

工程项目合同管理的内容及重要性 工程项目管理委托合同(通用5篇)

合同是适应私有制的商品经济的客观要求而出现的，是商品交换在法律上的表现形式。合同是适应私有制的商品经济的客观要求而出现的，是商品交换在法律上的表现形式。那么大家知道正规的合同书怎么写吗？下面是我给大家整理的合同范本，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

工程项目合同管理的内容及重要性篇一

委托人：

受托人：

委托人系工程的业主，受托人是一家具有相应建设工程项目管理经验的公司，委托人现委托受托人承担该项目的工程管理工作，双方依照《中华人民共和国合同法》等有关法律、法规，遵循平等、自愿、公平和诚实信用的原则，就工程的委托管理事项经友好协商，达成如下一致意见并订立本合同，以资共同遵守。

一、工程概况

工程名称：

地点：

工程建设规模：

投资规模：

目前工程形象进度：

(工程概况的具体内容由双方根据项目所处的不同建设阶段的不同情况进行填写)

二、委托工作范围和内容

委托管理工作范围和内容由双方在合同条款中具体约定。

二、项目管理费

项目管理费总额大写：。

小写：。

该项目管理费总额为受托人按照本合同约定完成工程项目管理的正常工作所收取的管理费，受托人完成工程项目管理的附加工作和额外工作所发生的费用由双方在合同中另行约定。

四、组成本合同的文件：

1. 本合同协议书。
2. 本合同通用条款及其附件。
3. 本合同专用条款及其附件。
4. 本合同履行过程中双方以书面形式签署的补充和修正文件。
5. 双方在履行合同过程形成的会议纪要、来往函件等书面文件。

五、本协议书中的有关词语定义与本合同第二部分《通用条款》中分别赋予它们的定义相同。

六、受托人向委托人承诺，根据委托人的委托，全面履行本合同约定的义务，全面实现本合同确定的管理目标，维护委

托人合法权益。

七、委托人向受托人承诺，全面履行本合同约定的义务，及时向受托人支付本合同确定的项目管理费。

八、本合同自双方签字盖章之日起生效，至双方履行完合同约定的义务之日终止。

九、合同订立

合同订立时间：年月日

合同订立地点：。委托人(盖章)：受托人(盖章)：

法定代表人(签字)：法定代表人(签字)：

委托代理人(签字)：委托代理人(签字)：

单位地址：单位地址：

邮政编码：邮政编码：

联系电话：联系电话：

传真：传真：

电子信箱：电子信箱：

开户银行：开户银行：

工程项目合同管理的内容及重要性篇二

建设工程项目管理是一种采用先进观念、理论和方法，进行有序、全面、科学、目标明确的管理的手段。职能包括计划、组织、控制、协调和监督，以期保证项目最终成功。在业主

与工程项目管理企业合同中，必须约定工程项目管理服务方式、内容、权限、取费和责任等，具体包括项目管理的范围、采购、安全、合同、时间、成本、质量、资源、环境、信息、风险、收尾。

（一）工程项目管理的法律法规不完整

我国现在执行的《建设工程质量管理条例》《招标投标法》《建筑法》等法律文件，明确规定了建设单位和参与工程建设的设计、勘察、施工、监理等单位的法律关系和相应权责。但是，仍然缺少具体的法律法规来规范工程总承包和工程项目管理行为。管理过程中由于权责不明确，经常出现各种矛盾局面。虽然建设部推出了《建设工程项目管理试行办法》和《关于培育发展工程总承包和工程项目管理企业的指导意见》，各省市也明确了相应的工程项目管理实施办法，但并不具体，且缺乏可行性。

（二）项目管理市场不健全

社会各方对项目管理的认可程度有差别。目前，对项目管理方式的形式和内容，外资企业、经济较发达地区的企业有较深入了解，能够普遍接受，但经济相对落后地区对这一新生事物不了解，也无法接受，给项目综合管理带来了较大难度。

（三）建筑企业管理体制不合理

1、组织结构及管理制度不适应需求

企业成立时形成的组织结构以及长期管理制度，还不适应工程项目管理需求。在我国，各企业的组织机构大多数采用直线管理制。项目变了，但组织结构还保持原样，每个项目是否能完成完全依靠项目经理，严重阻碍了项目管理的发展。

2、企业缺乏高素质的工程项目管理人才

工程建设企业的发展需要一批掌握管理、懂技术、经营能力强的项目管理专业人才。他们在组织大型工程项目中具有丰富的管理经验，能够严格按照项目管理规范模式、程序、方法、标准进行管理。同时，他们熟悉各种操作软件，能进行全过程控制管理。

3、工程项目管理方法和手段单一

目前，企业对工程项目管理依然采用原有落后的方法和手段，形式单一，未研发新的现代信息技术，而依靠经验制定项目成本、质量、工期控制，风险较大。

4、项目管理模式不合理造成企业经济效益低下

目前，企业项目工程管理模式仍采用计划经济模式，使用行政手段和硬性指令，企业配置生产要素未根据工程项目的具体情况而定，造成企业缺乏竞争机制和合理的用人机制，人才无法施展其才华，导致人心涣散，生产率和效益低下。

我国社会经济正处于迅速发展阶段，建筑市场改革逐步展开，建设工程项目管理方面也在不断完善。社会上采用不同的项目管理模式使各行业水平得到提高，但这些项目管理模式的还不够合理。本文以建设工程项目为例，遵循建筑行业规律，构建建设工程项目管理的评价指标体系，综合考虑成本指标、质量安全指标、进度指标、合同关系指标与风险指标五方面，采用多级模糊综合评价法，体现权重分配的科学性和可信性，使评价结果更合理，为建筑企业准确判断项目提供科学依据。

工程项目合同管理的内容及重要性篇三

一、引言

项目是企业形象的窗口和效益的源泉。随着市场竞争日趋激烈，工程质量、文明施工要求不断提高，材料价格波动起伏，

以及其他种种不确定因素的影响，使得项目运作处于较为严峻的环境之中。由此可见项目的成本控制是贯穿在工程建设自招投标阶段直到竣工验收的全过程，它是企业全面成本管理的重要环节，必须在组织和控制措施上给予高度的重视，以期达到提高企业经济效益的目的。

二、概述

三、施工企业成本控制原则

3.1成本最低化原则。施工项目成本控制的根本目的，在于通过成本管理的各种手段，促进不断降低施工项目成本，以达到可能实现最低的目标成本的要求。在实行成本最低化原则时，应注意降低成本的可能性和合理的成本最低化。

工程项目合同管理的内容及重要性篇四

而且要求施工企业通过成本管理提高建筑工程项目的经济效益。就必须以成本管理为核心。

建筑工程项目，成本管理

我国国内建筑工程建设市场现在是“僧多粥少”的局面，竞争十分激烈，随着国外工程建设承包商的进入，无疑会加剧这种竞争。建筑工程的激烈竞争，主要表现为对工程项目的竞争。而工程项目一般通过招标的方式进行，能否中标取决于企业能否为业主提供质量高、工期短、造价低的建筑产品。建筑施工企业在项目中标，接到施工任务时，建筑产品的价格是确定的，这就要求施工企业不但要在规定工期内，以合格质量完成工程项目，而且要求施工企业通过成本管理提高建筑工程项目的经济效益。所以建筑施工企业在项目施工过程中，就必须以成本管理为核心，向成本要效益。采取现代化管理方法和手段加强工程项目的成本管理，降低消耗、提高效率，追求最佳经济效益，是工程项目成本管理的当务之

急。

建筑工程项目成本管理是指施工企业结合建筑本行业的特点，以施工过程中直接消耗为对象，以货币为主要计量单位，对项目从开工到竣工所发生的各项收支进行全面系统的管理，以实现项目施工成本最优化目的的过程。建筑工程项目管理的最终目标是企业效益，而成本的高低则直接影响效益的多少，因此，工程项目成本是工程项目管理的核心。

工程项目成本按生产费用计入成本的方法划分，可分为直接成本和间接成本；按成本控制需要，从成本发生的时间来划分，可分为预算成本、计划成本和实际成本。

中国当今尚处于经济发展阶段，有大量的工程等待建设，施工企业为了快速扩张，普遍采用了粗放型经营战略。工程项目是施工企业生产经营的前沿阵地，是企业管理的落脚点和企业经济效益的源头，抓好成本控制，降低工程成本，提高经济效益是项目管理的根本目的。

目前，我国建筑工程项目成本管理普遍存在以下问题：

(一)项目经理的成本意识较弱。目前，不少工程项目开工前没有编制项目成本计划，或即使有编制，也不重视施工组织设计中降低成本的措施。项目经理关心利润，却对成本开支状况较少过问，有的项目经理管理靠经验，个人说了算，缺乏健全的规章制度，管理基础工作不落实，如领料无限量，用工无定量，费用开支无标准等，导致成本管理失控，以致出现亏损时找不出问题的原因，更提不出应对的措施。

(二)缺乏成本的事前和事中控制。当前，许多项目部的成本管理缺乏事前和事中的控制和管理，仅仅在项目结束或进行到相当阶段才对已发生的成本进行核算，那时已为时过晚。

(三)缺乏必要的成本管理环节。有些项目缺乏必要的成本管

理环节，不进行成本预测和计划，管理存在随意性，对工程项目成本管理的计划与核算功能不重视。有些项目成本计划和实施“两张皮”，没有依据成本计划进行成本控制，或由于成本计划编制质量不高，无法依据成本计划进行成本控制，使成本管理走向形式化。

为了解决我国建筑工程项目成本管理存在的问题，建议采用以下几方面对策：

(一)加强培训，提高管理人员的素质。

加强管理人员尤其是中高层管理者在新理论、新思想及新方法上的教育学习，增强竞争环境中的危机意识、管理意识和创新意识。建立健全管理创新与技术进步的激励机制，以营造鼓励创新与技术进步的环境来赢得持久的竞争优势。

(二)建立规范、完善的成本管理体系。

遵循民主集中制、标准化和规范化原则，建立责、权、利相结合的成本管理制度。以项目经理为项目成本管理主体的领导核心，以全体施工人员为主体，形成成本管理体系。对成本管理体系中的每个部门、每个人的工作职责和范围要进行明确的界定；赋予管理人员相应的权利，以充分有效地履行职责；在责任支配下完成工作任务后，需要用一定物质奖励去刺激，彻底打破过去那种干好干坏一个样，干多干少一个样的格局。这样层层落实，逐级负责，使项目成本管理工作做到责、权、利无空白，无重叠，事事有人管，责任有人担，一切有章可循，有据可查。形成责、权、利相结合的成本管理体制，调动职工的积极性和主动性。

(三)加强质量成本管理，提高经济效益。

管理过程中，采取先进的技术措施，走技术与经济相结合的道路，确定科学合理的施工方案和工艺技术，凭借技术优势

来取得经济效益是降低项目成本的关键。首先，制定先进合理的施工方案和施工工艺，合理布置施工现场，不断提高工程施工工业化、现代化水平，以达到缩短工期、提高质量、降低成本的目的。施工方案应包括四大摘要分析可行性并经甲方同意和签证后方可实施。最后，加强施工过程中的技术质量检验制度和力度，严把质量关，提高工程质量，杜绝返工现象和损失，减少浪费。

总之，一个建筑施工企业要立足于激烈的市场竞争中，必须把工程项目成本管理作为工程项目管理的核心，加强管理意识，注重人员的培训提高，建立健全成本管理体系，方能以质优价廉的建筑商品赢得市场。

工程项目合同管理的内容及重要性篇五

通过对工程项目管理课程的知识递进形式进行调整，加入了项目化教学法之后，使项目管理课程的知识逻辑结构更为严密，学生对于理论部分的掌握也更为深入。同时，结合信息技术、计算机技术与互联网后，使得项目管理课程的形式多样化、内容更趋于丰富，学生的认可度和接受度都有显著提升。另外，从社会具体需求以及bim课程的具体定位两方面出发，对课程目标进行设置，并在此基础上不断提升学生的社会实践能力、自主学习能力以及创新能力。

3.2引入沙盘模拟，以需求为导向

根据学校课程设置的特点，某些高职院校采购了仿真项目的沙盘课程，例如目前市场认可度较高的广联达项目管理沙盘模拟课程体系，已逐步得到了各院校的认可。这类实践课程与项目管理理论课程相结合，更丰富了项目管理课程体系，同时，也显著提高了学生的知识素养、人文素养、技能素养，培养了他们的动手能力及知识运用能力等综合能力。

3.3软、硬件相互结合

目前bim领域较为成熟的软件大多来源于国外，例如芬兰的tekla、美国的revit以及navisworks等等，我国自主研发的较有代表性的有广联达、深圳斯维尔、鲁班等，在实践中我们发现这些国内外的软件对硬件的要求都比较高，而且国内软件与国际软件的兼容性还稍欠缺，图纸无法做到完全自由导入或切换到不同平台；除此之外，国内软件自身的稳定性不足，还需要进一步的完善，当国内软件成熟之后，势必对硬件的要求又会进一步提高，所以高职院校要及时的做好资金规划和实验室建设，为工程项目管理课程开展bim相关内容的教学打好软、硬件基础。

3.4完善bim课程教学体系

注重以工程项目管理课程为核心，房屋建筑学、施工技术、钢结构、施工组织等课程为重点的涉及项目建设全生命周期的课程体系，结合bim技术在项目全生命周期各阶段的运用，形成理论与实践相结合、bim与传统教学相辅助的专业课程系统，从而为工程管理类专业学生的人才培养方案提出新的项目化改革方向。

3.5注重bim技术与知识体系的递进关系

作为高职教育而言，培养周期短，应用技能要求高，所以在课程顺序以及课时的设置上要充分考虑上述特点，所以可以在第一学年中，为学生打好bim理论基础，例如工程制图与bim理论课程可以同时开课，让学生在具有一定的识图能力时初步接触bim的概念；工程识图与bim应用课程同时开课，让学生在认识图纸的过程中掌握bim建模的方法，在理论课程与实践课程的相互影响下能够促进学生对相关知识的掌握。

4结语

bim技术目前在应用领域有了一定的成果，所以对于教育教学

而言，融入bim技术是时代所趋，本文通过结合bim技术对工程项目管理课程的教学改革的探讨，提出了今后在课程改革当中的一些建议，使bim技术能够更好的与教学融合，形成产学研一体模式，希望为我国建筑业施工技术的发展起到一定的推动作用。

参考文献：

[1]李晓娟,刘科,赖芑宇.基于bim的工程管理专业教学改革研究[j].牡丹江大学学报, (8):125~128.

[2]贾晓东.高职院校的bim教学改革问题探究[j].科技经济导刊, 2018(23):181.