

# 部门费用报销工作总结(模板5篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 部门费用报销工作总结篇一

### 二、监理组织机构人员及设施

#### 监理人员及分工

#### 监理设施：

监理单位，根据监理委托合同约定，在业主要求的期限内，成立现场监理机构由总监理工程师负责，及时进入现场开展工作。对监理人员进行分工，明确岗位职责，勤奋工作。

首先搞好监理准备工作和开拓现场办公条件，熟悉工程资料，踏堪施工现场。编写监理规划，审查施工单位和分包单位资格，参加设计技术交底与图纸会审会议，审查施工单位提出的施工组织设计、施工技术方案、签发开工令、签认施工单位选定的原材料、构配件及设备质量，检查工程质量隐蔽工程签证，见证试验，督促施工单位建立、健全质量证体系和安全保证体系完善施工技术管理制度、落实质量保证措施、落实安全责任制和安全技术措施核查已完工程量，审核支付工程款，检查施工单位技术资料，组织竣工初验，签写监理日记和提交监理月报。编写监理工作总结和工程质量评估报告，参加竣工验收，整理监理资料。

按照监理委托合同的要求，认真履行监理职责，实现监理控制目

标。

#### 四、监理工作成效

在总监负责下，监理工程师分工合作，努力工作，尽职尽责。工程进度控制方面，要求本工程严格按照控制工期建设。施工前审核施工单位提交的施工组织设计，审核施工单位提交的进度报告，发现问题及时纠正，采取补救措施。将组织措施、技术措施、经济措施、合同措施与沟通协商综合运用，以保证进度目标实现。特别强调对施工年、季、月进度计划的，审核并督促执行，必要时制定赶工措施并具体落实以便实现工期目标。

投资控制方面，熟悉设计图纸技术文件要求，掌握工程费用易超的关键环节，重点控制。严格复核工程量，尽量减少设计变更，审核工程款支付时认真负责，严格把关，实事求是预防索赔发生。将投资压缩到合理范围内。

质量控制方面。要求达到规范标准。和图纸要求运用有效的质量控制措施，专业监理工程师各负责，分工合作，认真检查，重要部位进行旁站监理。按照合同要求确定的质量目标和要求，审核施工组织设计和安全措施，督促施工单位严格按照图纸、规范、标准施工，实行施工质量验收制度，对工程关键部位施工，要有具体施工方案，经监理工程师审查后实施。各专业监理工程师对施工单位提交的质量验收记录进行严格核查或抽查检验，对隐蔽工程，检查签认后方可进入下道工序施工。对原材料、设备、构配件质量从严格管理。发现不合格原材料不得用于工程，并清出场外。

在施工过程中存在影响施工质量的现象。

5、监理单位检测设备不齐全，手段欠先进，应改进。

## 部门费用报销工作总结篇二

- 1、.热爱本职工作，遵守项目部的管理规定，服从领导工作安排。
- 2、.刻苦学习专业技术，工作态度端正,认真负责，遇到不懂的地方及时向领导请教、向同事学习。
- 3、了解工程所用材料的技术性能，在监理的见证下，严格按照操作规程对工程材料进行各项性能指标的试验检测。
- 4、动态掌握施工现场的配合比实施情况，控制好矿料级配，水泥剂量、含水量。与此同时，按照规范规定频率对现场进行取样，检测以及资料整理。
- 5、深入施工现场，监督检查工程质量，发现问题及时纠正处理并向上汇报。
- 6、认真填写各种试验资料，及时向施工现场提交试验资料。
- 7、收集、整理各项试验原始资料，分层建立资料档案。
- 8、熟练掌握各种仪器设备操作规程及仪器的维修保养。

在工作中热爱自己的本职工作，能够认真对待每一项工作，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，监守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。在工作中，时刻保持强烈的主人翁意识，随时关注本公司发展，切身为本公司、项目部的利益考虑，坚定本公司会不断的发展、壮大的信念，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自身存在的不足。

在做好本职工作和日常工作的同时，本着从我做起，从现在做起，从身边小事做起，持之以恒，在本职工作中尽心尽力，

及时、准确、完美地完成公司的各项任务，不断的提高本职岗位职业技能，争取做本职工作的骨干和行家。

工作前，系统地制定好接下去的工作计划，分清主次、先后顺序，及时完成各项工作，并达到预期效果。这使我在工作中学到了很多的东西，同时也让自己得到了锻炼，经过不懈的努力，我的工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司及项目部做出了应有的贡献。

总结一年的试验工作，尽管自己有了一定的进步，但在一些方面还存在着不足，比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于今后的工作中加以改进。

在以后的工作中，我将认真学习各项规章制度，积极响应公司政策，服从领导安排，配合项目总工及项目经理工作。团结同事，互相帮助，不搞小圈子孤立其他人，融入群体，齐心协力把工作做好。

在接下去的一年里，本人将继续奋斗，努力让自己的思想觉悟和工作效率更上一层楼，争取为公司的发展做出更多、更打的贡献！

## 部门费用报销工作总结篇三

xx上半年、值得一庆，(威海文平和谐家园高层c5#楼)自己着手参加的第一个住宅工程已经竣工，我们主抓质量、进度使规定期间内竣工。同时也让我学会了一些施工工序、包括图纸的一些细部构造、及公司规定的一些细部做法、及技术资料的整理等。包括为人处事都有很大的改进，也为自己积累了一定的经验。主体施工完毕后、主要参与砌体的放线、拉结筋的植设、及最后砌体的验收等。后期主要和甲方人员及监理人员做分户验收、及室外污水管道的标高抄测。泛泛的工作岗位维护的是一团氛围。做为一名新手、同样也出现了很多的错误、(楼层外飘窗的砌筑)造成返工、但我会汲取

教训、认真熟读图纸、问题考虑全面。坚决不会在让同样的问题出现。

下半年、新的工程开工、位于威海市高技区、楼座为三栋小高层a1□a2□a3□三栋多层a4□a5□a6及一个大车库总面积由于58000m由于开始技术人员人手紧张、相当忙碌、虽说忙碌、但很快乐、对自己有很大的信心。因为这是我第一个从基础来挖到最后封顶的工程、所以我很期待。

在这里更让巩固加深了上半年所学到的知识。更明白了：趁年轻多学习的道理。业余时间我会拿出一定的时间多去看规范、图集。唯一不足就是：工作没有计划性。所谓有失必有得，总结一年的工作后，我认识到工作计划的重要性，合理的安排工作可以大力的提高工作效率，使工作更好的顺利进行。数据的统计要从实际出发，以计算量为参考，经多方讨论确认后，再进行数据上报，以确保数据的准确性。做事要有责任心，发扬三勤管理精神，多看、多问、多查，只有这样才可以更好的发现工程中的问题并及时采取方法解决问题。在今后的施工过程中不能一味的按照图纸进行施工还要考虑到现场实际情况，有什么问题及时向领导汇报，只有这样才可以减少施工问题及返工现象的发生。最后，不管做什么事都应该有正确积极的态度，所谓态度决定一切。

1□xx年开春将会进行拉结筋植设及砌体抹灰工作、这个时候一定要严加谨慎、看好图纸坚决一遍成活、不能造成返工及丢三落四、留尾巴的现象。

2、进行主体施工时、一定要认真、严肃、从大局着想、楼层标高控制好、

3、楼层标高控制好、放线完毕最后要进行较线。

4、做好各项技术的交底。

5、不能年轻气盛、搞好人际关系。

## 部门费用报销工作总结篇四

总体认为，半年来，工作有喜有忧，有得有失，既有成功的经验，也有失败的教训。喜的是没有辜负领导的希望，较好地完成了分管工作，各类经济指标完成较好，忧的是工作上没有创新，工作业绩平平，只有不断寻找差距，克服不足，不断自省，从而提高自己的思想觉悟，理论技术水平，管理能力，更加有利于今后的工作。

由于工作调动的的原因，我分两个阶段对上半年的工作加以总结。今年1-2月份期间，在集团公司担任\*部长，分管洗煤技术工作，期间为了给集团公司领导决策提供详实可靠的资料和数据，我抱着对企业发展的一颗火热的心，带领本部人员放弃节假日，下基层跑现场，了解全公司洗煤生产现状，集中广大职工的智慧，收集了大量的第一手资料，在完成日常工作的前提下，整理了一套关于洗煤生产现状和发展的资料，为集团公司制定十五规划及20xx年度洗煤生产计划和技术改造项目提供了依据。今年3月3日，我服从组织安排，回到了我曾经工作和战斗过的分公司洗煤厂，担任洗煤厂副厂长兼总工程师。

我觉得这是组织和公司领导对我的信任，自己感到责任更具体了、更大了，同时也感到无比的欣慰。自己能把所学的知识运用到实际工作中，去做一些实实在在的工作。作为一名共产党员，一名党员领导干部，我始终坚持政治理论学习，加强思想道德修养，努力提高政治思想觉悟和理论水平。半年来，能按时参加党委中心组织的理论学习，按照中央提出的“全面准确、把握精髓、突出重点、联系实际”的学习要求，认真细致，逐字逐条地反复学习“七一”讲话和“三个代表”的重要思想，深刻领会其精神实质和思想内涵。通过学习，充分认识到“七一”讲话和三个代表重要思想博大精深，是我们党的立党之本，执政之基、力量之源。它不仅具

有重大的理论意义，而且具有重要的实践指导意义。

因此，我决心一定要学习好“三个代表”重要思想，做实践“三个代表”的楷模。作为一名管理干部，我始终坚持管理业务的学习，不断更新知识，在管理创新上下功夫，努力提高自己的管理水平，追求最佳的管理效果。作为生产副厂长，三个多月来，主要分管了质量标准化工作的具体实施。来到洗煤厂工作后，我利用一周左右的时间，对全厂三个职能科室(生产调度、机电、煤质运销)三个生产单位(水洗、浮选、压滤)三个辅助生产单位(排矸、机械、输配电队)进行了调查研究，掌握了详细的第一手资料和情况，分析了我们厂存在的问题和不足，找到了在质量标准化工作上存在的差距，主要是投入不足，投入滞后于生产，标准化内涵水平不高，因此主持制定了《洗煤厂质量标准化整体工作安排》，开展了全厂范围内的质量标准化会战，掀起了质量标准化会战高潮，采取了“保投入，保重点，树靓点，集中兵力打歼灭战”的手段，取得了良好的效果，使洗煤厂质量标准化工作有了一个良好的开端。

一是洒水灭尘工程改造。共铺设管道200m<sup>2</sup>安装定压水箱七个，灭尘点主要分布在228、301、253、501、504、226、227皮带走廊和运输线上，使全厂走廊系统地面实现了“一水冲”极大地减轻了工人的劳动强度，同时也为岗位职工创造了一个良好的工作环境。

二是治理主洗楼跑、冒、滴、漏工程。用了20天时间制做了近30吨非标件，更换了精煤、中煤、矸石溜槽并在溜煤槽内铺设了9吨铸石板，彻底杜绝了跑冒滴漏。

三是开展了设备完好达标工程。对全厂591台设备进行了分批分块完好达标，成立了专职完好达标队伍，对全厂的主要设备和环节设备进行完好治理，完好率分别达到100%和90%。

四是厂区及车间照明系统改造工程。全厂共投入150盏防爆日

光灯，对501走廊，仓上照明系统进行127v干变改造，主厂房照明形成区域管理，整个工业生产区，照明充足，采光良好，符合规程要求，环境优美。

五是进行了安全设施的规范补套工程。对主厂房27处栏杆进行达标治理，更换栏杆137米，改造了主厂房信号，形成了安全、可靠的信号联络系统，同时进行了11处不符合规程的安全通道的改造，增加了过桥，夯实了安全生产的硬环境。质量标准化会战，先后树立了四个靓点精品工程，分别是主洗楼、501走廊、压风机房和浮选1#泵房。

为全厂标准化工作起到了引路、示范、带动作用。通过会战，达到了锻炼队伍，提高认识，更新观念，改善环境，安全生产的目的。为洗煤生产奠定了基础。在技术管理方面，始终坚持理论联系实际，把解决生产工艺过程中的难点问题，作为自己工作的着落点。在生产技术管理上，主要抓了优化生产组织方案，确保实现综合产率的目标。

一是调整产品结构。利用先进的配煤设施，不断探索开发适销对路的精煤新品种，调整生产方案，优化配煤比例，1-5月份共配洗高硫煤55000吨，生产肥煤33610吨。配合运销公司打开了包钢、新余钢的白龙肥煤市场试销1.2万吨。在副产品管理销售上，严格分堆分放，准确计量，精细管理，适时配入的高热值原煤、高硫煤、保热、保硫、保市场，基本满足了不同用户的需求。

二是积极寻求跳汰、浮选生产的最佳配合，以提高综合产率极限为前提，调整了洗煤生产方案，制定不同产品要求的洗煤工作制度，为进一步提高洗煤综合产率创造了条件。

三是加强了基础管理，以iso9002复审为契机，重新修改、完善、补充了各类规章制度，对去年10月份以来文件进行了分类编号，规范了各类台帐，完善了质量手册，修改了部分受控文件，基础管理逐步，规范化，制度化，科学化。上半年



的工作，对我来说，工作刚刚起步。在今后的工作中，我决心在抓好生产，技术管理的前提下，以分公司下发的5-12月份增收节支工作安排为工作重点，强化生产组织，加强成本管理，保产量，降成本，为实现全年加工费下降1元/吨的目标，抓好以下三方面工作。

1、摸索洗煤厂内部市场机制的建立，先从岗位作业标准的制定做起，狠抓计量等基础工作，力争尽快形成雏形，为加工费下降1元创造条件。

2、加强成本控制。一是实行可控材料消耗周通报制度，每周来将各单位消耗情况进行通报，认真分析总结，采取针对性措施，确保杜绝下降10%。二是加强回收复用、修旧利废，自制自用，皮带必须90%复用，刮板补焊80%的复用，激振器100%的修复使用。三是加强计划管理，各车间的材料配件计划必须严格按照费用指标申报，月计划费用必须控制在计划指标以内，四是对专用材料(煤油、仲辛醇、聚丙烯、柴油等)等实行定额控制。药剂的发放根据月度入洗量，原煤情况及分选情况，给予调拨，并严格考核，确保专用材料下降10%。

3、强化生产组织管理，实现高效生产，单产达到430吨/时，缩短运行时间，避免空开车，停车15分钟必须全厂停车，要杜绝单系统开车，实现满负荷生产，入洗量达到430吨/时以上。强化用电管理，抓好避峰填谷生产，降低电价，力争电费下降0.2元/吨。

6-12月份各项任务压力大、指标紧。在今后的工作中，我一定改进工作方法，克服急躁情绪，转变工作作风，提高自身素质，以能服人，廉洁奉公，以廉服人，团结同志，调动各方面的积极性，发挥自己的优势和长处，为分公司全年精煤生产80万吨，外运量118万吨，销售损失控制在70万元，吨煤成本下降1元的奋斗目标而努力。

## 部门费用报销工作总结篇五

在任何一个工作中，成功与否首先在于是否在思想上对其中有一个正确的认识。我项目部人员接触实施标准化工地建设时间不长，对其没有全面、具体的认识，容易造成对标准化工地建设的片面认识甚至是忽视；针对上述现象，项目部标准化工地建设领导小组在工程刚开始便认真组织职工学习相关的标准化工地建设文件精神，从各方面来阐述标准化工地建设的意义，争取全面理解标准化工地建设的内涵，在教育中把标准化工地建设和规章制度相结合，通过全面系统的教育，使职工认识到标准化工地建设是一项维护职工切身利益的系统工程，是有利于促进企业长期发展，提高企业经营管理水平，有利于实现企业的经营目标，有利于提高全体员工自身素质的重要工程。

在对员工进行教育中，做到有的放矢，有针对性。在职工认识较为模糊的地带，组织员工进行讨论，如在标准化工地建设的长期性上、在标准化工地建设成本与企业效益的问题上、在标准化工地建设与个人安全生产的问题上，澄清了员工的错误认识，统一了员工的思想，对于关键人员、关键岗位、关键程序、关键时期采取“个别对待，重点教育”的办法，加强对员工的正确教育，提高其思想认识。

无法调动员工的主观能动性、积极性的，要改变在标准化工地建设中枯燥单一的教育方式，要让员工自己参与、自己成为教育的主体，变“要我学”为“我要学”。采取多种多样方式来丰富员工的活动，如员工拟编标准化工地建设的口号，员工自己组织标准化工地建设的讨论，员工对如何落实标准化工地建设提出自己的想法、意见等，为标准化工地建设创造了一个良好的氛围，从而巩固、加强了员工的关于标准化工地建设的正确认识，有利于落实到标准化工地建设的行动中去。

创建“工程优质、生产安全、施工文明”的标准化工地是各

个部门，各科室的共同职责。标准化工地建设是一项系统工程，需要项目部各部门相互协调，相互配合，共同努力，围绕这个目标从各自的角度开展工作，发挥各自优势，实现目标。在标准化工地建设中，成立创建领导小组，制定和完善了干部生产责任制，签订了安全生产责任书，各小组成员实行“明确到岗、责任到人、落实到位”。把管理工作的重心放在现场，一切以施工现场为重，做到关键时刻跟班，重点时刻顶班，突击活动带班，确保施工的安全顺利运行。

在创建活动中，还要充分发挥各职能部门的作用，把标准化工地建设活动同各部门的相关活动结合起来并延伸。如结合党员的“保先”教育，发挥党员的先锋模范带头作用，结合团组织的“青年突击队”等活动，发挥团员青年的主力军作用。结合公司开展的“先进生产者”活动，工会开展的“文明职工”活动，发挥员工的主观能动性，形成一个百花齐放、目标一致、工作同步的大好局面。

建设的要求制订施工质量保证体系，建立健全质量管理制度，按规定配备了专职质检员，建立了工地试验室，制订了明确的创优达标计划，推行全面质量管理，落实岗位到人、职责分明，层层落实质量责任制，对改建工程关键工程、关键部位的施工，项目部主要技术人员均到现场进行检查指导施工，力保优良。在工程施工中，项目部按照公司质量方针“质量第一、预防为主”确保优质工程，建立健全三级自检体系。和各施工班组签订了质量责任书，落实责任到人。项目部在每个分项工程开工前均进行施工技术交底，使施工人员做到心中有数，不盲目施工。针对施工中可能遇到的问题提出几种解决方案，以保证施工的正常顺利进行。

在每个构件首件工程施工中，项目部总工、质检负责人均到现场予以指导，确保首件工程的顺利施工，为类似工程的施工积累经验，提供指导。在施工中质检员跟班检查，对发现不合格之处立即提出纠正，在每道工序结束后严格按质量标准进行自检，自检合格后报监理检验合格后方可进入下一道

工序。

通过项目部的精心管理及监理业主的大力指导，我项目部工程施工质量得到了较好的保证，分项工程一次合格率为100%。

## 1、建立健全安全生产规章制度。

运行。项目部对特殊工种实行持证上岗，如电工、电焊工、起重工等要求经过专业培训，持有相关主管部门核发的特殊工种上岗证上岗，对在这些岗位上从事施工的人员随时进行抽查，发现无证操作者立即责令停止作业，更换有证人员操作并对工班长进行处罚。从制度上保证施工安全。

在项目部施工期间按公司制度建立了三级安全生产教育制度，每个施工人员未经安全教育不得上岗，使得全体施工人员熟悉本岗位的安全操作规程。在施工中广泛开展反“三违”教育，严格遵守安全操作规程，杜绝违章指挥、违章作业。项目部建立定期安全生产专项会议制度，对上阶段项目部的安全生产状况进行分析，研究相应的安全生产防范措施，落实安全生产制度，做到防范于未来。

## 2、严格安全生产检查考核制度。

安全生产管理制度的建立健全只是一个基础，关键在于去落实执行。为此，把标准化工地细化、量化，明确安全质量目标和责任，推行标准化工地检查评分制度，检查有目的、有要求、有重点、有措施、有结果、注意实效。所有的机具、设备均定期检查并进行记录，项目部每月组织一次安全检查，专职安全员每日巡视，建立安全检查台帐，对查出的隐患签发责任书做到定人、定时、定措施进行整改，并有整改回执及复查记录。在对工地定期检查评分中，对现场逐项打分、综合评价，对每个工区的检查结果全项目部通报，并按检查结果的好坏与经济效益挂钩，对检查出的问题注入台帐，做为年终考核的重要内容。

### 3、加强施工班组的安全生产管理。

施工班组是项目部施工的第一线，是安全生产前沿阵地。在标准化工地建设中注重抓好班组制度建设和管理，对每个班组都要相应进行安全生产教育，重点学习标准化工地建设中安全生产方面及安全生产相关法律法规。根据相关的规章制度对施工班组的安全生产进行考核，对出现的问题情况及时的予解决、整顿。每月进行一次分析总结，以便今后更好的开展工作。

在项目工程建设中，如何保证工程建设的文明有序的进行体现了公司内部管理水平的高低，也是保证工程能顺利进行的一个良好的方面。为此，项目部从以下方面入手，努力完善工程的文明施工。

#### 1、加大力度，不断改善施工环境，力争文明施工。

文明施工不仅是标化工地建设的要求，也是我总公司的施工形象，关系到职工施工生产的舒适与否。按照标准化工地建设和公司创建文明单位活动的要求，从重点抓起，坚持高标准，高起点，严格遵守有关环保的法律法规，科学组织施工，防止施工中的燃料、油、沥青、污水、废料对河流湖泊的污染，防止扬尘，油料对环境空气的污染，防止噪声污染，把施工对环境空气和居民的影响减少到最低程度。在现场重点部位设有明显标志，如入场须知、工程简介、安全规程、警示标志等，施工绕道平整通畅，材料机具摆放整齐，电路设路合理美观，为施工人员创造了一个良好的施工环境和劳动卫生保障。

#### 2、加强工地文明卫生管理。

项目部建立了文明卫生管理专人负责制和定期检查制度，建立管理台帐，在生活区设路卫生宣传栏，落实卫生打扫制度，对检查不合格的人员和科室做出通报并立即整改。在工地食

食堂建立完善卫生制度，炊事员持证上岗，食堂内外清洁整齐，要有消毒、灭蝇防尘措施。生活垃圾集中存放，专人管理，及时清除。厕所保持干净，有专人打扫，张贴清洁制度，项目部定期开展卫生、防病宣传教育，配备急救保健医药箱。

公路工程有其线长、面广、流动性大，工程任务重等特点，其大部份工作都是在施工现场完成，项目部管理的好坏在很大程度上取决于施工现场的管理，标准化工地建设应该始终坚持以现场为核心，以标准化、规范化施工作业为手段，抓住施工现场的主要环节，关键部位，加强施工班组的管理力度。

要强调事前控制，无论是安全管理还是质量管理，事前控制都十分重要，一件构件施工要提前做好准备，及时发现其存在的隐患，如果在事中或事后才发现问题大的损失，要在事前控制上多下功夫，无论是安全员、质检员都要提高认识，严格检查，争取把事故的隐患消灭在萌芽之中。

要在重点部位关键工序上下功夫，由于公路工程的特殊性，施工中主要的难点存在于重点部位和关键工序上，要突出重点，抓住各关键环节进行检查管理。梁板预制由于周期紧，任务重，存在较大的隐患，因此，我项目部标准化工地创建小组一开始就将其列为重中之重，施工前就拟定了具体的施工方案，并就该施工方案召开多次会议，会同监理，业主共同讨论如何保证施工质量及施工安全。