

2023年在述责述廉会议上的点评讲话 在度述职述责述廉会议上的讲话(模板5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

在述责述廉会议上的点评讲话篇一

自我任x村党支部书记以来，认真学习党和国家的方针、政策和法律、法规，严格要求自己，创新思路谋发展，攻坚克难促发展，自觉接受群众的监督，时刻不忘党和人民群众赋予的权利和义务，在班子成员的配合下，在全村人民的共同支持下，工作取得了一定成效。下面，我就三年来的工作、学习和思想情况向各位领导和代表们作如下汇报。

一、学习情况

作为一名村支部书记，我深感责任大，压力大。为此，我始终坚持把学习作为提高素质，完善自我的首要任务。在学习方法上，坚持学以致用，把集中学习和个人自学相结合，努力做到工作学习两不误。

一是加强党的方针政策和政治理论的学习。在大是大非问题上，做到立场坚定，态度鲜明，对党的方针政策和上级党委的指示，坚决贯彻执行，不搞阳奉阴违，坚持党性原则，自觉在政治上、思想上、行动上保持高度一致。

二是加强法律法规学习。任职以来，我坚持把和自己履行职责相关的法律法规知识作为学习重点。

三是在实践中学习，向身边的干部群众学习，实践出真知，有效提高了工作效率和驾驭全局的能力。

二、工作情况

1、党建方面、加强对后备干部以及入党积极分子的选拔和培养工作，按照发展社会主义市场经济的要求，顺应群众的致富愿望，严格选拔思想觉悟高，年轻有为，能带领群众发展经济奔小康的同志，加强其思想教育，努力提高其思想修养，使其成为优秀后备力量和入党积极分子。

2、基础设施方面：为方便村民出行，修建了村村通公路。多方筹措资金修筑了一座便民桥。组织人力为村民修水窖、打井、维护路肩等；全力配合镇党委镇政府开展村庄环境整治，美化村容村貌；筹集资金为村里新安了路灯，而且每年都筹集资金为村民交纳了新型农村合作医疗保险费用。

三、廉洁情况

1、本人没有经商办企业。

2、没有收受服务监管对象礼金、有价证券和支付凭证。

3、工作中不存在吃、拿、卡、要行为。

4、没有利用手中职权优亲厚友行为。

四、下步打算

一是在思想上对学习还不完全重视，要多看书，多看报和法律法规。

二是虚心向老党员学习先进经验和做法。

三是带领广大党员和群众为发展__村建设贡献自己的一份力

量，成为一名优秀的社会主义新农村建设的带头人。

五、存在的不足

我在平凡的岗位上做了自己应该做的事，取得了一点成绩，这点成绩是上级领导支持帮助的结果，是全体群众、党员、干部共同努力的结果。在取得成绩的同时，我也清醒地看到了一些不足。思想上对学习不够重视。一年来由于工作头绪多，总觉得工作忙，没时间，缺乏学习的自觉性。这些问题，使我感到任务还很重，压力还很大。我决心以此为动力在各级党委、政府的正确领导下，始终保持戒骄戒躁、谦虚谨慎的作风，继续发扬优点，不断完善自己，始终与党委保持高度一致，做到目标同向、思想同心、行动同步，并结合村情实际，创造性地开展工作，努力完成上级交办的各项工作，力争取得更大的进步，各项工作再上一个新的台阶，以更加出色的成绩实践全心全意为人民服务的宗旨。

各位领导，在我任__村支书一年来的时间里所做的一切工作，都离不开广大群众的监督支持，离不开上级党委的正确领导，在今后的工作中，我将一如既往踏实工作，不断提高自己的工作水平和服务能力，为__的经济发展和社会进步作出更大的贡献。

在述责述廉会议上的点评讲话篇二

尊敬的各位领导、同志们：

在组织的信任和同志们的大力支持下，我于年月正式担任医院院长职务。一年来，在县委、县人民政府的正确领导和医院其他班子成员的协助下，本人通过自身努力，积极探索管理理论，不断积累管理经验，全身心投入到医院管理工作中。

在大家的共同努力下，医院各项工作取得了较好的成绩：医院业务不断扩展，医疗质量不断提高，服务水平不断增强；

行风建设健康发展，医患关系进一步融洽；科技工作稳步推进，科研成果硕果累累；院容院貌焕然一新，就医环境明显改善；精神文明建设富有成效，医院社会形象牢固树立。现将一年来的工作述职如下：

任职以来我坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，积极组织职工开展转变干部作风加强效能建设活动，特别是党__大胜利闭幕后，我及时组织职工_提到的医疗卫生改革政策指导医院改革发展方向；一年来先后参加了全国县级医院院长培训、省医院院长培训和县科级领导干部学习贯彻党的__大精神培训，进一步提高了自己的管理水平和执政能力。同时教育广大医务人员树立正确的世界观、人生观和价值观，引导职工牢固树立全心全意为病人服务的思想，促使了医院改革朝着正确方向前进。

新班子调整后，我首先抓好班子队伍建设，经常主动与各位副职谈心交流，相互沟通，班子之间能以诚相待，互相信任，互相支持，从而维护了班子的整体形象。在小问题上做到了敢于承担责任，遇到重大问题，本人做到了注重发扬民主，集思广益。进而避免了重大失误，也增强了决策的科学性、准确性。

为进一步加强医院管理，我组织班子对医院原有管理制度和目标管理方案进行修改、补充和完善，修订了比较科学、规范的人民医院《管理制度》和《目标管理方案》，进一步调动了职工工作的积极性。

（一）坚持科技兴医，重视人才培养和科研工作

1、充实中层领导干部梯队建设。

人才梯队建设是医院发展的重要保障。根据我院业务发展和工作需要，经过考察酝酿，新增了9名中层干部，充实了中层干部队伍，为医院发展增添了后备力量。

2、加强学习培训，提高医护人员业务素质。

一方面加强在职职工业务培训学习，督促医务科、护理部、质控科、感控科等职能科室先后组织院内业务讲课3多次。另一方面通过“走出去、请进来”方式加快人才培养，走出去：先后选派了16名业务骨干到“三甲”医院进修学习，21人次外出参加学习班、研讨会；组织儿科、妇产科、手术室等科室分别到市人民医院、县人民医院和市妇保院等上级医院和兄弟医院参观考察，学习他们的先进管理经验。请进来：继续与“三甲”医院搞好技术协作关系，邀请其专家教授到医院进行技术指导12次。

3、坚持科技兴医，开展新技术新项目。

先后投入4多万元购进了微波治疗仪、全自动生化分析仪、病理图文分析系统工作站等医疗设备，为临床诊断和治疗工作提供了保障；同时，通过多方争取，获得省残联赠送价值约8万元的手术显微镜、裂隙灯及手术显微器械，获得省卫生厅赠送价值约2万元的手术床、无影灯、多功能监护仪、除颤仪。鼓励各科室进一步解放思想，更新观念，大胆引入新技术开展新项目19项，其中有一项科研项目分别荣获年度“省医药卫生适宜技术推广奖”二等奖、市科技进步一等奖。

（二）狠抓医疗护理质量管理，确保医疗安全

认真组织和督促医务科、护理部、质控科、感控科、防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动，对病历、处方的书写，抗生素的使用以及消毒隔离执行情况认真检查，综合分析，严格按照医院管理制度进行奖罚。

同时，充分发挥行政、后勤职能部门的协调、指导、督查等作用，为临床一线业务的正常开展提供了强有力的后勤保障。由于工作措施得力，医疗护理质量稳步上升，一年来无医疗事故和医疗纠纷，患者对医院的信任越来越高。统计到月底

止，门诊量人次，同比增长12.3%，住院人次，同比增长29.16%，手术例，同比增长25.3%，是近年来增长最快的一年；业务总收入比上年同期增长29.8%，特别是年月业务收入创历史新高。

（三）认真做好新农合工作，为农民朋友提供优质服务

新型农村合作医疗是党中央、国务院为切实解决“三农”问题，大力加强农村卫生体系建设，提高农民水平作出的一项重大决策。

我认真组织做好“新农合”各项工作。新型农村合作医疗工作自年月启动以来，我们全心全意为参合农民朋友提供了优质的医疗服务，缓解了部分农民看病难看病贵的问题，使新农合工作真正体现了“政府得民心、农民得实惠、医院得效益”的惠民政策。

（四）加强基础设施建设，营造良好就医环境

——大力开展城乡清洁工程。

根据省党委、政府和市委、市政府以及县委、县人民政府关于“开展城乡清洁卫生运动”的指示精神，我们在全院范围内开展了城乡清洁工程，重新确定各科室的清洁责任区，“城乡清洁工程”领导小组轮流值日，深入各清洁区巡回督查，发现问题及时反馈有关科室或负责人处理，确保了“城乡清洁工程”取得实效，为群众就医提供了整洁、舒适的诊疗环境。

同时，积极参加县文明委开展的文明庭院创建评比活动，投资2多万元，邀请园林站专家对庭院建设进行科学设计，合理布局，对道路进行硬化，对院内进行绿化、美化，一个“花园式文明庭院”正在建成，就医环境明显改善，得到了病人一致好评。

——国债项目建设顺利施工。

我经常督促院项目领导小组深入施工前线现场办公，保证门诊综合楼国债建设项目顺利施工，目前该项目基本竣工，即将投入使用；在有关部门的大力支持下，通过多方联系，争取得到了业务手术楼国债项目，初设方案已通过审批，目前正在旧房拆迁、地质勘探等开工前期准备工作，预计年底可正式动工兴建。

（一）举行形式多样文体活动，丰富职工业余文化生活

一年来，认真组织职工开展内容丰富、形式多样的文体活动，丰富了职工业余文化生活，陶冶了职工情操，增强了职工的集体荣誉感、凝聚力和战斗力，调动了职工全身心投入工作的积极性。

（二）积极参与社会公益事业，为弱势群体奉献爱心

1、在做好医疗工作的同时，组织职工积极参与社会公益事业活动，特别是__之后，组织全院职工先后四次捐款共计8万多元。6月中旬我县遭遇了特大洪涝灾害，我们迅速启动了抗洪救灾应急预案，抽调业务骨干组成医疗队坚持每天下乡开展巡回医疗服务，保障了灾区无疫情发生，群众身体健康，生活稳定；同时，我们积极响应县委、县人民政府的号召，纷纷慷慨解囊，向灾区群众捐款2万多元。

2、全力做好cbm防盲项目白内障复明手术。

今年先后投入了1余万元购买了器械、药品以及床架和床上用品等，为复明手术顺利开展提供了强有力的保障。在手术期间，医护人员互相协作，密切配合，最终成功为名白内障患者施行了复明手术。

此次复明行动我们只收取病人每例元费用，很大程度上减轻

了患者的经济负担，尤其是参合农民，总共只需交4元左右就可以了，费用很低，得到了社会各界广泛赞誉。

通过加强社会主义精神文明建设，全体职工的思想素质有了更大的提高，积极参加各种文体活动和社会公益活动，树立医院良好社会形象，得到了社会各界好评。医院被评为年度市卫生系统先进集体、市“五一巾帼标兵岗”，医院党总支被评为年度县直机关先进基层党组织，巾帼文明岗顺利通过了市级复审。

为了方便管理，整合资源，发挥效能，今年我亲自组织调整了几项工作：

一是取消中心。从中心两年多来的运转情况来看，管理不当，收入甚少，有时入不敷出。于是，我亲自组织召开班子会，最后决定将中心取消。

二是取消医疗合作。根据医院管理年活动有关要求，终止与公司联合开展的医疗合作合同，并与该公司负责人协商最后达成了医院买断机子的协议。

三是合并门诊收费处和住院收费处。为了方便管理，便利排班，同时解决群众双休日办理住院或出院问题。经过了解调查，我提出了合并门诊收费处和住院收费处的建议，并得到了全体班子成员的同意。住院收费处合并到门诊收费处后，整合了资源，提高了工作效能。

为进一步提高自己勤政廉洁的自觉性、坚定性。一年来，我自觉学习国家的法律法规、财经管理制度、医疗机构管理条例，规范财经管理行为，做到医院发展有长短计划，日常支出班子讨论通过并实行一支笔管理，杜绝公款吃喝和铺张浪费；积极参与药品、医用耗材的集中招标采购，切断医院和医务人员与药品销售之间的直接利益关系，杜绝购销中的不良行为。

现全体职工牢固树立了为患者服务的思想，群众对医院的满意度以及职工对我本人的满意度都在95%以上。本人努力做到了廉洁行政、节俭为公，将有限的资金全部用于医院的再发展和职工的福利，保证医院各项工作健康有序发展。全院职工无违法乱纪行为，未出现收受红包、礼品、行贿受贿行为。

尽管在即将过去的一年里，我的工作取得了一定的成绩，履行了一个院长应尽的职责。但是静下心来思考，自己仍然存在着某些方面的问题和不足：

- 1、在学习理论方面还不够深入，有待进一步加强；
- 2、刚接任第一把手工作，经验不足，有待提高；
- 3、深入科室不够，了解情况不够多，有待加强。

这些都有待于我在今后的工作中加以注意，努力改正，同时希望各位领导和同志们继续多多关心支持我，我一定克服困难，弥补不足，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，力争为我县卫生事业的发展作出更大的贡献！

在述责述廉会议上的点评讲话篇三

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

同志们：

今天上午，我们组织召开了村（社区）述职述责述廉会议，这既是落实全面从严治党要求的重要举措，也是对各村居2020年“成绩单”的一次集中展示和检阅。刚才□xx位书记进行了述职，总的感到，大家准备充分，总结成绩实事求是，查摆问题具体深入，谋划工作思路清晰。具体体现在以下3个方面：

一是党建引领有效发挥。各村居能围绕中心工作、重点工作，统筹发挥党建引领作用，把基层党建工作同乡村振兴、疫情防控、人居环境整治等工作有机结合，实现了同频共振、相互促进，基层党组织的政治向心力和战斗力显著提升。

二是发展基础不断夯实。各村居能围绕既定的目标任务，制定管用举措，明晰工作责任，以求真务实的态度和扎实细致的作风，高标准推进各项重点工作，使得经济社会平稳健康发展，各项重点任务完成情况总体较好，成果丰硕。

三是精神面貌显著提升。过去的一年，我们取得了不少成绩，关键一点就是大家齐心协力、同舟共济。特别是面对疫情的冲击、换届的考验，许多同志能够咬紧牙关、默默奉献，使得整个班子始终团结一心干事业、谋发展，展现了正气充盈的“精气神”。

此次述职评议会既是一次工作总结会，也是一次经验交流会；既是一次工作展望会，也是一次对标提升会。述职评议本身不是目的，真正的目的在于全面、客观、准确地评价各村居一年来的工作实绩，充分调动大家干事创业的积极性，不断提升基层治理水平。在这里，就接下来的工作起好步、开好局，我向大家提4点希望和要求。

一是要理直气壮抓党建。在建党100周年的大背景下，大家要更加自觉把政治建设摆在首位，带领基层党组织讲政治、顾大局，坚决落实好镇党委政府的决策部署。特别是要牢固树立“抓好党建是本职，抓不好党建是渎职”的责任意识，强化管理，建强班子，带好队伍，确保“思想、目标、步调”统一。

二是要扎实奋战谋发展。大家要始终做到靠前站位、提前谋划，对今后5年怎样发展要做到心中有数、手上有招。特别是要紧密结合村情社情实际，借助乡村振兴的“东风”，大力发展有本村优势的产业，积极探索新的发展路径，不断壮大

村集 当前隐藏内容免费查看体经济，千方百计增加群众的收入。

三是要真心实意干实事。现在每年在村一级实施的项目很多，村居“两委”干部要会同相关部门，把这些实事好事竭尽全力办实办好，要多穿街过巷、上门入户，将为民办实事的过程转化为提高村“两委”班子在群众中威信的过程，以实际行动赢得信任、支持和拥护。

四是要以身作则守规矩。当前，各种利益诱惑多、权利陷阱多、网络炒作多，大家要坚持把纪律和规矩挺在前面，切实做到干净干事。只要大家保持清正廉洁，心中就会有正气，身上就会有骨气，群众就会服气。在任何时候、任何情况下，大家都要端正从政心态，放下私心杂念，牢记“有权决不可任性”。

最后，特别对村（社区）党组织书记提要求。你们是每个村居的“领头雁”，要时刻牢记自己的职责，充分发挥党组织政治核心作用，抓好班子带强队伍，培养更多村居“先锋”；要身体力行，增强“办法总比困难多”的勇气，带领“一班人”逢山开路、遇水搭桥，切实以斗争精神解决深层次的矛盾问题；要着眼长远，把基础性工作摆上位、认真抓，多做顺民心、惠民生、利发展的好事，用自己的影响力和感召力，赢得大家的信任和尊重。

同志们，加快发展、时不我待，追赶超越、正逢其时。希望大家在镇党委、政府的坚强领导下，团结和带领广大干部群众，务实重行，担当作为，一鼓作气圆满完成2021年各项工作任务，为推动xxx的高质量发展作出新的更大贡献！

我的讲话完了，谢谢大家！

在述责述廉会议上的点评讲话篇四

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

同志们:

今天上午,我们组织召开了村(社区)述职述责述廉会议,这既是落实全面从严治党要求的重要举措,也是对各村居2020年“成绩单”的一次集中展示和检阅。刚才□xx位书记进行了述职,总的感到,大家准备充分,总结成绩实事求是,查摆问题具体深入,谋划工作思路清晰。具体体现在以下3个方面:

一是党建引领有效发挥。各村居能围绕中心工作、重点工作,统筹发挥党建引领作用,把基层党建工作同乡村振兴、疫情防控、人居环境整治等工作有机结合,实现了同频共振、相互促进,基层党组织的政治向心力和战斗力显著提升。

二是发展基础不断夯实。各村居能围绕既定的目标任务,制定管用举措,明晰工作责任,以求真务实的态度和扎实细致的作风,高标准推进各项重点工作,使得经济社会平稳健康发展,各项重点任务完成情况总体较好,成果丰硕。

三是精神面貌显著提升。过去的一年,我们取得了不少成绩,关键点就是大家齐心协力、同舟共济。特别是面对疫情的冲击、换届的考验,许多同志能够咬紧牙关、默默奉献,使得整个班子始终团结一心干事业、谋发展,展现了正气充盈的“精气神”。

此次述职评议会既是一次工作总结会,也是一次经验交流会;既是一次工作展望会,也是一次对标提升会。述职评议本身不是目的,真正的目的在于全面、客观、准确地评价各村居

一年来的工作实绩，充分调动大家干事创业的积极性，不断提升基层治理水平。在这里，就接下来的工作起好步、开好局，我向大家提4点希望和要求。

一是要理直气壮抓党建。在建党100周年的大背景下，大家要更加自觉把政治建设摆在首位，带领基层党组织讲政治、顾大局，坚决落实好镇党委政府的决策部署。特别是要牢固树立“抓好党建是本职，抓不好党建是渎职”的责任意识，强化管理，建强班子，带好队伍，确保“思想、目标、步调”统一。

二是要扎实奋战谋发展。大家要始终做到靠前站位、提前谋划，对今后5年怎样发展要做到心中有数、手上有招。特别是要紧密结合村情社情实际，借助乡村振兴的“东风”，大力发展有本村优势的产业，积极探索新的发展路径，不断壮大村集体经济，千方百计增加群众的收入。

三是要真心实意干实事。现在每年在村一级实施的项目很多，村居“两委”干部要会同相关部门，把这些实事好事竭尽全力办实办好，要多穿街过巷、上门入户，将为民办实事的过程转化为提高村“两委”班子在群众中威信的过程，以实际行动赢得信任、支持和拥护。

四是要以身作则守规矩。当前，各种利益诱惑多、权利陷阱多、网络炒作多，大家要坚持把纪律和规矩挺在前面，切实做到干净干事。只要大家保持清正廉洁，心中就会有正气，身上就会有骨气，群众就会服气。在任何时候、任何情况下，大家都要端正从政心态，放下私心杂念，牢记“有权决不可任性”。

最后，特别对村（社区）党组织书记提要求。你们是每个村居的“领头雁”，要时刻牢记自己的职责，充分发挥党组织政治核心作用，抓好班子带强队伍，培养更多村居“先锋”；要身体力行，增强“办法总比困难多”的勇气，带领“一班

人”逢山开路、遇水搭桥，切实以斗争精神解决深层次的矛盾问题；

要着眼长远，把基础性工作摆上位、认真抓，多做顺民心、惠民生、利发展的好事，用自己的影响力和感召力，赢得大家的信任和尊重。

同志们，加快发展、时不我待，追赶超越、正逢其时。希望大家在镇党委、政府的坚强领导下，团结和带领广大干部群众，务实重行，担当作为，一鼓作气圆满完成2021年各项工作任务，为推动xxx的高质量发展作出新的更大贡献！

我的讲话完了，谢谢大家！

在述责述廉会议上的点评讲话篇五

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

一年来，我在院领导的正确领导下，在分管院领导的指导下，在同事的帮助下，使个人素质、工作能力和业务水平等各方面都有了较大的提高。今天我做为医务科主任做这个述职报告，在这个岗位上，我既深感责任重大，有干好工作的强烈使命感，又深知能力有限，怕辜负医院领导和同事的信任，借此机会，谈几点感性认识和一些想法，与大家共勉，不当之处，请各位领导、同事批评指正：

自觉学习政治理论知识和业务知识，时刻用先进的理论武装自己的思想和头脑，不断提高政治素质和业务素质，增强辨别是非的能力，增强政治敏锐性和预见力，增强干事创业的能力，努力做到信念上坚定，工作上自觉。强化科室文化建设，努力营造医务科办事高效、反应果断、协调得当的工作作风。

1、强化服务意识，转变工作作风，彻底改变坐等推靠坏习惯，抛弃生冷硬顶旧作风，千方百计为临床一线科室保驾护航，为领导分忧解难，宁肯自己受委屈，不要科室担风险，宁肯自己有压力，不要领导有不满。一年来星期一至星期六参加临床科室查房，科室专题协调会10次，组织院内危重病人抢救5人次，组织院内业务专题学术讲座10次，解决医疗纠纷5件。

2、增强实干精神，尽职尽责，恪尽职守，爱岗敬业，无私奉献。一年来经常加班，班外处理医疗问题20多件，今年是三乙创建年，我负责三乙内容占了559分，我边学习新标准新内容，边请教其他友邻医院和我们医院的医疗管理人员，组织科室学习标准，经常督促相关科室准备情况。

3、正确处理各种关系。对上级部门和各级领导，做到尊重而不崇拜，服从而不盲从，到位而不越位；对同事，团结协作，互助互爱；对科室，做到严于律己，宽以待人，以身作则；对困难，做到坦荡处事，不避不推；对患者主动热情，做好各方面的解释工作，注意用自己的一言一行，维护医院的信誉，维护医务科的整体形象，保证了医院医务工作的正常开展和有效运行医院科主任述职报告5篇医院科主任述职报告5篇。

医务科工作任务重、压力大、责任强，是全院公认的又忙又乱又必不可少的科室，医务科工作的效率和质量直接影响着全院医疗质量和声誉。上任之初，面对崭新的工作环境，对工作理不出头绪抓不住重点，我也曾经彷徨过、失落过、气馁过，但是组织的信任，领导的帮助，科室的支持，职工的理解使我鼓足勇气，充满了信心，义无反顾地投入到医务科工作中。

医疗质量管理和服务水平的提高是医院管理永恒的主题，更是医务科工作的重中之重。坚持“以患者为中心”的服务理念，狠抓“医疗质量”“优质服务”两个主题，一年来重点开展以下工作：合理规范使用使用抗菌素，加强医疗应急管

理建设，强化临床应急危重病人抢救意识；加强医患沟通，及时处理医患纠纷，构建和谐医患关系；推动医院重点科室建设，积极协助开展新技术新项目，全面提高医院医疗质量。

1、完善医疗管理组织，构建流畅管理体系

持续控制并提高医疗质量，必须强化三级质管网络建设，尤其是加强科室质管小组工作。为此调整充实了医院质量管理委员会，成立医疗质量管理领导小组和医疗纠纷协调处理领导小组，制订科室质管小组工作制度，明确各岗位工作职责，充实精干力量，加强质量培训，高起点、高标准、严要求，稳步开展工作。

2、增强依法执业意识，健全核心医疗规章制度

严格贯彻执行医疗卫生法律、法规、医疗制度及医疗护理操作规程，狠抓医疗质量管理，确保医疗安全；规范医疗技术操作规程，完善各项医疗规章制度，修订工作人员岗位职责。

3、倡导全面质量管理理念，注重环节质量控制

全面落实医疗规章制度和技术操作常规，实施医疗质量的动态过程管理

加强基础质量管理，注重环节质量控制，严格落实首诊负责制、三级医师查房制、医嘱制度、查对制度、完善检查注重复查、病例讨论制度、会诊制度、危重患者抢救制度、病历书写基本规范、处方管理办法、技术准入制度、值班和交接班制度等医疗质量和医疗安全的核心制度，有效防范医疗纠纷，切实保障医疗安全。

4、加强质量控制监督检查，及时反馈整改提高

质量靠管理，管理靠体系，体系加以控制才有保障。制定切

合实际全面量化的检查评价标准，修订了《医疗质量检查考核标准》，规范了医疗质量检查工作，严格标准，奖惩结合，及时反馈，切实整改，旨在用标准化管理打造标准化医疗技术和医疗流程，重在持续提高医疗质量并形成长效机制。

5、加强医疗安全教育和医疗质量管理培训，有效防范医疗纠纷。员工培训是医院管理的重要内容，是提高员工的法律意识、质量意识、风险意识、服务意识和安全意识的基础工作，是员工掌握医疗质量管理、医疗纠纷和医疗事故防范知识和技能的重要途径。

以加强年轻医师、科室质管员和进修人员系列培训为着眼点，开展质量教育，强化医师业务培训与技术考核，狠抓对各级各类医务人员的“三基三严”训练和岗位培训，注重内涵建设，挖潜增效，探索建立岗位考评机制和激励机制，不断增强医务人员的职业素养，端正质控心态，切实提高医疗质量，保障医疗安全。

6、改进服务流程，提高工作效率。加强正点手术检查，严格执行节假日手术制度，提倡连台手术制度，择期手术术前等待日不超过3天，努力缩短平均住院日，提供优质便捷医疗服务，提高了工作效率。

7、合理用药规范检查，减轻病人负担。认真贯彻卫生部《抗菌药物使用指导原则》及省卫生厅有关规定，全面落实我院抗菌药物分级管理实施细则，并制定了更加严格的抗菌药物、化学药品和中成药分级管理审批制度，因病施治，合理用药。实行同级以上医疗机构之间辅助检查相互认可制度，切实保证门诊及住院检查的连贯性，增强检查项目的针对性。

8、加强医患沟通，及时处理医患纠纷，构建和谐医患关系。建立健全医患沟通制度，制定医患沟通单，加强全员教育培训。教育医护人员牢固树立全心全意为人民服务的观念，真诚服务，尽职尽责，杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象。

建立完善病人投诉处理制度，公布投诉电话，有效防范医疗纠纷并切实处理病人投诉，维护正常医疗秩序。同时总结投诉案例，分析投诉原因，确定整改措施，提高医疗质量，加强医患沟通，改进医患关系，树立良好形象。

一年的工作中，发现自己存在许多的不足：主要管理经验不足，理论水平、素质能力还不能适应形势发展的需要；思想观念更新不够快。医务科工作作为全院工作的一个重要环节，在医院领导的直接带领下，需要各临床科室的大力支持，只有医院上下共同努力，才能推动我院医疗服务工作的新局面，使我院走向更加美好的明天。

在这里再次感谢医院给我一个施展的平台，恳请各位领导、同事提出意见，使我进一步完善自己，也将以此述职为契机，虚心接受领导和同事们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，以优异的工作业绩为医院的发展建设增添一份微薄之力。

此致

敬礼！