

最新建设工程收尾工作实施方案 土建工 长收尾工作计划(实用9篇)

为了确保我们的努力取得实效，就不得不需要事先制定方案，方案是书面计划，具有内容条理清楚、步骤清晰的特点。那么我们该如何写一篇较为完美的方案呢？下面是小编帮大家整理的方案范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

建设工程收尾工作实施方案 土建工长收尾工作计划 篇一

今年是忙碌的一年，经过不懈的努力终于完成了领导交给的各项任务，心里边也很踏实了。已经接近年尾也该给自己一年的工作做下总结。

今年的开始还是继续去年的研发试验中心工程，5个单体，22204m²，层数由三层到五层不等，层高在4米到6米之间，主体难度不大但是由于工程属于三边工程存在许多施工问题，变更施工更是多的数不过来，对施工进度影响很大。经过积极组织施工基本上保证工程进度并且保证了工程质量，由于工程进行贯标，所以必须要将研发试验中心工程做成兴龙的精品工程，不光从整个工程主体质量出发而且还要保证施工现场安排，施工人员安全教育，施工队伍施工次序进行统筹安排。通过各方面密切配合，和缜密的施工计划，积极组织终于将贯标任务顺利完成。在此过程中让我对工程质量管理，生产组织方法的认识有了质的提高，应该将贯标真正的融入工作，而不是流于形式。只有把贯标工作落实到实处，从技术管理、生产管理等各角度上配合才能切实把握住质量关。

工生产安排合理，施工工艺采用正确和工程师密切的配合较理想的完成了施工进度任务。在生产过程中也一度出现变更施工，我与工程师及时相互沟通并及时调整施工工艺，保证

进度，并且配合其完成变更洽商，尽力保证公司利益。由于工期紧张，施工进度较快出现一些质量问题，如地面裂纹，部分由于分隔缝切缝不及时造成，部分因为部位集中受力造成等，以后施工中应尽量避免此类问题发生。将已经造成的施工问题尽力修正，满足建设单位要求。经过将近三个月的紧张施工基本完成7—25轴的所有的土建部分施工。

紧张的一年快要结束了，但是我还不能放松，必须站好最后一班岗，保证施工现场的秩序，做好收尾工作，为明年施工做好准备工作。我会一如既往兢兢业业工作，履行自己的职责。为公司创造更多利润。

2011年12月3日

建设工程收尾工作实施方案 土建工长收尾工作计划 篇二

五年来，在为公司的发展贡献自己的聪明才智的过程中，也使个人的专业技术能力得到了充实和提高。总之，五年来自己做了一些有益的工作，但也存在着很多有待提高的问题。

现对几年来的专业技术工作总结

一、 积极推广使用“四新”技术，营造建筑精品

1999年12月，我在唐山一中第二教学楼工程项目部任技术负责人。工程质量是建筑施工企业的生命，而要想获得好的工程质量，就要求技术管理人员要具有创优良工程的先进意识，作为该工程的技术负责人，由我牵头，首先着手建立、健全项目部的有关技术、质量管理制度。按照项目工程施工方法，以我为首，将工程质量目标分解到各个专业技术岗位，在按照技术岗位的要求组织施工。先后建立了技术复核制度、工程质量检查制度、隐蔽验收制度以及质量通病控制措施和半成品保护措施等一系列有益于保证工程质量的管理制度。

根据本工程大开间及混凝土浇筑量大的特点，模板支撑选用工具式快拆体系，配合使用覆塑竹胶合大模板，保证竹模板间隙不大于1mm;接缝高低差不大于1mm，表面平整度不大于2 mm，顶棚可取消抹灰工序，既可以节省水泥用量，又可以彻底根除顶棚抹灰空裂的质量隐患，取得了经济效益和社会效益的双丰收。

内外墙瓷砖表面平整、洁净、色泽协调一致，接缝填嵌密实、平直、宽窄一致，颜色一致;屋面防水层细部均经过精心处理，做法一致、美观;门窗表面洁净，无划痕、碰伤，涂胶表面光滑、平整、厚度均匀，无气孔;楼梯踏步相邻两步宽度和高度差不超过10mm，齿角整齐，防滑条顺直。

施工过程中严格按照设计施工图和国家规范、规程和通用图集的要求施工，并按照创精品工程细部做法要求精心完成每一个分项工程，实现了“创高标准优质工程”的质量目标。通过对该工程技术工作的直接参与和控制，使该工程的质量、进度和效益都收到了较好的效果。唐山一中第二教学楼工程荣获xx年度最佳优质工程(金牌奖)及xx年度河北省优质工程奖。

二、 努力钻研专业技术业务，做好本职工作

自从到唐山现代建筑安装工程有限公司工作以来，各项工作干得更是出色。调任技术质量科科长之后，恰逢公司建立iso9001质量管理体系，由于时间紧、任务重，该同志自愿放弃个人休息时间，一心铺于质量管理手册、程序文件以及作业指导书的编写和修改工作中，加班加点，毫无怨言，充分体现了一个青年专业技术人员应有的先锋模范作用。在总结我公司建立质量管理体系的相关经验，我形成了《浅析建筑质量管理体系》一文，并获得河北省建设系统科技技术论文一等奖。

在日常工作中，该同志凭借扎实的专业知识和理论基础，工

作中如鱼得水，从施工现场的技术指导和质量检查验收到施工技术资料的核査和管理，各项工作样样精通。在工作中形成的技术性文件和各种申报资料做得结构严谨、术语规范、见解独特、论断精僻，送到市里交流的技术性文件多次受到唐山市建设局、唐山市质量监督检测站有关领导的表扬，为企业赢得了荣誉。

随着公司管理体制改革的逐步深入，公司领导决定启动oshms职业安全健康管理体系认证和iso14001环境管理体系认证。在上述两个管理体系建立的过程中，该同志又一如既往地投入到体系文件编写、初始状态评价、重大危险和环境因素辨识、管理方案的制定等工作当中，为企业顺利通过注册认证作出了突出贡献。在参与建立企业质量管理体系、职业安全健康管理体系和环境管理体系的过程中，我个人也学到了国际通用的许多管理方面的知识，同时作为三个体系的内审员也时刻为三个管理体系的持续改进做出艰苦的努力。

三、推行无纸化办公，用高科技手段提高企业的经济效益

该同志在潜心钻研专业技术知识的同时，还努力探索和研究电脑的软、硬件知识，把微软office系列办公软件和autocad系列软件成功应用于日常施工管理之中，在不断地学习和实践中，努力推进工程管理资料的无纸化管理，应用word完成字处理工作，打印各种记录表格以及文字材料；应用excel完成工程信息的存储和分析处理，为工程决策提供量化依据。

应用powerpoint制作培训用的电子幻灯片，运用现代化的多媒体形式，生动、活泼地讲解施工技术知识和施工构造常识，彻底改变了传统教育培训的方式，使高科技、现代化的技术手段真正服务于生产和质量管理。autocad计算机辅助设计绘图软件在工作中的推广应用，使施工技术人员彻底甩掉了笨重的绘图板和铅笔手工作图的重担，使工程绘图变得异常轻松。

纸化管理奠定了坚实的基础。为总结建筑业企业实现无纸化办公的经验，我写成了《建筑企业办公局域网-搭建实例》一文；为了适应企业科技技术文献检索的需要又写成了《用web浏览器查询工程信息资源》一文，这两篇论文上报到河北省建设厅参加河北省建设系统科技论文评审，均荣获二等奖。

四、 适应时代发展的需要，不断学习、不断更新知识

现代社会的发展日新月异，知识更新十分迅速，如果不及时补充新知识，不经常进行不间断的学习和交流，就不能适应企业技术管理工作的需要，就要被淘汰。为此，我利用一切机会参加各种培训班、技术交流活动。在助理工程师任职期间，先后参加有关部门组织的各种专题培训十余次，获得质检员、施工员、安全员、土建三级预算师、资料员等岗位资格证书。

获得iso9001质量管理体系内审员□iso14001环境管理体系内审员□oshms职业安全健康管理体系内审员资格证书；获得河北省建设厅颁发的贰级项目经理资质证书。通过各种继续再教育培训班，使我始终保持着旺盛的求知欲，同时也让我本人的专业技术水平不断地得到提高。

以上是我近五年来从事的主要技术工作的情况，通过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自己的分析和思考，确实有了较大的收获和进步。成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行。我将继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，把自己的工作做的更好。

建设工程收尾工作实施方案 土建工长收尾工作计划 篇三

无论在工作还是生活中，我一向坚信一分耕耘，一分收获，因此我一向在发奋，不断发奋学习，不断发奋工作。热爱自

已本职工作能够正确认证对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时刻，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成施工任务，保证工程施工畅通，表现出我们施工人员职责心强，发扬了我们施工人员连续工作、吃苦耐劳精神。

- 1、严格按照图纸施工，不准任意修改而危害工程质量。
- 2、严格执行技术规程和操作规程。
- 3、实行专业化施工，对钢筋工程，混凝土工程均实行专业队伍施工，确保工程质量。并采取新技术、新工艺、新设备、新材料。
- 4、加强对测量放线的技术要求，进行测量工作技术交底，搞好控制点的保护监控，定位放线及验收并做好记录。
- 5、严格包好材料质量关，不合格的材料、半成品、成品严禁运进施工现场：进场材料务必经监理工程师验收认可。
- 6、严格按照规定做好各项检验。首先由个班组自检，自检合格后报请项目部质检人员检查，然后报请监理工程师进行检验签字。上道工序不合格，下道工序不得施工，做到“五不施工，三不交接”。
- 7、工程技术人员跟班作业，随时解决施工中的.技术难题，质量检查人员有质量否决权，发现违背施工程序、使用不合格材料，质检人员有权制止，必要是能够下暂停施工令，并开具“质量问题通知单和罚款单”嫌弃整改。

通过这一年的施工工作，我学到很多课本外的知识，积累了经验，提高了自身素质，为以后的施工工作奠定了良好的基础。

建设工程收尾工作实施方案 土建工长收尾工作计划 篇四

作为一名建筑工作者，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

十多年的工作经历使得我在付出汗水的同时，获得收获，在近些年的实践工作当中，完成不少项目，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高。

作为建筑工作者，我有责任和义务为房屋的质量和负责。为能更好的完成施工任务，我积极的和各个班主任长一起努力，以求能顺利的、保质、保量的完成任务。建设期间，让我深深的感到，在工程的建设环节中，其所要做的前期工作是多么复杂，我有幸能参与其中真是我的荣幸，这期间我付出很多，也认识到自己在从事着一项伟大是事业。

虽然我在工作中取得一定的成绩，但还需进取，在今后的的工作中我会继续努力，再接再厉，严格要求自己，不断求实创新，不断磨练自己，尽我所能把工作做好，争取取得更大的成绩。从而不断提高我的专业技术水平，为工程建设更好的做出我应有的贡献。

1、招标协助与成本管理

在工程项目实施阶段，本人积极配合成本部、招采部提供招标文件内土建专业的技术要求；参与招标文件审核；参与资

格预审、招标答疑；工程立项之初参与成本预测；方案设计阶段配合拟定成本计划；施工管理实施全程成本控制；施工过程中适时进行成本分析，有效控制了签证。

2、进度控制

根据公司要求□a号交易中心在20xx年1月18日前实现全面封顶，也为公司a号交易中心元月份顺利开盘提供了有效的保证；在面临春节民工放长假和春节后本地进入长时间雨季的不利施工条件下，仍在20xx年5月20日前完成拆除外架，为后面外围市政园林绿化施工提供场地施工创造了有利条件，在后期其他专业施工过程中也积极配合收口、收边及修补；最终在所有专业完成后于20xx年10初顺利完成专业验收、竣工验收、联合验收；按时完成了公司下达的任务。

3、质量控制

在项目建设过程中严格按照设计图纸及施工规范的要求和控制施工质量。

首先严把材料关：对进场的材料，按照合同和公司的要求按程序要求施工单位先自检合格、监理复检，本人联合公司材料员第一时间到现场查验材料的品牌、厂家、规格（厚度）出厂质量证明文件（检验报告），并查验见证送检报告，做到合格后才准进场使用。

其次严格验收程序确保施工过程中工程质量验收合格：对施工过程的每一道工序，要求施工单位先做技术交底，再做施工样板；施工样板合格后再进行大批量施工；对于每一检验批、分项、分部工程逐项要求施工单位完成后自检、监理复检、本人再次复检或与监理一同复检，对隐蔽工程按程序要求勘察和设计一同验收。

4、安全文明施工管理

在施工过程中随时督促各施工单位严格按照安全文明规范标准要求做好施工安全保证措施，确保施工紧张有序的进行，并且每周组织监理单位对各施工单位进行安全文明施工检查。项目无重大安全事故，文明施工总体较好。

5、设计与技术配合及管理

首先本人积极配合设计部拟定专业设计范围、任务，确定设计要求及标准；进行设计跟踪；审核施工图设计的完整性、规范性。其次本人积极参与图纸会审、设计交底；审核专业技术方案、积极解决施工过程中本专业的技术难题。

6、验收管理与外联管理

在施工过程中检查施工方按照施工图的完成情况和施工资料的完整、齐备；核实监理单位的初验结果与施工方的整改情况；及时进行检验批、分项、分部验收，工程完成后适时组织专项验收和竣工验收。

根据公司项目开发的要求，对接政府建设主管部门如市建委、质监站、安监站等机构，积极协调场地周边当地关系，处理项目施工过程中突发性应急事件，做好各项配合、服务工作。对重点、难点事项及时向领导汇报请求领导出面协调处理。

1、快进度情况下质量控制水平有待提高。

2、快进度情况下需对变更的图纸多花时间查阅。

建设工程收尾工作实施方案 土建工长收尾工作计划 篇五

我叫_是尚河明郡现场负责人。首先感谢公司为我提供这个平台，让我在尚河明郡项目工长这个职位上更加成熟。在公司领导的正确领导下、在各位同事的无私帮助下，渐渐的让我

在这个岗位上感觉到如鱼得水，并在工作能力的不断提高中在本岗位上越来越得心应手。相信在以后的日子里，我会在这个平台上尽我所能，为三发公司的辉煌尽一份绵薄之力。下面就我在工长这个岗位上的实际工作情况和不足做一个总结。

从20_年6月20日进入尚河明郡项目部后，我担任了沿街商场、1#、2#、3#工长的职务，负责本工程现场的安全、质量、进度、现场文明施工及跟分包单位的全面协调工作，在这期间，渐渐的熟悉了公司的管理模式和程序。在各位领导的正确指导下，开展了各方面工作。

今后在施工过程中每周组织分包方管理人员召开例会，及时的解决施工中遇到的问题和困难。每天详细部署每个分包管理人员的分包任务，具体到每天项目部和分包管理人员主抓哪些事都进行分工。并安排第二天现场检查落实情况，对落实不到位的进行惩罚措施。

一些安全隐患及时制止。

在质量管理方面严格执行“三检”制度，及时对每道工序现场进行技术交底。在每道工序完成施工后要求分包队伍严格进行自检后上报，由项目部进行二次验收，对检查出问题现场提出马上责令整改，然后上报监理进行最后验收，合格后再进行下一道工序施工。

在现场文明施工管理上我们先对现场进行了规划，对各个分包队伍进行现场责任区划分，定期对责任区的卫生及设施进行检查。安排专门的工人进行公共区域的每天定时打扫、冲洗，有效的保证了施工现场的整洁美观。

今后保证我们的管理人员在工作中团结一致、工作中克服新的困难、加强学习、严格要求、把领导交给我们的工作干好管好为三发的发展尽一份绵薄之力。

_x建第七分公司

_x项目部

20_年7月9日

建设工程收尾工作实施方案 土建工长收尾工作计划 篇六

时间流逝，如白驹过隙，转眼间已经来到xx一年多时间了，期间先后在两个项目工作、学习，现阶段正在xxx液氢项目，在项目部工作的这段时间里，我学到了很多，也收获很多，天天虽然忙碌但是感觉很充实，现在工作经验还是很欠缺，学习的地方还很多，我一定努力学习，踏实工作。

作为一名技术员，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

要做好每项工作，都必须在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作；对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸---相关技术规范---操作规程---设计要求及细部、节点做法---相关技术资料---工程质量

要求等。

其次要熟悉施工xxx设计及施工顺序、施工方法、技术措施，弄清完成施工任务中的薄弱环节和关键部位；最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的纸上了解，要清楚、全面了解工程，掌握工程概况，必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的`施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极xxx平衡，保持的结合。

其次关键部位要xxx有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的内容，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量自检、互检、交接检的制度。

在施工现场，要确保一个工程能够保质、保量地完成，不但要有一定的技术之长，还须与下面的施工工人能打成一片；工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去。

还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一分子不仅要为企业着想，更应该为中化

建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己、有责任心、上进心。我希望通过我的不断学习和辛勤的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为中化六建之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有缺欠的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把的一面投入到工作当中，最后祝愿中化六建越做越大，效益越来越好！

建设工程收尾工作实施方案 土建工长收尾工作计划 篇七

每每听到图纸会审时施工单位所说的风凉话，指望甲方监理看图纸提问题门都没有，那种嘲笑与不屑，已深深烙在我的脑海里，我认为这既是挑衅也是挑战。施工蓝图是施工的依据和根本。经历过诸多项目，开工都比较急。作为参建的三大主体单位说真的时间很仓促，所以图纸上面很多问题在图纸会审时根本提不出来，而施工时就会发现这个节点不照，那个尺寸不符等一系列的问题。所有工作的争论焦点都离不开施工蓝图，所有的施工方案、施工工序、施工工艺都离不开施工蓝图，所有的工程成本控制都离不开施工蓝图，可见图纸会审的重要性，可惜许多项目都还没认识到呀！虽说工程管理与教书育人没有多大共同点，不说别人一碗水，你要有一桶水，总之你没有水是没法与施工单位"较量的。怎样做到手中有粮，心里不慌。

百科一下，企业文化是企业为解决生存和发展的问题而树立形成的，被组织成员认为有效而共享，并共同遵循的基本信念和认知。

企业文化集中体现了一个企业经营管理的核心主张，以及由此产生的组织行为。企业文化，或称组织文化，是一个组织

由其价值观、信念、仪式、符号、处事方式等组成的其特有的文化形式。企业文化是指一个企业中各个部门，至少是企业高层管理者们所共同拥有的那些企业价值观念和经营实践。是指企业中一个分部的各个职能部门或地处不同地理环境的部门所拥有的那种共同的文化现象。企业文化是一种新的现代企业管理理论，企业要真正步入市场，走出一条发展较快、效益较好、整体素质不断提高、使经济协调发展的路子，就必须普及和深化企业文化建设，企业文化有广义和狭义两种理解。广义的企业文化是指企业所创造的具有自身特点的物质文化和精神文化；狭义的企业文化是企业所形成的具有自身个性的经营宗旨、价值观念和道德行为准则的综合。同汇置业我已经有深刻体会。

说到团队建设不得不说凝聚力，说到凝聚力不得不说正能量。百科一下，"正能量本是物理学名词，而正能量的流行源于英国心理学家理查德·怀斯曼的专著《正能量》，其中将人体比作一个能量场，通过激发内在潜能，可以使人表现出一个新的自我，从而更加自信、更加充满活力。正能量指的是一种健康乐观、积极向上的动力和情感。当下，中国人为所有积极的、健康的、催人奋进的、给人力量的、充满希望的人和事，贴上正能量标签。它已经上升成为一个充满象征意义的符号，与我们的情感深深相系，表达着我们的渴望，我们的期待。正能量是一种积极向上的态度，正能量是一种可传递的能量，让我们心态更加积极，更加阳光。

记得看过一句话：装了一半水的杯子，乐观的人看到的是半杯水，悲观的人看到的是半个空杯。无论你怎么看，那个杯子都是装了一半的水，不以你的意志为转移，那还不如让自己满足一点、快乐一点好了。除非你有足够的意志力，否则不要和负能量的人交朋友。团队建设中正能量的发挥尤其重要。团队学习是指一个单位的集体性学习，它是学习型组织进行学习的基本组成单位，便于单位成员之间的互相学习、互相交流、互相启发、共同进步。团队学习是发展团体成员整体搭配与实现共同目标能力的过程。岁月是我们最大的敌

人，只有多学习才能适应瞬息万变的社会。团队学习对组织与个人来说是双赢的选择，也是双赢的结果。团队建设好了是个团队，建设不好就是个团伙。团队是一种精神，是一种力量，是现代社会中不可缺少的！

1、现代化管理。工地会议室配备投影仪，工程施工中存在问题分别以ppt的形式投放出来，对于不听话的劳务班组以及管理人员集中学习，直至思想转变。

2、工程应该有自己的细部做法。

20__年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。不过在工作中处理现场事宜，管理力度还不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20__年多加注意克服。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。

机会开阔了自己的视野。

建设工程收尾工作实施方案 土建工长收尾工作计划 篇八

作为一名土建工程师，工作内容主要包括：土建工程的现场管理、施工总包及分单位的现场协调工作、督促监督监理单位开展各项检查验收等工作、联系与协调设计单位进行答疑及设计变更等工作。

(3) 严格审查工程签证，与预算、监理现场人员共同把关，做到真正对公司负责。

5#楼三层封顶，现已停工；

10#楼正负零封顶，现已停工；

13#xx#二层封顶，现已停工。

(1) 缺乏沟通能力，在工作的过程中，专业知识不够全面，需要不断学习积累。

(2) 专业面狭窄、经验缺乏，作为一个现代化人才，应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是工程预算、前期工程手续、营销策划以及法律法规等，这都限制了自身的发展。

新的一年已经来临，我会以更加积极的工作态度、更加饱满的热情来迎接新的. 挑战，以更加优异的工作成绩来回报公司。

(1) 保持良好的心态与积极的工作态度。我作为公司的一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排；以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

(2) 学会有效沟通，俗话说的好“三人行必有我师”，在工作中，我要主动加强部门同事的沟通。从前辈或领导的交谈或施工单位的协商中，吸收经验吸收谈判技巧，从而让自己快速成长。

(3) 在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名专多能的复合型人才。

(3) 建立企业自身的质量体系及质量标准，树立品牌意识，

使我

们的每一个项目都能成为精品工程。

以上是我的工作总结内容，有不足之处恳请各位领导批评指正。最后祝公司事业蒸蒸日上，发展的越来越好！

建设工程收尾工作实施方案 土建工长收尾工作计划 篇九

职务：土建工程师

姓名□xxx

xxx□男，34岁，工程部，土建工程师□20xx年11月入职。

- 1、负责土建工程的现场组织与协调工作，对本专业工程的进度、质量向部门经理负责。负责本专业工程技术管理工作，并配合其它专业工程师工作。
- 2、审查土建工程编报的进度计划、方案、申请、变更等并提出专业意见，督促施工单位按批准的意见文件组织实施。
- 3、熟悉合同文件，审核土建专业设计图纸，指出错、漏、空、缺，并提出意见和建议。
- 4、配合部门经理协调好与设计、监理、施工、供应等各参建单位的关系。
- 5、建立场地统一的坐标控制点和高程控制点，并做好检查和保护工作。
- 6、参与图纸会审、工程协调会、监理例会、工程验收，负责作好本专业工作日志。

1□b1消防改造工程验收

2□a1土建消防改造及配合要收

3□ab区主体工程维修及协调

4、二期项目现场土建管理

5□ab区强弱电间、变电站等地面地坪漆施工

6□b2消防改造

1□ab区主体工程维修ab区主体工程维修因主体实际竣工于20xx年，年代久远属于历史遗留问题，总包单位抵触情绪大，且因工程款问题未能落实，总包单位已经拒绝承担维修职责。为保证正常使用需要及时维修，根据公司的相关流程并结合工程有关的法规、规定，在保存好证据并将工作联系函及时发送总包单位并留存记录后，安排其他单位代工维修。

2、消防改造工程施工管理因消防改造施工影响商户经营，商户抵触情绪较强。施工前需要与招商、运营及时沟通施工内容及确认施工图纸，取得运营部的协作配合做好商户的调铺和清铺工作，后与安保和运营协调施工时间及要求后组织施工单位入场施工。

为解决施工中的不利条件对工程造成的影响，需深入一线积极主动发现问题，随时组织设计、监理、总包单位沟通协调，处理解决工程中随机出现的组织、技术、安全等问题，达到了自开工至今零事故的成绩。积极与总包、监理单位沟通，促使总包单位增大投入力度、增加夜班等手段加班加点抢工期，组织监理单位按照总包的抢工期需求积极配合验收工作。

总结一期、二期及消防改造工程的施工经验，在后期的工作中提前计划、提前预防前期发现的问题，对新出现的新问题

不回避、退缩，以积极创新的精神寻求解决途径和解决方案。