

班组长个人述职报告(优秀5篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

班组长个人述职报告篇一

本人于五月份从检修二班调入管道四班任副班长，现将这半年来所做的工作汇报如下，有不足之处望大家批评指正：

(1) 会同班长组织班组员工学习上级指示精神，安全文化创建板块等活动；

(7) 认真组织开展周五安全活动，做到了人员、实际、内容三落实。及时督促组员学习公司、厂各项安全管理制度和操作规程，抽考组员对公司、厂安全引领性文件和安全管理规定掌握的掌握程度，督促班组成员安全行为习惯的养成。

(9) 对厂、车间在安全检查中查出的问题班组及时进行了整改，规范了班组各种记录的填写，完善了班组基础工作的管理，并做为一项日常工作常抓不懈，一年来班组没有发生任何安全事故，实现了安全生产。

1、由于检修班组的特殊性，班组岗位隐患排查标准执行不到位；部分人员对日常工作经常需要提醒和监督，思想相对比较懒散；工作缺乏积极性和主动性；依赖思想比较严重；工作责任心欠缺；记录填写不规范；和相关部门联系汇报制度认识上有误。

2、对车间下达的检修任务现场勘查不够，时常出现工前准备不足，有影响检修工期现象。

3、围绕保驾单位和车间下达的检修任务，做到现场勘查详细，工前准备充分，按时完成工作任务，保工期、保检修施工质量，高效、优质、安全的完成车间下达的各项生产任务。同时，以车间和班组绩效考核细则为依据，不断细化班组管理工作，提升班组人员整体水平，相信在大家的不断努力下一定会将全所工作做得更好、更细，确保班组安全生产，实现零事故、零伤害。

班组长个人述职报告篇二

能坚持深入一线，认真履行职责，准确掌握生产一线的安全状况，及时发现解决生产环节上出现的安全问题。今年，上半年通过全矿上下的一致努力，没发生一起轻、重伤以上事故，顺利的实现了安全五周年和20xx年上半安全生产。

上半年年，我注重加强自己对政治理论的学习和业务学习，通过学习不断提高自己的理论水平和规范服从的意识，使我更加善于从政治的高度去认识分析和处理工作中的问题，更加明确了职责。今年以来，我月月超额完成多联煤矿规定的干部下井指数，坚持深入一线，了解各井的安全状况，掌握安全生产的第一手资料。

在狠反三违反事故斗争活动中，我带头抓三违反违章，完成了反三违指数，在抓现场管理方面我强力推进质量标准化，对达不到年初制定的月度质量标准化标准的小井，严厉处罚，从而推进了质量标准化工作进程。在严管干部方面，不徇私情，处理人不论亲疏远近，对不能按期完成隐患整改任务和对安全生产管理不利的干部，严格按照矿安全1号文给予处罚，维护矿安全1号文的严肃性。

回顾半年的工作，认为自己能够从严要求，认真履行职责，并注重与班子其他成员搞好协作，注意团结，不搞各自为政，同时督促分管单位积极配合生产一线搞好安全生产工作。

首先，尽心尽职抓工作，做为安全副矿长，我非常清楚搞好安全是全矿各项工作的重中之重，随着我矿安全周期的延长，我深感责任重大，为此，今年以来，结合我矿安全管理工作的现状，主要做了以下几点工作，一是要求各小井加强安全硬件投入，不断完善安全设施，改善小井安全条件。

手不软。

全年三违人员比上年度明显下降,减少了因违章而造成的事故。今年全矿仅

xx井出现一起轻伤事故。

其次，加强内部管理，充分发挥安检站的职能作用，不断提高安监人员的工作能力和业务素质，确保安检人员在安全生产管理过程中真正起到在现场的监督作用。

一是建立健全安监工作管理制度，强化管理手段。二是加强对安监人员的业务培训，坚持每周组织一次安监员学习，以会代课，以现场实际剖析安全情况。三是督促各井安全副井长在生产与安全相抵触时要敢于以安全为重，能够拿出自己的整改意见和措施，确保在安全的前提下组织生产，保证了安全，杜绝了非人身事故及重大人身事故的发生。

回顾过去，我虽做了一些工作，取得了一定的成绩，但仍存在着不足，特别是在安全管理方面，还存在薄弱环节。如今年xx井发生一起轻伤事故，虽然没有给我矿经济上造成了重大损失，但给矿带来了负面影响。说明我在抓安全管理上做的还不够好，还需要进一步加强学习，提高管理水平，为延长我矿的安全周期和经济发展做出贡献。

1、做好本职工作，爱岗敬业，与班子成员团结一致，集中精力抓好小井的安全管理工作。

- 2、认真配合班子其他成员，做好当前的技改工作，确保并井工程顺利完成。
- 3、抓好采场接替，组织好安全生产，确保全年生产任务完成。
- 4、加强业务学习，强化安全管理，落实安全责任，深入现场不断提高现场安全管理水平。
- 5、继续推进质量标准化工作，加强安全质量标准化精细化管理。
- 6、积极组织对职工的安全教育培训工作，特别是抓好对职工一日一题的学习工作，提高职工遵章守纪的自觉性。
- 7、继续加大对隐患整改督查力度，杜绝一通三防顶板、机电、运输事故的发生，积极促进我矿向安全生产6周年和20xx年安全全年迈进。

班组长个人述职报告篇三

大家好!20xx年2月进入公司在xx教育学院经选煤专业培训合格后进入xx选煤厂□xx选煤厂当时处于试车阶段，一直在重介工段做岗位司机，参与了授煤坑给煤机筛分改造20xx年4月份进入金山选煤厂参加了厂部安培的外出学习接受了承建单位组织的的主要设备厂家的培训。，回来后参加了选煤厂的设备调试。今年进入寨崖底选煤厂。回顾在寨崖底选煤厂的这些日子里，我始终立足本职岗位，认真学习，勤奋工作，在各位领导和班组员工的帮助下，圆满地完成了上级领导交给的各项任务。

现申请班组长一职，自愿承担班组长职责，履行班组长义务，如我胜任我将从以下几个方面做起：

一、紧抓安全，保质保量完成生产任务。我深深认识到当好

一名班组长很难，兵头将尾，亦官益民，做好优秀的班组长更难，不仅要以身传教，管好队伍管好人，而且要抓好生产负好责。作为一名合格的班组长，就要对每一位员工都很了解，要求他们在工作中，按标准化作业，认真学习掌握自己本岗位的所有规整制度，严格杜绝“三违”行为的发生，并且每天进行安全交接班，做到班前讲安全，班中查安全，班后总结安全。

二、充分利用班前、班后的时间，抓好培训学习。每天利用班前15分钟、班后15分钟，对选煤基础知识、选煤厂工艺流程、选煤厂安全操作规程、选煤厂各种设备的原理及构造等，进行多次重复的学习，让每一位员工对选煤的基本知识有一个深刻的印象，时刻做到心中有数。

三、民主管理，奖罚分明。班组人员实行包机制度，定岗位、定标准、定责任，从接班到巡检每一台设备，每一个零部件都责任到人，严格奖罚制度，并且奖罚分明，做到管理的透明度，有效地调动每位员工的积极性，让每一位员工能用一颗高昂的心态去对待每一天的工作。

四、做好节能降耗。首先把每班的生产时间充分利用好，尽量减少人为的因素、机器故障的因素，对生产精煤数量造成影响，对介耗的损失降到最低限度。其次，做好水、电、工具的管理，有专人上下班检查，做到无漏水、漏电、工具齐全。

五、思想道德方面。作为一名班组长，必须做到尊重员工，理解员工，关心员工，对员工的一切行为做到心中有数，使每一位员工上班前带着责任心上岗，提高工作标准，能有效的完成厂部交给的各项工作任务。

班组长个人述职报告篇四

20xx年即将过去，我们又将迎来新的xx年，今天我们在这里

举行20xx年的工作总结大会，主要目的就是总结经验、分析问题、布置任务。首先我想借此机会，向在过去xx年里取得一些成绩的班组长、班组长、生产组长、班组安全员表示衷心的感谢，并向他们学习一下20xx年班组建设的一些好的做法和成功经验。

回顾过去xx年的班组长、班组安全活动开展情况，班组安全活动是班组安全生产的重要内容。在过去的xx年中班组全体员工在安全生产活动的带领下，认真学习，努力工作，在工作中做到“安全第一，预防为主”。现将过去xx年的生产工作总结如下：

- 1、加强班组建设，实基础，安全生产，班组建设是安全生产的基础，为此，我们始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，以班组安全学习为抓手，以班组安全活动为载体，加强对班组员工的安全教育，培养班组员工的安全意识与自我防护意识，杜绝事故的发生。在实际工作中，强调班组管理和现场控制，从基础工作抓起，使班组安全责任更加明确。
- 2、加强现场安全管理，做好现场隐患排查治理工作，坚持“以人为本，安全第一”的思想，认真落实安全生产责任制，以及“谁主管，谁负责”的原则。做到了班前班后会讲安全、班中重大事故及不安全因素的事件都有记录并责任到人，实行三级安全教育，每月进行一次班前安全教育，组织员工认真学习相关知识。
- 3、认真做好班中班后的安全工作总结，在工作中不断总结，不断提高，班组安全工作水平有了明显的提升。
- 4、班组管理工作还有待进一步加强，员工的责任意识还有待进一步提高。
- 5、班组管理人员的`专业化水平还有待提高。

- 6、班组安全活动组织不够深入，员工的安全意识有待进一步提初提高。
- 7、继续深化“安全生产月”活动为契机，认真做好班组基础管理工作，抓好班组安全管理工作。
- 8、继续推进班组基础管理工作，做好员工岗位培训，不断完善自我，提高自身素质，适应企业发展需要。
- 9、继续加强班组安全检查及隐患排查治理工作，及时排除各种安全隐患。
- 10、加快班组现场管理，提高现场管理水平，创优工作业绩，加强现场管理，努力提高班组员工素质和现场安全控制水平，使我厂的安全工作再上新台阶。
- 11、加强设备安全技术知识的培训，提高员工的操作技能，提高员工的操作技能。

班组长个人述职报告篇五

20xx年对我来说是非同寻常的一年，在这一年中，我从一名普通的试验操作员工转变为试验班班组长，工作的思路和内容也发生了变化，在做好日常工作的同时还要协调好班内人员的关系，并配合班组完成班内的履行工作。一年来，始终围绕着安全生产这一主题，切实有效的开展班内各项工作，较好的完成了全年的工作任务。现将一年来的工作总结为以下几个方面：

首先在思想上，不断提高自己的思想觉悟水平，树立起作为一名石油供电人应起到的带头和模范作用。我积极参加公司党课培训，不放过每一次接受党教育的机会，并时刻以一名共产党员的标准来严格要求自己，做到更好的去服务于供电这个大家庭。

工作中，我班是供电公司基层骨干班组之一。主要承担着油田电网电气设备材料的验收试验、故障检测、应急抢修等工作任务，工作范围点多、面广，工作性质急、难、险、重，随时准备配合应急抢修。我以认真负责的态度做好每一件事，对待工作一丝不苟。一年来，亲自参与安全用具试验及设备材料试验2568件次，且严把试验质量关口，为11年的春、秋检工作提供了人身及设备的双重安全保障。参加完成配电室预试24座，电缆、电容器、开关故障检测、电缆故障点查找等应急抢修工作13次，为尽快完成恢复送电及电网的安全平稳运行保驾护航。积极配合供电办公楼1#电源改造工作，优质、高效的完成箱式变试验及清扫工作。我珍惜每一次试验及故障检测机会，认真分析故障原因，虚心请教技术人员，提高了自己实际操作技能及解决现场实际问题的能力。在五型班组建设过程中，积极组织员工参加技能培训，提高员工的业务水平，在现场工作中，更是将员工的安全放在第一位，严格落实各项安全管理规章制度。我们有效的结合试验现场的实际情况，突出修旧利废，严把验收检验关，实现降本增效目标，达到了“五型”班组创建活动的预期目标。

学习上，7月份我参加了“大庆电力培训中心20xx维修电工技师班”为期一个月的培训，并顺利通过考核，取得良好成绩，此次培训不仅拓宽了自己的岗位理论知识面，还使自己的实际动手能力得以提高。11月底，通过参加“电力电缆故障测试技术”的培训，使我更深入地学习了电缆故障检测的测试原理和方法。

在生活中，我养成了良好的生活习惯和正派作风，和周围人相处的很融洽。平时也很注重“6s”整理、清扫，给大家创造一个良好的工作环境。业余时间，我参加了公司组织的各项活动，强健体魄。

自从担任班组长的第一天起我就深感责任重大，作为一名班组长，既是岗位上的一个兵，又是一个特殊的兵，自己不仅要懂技术、会业务，又要谨协调、善管理，在班组中起好承

上启下的桥梁作用，在带领本班同志开展工作，努力完成各项生产任务的同时，关注并协助队站做好基础管理工作和基层队站各阶段的工作指令、要求及计划，认真组织落实按时按量的完成，在实际工作过程中，做到以身作则，言行一致。我一直这样告诉自己：要求别人去做的事，自己先做起来；要求别人完成的任务，自己首先完成；在班里摆正自己的形象，这样其他的同志才能信得过、听的进，只有我们一起努力一切困难才能迎刃而解。

住重点，在自己的薄弱环节上一定要加紧学习，努力提高自己的岗位业务技能和理论知识水平。

今后的打算：

1. 严格遵守劳动纪律，保证无一次违纪现象发生。
2. 完成好领导交给的各项任务，并严格按规程办事。
3. 切实履行自己的责任，并认真学习，踏实工作！
4. 发挥自己的特长，为集体荣誉增光添彩。
5. 思想觉悟不断提高，积极向党组织靠拢，为早日成为一名党员而不懈努力！

我的进步和成长离不开领导的培养，在以后的工作中我将更加努力，在油田“倾力谋发展，倾情建家园”的大好发展形势下，我会紧跟时代的步伐，为企业的发展奉献我的青春！在以后的工作中，我会更加努力学习，踏实工作，实现自我价值。