造舆论基础。为把“开展帮扶万名计划生育困难家庭（贫困母亲）活动抓紧抓好，让全市更多的计生贫困家庭（贫困母亲）得到及时的救助和帮扶，各级协会采取召开会议、发出倡议、下发通知、媒体宣传等方式，向社会各界进行广泛的宣传发动，吸引社会力量积极参与到活动中来。

二是多措并举，打好经济基础。通过营造舆论、对内发动、对外协调，计生系统广大干部职工和各级协会理事单位、会员及社会各界积极投入到捐款行动中。按照帮扶对象市、区县不少于20户，乡镇（街道）不少于3~6户等活动要求，截止6月3日，全市共筹集并发放帮扶现金和物品价值14.42万元，帮扶对象733户。其中，帮扶对象超过20户的区县有屯溪区（26户）、××区（42户）、休宁县（25户）；帮扶对象超过6户的乡镇15个，占全市乡镇（街道）总数的13.5%。市人口计生委、计生协在职干部职工也带头捐款了1450元，作为

市帮扶资金的一部分。

三是上门慰问，扩大社会影响。·“5·29”期间，各级协会纷纷开展帮扶计生贫困母亲活动仪式，组织党政领导、理事单位深入计生贫困家庭走访慰问，让计生困难家庭感受到党和政府对他们的切身关怀，充分感受到实行计划生育的优越性，营造计划生育光荣的社会氛围。·这次帮扶活动是我市计划生育协会多年来开展活动最成功、捐助资金最多、收到效果最好、最受群众欢迎的一次活动，既帮助了计划生育贫困母亲，又扩大了计生协的社会影响。

（一）开展计生系列宣传活动。·为深化节日活动，烘托社会氛围，各级协会广泛开展宣传咨询、知识竞赛、文艺演出等集中活动。·5月27日，屯溪区开展了“关爱家庭关注健康”计划生育家庭趣味运动会，区人大、政府、政协领导发表了热情洋溢的讲话，倡导全社会都来关爱每个家庭，关注家庭成员身心健康，构建和谐社会。·歙县统一了村级公开栏、宣传栏的标准，各乡镇分别制作了1~2个大型宣传牌，各村重新刷写不少于5条的规范标语，发放宣传材料10万份。·屯光镇投入4万余元切实加强宣传、服务阵地建设，积极探索新型生育文化。

（二）开展生殖健康和预防艾滋病知识宣传服务活动。·各地以“5·29”活动为契机，充分发挥理事、会员的优势和作用，组织医学专家举办生殖健康讲座，普及预防艾滋病知识，服务广大群众。·为了使在校学生接受科学的青春期知识，解除青春期困惑，树立正确的人生观、世界观、价值观。·徽州区人口计生委、计生协邀请市人口计生委的有关专家、干部采取以案说法、以理服人、师生互动的方式，在区人民大会堂为500余名女中学生举办了“为青春引航”人口与青春期健康教育讲座，获得同学们广泛好评！××区举办了四期生殖健康和预防艾滋病知识讲座，参训人员达400多人，区服务站医生深入乡村开展生殖健康检查惠及503人。

（三）开展计划生育“双优”村（居）评选表彰活动。以省、市“千村百镇”、“抓百村促千村”建设社会主义新农村活动为契机，由市计生协部署，区县计生委、计生协会牵头，乡镇、街道协会组织实施的“计划生育双优模范村（居）”评选活动在全市深入开展。“5·29”活动纪念日前后，全市有119个村（居）被各区县评选为计划生育合格村、计划生育协会先进村的“双优村”荣誉称号。屯溪区、徽州区。

休宁县、祁门县分别以区县党委、政府或计划生育领导小组名义，对评选复核的“双优”村（居）进行了表彰。徽州区区委、区政府还同时表彰了两个计生先进企业，并给予受到表彰的村（居）、企业各奖励500元。通过评选表彰，一批过得硬、叫得响、推得开的先进村（居）典型正在形成，全市学先进、赶先进的氛围日益浓厚，计划生育“村为主”工作机制建设积极推进。

（四）积极参与计划生育便民维权活动。各级协会认真履行民主参与民主监督职能，积极组织行风评议和奖扶对象评议，并通过在街头咨询、发放便民资料、召开会员座谈会、举办培训班等形式宣传计生法律法规，宣传群众在计划生育政策法规、技术服务、奖励扶助、免费避孕药具改革等方面的知识，依法维护群众合法权益，积极参与计划生育便民维权活动。××区耿城镇、甘棠镇在“5·29”前后为328户放弃再生育家庭兑现一次性奖励，合计万元。

## 复盘工作汇报篇四

复盘一词最早来自围棋，棋手们通过重新推演棋子走向来验证胜负。工作中，越来越多的场合提到了复盘，与下棋一样，工作复盘考虑的是怎么赢、如何走、下一步方向。通过复盘我们可以了解到目标的差距、自身的不足、减少犯错。下面从三个点去谈复盘。

在复盘时，我们要回顾这半年的工作成果，看看年初定制的

目标计划完成度。对于完成度的差异，我们需要知道是什么原因导致了没有完成目标、超额完成了目标。对于每一个结果，自己有怎样的看法。对于（完成、未完成）结果来说，有哪些工作已经做了，有哪些工作准备不足。

从目标和结果的对比，我们需要从前半年的经历中找出可能影响结果的事件进行分析。可以做一个场景还原，做一个思维导图，尽可能多的写下事件分支。在面对思维导图事，我们可以清晰的看到整个的工作流程和计划。根据导图来进行事件分析，比如当时的具体情况是怎样的，现在遇到这种情况应该怎么做。这个事件，是否有更好的解决办法。

。可以先分析自己的优劣势，要尽量的诚实面对问题。针对优势去想如何发扬，劣势如何弥补。如果是当众复盘，那么还需要和其他同事一起探索自身的边界。针对劣势分析和情景再现后，我们对自己和之前的工作会有一个全面的总结了解，针对分析出的不足来制定下一步计划，却啥补啥。好的工作经验和复盘可以走的更远。

## 复盘工作汇报篇五

最近公司开展复盘工作推进会议，我们才真正了解“复盘”一词的含义。原以为复盘顾名思义就是将之前做的工作重新再来一次，加深印象。但学习了解过后才知道复盘并非将原来的工作重新再来一次那么简单，而是需要讲究方法，对之前所做的工作进行总结，分析，推演，改进，提升。我们安全管理工作更是需要复盘，针对以往每一次血淋淋的事故案例，每一起险肇事故，每一起虚惊事件重新回顾，找出事故本质原因，落实事故责任人，制定防范措施，真正的从本质安全人、本质安全物、本质安全环境和本质安全管理方面来完善和整治，进而达到保护每一个人的生命绽放，每一个企业的蒸蒸日上！

1、故者是如何掉下去的？

- 2、皮带机运转中怎么去检查的？
- 3、当时发现了什么问题？
- 4、为什么当时现场没有其他人，只有他一个？
- 5、他是接到谁通知去检查皮带机？
- 6、当时的设备存在什么样的缺陷？
- 7、当时为什么现场没有监控？

带着这些问题，我们去分析总结，跳出以往的分析模式，找出根本的原因所在，从本质安全的角度出发，举一反三，制定全面的预防措施，将所有忽视的，不可控的因素全部变为可控状态。

改进措施：

- 1、故者是接触了运转部位，被皮带卷入，掉入滚筒之间，坠落地面，后被岗位工发现，汇报送医院，我们在制度上及平时的检查中严格要求严禁任何人接触运转设备和运转部位，作为三违中的严重违章处理。
- 2、现在制度中明确规定进入现场不管是点检还是处理设备异常，必须2人以上，起到互保联保监督提醒帮助和制约的作用。遇到紧急情况，可以及时施救。
- 3、据悉当时冬天，他是穿着大棉袄进入设备运转区域作业，现在制度明确规定严禁穿大棉袄进入生产现场，公司对于冬季棉袄采购一律以加棉背心和短款棉袄为主，要求必须穿在工作服内，不许外穿。
- 4、现场皮带机加装了本质安全隔离防护网，将设备和人员有效的隔离，避免工器具及衣物卷入运转皮带，造成人身伤害。

5、现场使用的工器具铁锹和扫把进行了调整，长度不超过1.2米，扫枝必须修剪平整，严禁在运转部位清扫，擦拭，检修。

6、现场皮带机的安全装置及急停开关进行定期检查，效验，确保危及时刻正常使用。

7、对现场的设备进行排查，建议甲方安装有效的监控。发现紧急情况，能够及时发现，组织施救。

8、针对应急知识，所出现的应急情况，我们定期组织员工进行安全培训，提升安全技能，遇到紧急情况，能够有效的实施施救。

我们只有通过以往各类事故案例一次又一次的复盘，举一反三的吸取教训，完善措施，追溯根源，才能真正意义上杜绝事故的发生！

复盘是我们安全管理工作中的有效工具，我们要善用复盘，不断成长，不断进化，越来越强大！

## 复盘工作汇报篇六

夜来秋雨后，秋气飒然新。一场秋雨过后，整个滨州市更加洁净更加清新。我很有幸参加了在滨州市实验学校南校区举办的滨州市“课堂转型——让学习真正发生”研修活动，一天下来，感觉心灵上受到了较为强烈的冲击，此时，静下心来整理一下今天的学习收获。

上午由上海真爱梦想基金会学习共同体研究院谈杨院长先后为我们做了两个不同主题的报告，一个是《学习共同体：为了真实学习的发生》，一个是《以焦点学生学习历程为中心的课堂观察》。

我印象比较深刻的是谈院长提到的课堂上存在的“虚假学习”和“浅表学习”现象这一问题。其实这一点我们一线教师都深有体会，课堂上总有一部分孩子表面上看起来乖乖的，坐得端端正正的，一节课下来他可能什么也没学进去；也有一部分孩子看起来挺积极，一会儿读书，一会儿写字，唯独没有深度学习。谈院长分析造成这种现象的原因其一是教师讲授速度与学生学习速度难以有效匹配。这个弊端对于我们班级授课制来说还是很难克服的，你想，一个班里四十多个孩子的认知水平各不相同，学习能力、学习基础更是参差不齐，你的讲授速度很难恰好与每一个孩子保持在同一个频率上，因此，我觉得我们只能是尽量多的照顾到大多数孩子的认知水平，然后对另一部分学生加以关注，要求也可以适当放低一点，让他们也能在课堂上体验到成功的快乐，从而保障参与学习的积极性。

看来，我们真需要一场静悄悄的革命。

报告中谈院长针对以上现象提出了“以倾听为核心”的教育生态变革之路。教师只有认真倾听孩子们的需求与内心，会给孩子们充分的心理安全感，他便能够安心安静的学习和思考，才有可能进行深度学习，我们的课堂才有可能变得宁静润泽。而让学生实现真正意义上的交流，也对我们在公开课上经常使用的小组教学提出了质疑。学习小组中的分工似乎本身就说明了人的能力是有差别的，因此就会有一部分孩子被边缘化，因为他学习基础不好，因为他不善于表达，于是在分工时便会有意地规避他的这些问题，派给他一些无关痛痒的活计，慢慢的，他也就变得更加不会表达，基础更差，甚至从而成为学困生。学习共同体中，学习伙伴之间是平等的，全员参与，彼此倾听，相互关照，都是一个个鲜活的个体，都会体验到学习的乐趣，这就充分保障了每一位学生的学习权。这一点，我感觉在下午程春雨老师这堂课上体现的尤为明显。

程老师这一节课，从游戏热身开始，给学生提供了三个信息：

“第一，我姓程；第二，我排行老大；第三，我有三个亲人分别是：叫夏雨、余秋雨、周冬雨。你来猜猜我的名字。”似乎只是简单的热身，实则教给孩子们如何提取关键信息。第二个小游戏：小组活动，每人说一句话，其余三人认真听，记录关键词，听完后互相握手或者拥抱。教给孩子们如何相互倾听，如何做好记录，如何相互照顾，这是学习共同体的形成要素。最后又进行了一个发声训练，鼓励每一个孩子用能让老师们听得见的声音说出自己的名字，一是让每一个孩子通过这种方式宣布了自己的存在，二是向孩子们传递着一种交际的方式，真的是独具匠心。

接下来的课堂，并没有以前听公开课的那些环节，没有激趣导入，直接开门见山；没有检查生字词，直接开始学习；甚至没有朗读的指导、文章脉络的分析，一直是学生根据学习单圈圈画画，写想法，做批注，交流，讨论。而程老师的板书更是满满当当，这和我见过的各类公开课、优质课还真是区别挺大的。学习单上一共设计了三个步骤：第一步：提炼信息，让学生通过阅读找到自己觉得有用的、有意义的信息并做好标记或是批注。第二步：提出问题，通过刚才的学习，有没有觉得很矛盾、反常或者是很不理解，请写下来。第三步：提升情感，通过对这篇课文的学习你懂得了什么。一个多小时的课堂教学，看到的是学生们不断地积极思考，努力形成自己个性表达的样子，先分享自己从文章中提取到的有用信息，程老师一一板书关键词；然后提出疑问，程老师一一梳理板书了五个高品质问题；接下来，程老师便让孩子们尝试用黑板上左边的信息去解决右边的问题，到这里我才恍然大悟：课前教给孩子们如何提取关键信息，如何做好记录，原来是为这里搭桥铺路呢！方法给到了，还怕孩子们解决不了吗？接下来孩子们的思考便逐渐深入，不得不令人瞠目结舌：“我觉得那杯浓浓的茶就是个媒介，它的出现让作者的内心感到温暖，连接了两个人的内心世界，才有了下文作者对扫路人的关心。”“我想扫路人每天扫一千八百多个台阶，累的是身体，不累的是精神，那清新的空气，优美的风景对老人来说那更是一种享受。”“老人热爱生活，而他早已把

扫台阶当做自己生活中的一部分，因此他也热爱他的工作，享受他的工作，这是一种乐观的生活态度。”这些语言，就是学生经过深度思考后喷涌而出的，原汁原味却也醇厚深远。

哦，原来，我们的课堂还可以这样，我们的学习应该是这样……

## 复盘工作汇报篇七

当一件事情，较为复杂，而且之后需要重复多次做时，我会考虑将它的方法流程归纳成一个方法论，形成模板，下次实践时就可以直接参考套用，减少思考成本，我现在和大家分享的也正是我所总结出的复盘方法论。当然并不是说以后就完全死套这个方法论了，方法论要在实践中不断优化迭代。

正文就到这啦，简单总结一下~

一、为什么要复盘？

二、怎么复盘？

以自我关怀的方式，去寻找改善和解决的方法。

三、复盘的内容

针对某个重要的项目或事务进行复盘，同时，对于我们人生各个方面也要定期进行复盘。

复盘方法□kpt复盘法

k □ keep 保持）：有哪些细节、操作，是可以继续保持的？

t □ try 尝试）：我可以尝试去做什么？

人生复盘：生命之花模型，包括个人健康、学习成长、恋爱家庭、自我实现、职业发展、理财投资、休闲放松、社交人际八个板块。

#### 四、搭建个人复盘体系

最后，复盘模板送给大家：

### 复盘工作汇报篇八

全面排查取缔各类临时年货市场、临时游乐场所，停办庙会、灯会等娱乐和商业活动，严禁在人员密集场所摆摊设点、户外宰杀活禽，配合相关部门做好取消农(集)贸市场活禽和野生动物交易工作，加强对公园广场、商场、医院、市场、车站周边等人员密集场所流动摊点管控，严防出现户外人员聚集情况，降低疫情户外传播风险。

及时对公厕、垃圾清运、转运、垃圾运输车等公共市政设施、公共区域进行防疫消杀、通风工作，每天早5点到晚9点对城区道路开展清扫、冲洗、湿扫、人工捡拾的立体化环卫作业，环卫车队和生活垃圾中转站增加垃圾清运频率，严格做到日产日清，督促保洁人员按要求做好自身防护工作，减少传播渠道。目前城区每日出动保洁人员xx余人，全面加强清扫保洁力度，每日无害化处置生活垃圾xx余吨。

为确保节日期间在岗人员身体健康，紧急为一线环卫工人和执法执勤人员发放防护口罩，督促监督每位职工戴好口罩，加强宣传教育工作，积极落实防护措施，对办公场所进行全面消毒，每天对全局人员有无发烧、发热、咳嗽等进行筛查，对有无离迁返迁情况进行排查，并建档立卡，保持队伍战斗力，全局24小时值班值守，全力助力打好打赢疫情防控硬仗。

针对当前疫情特点，结合工作实际，积极配合宣传部门加强宣传和舆情管控，正面引导社会舆论，广泛开展防护知识科

普宣传，提醒广大市民提高自我防护意识，配合做好各项防控工作，尽量减少外出活动。

面对严峻形势，区城市管理局将继续加强环卫保洁、一线执法执勤，做好春节期间市容环境保障和疫情防控工作，众志成城、共抗疫情，奋力打赢这场没有硝烟的战争。

## 复盘工作汇报篇九

双11是电商的狂欢，是突破销售保持强势的战场。每一家店铺，每一个品牌都有自己的目的去参与双11的推广，比如多引进新客户，激活老客户，清理库存，传播品牌等。这些都没有错，但都有一个共同点，那就是出成绩。

除了性能，还有两点。首先是团队和能力的压力测试。通过双11的大推广，促进各方面的准备和规划，提高执行力，可以锻炼和测试团队的运营能力和抗压能力。二是创建爆炸模型。很多店铺都知道，新产品上架的时候收集是很划算的，可以帮助新产品快速启动，爆发。但是很多店铺都忽略了在双11大浦制造爆款。如何利用好双11的流量做好宝贝布局和策略，这需要大家好好学习。

大推广之前分为蓄水期和预热期。在扣押期间，尽可能多的新老客户应该知道你的活动和宝贝信息。要做好三个方面的工作：提前通知、公告、公示。热身期间，让更多的顾客把自己知道的东西加入购物车或者收藏夹。

做好赛马是关键，可以让你的活动一开始就成为重中之重的店铺或者品牌，否则来之不易的场地资源会慢慢消失。想做好赛马，需要拉动客户的消费力，利益最大化。告诉客户你的大好处是什么，比如：吃饱了送，红包，折扣、免税等。利益最大的独占者，你有什么，别人就有什么，所以没有优势。

大推广后要注意几个点，页面恢复，返场准备，数据盘点。

很多店主不知道自己的双11推广目标是什么，也不知道怎么做。边肖推荐了两种计算目标的方法。第一种是以价值为中心的算法，根据双11中促销前的品牌或店铺数据和历史数据计算出你关注的人数，然后这些关注的人能产生多少价值，进而得出目标销售额。这种方法更适合一些大品牌的标准产品。目标增长率算法适用于非标准产品，历史销售额乘以增长率和目标增长率得到的结果就是目标销售额。

以上四点是双十二营销活动的经验。所有店铺，尤其是新手店铺，在申请双11推广前，一定要充分了解双11，才能在双11推广中取得理想的效果。

## 复盘工作汇报篇十

被调查者从事财务工作的占，从事销售与采购工作的占，职称在中级以上的占。这些情况表明，被调查者工作经验比较丰富、阅历较深、思想较成熟，对财务管理重要性及本企业财务管理措施的认识与体会比较到位，能比较可靠地保证本次问卷调查的效度。

在三家中小企业中：

(1) 设立独立的财务机构的2家，占调查户数的；会计、出纳岗位分设的1家，占调查用户的。

(2) 现金结算做到日清月结的2家，占调查用户的；资金需求量的预测方法均采用定性预测法；收账政策均采用积极催收；有明确内部牵制制度的1家，占调查用户的；帐物分管，有明确分管制度的1家，占调查用户的。

(3) 企业的资金来源渠道均以银行资金和企业资金为主，筹资方式则以银行借款和自有资金为主。

(4) 项目决策时，进行充分地调研、分析，有健全的审批机制的1家，占调查用户的。

(5) 企业均定期进行财务分析，2家一季度一次，占，1家半年一次，占；进行财务分析时，3家企业均关注收入、利润分析和成本控制，1家关注风险分析和现金流量，占调查用户的；常用的财务指标中，3家均选择利润总额和税后利润，1家选择净资产报酬率，占调查用户的。

(6) 进行财务预算的1家，占调查用户的。

(7) 进行纳税筹划的1家，占调查用户的。

(8) 实行会计电算化的2家，占调查用户的。