

2023年煤矿内部市场化管理的三大基础工作是 煤矿车辆工作计划(优质6篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。通过制定计划,我们可以更加有条理地进行工作和生活,提高效率和质量。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文,希望大家可以喜欢。

煤矿内部市场化管理的三大基础工作是 煤矿车辆工作计划篇一

1、运输车：3500米至4100米;每月一结每立方元;每增加100米每立方加元，每减少100米减少元，以上均为税后价，每10日可借支50—60元，剩余工程款每月1—15号的16号结清和16—30号的次月1号结清。

2、挖掘机：装车费依据车辆的结算方量进行结算，根据车厢的方量来计算，单价/每立方。

七、工程结算：

1]工程量以车上平车厢长×宽×高计量，不加方。甲方按乙方实际运输车辆进行结账，车辆油款及其他费用一并扣除，因甲方结账不及时造成的停工，乙方有权停工待结，每停工一天甲方补偿乙方每辆车500元，挖掘机1000元。

2、甲方只对乙方负责人或委托代理人进行结算，否则视为违约，甲方赔偿乙方每台车0元，并继续履行原合同;每个车主必须出具委托书，交项目部备案;如果月结，委托代理人必须提供三个以上的结算账号。

3、甲方负责监督乙方各项工程款能及时支付给车主，乙方必

须无条件执行，如违约，甲方有权利解除合同并给予20万元经济处罚。

4、如果乙方车辆进场后施工未滿半年要求退场，甲方有权每台车收取5000元作为乙方的违约金，否则不予办理退场手续，造成的一切损失与甲方无关。

八、其他事项：

1]未尽事宜在不改变本协议主体内容的前提下，双方协商解决。

2、如发生合同纠纷，可到当地劳动仲裁部门或法院诉讼解决。

3、协议有效期视工程项目情况，经甲乙双方协商同意结算并支付完所有工程款项后，终止本协议。

4、本协议一式二份，甲乙双方各执一份，签字生效。

煤矿运输合同范文3

甲方： 合同编号：

乙方： 签订时间：

一、运输方式：汽车运输

二、运输货物：煤炭

三、运输线路：马家田煤矿到纳雍电厂(一、二厂)

四、运输费用：马家田至纳雍电厂运输费：不含税每吨 元，其它路线甲乙双方共同商议价格。运输价格调整根据市场行情和综合周边煤矿开出的运输单价随行情市场合同调整，外销煤的单价另定。

五、运输期限：自 年 月 日起至 年 月 日。

六、结算方式：乙方运输车辆将矿上所需票据(煤矿运单、电厂验收单、道路收费单)以书面形式报甲方结算室，甲方审核无误当天付款90%，剩余10%费用，乙方车辆无违反合同条款行为，于每月23日一次性结清(如遇星期六或星期天顺延)。超过下午八点，第二天结算，结至合同终止。不计利息，每月结算方式，以此类推。若乙方在运输过程中，以任何理由或者借口影响甲方正常运输，如车或保养等其他借口为由为其他矿或公司运输的，经核实后甲方有权对乙方每车次处10000元的罚款，超出5车次的，甲方有权终止合同，并没收所有车辆运费。

七、甲乙双方责任与义务：

(一)乙方责任与义务：

1、本合同签订生效后，乙方必须保证在年月日到达辆“前四后八自卸车”。为甲方负责营运工作，乙方车辆进场后，每辆车押5000元运费作为押金，合同到期一次性返还所扣押的运费付给乙方，若乙方在运输过程中，以任何理由或者借口影响甲方正常运输，如车或保养等其他借口为由为其他矿或公司运输的，经核实后甲方有权对乙方每车次处10000元的罚款，超出5车次的，甲方有权终止合同。并没收所有车辆运费。

2、运煤车辆不得有套牌、换牌行为，情节严重的移交司法机关处理。

3、过磅计量时，司机必须下车，刹车制动水箱放水，不能影响计量，否则每人每次罚款1000元，从运费中扣除。

4、乙方车辆在上甲方煤场过磅计量前，必须盖篷布，打好封签，从甲方煤场出门后到收货方煤场进门时，如有篷布或封签失效的，每项扣乙方运费1000元。

- 5、乙方装载煤炭后，在运输途中有调煤、换煤注水、掺杂使假等现象的，核实后，甲方将对乙方处以每车次三至五万罚款，同时交司法机关追究刑事责任。
- 6、数量按收到方实际收到数量结算，亏吨超过200公斤以上时(200公斤以下不计，按正常损耗)，甲方累计按当天市场价格从乙方运费中扣除。
- 7、在用户处卸煤时，必须遵守用户管理规定，否则造成损失由乙方承担。
- 8、运输过程中发生一切意外及损失，均由乙方承担。
- 9、电厂使用机械采样装置，运煤车辆应全部取消车厢拉筋。否则，如导致采样机械设备损坏或运煤车辆损坏，一切费用由乙方承担(从结算运费中扣除)。
- 10、乙方所有车主均系乙方团队成员，直接对甲方负责调配车辆，乙方车辆到达煤矿前，乙方负责提供车主二人身份证、车辆行车证、保险证、驾驶证、营运证复印件各二份给业主备案并办理甲方所在地单车营业执照、营运证、准运证、卸煤卡等手续(约400元)，并督促驾驶员与甲方签订遵纪守法公约或承诺书，费用由乙方支付。本合同期满后，如续签合同，乙方有权优先续签合同。
- 11、乙方不得无故中途提升运输单价，如价格调整随行就市，否则甲方有权将未付的10%运费作为违约金。
- 12、乙方管理好自己组织承运的人员及车辆，乙方内部管理事宜乙方自行负责：甲方只建议：如因有隐瞒情况损害甲方利益，产生连带后果的，乙方负全部责任。
- 13、若乙方车辆到期未进场，须向甲方支付违约金5000元/车次，车辆数量以本协议第1条约定为准。

(二) 甲方责任与义务:

1、合同履行初期,甲方辅助乙方协调解决运输过程中产生的车辆规费(费用由乙方承担),但每车次的踩煤费(每车50元,在每月23日结帐时甲方一次性扣除)由乙方承担。

2、甲方配合乙方车辆正常运输工作,如在正常运行情况下煤矿缺煤或不发煤等,甲方提前通知乙方管理人员,甲方可安排其它货源运输。

3、此合同签订后,凡乙方车辆正常运行,甲方收到乙方相关票据当天结算运费给乙方,如不能按时付清(除节假日和人力不可抗拒因素外),甲方预支乙方车辆日常开支费用,直到付清运费为止。如十日内不能付清运费,乙方有权利解除合同,每天按未付运费的千分之五计算,由甲方支付给乙方。

八、本合同发生争议时,双方协商解决,协商不行,可由违约方在所在违约方地仲裁部门仲裁或由违约方在违约方所在地提起诉讼解决,由此产生的一切费用由败诉方承担。

九、未尽事宜,甲乙双方另行协商补充。

十、本合同壹式贰份,甲、乙双方各执壹份,双方签字之日起生效。本协议完全履行完毕后自动终止。

煤矿内部市场化管理的三大基础工作是 煤矿车辆工作计划篇二

一、进一步完善劳动用工机制

为了进一步完善我矿外聘人员的管理,保障外聘人员的切身利益,根据当地政府相关政策及公司的具体要求,我矿263名外聘人员全部实行劳务派遣用工机制,与准旗就业局签定了

劳务派遣合同，将这些人员的人事档案管理、工资发放、社会保险及部分培训工作移交劳务派遣机构，这样使得我矿的外聘人员管理更加规范，提高了劳务派遣人员的工作积极性，有利于工作效率的提高。

二、保证人力资源储备

根据今、明两年生产任务和设备的投入，为了生产正常进行做好人力资源储备工作。今年我矿与公司劳资处向社会公开招聘大型卡车司机学员56名，推土机司机学员19名，这些学员已按计划培训完毕，取得上岗资格；电铲司机6名；从大、中专院校招聘吊斗铲司机9名，现在天津中德职业技术学校进行理论培训；为哈尔乌素露天矿的投产招聘电铲学员30名，招聘工作已结束。

三、培训工作

1、招聘人员的岗前培训

我矿对公开招聘的56名大车司机学员和19名推土机司机学员制定了培训方案，成立了培训领导小组，从各二级单位抽调技术过硬、培训经验丰富的专业技术人员，采取实地讲授、现场实践操作培训为主，室内讲授、答疑为辅的培训方式，对以上学员按培训计划进行了严格的岗前培训。培训内容包括公司形式教育、入矿教育、机械电器常识、安全操作规程、场地操作、跟车训练、上岗考试等内容。在培训期间为了使学员有一个好的训练环境，矿为学员在培训场地搭建了板房。到12月22日，本次招聘的学员培训工作顺利完成，考试全部合格，并取得了特种作业操作证。

从大、中专院校招聘的9名吊斗铲司机学员在理论学习上进行了外委培训。根据吊斗铲的实际结构，培训地点选择了天津中德职业技术学校，培训内容包括机械制图与常识、电工基础、电机学、可编程序控制、传感器与电力拖动、变频调速

技术□<http://>故障诊断技术等内容。计划理论培训在2015年2月13日前完成。

2、在岗职工的教育培训

根据公司下发的《2015年企业员工教育培训和职业技能鉴定培训计划》和我矿员工的实际情况，我矿制定了具体的培训计划，由于生产任务紧，我矿只能利用倒班休息时间对9个工种的440人进行了岗位培训，其中包括爆破工、电铲司机、钻机司机、推土机司机、前装机司机、平路机司机、供电电工、轮斗司机、卡车司机。

3、职业技能鉴定培训

根据公司的统一安排，我矿今年对钻机司机、汽车驾驶员、集控操作员三个工种106名员工的职业技能签定培训，到今年我矿已按计划完成了全矿各工种的职业技能鉴定培训工作。

通过各种形式的培训，使我矿职工的岗位技能和职业技能得到了提高，优化了技能人才结构，整体素质明显加强。

四、认真做好员工工资和奖金的发放工作

根据公司核定的露天矿工资基数，我矿结合自己的实际情况制定了《2015年工资分配办法》，并严格执行，5月份，根据公司下发的《调整职工工资标准的通知》，我部对741名职工的工作岗位进行了核对和检查，做到了人岗相符。11月份，公司下发了《调整公司年金和过渡性养老保险缴费比例的通知》，由于缴费工资基数、工龄、职务(职称)都按2002年的标准，在时间紧、任务重的. 情况下，通过查工资卡片、查档案，及时的为职工补发了今年的过渡性养老保险。

工资管理涉及到每个职工的切身利益，是一项任务重、责任大的工作，以后还要在实践中继续摸索，逐步的完善工资分

配方式，最大程度的调动广大职工的工作积极性，确保我矿各项任务的顺利完成。

五、养老保险管理工作

3月份我部对全矿741名职工的2015年养老保险个人缴费记录与内蒙的养老保险系统数据进行了核对并装档，对2004年欠缴的786.3元养老保险金进行了补缴，对查出的数据存在出入的10个职工的档案进行了查实整改，使每个人的养老保险档案准确无误，解决了职工的后顾之忧，为养老保险移交自治区统一管理做好了充分的准备。4月份对去年采集的全矿职工的养老保险基本信息进行了公示，尤其是出生年月、参加工作时间、身份证号码等重要信息进行了细致认真的整合。

原文来自:<http://>转载请注明出处，谢谢！

煤矿内部市场化管理的三大基础工作是 煤矿车辆工作计划篇三

今年以来，我们认真落实区委、区的决策部署，全面贯彻、落实区委、区各项方针政策，以“建、改、创”为主线，认真履行维修质量，努力提高工作服务水平，取得了较大成效。

我们认真抓好工程质量工作，严把材料质量质量关，严格按照规范、标准、设计和施工方案实施，杜绝不符合规范和规定的材料使用。

1、我工程项目部在工程建设过程中，认真履行维修质量责任，做好项目建设工作，做好工程项目建设的前期工作。

2、项目部在工程建设中，我工程部始终以质量求生存，为工程质量的第一要务，坚持“安全第一，预防为主”方针，坚持“安全就是效益”的理念，坚持“质量为本，质量为主”的

原则，严把工程质量关，保证工程进度。严格执行工程施工质量检查制度，严格执行施工规范操作规程。

我们严格执行工程项目施工质量技术规范和规定，认真履行技术质量责任和义务，确保工程进度和质量的安全。一是严格控制施工质量，加强对施工单位的技术指导和质量控制；二是严格控制安全和质量的监控，加强施工工程项目的施工现场管理和安全控制，做到安全和质量的和谐。

为了加强工程进度管理，我工程部在项目施工进度管理上，加大管理力度，严格控制施工进度和成本投入，确保工程按期完成竣工任务。

一) 工程建设项目建设工作

3、根据工程进度要求，项目部建立了进度计划管理制度，根据施工进度，对每一个计划进行严格控制，确保每一个进场施工的工人必须配备必要的劳务，保证施工顺利进行，保证施工质量。

4、对进度进行严密控制，对每一个施工项目都进行严格控制，确保每一个工人都按施工进度要求做好施工工作，确保工程按期完成任务。

5、严格控制施工质量，对每个进场施工的工人严格控制，加强施工质量的督促和检查，确保施工质量达标。

6、加强对进行工程质量控制的技术管理工作，施工质量的好坏将直接影响到项目的效益。

煤矿内部市场化管理的三大基础工作是 煤矿车辆工作计划篇四

全面贯彻落实上级安全工作指示精神及文件要求标准，强化

安全管理。我们始终把安全工作摆在“重于一切、高于一切、压倒一切”的重要位置，把党和国家的安全生产方针及上级的指示要求，不折不扣、及时全面地贯彻落实到全公司每名员工和每项工作中。

为全面贯彻“从零开始，向零奋斗”的安全理念，我们始终坚定不移地把安全工作摆在高于一切、重于一切、先于一切、影响一切的位置，要求各级干部切实摆正安全与生产、安全与效益、安全与各项工作的关系，坚持在责任落实上下功夫。为让安全零理念在我公司扎根成长，我们立足自身实际，转变安全管理思路，拓展了零理念，树立了“安全不决定一切，但能否定一切”的理念，进一步完善了安全生产责任制，坚持“管生产必须管安全”及“统一领导、落实责任、分级管理、全员参与”的原则，公司安全监察部组织协调生产技术部、机电运输部、通防部、地测防治水部、教育培训部、综合调度室等各个专业部门，每周组织开展一次安全大检查和定期开展一次专项安全隐患排查工作。

我部室坚持“以人为本，科学发展，安全第一”的管理理念，按照能源公司和上级有关安全工作的指示和精神，履行业务保安职责，严格落实各项安全管理制度，不间断开展全方位拉网式安全大检查，搞好安全监督检查。对查出的安全隐患我部室严格按照“五定”原则进行跟踪落实闭环管理，对整改不力的，严格按照《处罚条例》进行处罚，并实行安全责任追究制，对责任人从严从重处理，及时消除了矿井存在的安全隐患。

为进一步深化煤矿“双基”建设，推进煤矿安全质量标准化进程，加快煤矿安全生产规范化管理，提高煤矿整体安全水平，我部室组织协调各部门专业技术人员组成验收小组按照《煤矿安全质量标准化基本要求及评分办法》考核要求，对各煤业每季度开展了通风、地测防治水、采煤、掘进、机电、运输、安全管理、职业卫生、应急救援、调度、地面设施等专业进行达标验收。验收小组在质量标准化考核过程中，严

格对照标准，严格验收程序，从严从细进行考核。各煤业也做到了高度重视，成立相应的煤矿安全质量标准化达标验收小组，对照标准，实事求是，认真做好安全质量标准化达标工作。

通过学习上级文件精神，我部室组织公司各部室对各煤业进行了安全生产综合评价工作。在检查过程中，做到了全面细致，每井必下、每面必查、不留死角，并出具了评价及检查结果。公司各部室按照“谁检查、谁评价、谁签字、谁负责”和“公平、公开、公正”的原则，认真组织进行检查工作。对于查出的一般性问题和隐患，要求煤矿按“五定”原则及时落实到位，对查出的重大安全隐患，要落实挂牌督办制度。检查结束后，公司各部室将检查结果和总结报于安全监察部备案。

一是为塑造良好安全氛围，我公司在6月份举行了“安全生产月”活动。本次活动的主题是“强化安全基础、推动安全发展”。我部室全面贯彻落实科学发展观，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”方针，唱响“安全”发展主旋律，把安全文化、安全法律、安全科技、安全知识送进矿区，使以人为本、安全发展的理念更加深入人心，推动企业认真贯彻落实上级安全生产工作讲话精神，落实在“安全生产年”中开展的各项活动，落实企业安全生产主体责任，确保公司及所属各单位实现安全生产，为全公司健康稳定发展营造良好的氛围。二是十一月份公司以风险预控为抓手，大力宣贯落实《国家安全监管总局、国家煤矿安监局关于学习贯彻煤矿安全风险预控管理体系规范的通知》（安监总煤行〔20xx〕xx3号）精神，要求各煤业以危险源辨识和风险评估为基础，以风险预控为核心，以不安全行为管控为重点，明确煤矿安全管理的对象和重点，制定本矿安全风险预控管理手册。在各煤业制定成册后，公司组织各部室成员到矿联合煤矿管理人员对安全风险预控管理手册详细内容进行讨论，对于不符实际的章节进行修订，对于不完整的部分进行补充，加强各煤业安全风险预控管理手册的可操作性。通过xx月份

安全风险预控管理体系宣贯培训活动的开展，安全风险预控管理体系的推行，在全体职工中得到了认可，提高了职工的行为规范和辨别安全风险的能力，达到“人、机、环、管”的最佳匹配，从而实现了煤矿安全生产，严格落实了我公司安全管理的主体责任和安全生产监管责任，通过危险源监测监控和风险预警，使危险源始终处于受控状态，有效消灭和控制各类事故的发生。

为确保完成20xx年各项安全目标，我部室一是7月份组织对各煤业开展“雨季三防”专项检查工作，通过检查各煤业建立健全了防治水各项制度，完善了防治水工作机制，坚持“预测预报、有疑必探、先探后掘、先治后采”的防治水原则，采取防、堵、疏、排、截的综合治理措施，加强了水害隐患排查治理工作，消除了水害隐患，杜绝了水害事故的发生。二是8月份我部室组织开展了“一通三防”专项检查工作，为进一步强化煤矿通风管理工作，防止发生瓦斯、火灾、粉尘灾害等事故，加强各煤业“一通三防”隐患的排查和治理，确保各煤业安全生产。三是组织开展了机电提升运输和机电对标专项检查工作，为促进和规范煤矿机电设备安全管理，排查治理煤矿机电设备安全生产隐患。20xx年9月份在各煤业开展机电设备安全专项检查，通过检查，督促各煤业及时发现解决机电设备安全隐患问题，进一步规范机电设备采购、验收、使用及维护保养、检测检验等环节管理，淘汰落后设备工艺，推广先进技术，促进了各煤业机电设备安全管理整体水平。四是切实做好今年煤矿冬季“四防”（防寒、防冻、防火、防煤气中毒）工作，防止各类事故的发生。xx月—元月份我部室组织相关人员对各煤业开展了冬季“四防”专项检查，确保今冬明春公司所属煤矿安全生产。五是全面贯彻落实嵩基能源公司安全生产工作方针政策，继续深入开展“安全生产年”活动，牢固树立“生产必须安全，安全促进生产”的观念，10月—12月根据能源公司要求，结合各煤业实际情况，我部室组织开展了“安全效益百日大会战”活动。通过活动进一步规范了我煤业公司安全生产管理

工作，及时消除事故隐患，有效遏制事故的发生，确保了各项安全生产工作顺利进行，同时做到提高经济效益，促进了经济发展。

煤矿内部市场化管理的三大基础工作是 煤矿车辆工作计划篇五

(一)首先，我们要以《食品卫生法》为依据，严格按照《学生集体用餐卫生监督办法》的有关规定来规范我们的工作。根据食堂的具体实际制定、完善一系列规章制度和相应的管理措施。如食堂管理岗位责任制；炊事人员岗位责任制；餐具消毒管理办法；加工间卫生管理办法；配餐间卫生管理办法；考勤办法等规定，从而保证食堂管理工作有据可依，有章可循。

(二)中心根据各岗位工作职责要求和每个职工签定责任状，根据员工日常工作表现，任务的完成情况给予相应的奖罚。

(三)对出入库设定专门的人员和管理办法，实行层层把关，保证物品数量和质量的准确和安全，杜绝物品原料在各个环节的漏洞。

(四)在财务上由学院财务部进行监督，食堂设立专门的管理人员，保证账面清楚准确，同时，至少每周一次对食堂经营进行核算，以便根据运营状况随时控制经营成本，保证食堂的收支平衡和稳定运营。

二、在服务上下功夫

通过有效的管理措施和具体落实，提供干净清洁的就餐环境。

(二)由于学生就餐时间集中，易造成窗口拥挤，后勤保障部利用部门其它岗位工作人员下班后的时间帮忙售饭，同时联系学工部维持售饭秩序，使学生能够自觉排队，缓减窗口拥挤的问题。

(三) 由于学校地理位置偏远，生活娱乐单调，我们对餐厅的电视由专人负责管理，每餐开饭时间准时播放，如遇同学比较关心的比赛，或对同学有意义的节目，可经学工部、学生会与我们联系即时播放，星期天全天为同学们提供播放服务。

(四) 丰富饭菜品种，不断更新饭菜花色。

由于学院学生人数较少，食堂每餐以少而精逐渐添加的办法丰富饭菜品种，保证每餐有新菜，争取满足大部分学生的品味，加之三本学院的学生大部分家庭条件较好，学生食堂下一步欲推出较高档的菜谱。

(五) 抓饭菜质量

从原料采购到加工，再到饭菜出售，制定严格的措施，从采购、加工到配餐，层层把关，随时抽查，保证饭菜的卫生质量。

有计划供餐，勤做少上来保证饭菜的新鲜口味。并对售饭保温台进行合理利用，提高预售饭菜的保温效果，保证学生吃上热气腾腾的饭菜。

检，统一培训和整齐的着装、挂牌，提高食堂工作人员的整体形象，为同学们创造良好的就餐氛围。

(七) 经常召开由食堂管理人员和学生代表参加的座谈会，认真听取就餐师生的意见，发现问题随时进行整改。每天公布常用食品原料的当日价格，让同学们随时了解食品的市场变化。

(八) 由于食堂属钢瓦结构，三面玻璃，夏天室内温度过高，计划申请学院配置空调，改善就餐环境。

三、重新设立工作岗位，制定工作人员薪酬管理办法

(二)根据工作需要重新设立工作岗位，在用人方面遵循减员增效的经营理念，尽量减少人员开支。对可有可无的岗位尽可能不设，必须要有的岗位根据工作量的大小，尽可能实行一人多岗，尽量挖掘个人潜力，保证不养闲人。和去年相比，食堂一线工作人员从19名减少到目前的15人，每月可节约开支4500元，基本实现了减员增效的目的。

(三)以工资+奖金的办法进行薪酬管理

首先根据工作岗位设立基本工资。然后以“集中管理、分组核算、按劳取酬”的运行模式计算奖金。

时实行以小组为核算单位，使食堂内部之间展开竞争，每月根据各组业绩按劳取酬，从而调动员工节能降耗的责任意识和工作积极性。（说明：奖金其实是员工的加班费，按劳动法规定每天上班时间为8时，月22天合176小时，而食堂人员从早晨5：30上班到晚上7：30下班除中午休息2小时，日上班时间为12小时，每月30天合360小时，每月加班184小时，平均每小时4元，每月加班费为736元，而我们食堂去年奖金发放平均每月400元左右，和加班费相比每月每人可节约300多元。把加班费变成奖金发放既节约了人员支出又提高了职工积极性。）

基于上述情况，为了避免劳动纠纷，食堂考虑制定一套加班管理办法来调动职工的积极性。

四、经营方面：新校区正式启用对我院食堂的经营造成很大压力。

(一)硬件上：

2、在能源使用上我院食堂存在很大弱势(按每月营业额10万元计算)：

新校区食堂采用的燃料为天然气，每月消耗费用是3500元，而我院食堂是煤炭和柴油结合使用，每月消耗费用是7500元，（只用柴油需10000元，只用煤需6000元，）

力消耗多支出1500元

3、新校区由于学生人数多，就餐率高，平均人力成本较低，如新校区日营业额为2-3万元，需工作人员30-40人，而我院食堂日营业额为3000-4000元，需工作人员15人，人力成本远远高于新校区。

(二)在政策上：

新校区食堂的所有费用包括人员工资全部由学校承担，食堂所得利润只负担加班费用，所以饭菜价格偏低。（目前新校区食堂毛利点基本在20%）

而我院食堂目前大部分费用由食堂负担，为了稳定学生就餐情绪，保证食堂正常运转，我们目前的饭菜质量和数量基本和新校区一致，价格上除米饭、鱼香肉丝等几个品种略高一点外，其他饭菜价格基本相同。毛利率维持在25%，学生基本可以接受。如果以每月营业额10万元计算，可盈利万元。基本可担负以下费用：临时工工资及加班费：20000元；办公费及证件费：650元；招待费：250元；正式工聘用工加班费：2500元；设备维修及易耗品：1500元。合计24900元。

而目前以下费用尚未计入成本：燃料费(煤)：5000元；电费：5000元；正式工聘用工工资：8000元；水暖费：2000元。合计：19000元。如果全部由食堂负担，饭菜价格至少上调20%，才能保持收支平衡。（如：馒头从元调到元、米饭从调到元）

但如果上调饭菜价格，其一可能会影响学生情绪，诱发事端，给学院带来不稳定的因素。其二可能会造成学生大量拥入新

校区食堂就餐，使我院食堂无法正常经营下去。

当然，学院不论要求我们食堂运用哪一种经营模式，我们都会尽最大可能降低营业成本和营业费用，切实保障在校学生的饮食服务工作。

具体办法：

(一)加强市场调查，发挥集中采购优势，从供货源头控制物资的质量和价格，减少采购流通环节，控制采购批量，降低采购成本。

(二)创新烹调方法，改进加工程序，减少人员成本。

煤矿内部市场化管理的三大基础工作是 煤矿车辆工作计划篇六

1、五月份以“瓜果飘香入菜来”健康菜肴推介；母亲节妈妈菜套餐， 2、六月份推出“清凉一夏”活动月及父亲节套餐。

3、建议七、八月份开展“美味手札”，推出不同款式菜肴；

九月份推出团圆月赏月活动。

5、十二月份推出“家常菜也spa”系列美食菜肴、“十大招牌菜”年度盛宴活动。

二、队伍建设：

1、完善劳动用工制度、培训制度、提高员工整体素质

(1)严格劳动用工制度,餐饮部招聘新员工符合条件的择优录取，保证招工的质量。同时上级领导深入员工之间挖掘人才、不断充实队伍。通过现有员工介绍的方式招收有从业经验的

服务人员。

(2)完善培训制度，为了使培训收到预期的效果，餐饮部管理人员首先明确了培训要具有目的性、实用性、时间性的指导思想。其次成立培训小组，再三是制定培训方案，采取理论与实际相结合、以老带新的方式分期分批进行培训。例如，每月一次管理培训、安全卫生培训；每周二次促销培训、服务知识、服务技能培训等。再四，定期进行考核，全年开展推销手册、服务知识、技能、咨客服务规范、酒店管理知识、出品质量、促销业务知识、礼貌用语、安全卫生知识等培训。

(1)健全管理机构由餐饮部领导、分部门组成的质量管理小组。小组既分工又协作，由上而下层层落实管理制度，实行对管理效益有奖有罚，提高管理人员的整体素质，使管理工作较顺利进行。(3)建立出品估清供应监督制度。为了最大限度降低估清品种，协调各分部门做好出品供应工作。每天早、午、晚市检查出品供应估清情况，对当日估清的品种设专簿记录，同时到有关分部门核实查证。并要求管理人员签名，以分清责任。

(4)加强协调关系。酒店分工细环节多，一项工作的完成有赖于各部门之间的协调合作。

(5)提高综合接待能力。全面抓好服务规范、出品质量、使接待能力提高。在做好各类社团宴会、酒会、喜宴、自助餐、会议餐接待的同时，还做好高级领导和各大公司、酒店的各种类型宴会接订。

3、队伍的稳定：针对餐饮服务人员流动性较大的现状，为稳定酒店餐饮服务，建议。

(1)完善部门工作流程，降低员工工作强度，杜绝重复工作现象。

(2) 健全奖罚制度，对有培养前途的员工给予宽松的发展空间和晋升机会，使员工产生对酒店的归属感。

(3) 加强员工培训使其在店期间学习到相关从业知识。

三、开拓经营、发展增收渠道、扩大营业收入：

随着餐饮业竞争的日益激烈，定期的市场调查、经营分析，准确的市场定位，才能使我们的产品保持长久的市场占有率。

1、与当地婚庆公司合作，签署互惠促销协议，开拓我店婚宴信息来源发展 增收渠道。

2、切实落实好每月美食推广活动，通过系列经营活动,提高了知名度,取得良好的经济效益和社会效益。

3、开展联营活动，餐饮部与客房部等相互配合，共同促进经营。 4、全员公关，争取更多的回头客。对员工灌输公关意识和知识，与顾客沟通、点菜,以不同的形式征求他们的宝贵意见。逢节假日、客户生日向关系户电话问候。同时专人负责客户资料的征集及补充，并于日常例会期间及时沟通。

5、作好重要假期餐饮促销工作。

6、履行好定期市场巡查工作，对竞争对手的动态及时关注。

四、增强员工效益意识,加强成本控制：

1、强调成本控制、节约费用的重要性,增强员工的效益意识,并要求员工付之行动。同时完善有关制度,明确责任,依据制度加强控制。 2、严格执行市场询价制度，保证原材料成本控制。