

干部考核工作方案(实用8篇)

确定目标是置顶工作方案的重要环节。在公司计划开展某项工作的时候，我们需要为领导提供多种工作方案。怎样写方案才更能起到其作用呢？方案应该怎么制定呢？以下是我给大家收集整理方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

干部考核工作方案篇一

调研部是作为主席团的'智囊团，拥有着强大的生命力。20xx年—20xx年的工作，部门仍将继续秉持着“为学生服务”的宗旨，紧随着校团委、主席团的步伐来开展活动，并结合部门特色，建立专业的调研队伍，为提高同学生活质量和活动开展质量提供强有力的保障，努力使之成为同学与校会、学院与校会之间联系互动的桥梁。

调研部成立至今，在前任几届部长的精心打造下，现已初步形成了一套具有自己特色的文化氛围，同时在此基础上，调研部的工作计划主要以完善部门制度、培养部门人才为主线展开，以下分为三点进行阐述。

1、制度建设：

(1)例会制度中强调准时观念，和部门成员的自主观念，以分配工作、锻炼部门成员为主。形成小组成员自主，自立，自律的工作状态。

(2)人事制度：严格录用和退部政策，每月将进行一次部门内无记名的小评，学期末做总评，对于连续评比倒数者作出相应惩罚。

(3)文档制度：创建部门的博客(林齐祥负责)qq群(尤杨柳负

责)、公共邮箱(即qq群邮箱)、飞信群(陈雪瑶负责)等,以便沟通交流经验,反馈信息。加强部门之间的交流与合作,形成一整套文档管理模式和交流模式。

2、成员培训:

(1)定期召开例会,小组成员轮流做工作汇报,培养语言表达能力,全面贯彻反馈制度。形成组长责任制,由各组组长做好小组内部和小组之间的反馈和交流。

(2)学期纳新之后一周,开办新老成员交流会,加强新老成员之间的沟通,增进感情,分享经验,传承调研文化,使新成员尽快适应工作环境,提高调研能力,增强团队意识和主人翁意识。同时加强新成员之间的交流和沟通,增进部门内部的友谊。

(3)定期举办部门或小组的聚餐和素质拓展等活动,丰富生活,锻炼能力,使部门成员自我肯定,实现自我价值。

(4)成员完成活动之后,须定期上交反馈报告。同时做好上传下达工作。组长做好对材料的收集和管理,小组成员各自做好自己的本职工作,遵守部门各项规章制度。

3、校会各部门间的交流:

积极参与校学生会举办的各种的活动,发挥调研部的作用。同时做好值班工作,及时完成任务。

提供更多的机会让部门成员可以与校会其他部门进行交流与沟通,多了解其他部门的工作内容与方式,分享工作经验,以此丰富组织与开展活动的形式,提高自身的能力。

加强与学校其他组织的交流与合作,配合组织的活动调研及活动开展。

1、调研工作：明确小组分工，通过小组的通力配合完成。

(1) 策划组(组长陈筱，副部林玲负责)：先由小组人员确定调研对象和调研范围，再由小组讨论并设计出该次调研的形式，在例会中进行公示，征求意见建议，并最终制作完成策划书和项目书，传至部门qq邮箱。

(2) 对外联络组(组长林齐祥，副部黄惊朗负责)：负责实施调研活动，如印发问卷、走访调查、网络调查、采访调查等，同时负责调研活动中的外联事务。

(3) 信息组(组长尤杨柳，副部林玲负责)：负责后期的数据统计和调研报告。

(4) 文秘组(组长康淑娥，部长陈雪瑶负责)：负责全程工作的跟踪记录。材料的整理和总结。

2、反馈工作：

(1) 部长，副部反馈：团结学生会其他部门，并配合好其他部门各项活动的开展，做好部门之间的交流与合作，及时将部门情况反映到主席团，并提出相关建议。

(2) 组长反馈：在每周例会之外的课余时间，小组通过活动交流成员近况，对部门近期活动进行分析，反映参加各项活动的意见，整理总结之后在例会上发表。

(3) 干事反馈：可通过例会发言直接反馈，也可通过向部长、组长反映情况。以此来增强干事集体荣誉感和主人翁意识。做好民主制度的开展。

3、宣传工作：

(1) 纳新宣传：根据学生会的安排，有组织地进行宣传。可通

过走访宿舍派发宣传单(包括调研部成立的历史、功绩、工作内容等)、晚点宣传等方式开展，扩大影响力。

(2)工作宣传：前期，调研主题需在校会内部进行公示，征求意见。后期，调研报告将在预期的时间内通过校园网络、手机报、校报、电台、电视台以及宣传栏等途径向全校师生公布，锻炼成员的联络能力。

(3)长期宣传：在开展调研活动的同时，为了提高工作能力和工作效率，可采取边调查边宣传的形式，牢固调研部在同学心目中的地位。

1□20xx年9月新生调研□20xx级新生将在9月份完成入学，部门将在9月份与学生服务站合作，做一份对于新生需求的调研，将部门专业的调研知识与服务站广阔的资源相结合，主要调研新生入学困惑和希望得到的需求，从而更好地有针对性地为20xx级新生提供服务和信息咨询。(详见附录2)

2□20xx年10月为机动时间，配合校会活动，完成日常工作。

3□20xx年11月的品牌活动，明确部门定位，增强成员对部门的认识，品牌活动采取定期与权益部、后勤相关部门合作的形式，开展对食堂、宿舍楼等做出调研，反映同学心声，为后勤工作提出建设性意见，增强部门成员实践能力。(详见附录3)

4□20xx年12月的学风调研：学期末，针对于学生备考状况，我们将和学习部合作，针对学风建设，如两早一晚等活动开展相关的调研，内容主要包括学生学习状况的分析，和学风建设的分析等，以此来增强学习意识，提高学习能力。

5□20xx年3月，结合志愿者月做的调研：志愿者活动在班级、学院和学校多方的宣传鼓励下，开展得如火如荼，同学们积极参与志愿活动也提高了大学生的综合素质和道德品质。我

们此次调研，旨在了解志愿者活动在我校的开展情况，并为存在的问题广泛争取民意，以此来提高志愿服务的质量和效率。

6□20xx年4月，配合校会的相关活动，属于机动时间。

7□20xx年5月20日是中国学生营养日，值此一个学年的终点，我们特意为广大学生群体奉上这份营养的夏日甜品，想必一定会缓解广大备考学子的压力，为期末考试带来好运。我们这次调研，主要以师大学生为例，调查学生的营养秘笈和小窍门，纠正不健康的饮食习惯，传播健康的营养方法。

为了部门的发展壮大，部门成员将不懈努力。调学子之智，研身边之事，沿着前人铺下的文化之路，探索部门文化的前进方向，立志把调研部建设成为一个文明、和谐、高效、创新、专业的服务性部门！

干部考核工作方案篇二

2、 做好新老客户维护工作，深入了解各个行业需求动向，对于不同客户不同需求做出反映，推广公司各项相关业务。

3、 对于高端客户提供品质化、个性化、定制化走向。

4、 针对中大型企业、重点纳税企业、进出口企业及知名企业进行需求分析制定方案。

5、 公司资源共享，对于大型企业公司如有客户资源各个部门协调配合。

二、签约策略

建立信任，屏蔽对手，突出优势；强调双赢策略；换位思考。

三、团队配合

签约前期建立信任基础，对于知名企业资金管理更是关注，前期希望公司先稳住客户再求盈利。

干部考核工作方案篇三

成立机构、加强领导、落实责任，节能工作计划。区委、区政府高度重视节能减排工作，有关节能减排的约束性目标已列入20xx年政府工作安排，并成立乌达区节能减排工作领导小组，办公室设在乌达区发展和改革局，主要负责研究制定、落实全区节能减排工作规划和工作计划，分解工作目标任务，落实重点任务，监督考核全区节能减排工作完成情况。研究制定、落实节能减排配套政策并提供政策咨询服务，协调推进全区节能减排工作。建立健全项目节能评估审查制度，并承担领导小组的日常工作。

染物排放，工作计划《节能工作计划》。对不符合环保法律、法规规定，不符合产业政策主规划要求，选址不当或污染严重、可能造成重大环境影响和生态破坏的项目，一律不予审批；对不符合清洁生产要求、达不到排放标准和总量控制目标的项目，一律不予批准建设。对不履行“三同时”制度的，依法责令停止生产；对试生产的企业，污染防治设施不正常运行的，责令停止试生产并限期改正。对污染物排放总量超标的污染源，实行限期治理，直到实现削减计划，坚持把环境影响评价制度和“三同时”制度纳入总量控制目标，按总量计划审批项目，以确保总量控制年度计划顺利完成。

加强减排工作监督管理。一是要明确减排责任。将节能减排任务分解、具体落实到各有关单位。环保部门负责对减排工作实施统一监督管理。发展改革部门将减排计划纳入国民经济和社会发展规划，会同经济等部门落实产业结构调整政策。经济部门负责淘汰落后生产能力，加强对工业企业减排工作的指导监督。建设部门负责加快推进城市污水集中处理厂及

收集管网建设。监察部门会同环保部门完善环保问责制，对减排工作不落实的部门和企业追究责任。电力监管部门负责监管电力企业落实对污染企业的停电、限电措施。其他相关部门也要按照各自职能，积极配合推进减排工作。二是要完善工业企业污染减排台账，并将有关资料报送区主要污染物减排领导小组办公室（区环保局）。

干部考核工作方案篇四

为正确评价我校教职员工的德才表现和工作实绩，不断提高全校员工的政治、业务素质，根据《江苏省事业单位工作人员考核实施办法》和区委组织部、区人社局《关于做好20xx年全区事业单位工作人员年度考核工作的通知》精神，结合我校实际，制订本方案。

组 长：杨国斌

副组长：张 健 吴新华 翁海俊 周明广 杨建华 严秋明

成 员：蔡其根 刘小平 金 中 唐宝泉 刘 胜 樊宏斌姚 凯

赵治清 顾霞光 姚爱萍朱 凌 程剑 汤宝兴 向忠秋

翁海俊 语文组 周明广 数学组

吴新华 英语组、后勤组 张 健 理化生组

杨建华 体艺微劳组 严秋明 政史地组

全校在编在岗工作人员（借入人员由人事关系所在单位考核）

元月13日（周一）：

3、召开考核领导小组会议，在民主测评的基础上，研究确定

考核等次，并公示“师德优秀”、“年度优秀”人员名单。

元月14日（周二）：

- 1、全体员工按教研组上交“两表”给分管领导；
- 2、分管领导综合被考核人的履职、实绩、总结、测评等情况，写出评语，提出考核等次意见。
- 3、考核小组审核考核评语及考核意见。

元月15日（周三）：

- 1、被考核人签名，校长审阅、签名，加盖学校公章；
- 2、汇总材料，报教育局人事科审核。

干部考核工作方案篇五

办公室是学校的服务部门，在学校中起着上传下达的作用，它的服务对象是工作在第一线的教职员和学校各部门。事务繁杂，时间又往往比较紧，这些特点决定了要做好办公室工作，必须牢牢树立耐心、细致、高效的工作作风。

以学校总体工作部署为指针，以教育教学工作为中心，以“运转有序、协调有力、督促有效、服务到位”为目标，树立以人为本的理念，贯彻服务宗旨，发挥协调作用，抓好内部建设，努力提高素质，在全校教职工的支持和配合下，有目的、有条理、高效益地开展工作，为学校提质量、创成绩而服务。

- 1、及时收发书面和教育网上文件、通知，并交校长审阅，根据校长的审阅意见，转达给分管校长及相关处室办理或通知相关教师。并作好档案的归档和整理工作。各部门所属的档

案，按长、中、短期分类，永久性档案、长期性档案于期末交办公室分类归档。

2、做好文件的上传下达工作。在主管领导指导和帮助下，明确任务，各负其责，做好文件的接受、传送、催办及文件管理工作，信息采集、上报、保密和档案管理工作。对来文的阅批、领导批示的督办、重要文件的核稿、接听电话、打印文件、会议记录、会议召集等日常工作，做到严谨有序，不出差错。各项文件材料，力求及时、准确，优质、高效。

3、提前做好开学和学期结束前的工作安排，根据学校部署及时起草学校工作计划(总结)和校历。

4、及时向区教育局和其他上级部门上报学校相关的工作材料。

5、及时出好会议通知、学校工作安排通知、节假日放假安排通

知等事宜。

6、做好学校会议的筹备工作、记录工作。

7、继续做好各种迎检和接待工作。

8、做好相关的年报和各类信息统计工作。

9、做好校长及常务校长及校委会安排的临时指令性工作。

1、进一步做好各部门的统筹协调工作。争取主动、积极配合、充分协调是办公室的主要工作目标。搞好综合协调，确保学校政令畅通。及时传达贯彻学校决策，加强督办检查，促进学校各项决策的落实。认真、科学地搞好部门与部门之间的沟通协调工作，避免互相扯皮、推委，出现工作空档，确保学校以教学为中心，各方面通力合作，默契配合。坚持重大

问题报告制度;做各部门之间沟通的桥梁,不贪功、不诿过、不拆台、不越位、顾大局、识大体,维护好学校班子的团结,提高工作效率。

2、做好学校文函档案管理工作。根据档案管理要求,完善档案管理制度,规范档案管理工作,注意收集整理体现学校办学水平的教学教研材料并归档,使档案管理更科学、规范,作好档案利用工作,更好地为教育教学及各项工作服务。

3、做好校务公开工作。认真做好校务公开工作,增加公平、公正和公开的透明度,对职称晋级、年度考核等各项重大事宜,在全校教职工中及时做到公开。

4、创建有特色的校园文化。优化育人环境,提升校园文化品位。加强学校网页、阅报栏、宣传栏等文化载体建设。继续做好精神文明创建工作,巩固并发展文明创建成果。协助校长搞好学校外事工作。

5、按时完成人事统计及有关报表工作。收集整理学校办学的基本数据,编制学校的基本情况表,向学校有关部门提供数据查询和信息咨询服务。

6、协助学校做好安全稳定工作。督促值班人员按时到岗并做好安全记录;认真排查不稳定因素,及时化解各类矛盾纠纷。

7、做好校园网的建设工作,各处室教研组要配备电脑,并实现共享。

8、树立服务意识,公正公平地做好各项人事工作,配合校长做好教职工绩效考核、继续教育、日常考核、职评等工作。

干部考核工作方案篇六

在我刚刚进入公关部的几天里,从陌生变得渐渐地熟悉,作

为新上任的管理层的一员，我很荣幸，现在自己最重要的就是最快的进行角色的改变，认识管理，去从其中看出抓住该部门不足之处并加以纠正改进，从而达到提升公司公关部服务能力和找出采取改进的措施，让公关部的各项指标、纪律，服务等管理提高一个台阶，建设拥有自身特色的夜场管理模式，鉴于我对公关部现在和过去的了解，我将计划分为三大块即公关部行政管理层、公关营销经理、公关部佳丽。对公关部提出问题，问题原因和改进的措施。

正确的传达，执行上级布置的任务是公关行政管理层应尽的职责，若自身缺乏责任心和执行力，我相信下属很难被说服，反而会与下属佳丽产生更多的管理矛盾，在夜场最担心就是佳丽遇上级领导的矛盾最大化，这样很不利于以后工作的开展，仅用金钱的处罚是不够的，有时教化是比其产生的效果更好，更有说服力，去管理那就是管理层执行力的表现，去沟通，去采取相应的措施，那就是责任心和工作职责的体现，但公关部或多或少的行政管理人员这部分有所欠缺，可能是长期工作夹杂着太多的私人感情，导致工作时心有余悸，阻碍正常的管理程序和处罚，有些佳丽在工作问题的司空见惯，导致对问题严重性的麻木与忽视，觉得有些小问题不是问题，但大问题都是从小演变过来的，所以最应该的就是及时制止、纠正、改善，所以综上所述，公司应不定期的对公关管理层进行管理培训，系统告知什么是管理，增强管理主观能动性，意识和方法，从而可改善公关部管理的能力，教导克制太多的私人感情，一视同仁的去管理，降低上级与下级的矛盾，让管理人员知道：管理的人没一个“好人”！对下属的处罚措施必须严格执行，毫不含糊，否则就破坏了管理规则，宽容一个，损害一批。

1让营销经理自己说怎么办，订房上不去自己说怎么办，上层领导就是对其监督和督促，每次开会营销经理都会带着抱怨的态度来提出问题，来寻求领导给个解决的方式，总认为领导给的解决的方法是最公平的，是最不能被疑问的，但是方法总是比问题多，上级只要说明要求，营销经理一般会遵照

领导的指示去执行，我认为这是一种和机械师的解决办法，当营销经理提出问题时，领导应第一时间去问“你觉得该怎么办”，让每个营销经理或开会者去共同探讨问题的解决办法，综合得出答案，使决策和改正问题的方法更公正合理化，因为在没有参考营销经理解决问题的方法，那时命令而不是决策的合理化，问题毕竟是他们提出的，就该让她们动脑子想想怎么办，领导只要协助指导就可以了，更重要的是这样可以提高营销经理的思考领导的管理，忽视工作职责，激发她们的主观能动性，从而提高自身的责任心和积极性，提出问题那就是责任心的表现，不断思考解决的办法那就是积极性的体现。

1公司应不时提供给学精神。

1、无论是上级怎样正确的传达，正确的管理，有着很好的责任心和执行力，但下面有一群愚蠢的执行者，结果是徒劳无功，所以我下面列举我这几天对公关搜集的问题。

1请假，请迟人员无固定批准人，多数选择比较好说话的

领导去请示，这样信息不畅通，导致人员到位数不准确，领导领导之间不及时告知，这样最终导致请假请迟人员较多，工作无法正常运转。

1开会开始时，较多佳丽仪容仪表准备不充分，边打理边开会，我行我素，导致会议传达不到位，不利于工作任务的落实。

1佳丽个人卫生较差，个人物品随意摆放。

1无故旷工人员较多。

1开完会等待试台时休息室玩手机，交头接耳做与工作无关的事较多，不主动联系客户，导致订房量下降。

1上班时穿着不得体，穿睡衣，拖鞋，若客人娱乐后要求吃饭，这样的穿着是无法出门，导致服务质量下降，影响公司形象。

1试台时佳丽的站位，表情未能达到和落实培训内容效果，试完台急于出门，导致队伍拥挤变形无秩序，让客人反感。

1间中服务佳丽不主动，抓住不了客人的以上问题是安总监经常提出的问题，之所以天天提，天天犯，就是我们管理层管理力度不够，没有均给出相应的金钱处罚，管理不是“吼”出来的，应该毫不手软的加大处罚力度，让其错误与自身利益挂钩，只是教育说是不行的，这不符佳丽的管理模式，宽容一个，损害一批，“杀鸡儆猴”的方法是值得推广和落实的，由于佳丽的自身素质和修养欠缺，讲道理教化是远远不够的，只能加大巡场处罚力度，要让她们服，既然有制度，那就有处罚的理由。

2、佳丽应该提升个人气质，提高上台率，统一服装还不够，就想军人一样，带上同样的“帽子”，那就更有气势，所以佳丽的头饰也应统一，这样整齐划一，可以掩盖那些气质差的佳丽，提高上台率。

佳丽的管理不在于“吼”在于从根出发，触动切实利益，让他们不由自主的去遵守和执行制度，从而提高她们的纪律，更重要是提高间中服务！

以上就是我这几天的所见、所想、所提出的问题和看法，可能问题虽小，但积小成大，改善改进管理必须从源头抓起，严抓每项制度，每个细节，加大管理巡场督促力度，严格处罚，毫不手软，落实连带责任（收手机的问题，房间吸烟等不规范行为）。

不仅给公司，给公司管理层等提问题，在以后的工作中我会严于律己，兢兢业业的按制度随机应变的工作，多学，多问，多看管理知识从自身提高管理能力，责任心和执行力，在以

后的工作中我会经常和领导沟通交流，学领导找出公关部不足并找出方法解决，与公司共同进步，发展，在以后的工作中，望领导督促和批评，这样我才可以进步的更快！谢谢！

干部考核工作方案篇七

（二）转变服务观念，把“要我服务”改变成“我要服务”。认真学习公司与品质有关各种体系流程和业务流程，以便随时应付客户提出的关于品质方面的各种问题，带着“多学习，多沟通，积极主动”的态度，深入到质量投诉的接收、与客户沟通、客户投诉的立即处理等各个工作中去，同时为客户提供质量三包处理（包修、包换、包退）

（三）增强责任感、增强服务意识，团队意识。积极主动地把工作做到点上、落到实处，减少服务时效，当接收到客户质量投诉，应立即处理，减少客户因我司质量问题，产生的抱怨感，尽量减少不必要的损失，为顾客和公司带来更大的利益，同时务必在三天之内关闭客户的质量投诉问题，工作计划《周工作计划书范文》。时刻坚持不懂就问，不明白就多学的态度，与同事多合作，与领导多汇报工作情况，来更好的完成本职工作，同时也增强团队合作能力，来更好的服务于客户。

（四）每次接收到的客户投诉按客户质量投诉处理规定[wixg-s006]应即时反应给相关的制作部门（责任部门），同时并填写客户投诉处理报告，针对质量投诉，制订纠正预防措施。每周对客户投诉情况进行统计分析，以便于更好的统计出质量问题的所在。每月月底将客户投诉以月报形式上报给上级领导，并送相关部门。

以上，是我对20xx年5月第一周客服工作计划，可能还有很多不清晰，不明白的地方，希望领导、同事们多多给予支持与帮助。展望20xx年，我会更加努力、认真负责的去对待本岗位工作，也力争为公司赢取更多利润，树立公司在客户心目

中光辉形象。

干部考核工作方案篇八

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，是时候抽出时间写写计划了。计划到底怎么拟定才合适呢？下面是小编为大家收集的工作计划书范文，欢迎阅读，希望大家能够喜欢。

工作计划 书范文：

1. 计划的名称。包括订立计划单位或团体的名称和计划期限两个要素，如“学校团委 工作计划 ”。

2. 计划的具体要求。一般包括工作的目的和要求，工作的项目和指标，实施的步骤和措施等，也就是为什么做、做什么、怎么做、做到什么程度。

3. 最后写订立计划的日期。

1. 情况分析（制定计划的根据）。制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。

2. 工作任务和要求（做什么）。根据需要与可能，规定出一定时期内所应完成的任务和应达到的工作指标。

3. 工作的方法、步骤和措施（怎样做）。在明确了工作任务以后，还需要根据主客观条件，确定工作的方法和步骤，采取必要的措施，以保证工作任务的完成。

1. 认真学习研究上级的有关指示办法。领会精神，武装思想。

2. 认真分析本单位的具体情况，这是制订计划的根据和基础。

3. 根据上级的指示精神和本单位的现实情况，确定工作方针、工作任务、工作要求，再据此确定工作的具体办法和措施，确定工作的具体步骤。环环紧扣，付诸实现。
4. 根据工作中可能出现的偏差、缺点、障碍、困难，确定预算克服的办法和措施，以免发生问题时，工作陷于被动。
5. 根据工作任务的需要，组织并分配力量，明确分工。
6. 计划草案制定后，应交全体人员讨论。计划是要靠群众来完成的，只有正确反映群众的要求，才能成为大家自觉为之奋斗的目标。
7. 在实践中进一步修订、补充和完善计划。计划一经制定出来，并经正式通过或批准以后，就要坚决贯彻执行。在执行过程中，往往需要继续加以补充、修订，使其更加完善，切合实际。