

# 安全监理工作计划 监理安全工作计划 (优秀6篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 安全监理工作计划 监理安全工作计划篇一

监理部将质量控制贯穿于项目建设的全过程，将“质量第一”的理念贯穿于项目建设的每一个环节。

- 1、 检查质量管理体系：工程开工前对施工单位的质保体系、技术标准、技术管理制度、施工管理制度等进行认真检查、合格后方准开工。
- 2、 分包单位的资格审查：对所有分包单位的资质、质保体系、业绩等进行审查，符合要求。
- 3、 施工组织设计和施工方案的审核：对关键部位及重要工序均要求施工单位编制施工方案，并进行审核，提出合理化建议，督促施工单位做好技术交底工作，严格按方案实施。
- 4、 检查工程所用材料、半成品、构件和设备的质量：实行报验制度，对所有进场的原材料、半成品、构件和设备均严格认真的检查其外观质量和截面尺寸、产品质量证明书，按规范要求进行现场见证取样复试，合格后方准使用于本工程。
- 5、 技术复核：对测量定位成果及施工放样等均进行复核。对每层的模板标高、截面尺寸、轴线位置等均进行严格检查，发现偏差及时要求施工单位改正。

6、 隐蔽工程验收：对所有隐蔽工程均进行验收，上道工序达不到合格要求，不准进入下道工序施工，做好隐蔽工程验收记录。

7、 采取主动控制措施：对关键部位、重要工序施工前对施工单位进行监理交底，提出预控措施。

8、 对施工过程进行检查：实行巡查制度，在过程中及时发现和指出问题督促施工单位进行整改，关键部位、重要工序施工时实行旁站监理，如桩基工程、基坑支护工程、防水工程、砼浇捣、土方回填等，旁站见证砼试块、砂浆试块的制作和送检。

9、 对工程质量进行验收和评定：对分项、分部工程均采取实测实量进行验收和评定，做好检查验收记录。

通过以上措施，工程质量得到了有效的控制，达到合格要求。

## (二) 工程进度控制

1、 根据施工合同，要求施工单位编制总施工进度计划，按总进度计划的要求编制月进度计划和周进度计划，审核其科学性和合理性，提出合理化建议。

2、 实行周报和月报制度，定期检查工程进度，并对比分析，找出偏差，分析进度滞后的原因。

(1)施工方计划性不强，对不利因素及突发事件估计不足，预控措施不到位，计划发生偏离后，未及时分析原因，并采取调整措施。

(2)各参建单位间协调配合不够，没有统筹计划，造成相互之间的影响。

(3) 原材料及劳动力供应不及时。

(4) 天气原因影响。

针对影响工程进度的诸多因素，监理采取监理例会、专题会议等多种方式

进行研究、督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业，交叉作业和加班作业，在保证质量的前提下，合理安排，科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。

### (三) 工程投资控制

对每月完成的工程量进行认真的计量和审核，并仔细签署月工程进度款报审表，签发进度款支付证书。

1. 根据建设单位的授权，发布停工令和复工令：

2#楼管理松懈，未经监理允许就进行顶板混凝土浇筑，严重违反规定，在征得甲方郭助理同意后，对其发出工程暂停令，停工整顿三天，要求施工单位整改，复查达到要求后签发复工令。

2. 每周组织一次监理例会，主要是对上周施工情况进行评价，分析偏差原因，提出施工中存在的问题；安排下周施工计划，提出预控措施，协调各方关系。并按工程需要召开质量、进度等专题会议，解决工程中实际存在的问题。

3. 及时向业主提交监理月报。对已完工程及时进行评价，提交有关阶段的、专项的和总体的质量评估报告。

4. 做好各项监理记录，建立完善的监理台帐，力求资料的及时性、真实性、完整性，并做好档案的管理工作。

5. 做好材料的考察和认定工作。

#### (五) 安全生产、文明施工管理

1、严格执行《建筑工程安全生产管理条例》的相关规定，符合“北京安全文明工地”及“军队营院管理”的有关规定，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准。

2、督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立、健全安全生产责任制。

3、审核施工方案及安全技术措施，检查是否对新进场的工人做安全交底及安全教育，检查方案的实施情况。

4、监督检查施工现场的消防措施、冬季升温、夏季防暑、文明施工、卫生防疫等各项工作。进行质量、安全综合检查，发现违章、冒险作业的要责令停止作业，发现安全隐患的要求项目部及时整改。

5、定期、不定期地进行安全检查，及时发现安全隐患，并督促施工单位进行整改。

6、加强安全审批制度，对进场的机械设备未经安全检查验收合格不准投入使用，对各项安全生产专项方案进行严格地审查并提出合理化建议，批准后督促施工单位严格按方案实施。

经过监理人员的精心管理，甲方的大力支持及乙方的积极配合，整个工程到目前为止未发生任何施工安全事故。

#### (六) 目前的形象进度

截止到12月底，1#楼主体结构十八层已封顶；2#楼主体结构十七层已封顶；3#楼主体结构五层已封顶。

## 二、监理部的组织与协调

### 1、处理好与甲方的关系：

监理委托合同决定了业主和监理之间的主从服务关系，很多时候业主对现场监理的满意度是衡量监理工作的关键标准。所以我们的工作中心，都是围绕如何让甲方满意来进行。让甲方满意的前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄；另外在表明立场和协调关系上注意分寸，尽量留有回旋余地。经过一年的努力，我们赢得了建设单位的信任与好评。

### 2、处理好与质监站的关系：

监理单位最主要的对外协调对象就是质监站，因为监督、检查监理行为是质监站的主要工作内容之一。一般情况下，质监站的协调工作是由承包方来实施的。如果施工单位素质好，公关到位，监理是比较轻松的，因为现场的监理工再在努力，也不可能面面俱到；如果施工单位现场的管理混乱，又不肯花力气协调，则监理单位很容易受到施工单位的牵连而承担连带责任，或者被通报批评，或遭业主的处罚。在这种情况下，现场监理一是要做好自身工作，善于自我保护，对施工单位的违规行为及时以书面的方式要求整改；二是要督促施工单位，在做好现场整改工作的同时，也要担负起相应的公关联络，化被动为主动，积极协调好和质监站的关系。如果协调得当，完全可以做到与质监站的良性互动，为现场监理工作平添双翼。经过监理人员扎实的工作和辛勤的努力，在各项检查中都赢得了质监站领导的高度认可和赞扬。

### 3、处理好与施工单位的关系：

监理和施工单位打交道最重要的是摆正两者之间的关系，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监理工作才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。通过一年

的工作，监理部以积极配合的态度，认真严谨的指导，把问题消灭在萌芽状态，对施工现场的管理起了很大的辅助作用，施工单位对监理部的工作十分满意。

#### 4、处理好监理内部的关系：

由于监理部人员来自五湖四海，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长。我们本着监理部是一个大团队、大家庭的原则，所以最要紧的就是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长，要注意发挥每个成员的优势，只要珍惜岗位的，能够自律的人都可以用其所长；总监要把一个集体的向心力作为核心力量，以身作则，对新人鼓励其学习，尽快成才；对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。通过一年的磨合，本监理部的人员相处的非常融洽，每位监理人员都能积极地工作，不辞辛苦、任劳任怨，打造出了一个和谐的团队。

- 1、继续加强对总包的各种管理体系的检查，并监督其执行。
- 2、继续加强对后续工程每个施工方案、进度计划的审核，并提出合理化建议。
- 3、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。
- 4、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。
- 5、做好各阶段的质量验收和评定工作，提交阶段、专项监理工作总结。
- 6、协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。

7、做好各分部工程预验收、验收工作。

8、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。

9、及时提交监理月报，反映工程进展的真实状况。

## **安全监理工作计划 监理安全工作计划篇二**

一、按照公司的总思路开展各项工作，加速矿井建设，全面提高监理人员的素质，做好上岗监理人员的培训工作，认真开展“互帮互敬，取长补短”又吃苦耐劳的精神，要求每一位监理人员必须不断地学习，并在实践中应用。

二、严格要求，严字当头，把好自己的工程质量关和安全关，认真落实监理公司“一岗双责”制度、决不容许因为监理人员的失职，导致安全事故的发生、加强现场管理，用制度管安全、关质量、用自己的行动管安全、管质量，加大考核处罚力度，对监理工作的重点要做到心中有数、对违规违章的施工单位要及时采取措施，消除，整改、决不让隐患存在、做到质量安全无事故。

三、认真履行自己的职责，把实现安全质量管理规划范、科学化、制度化、程序化管理、作为我们今后的努力方向，切实抓好安全工作，确保千峰煤矿120万吨扩建工程建设目标的顺利实现，尽我们的一份力量。

四、在上级领导办事处和刘主任全体监理人员的共同努力下，完成领导交给我们的全年工程计划和目标，增强监理人员的责任心，提高服务意识，加大管理力度，做到重点工程现场旁站，不能有半点马虎，要脚踏实地，团结一致，共同进步；做到干一行、爱一行，确保质量、安全第一，以我们的实际行动，为矿建方做出我们应用的贡献，为我们监理公司交一份满意的答卷再添新彩。

## 安全监理工作计划 监理安全工作计划篇三

截止10月31日，共办理拖拉机年度检验590台，变更、转籍过户32台、补换牌证65台、注册登记14台，拖拉机驾驶员驾驶证期满换证179人，参检拖拉机交强险投保率100%，清理脱检两年以上拖拉机68台，目前我区拖拉机在册数667台，拖拉机检验率90.3%、挂牌率95%、驾驶人持证率95%，已达市级目标任务责任书要求，预计12月底拖拉机检验数可达605台；对拖拉机、微耕机及其驾驶操作人员进行摸底排查，共建立453台拖拉机690台微耕机及驾驶操作人员监督管理台账；举办农机安全生产集中教育培训班9期，培训人数463人，完成计划数350人的132%；组织车辆75车次，农机安全监管人员329人次，开展农机安全宣传检查105次，制作农机安全宣传展板（宣传栏）17个，通过三农通短信发送宣传短信31条，发放宣传资料4810份，受益群众15580余人，检查农业机械163台，纠正违法行为9起，排查农机事故隐患9项，已整改9项；完成50名新训拖拉机驾驶员培训资格审查、理论及实际操作培训考试工作，参考学员50人，合格50人，全部获领中华人民共和国拖拉机驾驶证。通过加强农机安全监管，源头专项治理、隐患排查、安全宣传教育、检查等，我区没有发生农机安全事故，农机事故三项指标（事故率、重伤率、死亡率）控制在指标范围内。

### 二、采取的措施

#### （一）明确安全责任，层层签订安全生产责任书

市农业局、西山区政府与区农林局、市农机监理所与区农机监理站、区农林局与涉农街道办事处农机管理部门签订了20\_\_年农机安全生产责任书，将农机安全生产纳入各级目标任务考核。区农机监理站结合拖拉机年度检验、驾驶员审验换证等农机监理业务与机手（车主）签订安全生产责任书880份，签订率达100%。



## (二) 制定实施方案，切实加强农机安全生产工作的领导

制定并下发了昆明市西山区农林局《20\_\_年春运农机安全生产工作实施方案》、《西山区农林局关于开展20\_\_年度拖拉机及驾驶员检审工作的通知》、《昆明市西山区全面开展拖拉机及微耕机摸底排查工作实施方案》、《西山区20\_\_年农机安全生产工作实施方案》、《西山区20\_\_年“农机安全生产月”活动方案》、《西山区农林局20\_\_年农机安全生产领域打非治违工作实施方案》，成立了西山区农机安全生产工作领导小组，统筹安排了农机安全生产工作专项经费，使农机安全生产工作有条不紊的进行。分管领导每月定期组织召开农机安全生产工作会议，及时传达组织学习上级有关安全生产文件、会议精神，并加以督促落实。

## (三) 规范农机监理业务，严格拖拉机的检验、落户

严格按照规定办理各项农机监理业务，严格依法行政，文明公正执法，认真做好拖拉机驾驶人的考试、发证和拖拉机驾驶证的审验以及拖拉机的安全技术检验，注册登记、行驶牌证的核发等工作，切实做到严把四关（培训关，考试发证关，牌证发放关，检验关）的要求，从源头上抓好农机安全生产工作。

对参加年检的拖拉机，按有关规定，逐台进行安全检查，做到见人见机，查验证件，校验机车，认真落实“谁检验、谁签字、谁负责”的责任制，对达到要求的，给予核发检验合格标志，对达不到要求的，一律不给予签证；在车身显著位置喷涂“严禁违法载人”警示语，从源头上加强管理，有效消除农机事故隐患，预防和减少农机事故的发生。

拖拉机的注册登记，严格执行《拖拉机登记管理规定》、《拖拉机登记工作规范》和《昆明市农业局关于认真贯彻执行云南省农业厅等五部门联发关于印发〈云南省运输型拖拉机行业管理规范（暂行）〉的通知》（昆农通〔20\_\_〕26号）

的规定，严格审查拖拉机所有人提交的法定材料，对符合落户挂牌的给予及时办理，对不符合要求的一律不予登记挂牌，严禁超标准、超范围机型落户。

严格规范培训考试机制，严把驾驶员培训考试、发证关，严格执行拖拉机驾驶员培训考试“十不受理”规定和“谁考试、谁签字、谁负责”责任制。

（四）送检下乡集中检验拖拉机，提高农机安全监管服务水平

4月、8月，在各办事处农科站的支持配合下，农机监理站联系保险公司工作人员一起，深入到团结、海口、碧鸡、马街、福海、前卫办事处拖拉机相对集中的大平地、乐亩、谷律、砚台、龙潭、中滩、西华、长坡村小组（居委会），为机手集中检验拖拉机、办理拖拉机交强险保险、对检验合格，手续齐全的现场核发检验合格标志，办理签证手续，实行一条龙服务，这样既方便了群众，又降低检验费用。在集中检验的同时加强安全宣传教育，在每个检审现场都摆放农机安全宣传展板，悬挂安全宣传警示布标，分批次地组织驾驶员观看宣传展板、发放宣传资料、并进行认真讲解，宣传拖拉机牌证、驾驶证管理规定，道路、田间安全作业常识、违法行为处罚、农机事故处理程序，并以近年来发生的道路交通事故为案例，深刻剖析事故原因，从中吸取教训。

（五）采取多种形式，加强农机安全宣传，提高广大群众安全防范意识

4、设置永久性固定的农机安全宣传牌、强化农机安全宣传、提高安全意识。制作了“严禁拖拉机载人 超速超载行驶”、“平安出行 严禁酒后驾驶拖拉机”、“严禁无牌无证非法改装拼装 脱检脱保拖拉机上路行驶”、“关爱生命关注农机安全”等警示语的农机安全宣传标牌16块（市所制作的4块、自筹资金制作了12块），设立在团结、碧鸡、海口三个

街道办事处拖拉机通行量集中的地方，反复提醒广大农机驾驶操作人员、人民群众关注农机安全、对提高农机安全意识起到潜移默化的作用。

按照区政府的安排，积极参与春运等道路交通安全联合执法检查。我站还组织农机监理员在农村赶集日、节假日、深入田间地头、农机操作场所，农贸市场、危险路段、拖拉机通行量集中路段，开展农机安全执法检查和隐患排查，坚决治理纠正违规违章现象，加大对运输型拖拉机超速超载、无牌无证、酒后驾驶、疲劳驾驶、载人载客、脱检脱保等违法行为的查处力度，严格执行法律法规，禁止无牌拖拉机投入使用，禁止无证驾驶操作拖拉机，禁止未按规定检验的农业机械投入生产使用，近年我区农机安全生产形势平稳，没有发生大的农机安全生产事故。

在原有台账的基础上，在办事处农科站、村委会农科员以及村民小组长的共同努力下，开展拖拉机及微耕机拉网式排查登记、建档管理工作，建立健全了区级、办事处、居委会三级的《拖拉机及驾驶员监督管理台账》及《微耕机及所有人监督管理台账》，并与机主及驾驶人逐一签订《农机安全责任书》、《遵守交通安全法律法规书》。共建立453台拖拉机及驾驶员监督管理台账、690台微耕机及所有人监督管理台账。

#### （八）加强对微耕机的监管

加强对微耕机的安全监管，抓实微耕机的“三个一”管理措施（安全教育、安全告知、备案管理），建立微耕机登记台账，与微耕机用户签订安全使用责任书，举办微耕机操作手培训班，对微耕机操作人员进行技能培训，切实提高微耕机驾驶操作人员的安全意识和技能，消除农机安全生产事故隐患，做到农机安全生产监管全覆盖。

在平时的工作中，注重台账的收集整理，加强拖拉机及驾驶人管理台账和安全检查、道路执法、宣传教育、值班值守等

工作台账建设和工作痕迹管理，认真做好省监理总站农机监理业务统计报表、农机安全生产工作统计报表、市安委会三项行动统计报表、市车辆管理所统计报表、农机事故信息统计报表及上级安排的各项信息材料的统计报送工作，全面完成市、区级下达的信息报送工作。

（十）进一步提升农机监理“为民服务创先争优”示范窗口的服务质量。规范农机监理业务，对拖拉机及驾驶员实行网络化管理，全面提升农机安全监管能力和水平，树立农机监理良好形象。

### 三、存在的困难和问题

（一）农机安全监理机构、编制和人员不健全，工作措施难以落实到位

我站现有工作人员5人，男性2人、女性3人，人员年龄偏大，且女性居多，涉农街道办事处都没有建立专门的农机管理机构，也没有专职农机监理人员，人员的素质数量难以满足现代化网络办公和动态安全监管的需求，忙于应付日常工作，农机安全监管措施难以具体落实到位，这也将是我区农机安全生产的巨大隐患。

（二）地域限制，管理成本加大

由于我站所处地理位置周边的春雨路、兴苑路禁止拖拉机通行，加之过去用暂住证办理注册登记的拖拉机多数在外地使用，他们到我站来办理检验业务时拖拉机开不到我站接受检验，监理人员只有采取预约外出服务，加大了我站的行政成本、工作量，同时也影响检验率。

（三）省农机安全监管系统工作不正常，特别是今年下半年系统拖拉机检验模板不能正常使用，影响各项工作效能和为民服务质量的提升。

（四）对微耕机缺乏长效监管，埋下农机安全事故隐患。

近年来，随着农村经济的发展繁荣，特别是近几年中央及各级财政对购置农机具补贴政策的实施，农机拥有量逐年增加，随之而来的是农机安全生产隐患也在增大，农机事故时有发生，特别是出现微耕机等小型农业机械伤人甚至死人的事故，给我区农机监管工作敲响了警钟，农机安全生产形势依然严峻，不容乐观。

#### 四、20\_\_年工作计划

##### （一）工作计划

1、做好西山区农业机械安全生产培训、宣传工作，开展安全生产培训380人次。

3、加强农机安全监管，做好重要节日、重点时段安全检查、隐患排查，日常安全检查平均每月不少于4次，杜绝重特大农机事故发生，农机事故三项指标（事故率、重伤率、死亡率）控制在4%、3%、2%以下，达到市级目标责任书的要求。

4、进一步提升农机监理“为民服务创先争优”示范窗口的服务质量。规范农机监理业务，对拖拉机及驾驶员实行网络化管理，全面提升农机安全监管能力和水平，树立农机监理良好形象。

##### （二）采取的措施及工作建议

切实加强农机监理队伍建设，充实人员，提高队伍整体素质，继续加大农机安全源头管理工作力度，从源头上减少农机安全管理漏洞，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”方针，继续加大农机安全生产宣传教育培训、安全检查、隐患排查治理工作力度，强化农机安全源头管理，不断改进工作作风，送检下乡，送考下乡，便民利民，努力提高“三率”，坚决

遏制各类重特大农机事故发生，确保我区农机安全生产保持平稳态势。

## 安全监理工作计划 监理安全工作计划篇四

根据呼张铁客安质〔20xx〕65号文件《呼张客专公司关于开展安全生产大检查工作的通知》的要求，上海先行建设监理有限公司张呼铁路工程监理站结合zhzq-4标段的.实际情况，制定此方案。

我监理站成立安全大检查活动领导小组，人员组成如下：

组长：徐辉(总监)

副组长：高雷(副总监)、于明军(副总监) 组员：杜玉林、姜军、肖禹民、秦永洪安全大检查活动领导小组办公室设在安质部，负责日常工作，各监理组负责检查问题并督促落实，确保安全大检查活动扎实有效的开展。

20xx年5月9日---20xx年6月30日(重点检查安全管理体系、安全制度、人员资质、高空作业安全防护、消防、临时用电安全)

3、检查施工单位安全生产责任制建立健全和落实情况；

5、检查施工单位进场作业人员安全教育和安全知识培训情况；

6、监督检查施工单位特种设备安全管理，重点检查特种设备使用、安装、检验检测、作业人员培训及持证上岗情况，同时要求施工单位加强大型设备的安全管理。

# 安全监理工作计划 监理安全工作计划篇五

一、审查施工单位提出的施工组织设计、施工技术方案和施工进度计划，并提出修改意见，督促实施。

二、专业监理工程师审查工程项目开工前的准备工作，包括：

2、审查工程使用的原材料、半成品、成品和设备质量，按规定进行检测。能否满足设计要求和规范要求。

3、监督承包单位严格按规范、规程、标准和设计要求施工，控制工程质量。

4、及时检查工程施工质量，对隐蔽工程进行检查签证，参与工程质量事故的分析 and 处理。

5、检查施工方案中的技术措施和安全防护措施落实情况，督促检查安全生产和文明施工。

6、督促审查承包单位整理合同文件及施工技术档案资料。

三、对施工单位的施工制定进度计划严格督促，及时向业主单位汇报工程进度情况。

四、监理工作安排

1、配备一批理论水平高、实践经验丰富、专业结构配

套、责任心强、数量合理的监理人员组成工程项目监理部，并配置相应的技术装备和检测手段，以便圆满地完成本项目监理任务，确保工程质量达到“合格”标准，并保证按期竣工交付使用。

2、对工程项目运作的各个方面实施全过程、全方位的控制，

尤其是针对工程建设中容易出现的质量通病，事前应制定出相应的预防性措施，加强主动控制，设置质量控制“见证点”及“停检点”，将可能出现的质量缺陷消灭于萌芽状态，为业主提交一个合格的产品。

3、通过图纸审核、技术交底，确保了解设计意图与图纸要求，并对现场施工人员、工作班组作详细的技术交底，确保每个工作人员熟悉图纸，了解设计意图，并督促按图施工。

4、切实按施工方案要求作好各分项工程的施工措施。在施工期间，我方将严格督促施工单位执行施工方案的审批制度，保证工程各项目目标的实现。

## 安全监理工作计划 监理安全工作计划篇六

监理有限公司成立于1988年，是国内最早成立的监理单位之一，也是福建省首家经<sup>v</sup>审批的甲级监理单位。公司近20年的发展历程，见证了监理行业的形成与发展。公司在发展过程中，始终坚持把工程质量、安全监理作为首要工作，常抓不懈，圆满完成了多项监理工程，为社会做出了较大的贡献。是加快建设海峡西岸重要中心城市、推进厦门新一轮跨越式发展的关键之年，我公司承接的很多重点工程项目都进入了大干快上的建设高潮。在加快工程进度的同时，如何有效的保证工程施工质量和安全，这是一个必须面对的问题。今年初，厦门市掀起了建设工程质量、安全监管风暴，并确定今年为建设工程质量安全工作的“落实年”和“攻坚年”，尤其是加大了对重点工程项目安全的监管力度。如何围绕目前的新形势做好安全监理工作，这成为我公司今年的工作重点之一。

1. 目前我省普遍存在的挂靠行为已是影响施工现场管理水平提高的瓶颈，施工单位层层转包，肢解分包，未能建立有效的质量、安全管理体系，“大牌子，小队伍”现象已非常普遍。施工现场的管理水平、人员配备、安全设施投入等与其



单位资质严重不符，即使施工单位派驻了与投标相符的项目经理，也大多只是应付各类检查，而未真正履行或很难履行其职责，既管不动班组，也调不动资金，工程项目的管理实质上由具有实权的经济承包人（包工头）操纵，而经济承包人的首要目标是经济利益的最大化，而并非工程质量与安全。

2. 不少施工单位诚信度不够，有的靠低价抢标，然后再想方设法变更设计、利用合同争议扯皮、有意拖延工期等手段讨价还价；有的甚至丧失职业道德，偷工减料，以次充好来挣钱；加之挂靠施工单位以包代管，未能真正履行合同中规定的义务，而材料供应商为压低价格获取利润，使得伪劣建筑材料充斥市场，产品质量的安全得不到保证，这些都给监理单位监管工程带来了极大的难度。

3. 要建好工程，靠的是一大批熟练的技术工人。以往要当三年学徒，才能出师上岗，而现在的建筑市场劳动力已是供不应求，昨天还在扛锄头的农民，下了火车拉到工地就成了能“大干快上”的建筑工人，技能培训及安全教育无从谈起。无证上岗、违章作业、冒险施工屡见不鲜，屡禁不止，这些人就成了工程质量、安全事故的多发人群。

4. 外部不合理干预也严重影响了工程质量、安全。如献礼工程屡禁不止，随意大幅度缩短工期司空见惯，6天甚至5天完成一层混凝土楼板浇筑成了新生的“光辉业绩”，片面强调旁站监理等等。

以上不规范的行为和不合理要求势必给监理工作带来难度，监理人员俨然成了施工单位的质检员、施工员、安全员。反而导致了施工单位的工程管理停留在低水平线上，与之恶性的重复。加之监理行业本身的特点，如监理人员工资待遇低，工作时间长，工作环境艰苦，责任重，压力大等，造成难以留住人才、人员流动性大、部分人员责任心不够以及管理不到位等问题。

根据《建筑法》《安全生产法》颁布了《建设工程安全生产管理条例》，赋予监理行业“安全监理”责任。为落实《建设工程安全生产管理条例》相应发布《关于落实建设工程安全生产监理责任的若干意见》和《公路水运工程安全生产监督管理办法》，进一步明确安全生产坚持《安全第一、预防为主、综合治理》的方针，对“安全监理”的主要内容、工作程序、监理责任作了具体的规定：“监理单位履行了规定的职责，施工单位未执行监理指令继续施工或发生安全事故的，应依法追究监理单位以外的其他相关单位和个人的法律责任。”“安全监理”只是建设工程安全生产“综合治理”方针内容之一。在繁重的建设任务面前，建设工程质量安全监理更具有艰苦性和挑战性，我公司强调从自身寻找原因，练好内功，通过加强管理，强化现场检查，贯标及持续改进等一系列措施提高监理管理水平。

我公司1998年通过iso质量管理体系认证，进行了改版。今年以来部门出台了一系列新文件，加强工程质量安全的监管，为了适应新法律、法规的要求，总结监理实践，进一步规范监理服务，加强安全监理及职工职业安全健康防护，满足市场准入条件，公司再次组织了改版，并增加了“职业健康安全管理体系”的内容。目前体系文件已完成，并顺利通过第一次认证审核和监审。“质量、职业健康安全管理体系”的建立，将使公司的管理工作上一个新的台阶，提供的监理服务，将更好地满足社会要求。

安全监理是近年来增加的监理内容，监理人员普遍缺乏施工安全管理的经验，而这方面新的规定、要求也较多，不但一般的监理人员，就是很多总监也不能做到非常清楚监理具体要做哪些事。因此在管理体系文件中对安全监理内容、做法进行了系统整理、归纳，我们根据《建设工程安全生产管理条例》第十四条对安全监理的要求，明确了不同岗位监理人员应做的工作。如将安全监理的监理资料分为：安全监理方案；施工安全方案审批、检查；施工安全管理体系、费用审

查；安全监理通知单和安全监理记录5个分项，包括一些较易忽略的如塔吊等重型设备的装拆方案、检测、验收、巡视、旁站记录等都一一写明。这样监理人员能一目了然，还缺哪些资料，还应做哪些工作。

通过半年来的运行及检查，各项目的安全监理工作，尤其是安全监理资料管理工作有了明显的提高完善。

首先公司非常重视安全监理的宣传教育工作，认真组织学习了《建设工程安全生产管理条例》、《建筑工程安全生产监督管理工作导则》、《关于落实建设工程安全生产监理责任的若干意见》等重要文件，经常组织召开安全专题会，提高员工的安全监理意识，宣传贯彻安全监理的重要性，统一思想，增强安全生产责任感。

其次从加强人员培训和再教育，提高业务能力着手。公司经常组织安排监理人员参加有关专业培训，目前已有40余名监理人员取得了安全监理员上岗证书，同时还邀请市质安站专家前来讲课，以丰富监理人员的安全管理知识，提高业务能力。公司还积极鼓励监理人员报考全国注册安全工程师执业资格考试，进行系统性的学习和培训，积累知识，提高自身素质。