

最新化工厂仓管员工作总结 仓储物流工作总结(通用6篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

化工厂仓管员工作总结篇一

物流部在公司章程的指导下，在公司领导班子的带领下，紧紧围绕物流年度工作思路开展工作，落实目标管理责任，较好的完成了全年各项工作任务。我物流部根据仓储的库存容量、仓储成本、运输成本等，在考虑需求数量、采购时间、供应商的供货期、到货率等因素的情况下，做好物流工作，确定运输方式、运输批次以及提货时间，以保证原材料的及时供应和生产能够连续进行以及销售交货的及时和完好率。

1、运输战略：建立完善的物流配送体系，保证按客户的需要及时准确的配送货物，也使原材料及时送达以保证生产的正常运行，在第_年公司物流部的努力下，通过衡量成本费用和服务水平，确定了以下几种配送方式：

(1) 与__物流公司建立了深厚的关系，保证货物准时装车发出，以铁路为核心建立__公司的物流配送体系。良好的合作关系是我们接下来所进行的各项工作都带了很大的便利。

(2) 针对原材料的运输，我们选择铁路运输，因为第一，单位价格比较便宜；第二，虽然运输时间比公路运输要多用一天，但我们是电子科技企业，并不存在货物保鲜问题；综合两个原因，我们选用铁路运输原材料。并且，进行一年期的运输合同签订，这样以大批量获得折扣，从而节省支出。

(3) 针对产成品，若是本地客户，因为只有本地运输，因此只能选用公路运输；若是国内客户，则选用单位成本较低的铁路运输。

(4) 针对生产设备，我们只有通过谈判，获得折扣，节省支出。

2、仓储战略：建立合理的仓库储存计划，保证客户需求的同时，节省仓储费用。

(1) 针对原材料和产成品，我们选用自用仓库，当储存量大于仓库可容纳量时，建议立即发货运往客户，这样就可以腾出仓库空间，不必租用第三方仓库。

(2) 针对半成品，我们则选择外包给第三方物流公司操作，这样可以节省成本。

3、付款方式：尽量采取即期付款方式，从而获得现金折扣。因为这部分支出通过上面的努力后，已经缩减了很多，费用支出不算大，因此完全可以取得现金折扣。

在第_年年初所做的运输费用预测与实际发生的费用相比，实际发生的费用会相对少一些，运输成本差异表现为节约差。而造成成本差异的主要原因是由于我们公司物流部与第三方物流公司充分沟通，不断优化运输线路，运输方式，尤其是把运输批次和运输数量时间优化调配，使得运输形成整车运输，充分利用资源，不浪费丝毫运输空间，所以没有出现零担运输情况，减低了运输费用。

第二是与第三方物流公司深入协商，减少运输批次，而提高运输规模，获得更多运输的折扣，以此来降低运输成本。总的来说，第八年的运输工作做得还是比较成功，而且我们利用运输成本较低的优势，在与客户签订购销合同的时候主动承担运输费用，因而提高了我们公司的品牌形象，也使得产

品单位售价有所提高，增加了我们在取得更多客户订单的砝码。

(1) 针对原材料，我们与供应商建立合作伙伴关系，采取大批量购买的方式，不仅节约采购成本，而且，我们的库存是暂存于供应商中，什么时候需要，就直接去取货，这样就可以节省仓库空间，节省仓储费用。

(2) 针对产成品，我们选用自用仓库。同时与客户保持紧密的关系，当储存量大于仓库可容纳量时，建议立即发货运往客户，这样就可以腾出仓库空间，不必租用第三方仓库，从而节省仓储费用。

(3) 针对半成品，因为本公司没有半成品仓，所以我们选择外包给第三方物流公司操作，既可以节省管理费用，又可以保证及时供应，这样就可大大节省成本。

(1) 原材料仓储方面，实际支出与计划支出是相等的，原因在于，我们保证原材料的储存量在我们自有仓库的可容纳量的范围内，只要保证了这一点，就不必租用仓库，也不必使用第三方物流外包策略。为了保证这一点，我们与供应商建立了良好的合作关系，保证到货率以及及格率高达99%甚至100%，而且，与第三方物流公司签署合同，保证每月运输，使运回来的原材料能尽快的投入生产，不必占用库存，也不会造成多余的库存，从而占用资金，加大费用支出。

(2) 在产成品方面，实际支出与计划支出也是相等的，原因在于，我们保证产成品的储存量在我们自有产成品仓库的可容纳量的范围内，只要保证了这一点，就不必租用仓库，也不必使用第三方物流外包策略。为了保证这一点，首先，我们物流部与生产部以及市场部进行了深入的探讨，为了减少库存费用，决定根据生产量，及时地将货物运出，一方面可以保证库存占用减少，另一方面，可以通过提高到货速度从而提高客户满意度，其次，就是与客户签订合同，与客户结

成良好关系，保证供货及时。

(3) 在半成品方面，实际支出是比计划支出少了___元，减少幅度有_%，虽然表面看起来不会很多，但实际是减少了一部分支出，对公司就会有很大的贡献了。费用支出减少的原因有，首先，我们与第三方物流公司结成良好的合作关系，以保证价格最低，质量；其次，我们的存储量比较大，一次性签署一年的合同，以获得批量折扣；再次，尽量采取即期付款方式，从而获得现金折扣。因为这部分支出通过上面的努力后，已经缩减了很多，费用支出不算大，因此完全可以取得现金折扣。

总结第_年的工作，我们也有许多不足之处：在日常的工作中我们还有许多做的不足的地方，对税金计算，商业折扣的相关规定，现金折扣是否计入___的应税范围的知识都不是很清晰，在这些都需要在今后的工作中加强个人专业知识学习和向公司技术部、客户部同事学习相关产品来不断提高部门整体水平。配合公司其它部门资金回拢，使资金周转加快。其中产品缺货问题时有发生，物流公司货物中途遗失等问题仍不时阻碍公司的飞速发展，工程分包还在起步阶段，外部物流公司只有1家，处于垄断地位，有些价格高，却无法议价。

配合支持公司所有部门，积极主动的完善企业的运输仓储方案，是我们物流部门的本职工作，优质的服务、学习专业知识、提高工作效率、全身心的投入到日常的工作中去。为___的客户提供更完善的服务。

化工厂仓管员工作总结篇二

___年10月，我加入了___，记得刚进来时我对库房工作很好奇，因为我从来没有接触过这方面的工作，在我的脑海里，库房工作很简单，无非就是每天收发登记一下备件。所以能够加入公司做这方面的工作让我感到很幸运。但是，现实与理想的差距非常巨大，我的美好想法很快就像肥皂泡一样破

灭。刚开始的时候，收发、登记，入库、还库，工作程序非常多，让我不断出现这样那样的错误，这些错误让我曾经想放弃。因为这个库房并不像想象中的那么简单，每天有很多繁琐的事情要做，就算是微不足道的一件事情，它的每一个细节都不可忽视，都必须执行所规定的流程以免发生错漏，所以工作让我感觉很混很杂，心里又很怕出错而造成公司的损失。那段日子，每一天精神都很紧张，特别的累。

但是，随着时间的流逝，在我熟悉了库房流程之后，我就逐渐喜欢上了这份感觉，融入了这份工作。它让我感到既有压力，又有动力，既有成功之处，又有不足的地方。每天收到从不同地方发来的备件，我就很高兴、很兴奋，因为想到这些备件都是用来解决用户机器故障，让用户机器可以恢复正常使用的，而我作为库房，起到了一个非常重要的管理这些重要备件，不让它们出现问题的作用。看到工程师用我所管理的备件以最短的时间、最快的速度为用户成功修复设备时，我就很开心，这让我深深的感受到了自己的成就感和责任感。

好的备件为用户解决故障。工作程序环环相扣，怎样更好地完成这样一个简单而又复杂的过程，正是考验一个人的工作能力的最好体现！

我很感谢我的经理和同事，因为当我遇到困境时，是他们在支持我、包容着我，更是手把手的教导我，让我一直走到了今天。我更感谢公司给了我这个机会，让我学到了很多，让我逐渐变得成熟、坚韧。

一个人在困难和逆境中得到的锻炼更能让人成长，我很幸运，能在金牌服务网经历过这种锻炼，这让我在以后的道路中能轻松面对各种困难。所以，我想说，作为____的一个员工，我感到无比骄傲和自豪！

化工厂仓管员工作总结篇三

为切实搞好科技入户工作，一年来，我认真履行技术指导员的工作职责，积极深入科技示范户进行现场培训和入户指导，与示范户进行交心谈心，帮助他们解决生产中遇到的`技术难题和存在的不足，并严格执行年度技术指导方案和分户技术指导方案，切实把马铃薯高产栽培技术措施落实到户、到田块、到具体每一个生产环节。通过一年的努力工作，科技入户工作取得了明显成效，所指导的示范户科技意识得到了较大增强，生产水平得到了提高，示范户粮食、经济效益实现了增产、增收，起到了较好的辐射带动效果。现将一年来的工作总结如下：

按照示范项目的要求，在确定好主导产业的同时，技术指导员要围绕主导产业服务，为做强做大产业发展认真搞好各项试验、示范、推广工作，因此择优选好科技示范户是示范项目取得成败的关键。我作为一名马铃薯技术指导员，按照示范项目对科技示范户选择的标准和要求，我多次深入到马铃薯种植基地上鲁木村，通过实地走访农户，最终选择了10名责任心强、种田水平高、辐射带动能力强、热爱农业科学技术的农民，确定为马铃薯种植科技示范户，从而为科技入户工作奠定了良好的基础。

在充分掌握各示范户的基本情况后，对科技示范户的相关资料进行登记造册，并根据各户的种田水平、劳力情况、田块肥力情况、生产中存在的问题等实际，认真制定了马铃薯种植分户技术指导方案及各月农事安排，认真填写《技术指导员手册》，与科技示范户签订项目协议，为科技示范户挂牌，指导示范户填写《科技示范户手册》。同时，为调动和鼓励示范户种好示范田并辐射带动周边农户开展主导品种和主推技术应用的积极性，提高他们的荣誉感。

为使科技示范户改变传统种植观念和种植模式，学会、掌握新的农业科技知识，提高农业生产中的科技含量，通过科技

入户指导示范户实施技术种植，实现了农户每亩增收 20xx元以上的目标。一年来在生产种植与管理的关键时节，我采取集中培训和分户指导相结合的方法进行现场培训和深入田间地头进行技术指导，认真落实技术指导方案中的每一项技术措施，确保各项技术措施落实到位。同时帮助示范户解决在生产中出现的新情况、新问题。通过开展科技入户指导和培训，科技示范户科技意识得到提高，科学种田、管理水平明显好转，产质、产量、效益得到提升。经测产验收，示范户平均亩产量为2230公斤，比前三年增收0.04%，科技入户工作取得了圆满成功。

一年来通过积极的开展科技入户工作，取得了明显成效。一是提高了示范户的学习接受能力。通过科技入户零距离的技术指导与培训，示范户学习掌握新技术、新品种的兴趣很高。在学习过程中还积极提出探讨了如何根据市场环境来进行作物种植布局，咨询一些相关农业信息等。二是提高了示范户辐射带动能力。在项目实施中，通过大力推广新技术、新品种试验示范，在生产实践中获得了好收成，在示范带动中赢得了好声誉，而且还享受到了物化补贴，深切地感受到了党和政府的温暖，都愿意真心实意地接受我们的技术指导和安排，并且还积极主动把新技术、新品种传授给周边群众，带领周边群众科技致富。三是自身的业务综合能力得到了较大提高。通过科技入户与示范户零距离接触与交流，在实际工作中切身感受到示范户对需求科技要求越来越高，促使自己平时不断加强业务知识的学习和积累，遇到相关技术难题时还要及时找有关专家咨询，以满足示范户的要求。

主要是示范户的传统种植观念一时难以改变，生产积极性不高，生产关键技术掌握不够，各农户的种植情况参差不齐，素质有待提高。同时自身的技术也不够全面，在今后的工作中需要加强学习，特别是注重加强自身业务的学习，提升自身科技素质。在下步工作中，对示范户要加强系统的技术培训和引导，加大宣传力度，认真遴选好下一年的示范户，要把规模种植及提高农产品质量、作物品种结构、效益作为加

快种植业生产方式转变的突破口来抓，认真研究相关技术措施，制定具体技术指导方案，明确发展目标，有计划，有步骤地组织实施，尤其是要对一些农业相关信息加强研究和掌握。同时对示范基地建设工作还有待进一步加强，完善整体、系统培训工作及加强田间技术指导力度，真正把冬早马铃薯生产技术贯穿落实到人、到田，努力提高整体产量、质量水平。

一年来，在科技入户工作中，通过自己扎实有效的努力开展工作，再加上示范户的密切配合，圆满的完成了科技入户工作要求的各项目标任务，认真履行了一名技术指导员的工作职责，实现了示范户和示范基地大幅度的增产、增收，起到了较好的辐射带动作用，受到了示范户、辐射带动户及各级领导的好评。通过实施这一项目，在工作中经常性的和示范户接触，让我切身的感受到了示范户对农业科技知识的迫切需求，同时也深感自己知识的贫乏，在下一年的科技入户工作中自己将更加的努力工作，不断创新工作思路，提升服务水平，不断地加强学习、更新知识，只有这样，才能更好地指导好科技示范户。

化工厂仓管员工作总结篇四

文章标题：2005年国家粮食储备库仓储工作总结光阴荏苒，岁岁年年，转眼间时光已进入2008年，回首走过的2005年，仓储部作为粮库的主要部门，在库领导的正确领导下，精诚团结，并肩作战，始终围绕确保中央储备粮数量真实、质量良好，储存安全，管理规范，保证国家随时调用的工作目标，积极开展工作，圆满完成了库内交给的各项工作。现将主要工作总结如下：

一、敢打敢拼，顺利完成*万吨储备粮的入库任务[范文搜文章-<http://>为了圆满完成此次入粮任务，仓储部做了充分的前期准备工作，制定了完善的入粮预案，针对工作人员新，工作量大，缺乏大规模入库经验等实际情况，对工作人员进行

了岗位培训，并进行了多次入粮演练，及时发现并纠正了一些影响入库粮食质量和入库进度的问题，做到了6个到位：所需化验、入粮器械准备到位，仓房设施管理到位，工作人员迎接硬仗的心理调整到位，每个人的岗位责任落实到位，质量压倒观念树立到位，工作纪律强调到位。在入粮的**多个日日夜夜，仓储部职工表现出极高的素质和极强的责任心，作风顽强，工作积极主动，不怕脏、累，肯于吃苦，为了确保任务按时完成，有的撇下备战中考的孩子不管，有的家里老人住院也顾不上照料，多人带病坚守岗位，一天24小时吃住在库内，随时来车，随时化验、检斤、入库，最多时日接粮达到多吨。胜利的果实包含着一线工作人员辛劳的汗水。现场接粮人员冒着高温，顶着烈日，在尘土气扬的恶劣工作环境中认真复检，多车不符合入库标准的粮食被拒之库外；监督装卸工清杂，安全操作，时刻注意机械设备的运转情况。入完库后，未发生一起安全事故。设备组克服了工作强度大，人员少的困难，发扬连续作战的精神，认真负责跟机作业，不让一台设备带病运行和因为设备没能及时修理而耽误入库工作，接粮高峰时入粮口增至11个，动用了各种输送机械38台，设备24小时不停的工作，仅仅三个人，工作量之大可想而知。扦样和化验人员严守工作纪律，坚持客观公正，坚持原则，顶住各种压力，咬紧牙关“唱黑脸”，严把入库质量关，共完成**辆压粮车的扦样和**份样品的检验。检斤人员尽职尽责，阳光操作，吃住在岗，轮换休息，做到了无论何时，车来即过。同时在检斤、开票、登统、计算扣量等环节，采取流水作业和穿插作业相结合的方式，大大加快了过磅速度，保证粮车的及时通过。6月下旬入库高峰时，平均每8分钟过一次磅，他们严谨的工作态度，确保了入库粮食数量真实、准确。实践证明我们的队伍是经得起考验的。

二、再接再厉，完成粮面平整、防护及仓房设施、机械设备的维护任务

1、由于此次入粮时间短，任务重，粮食入仓后，粮面极不平整，为达到储粮规范化管理要求，在库领导精心组织下，以

仓储部为主，加上库内各部门的支持和全力协助下，共分为5组，每组10人，各组齐心作战，你追我赶，不怕脏、苦、累，严格按照要求认真仔细的平整粮面、拌防护剂，清扫仓内卫生，铺设工作道，压平粮面。*栋仓，*平方米的粮面平整任务，仅用了40天即全部完成。

2、为了确保机械设备运转正常，延长设备使用寿命，入粮任务完成后，马上组织一定的技术力量对机械设备全面检修，将设备冲洗干净后，卸下转动部分，清洁并加注润滑油，更换了磨损严重影响使用的机件，对生锈的部位进行了防锈处理，清洁保养完成后，按库要求对设备进行了统一编号，归入*号仓和机械库内，同时建立，健全了机械设备的维修、保养制度。

3、对仓房、楼梯、护栏、爬梯进行了防锈处理，解决了部分仓窗关闭不严的问题，油漆了仓外的电源箱、消防箱、通风口，粉刷了仓墙上的锈迹，整修了仓内爬梯，对风机进行了密封处理。

三、循序渐进，加强储粮管理，确保粮食安全。储粮安全既是我库的工作重点，又是仓储部的工作要务，为了确保粮食安全，仓储部付出了艰辛的代价。由于入粮工作时间紧，任务重，为确保按期完成，部分仓内粮食未进行清杂，粮堆内杂质多，加上入粮中标单位多，质量参差不齐，所入库的粮食在不同程度上都存在害虫危害，又赶上夏季储粮害虫易发期等诸多弊端，给储粮管理工作带来了很大难度，在入库任务快要结束时，马上制定了熏蒸工作方案，实行边入粮，边熏蒸。由于各种原因，导致第一次熏蒸失败，各仓均出现不同程度的储粮害虫二次感染。这给保管员心理上造成了很大压力，为了弥补过失，保管员利用“十一”节假日休息时间，及时对各仓进行整改，采用机械处理和局部熏蒸处理的方法，有针对性的对储粮害虫进行除治，使粮仓达到了“四无”标准。

化工厂仓管员工作总结篇五

仓储部20xx年全年预算费用为x万元，全年实际发生额为x万元，完成全年预算的x%[]其中变动费用发生x万元完成预算的x%[]固定费用发生x万元完成预算的x%[]

以下对实际发生费用的增减加以说明：

一、变动费用说明

仓储费：全年实际发生费用x万元，完成预算指标的x%[]配送费：全年实际发生费用x万元，完成预算指标的x%.装卸费：全年实际发生费用x万元，完成预算指标的x%[]短途运输费：全年共发生费用x万元，完成预算指标的x%[]变动总费用都比预算较为减少。

二、固定费用说明

办公费用：超出预算x万元，本年使用eas系统，相对办公耗材增加，由于新增漯河仓也增加了初期开办费。

管理费用：超出预算x万元。主要为新增漯河仓增中x万元/月的管理费用，其他仓管理费用都低于预算。

低值易耗品：超出预算x万元。主要为北京增加打印机，兰州增加数码相机。其他仓都有减少。

其他费用：增加x万元。主要为深圳分仓的搬家费用。

一、储运情况概述

20xx年物流分公司在全国共设中转仓两个（包头仓、漯河仓）分仓九个（北京分仓、上海分仓、深圳分仓、西安分仓、山

东分仓、兰州分仓、新疆分仓、河北分仓、河南分仓□□20xx年共计存货4个品种，其中冻品x种，非冻品x种，肉类产品年累计采购入库量x吨，调拨出库x吨。其中羊肉类产品共累计采购x吨，调拨出库x吨。鸡精、味精、炒料、标准化汤料、豆豉等调料类主营产品全年共累计采购入库x万件，调拨出库x万件。酒水累计采购入库x万件，调拨出库x万件□20xx年物流分公司冷库使用包库面积为x平米，旱库使用面积x平米。

二、重点业务及工作

1. 仓储布点市场调查

物流公司负责全国小肥羊连锁店面使用统采统配物资的仓储和运输管理，仓储、运输费用每年占物流公司总体费用的x%左右，优化运输路线和仓库的合理布局是节约和控制费用的关键。今年初对张家口、郑州、漯河进行了实地考察，考察的内容主要是整体存储能力、运力能力、运输便利能力、相关配套设施、冷库的管理、相关费用等。通过此次对张家口、郑州、漯河的仓储、运输市场的实地考察及数据的测算综合考虑建议可选择漯河为中转仓，利用双汇公司的网络可将仓储、运输进行整体外包，弱化仓储、运输职能，强化采购、计划、销售职能，做到专业的公司去做专业的工作，能更好的提高服务。

2、与双汇达成仓储。运输合作协议

通过前期对冷库及运输市场的调查和对运作费用的测试，最终确定将中转仓设立在河南漯河，一方面可以缩减费用，另一方面可以利用双汇物流的网络资源提高服务效率并且能更好的为店面提供服务。于6月末已和双汇将后期运作的仓储模式、运输模式□kpi考核指标、业务操作细节做全面沟通并达成一致。7月中旬漯河仓正式启动，月末实现首次火车调运。

3、冬储工作的顺利开展

从7月份冬储工作开始到11月初，物流公司累计入库肉品x吨，其中入锡盟肉业生产肉品x吨巴盟肉业生产肉品x吨，从分仓调运量来看漯河仓累计入库肉品x吨，包头仓累计入库肉品x吨，直发北京分仓肉品x吨，直发上海分仓肉品x吨。已完成总体采购量的x%进入11月中旬冬储工作即将接近尾声。

4、西安市内店面的配送接手

西安市内直营店面以前是由区域店面自行联系车辆统一配送，于今年2季度开始，店面从节约配送费用的角度考虑，提出希望由物流公司西安分仓组织配送，通过对配送路线的调查和配送时间的安排规划，物流公司从5月开始正式将店面的配送接手。同时也使店面达到了降低费用的初衷。

5、深圳分仓整体搬迁至实业公司

于今年9月末，深圳实业公司集办公、仓储、中心厨房为一体的办公楼建成，物流公司深圳分仓于10月中旬将办公室、冷库、旱库全部迁入实业公司办公楼，同时由实业公司开始代为向各店面进行产品配送业务，从而实现公司资源共享和利用最大化的目的。

6、进沪许可复审今年8月上海动检重新对进沪企业进行了备案，.绿色食品。无公害农产品资质认证的企业取消了进沪资格，重新审核后我公司再次列入动检推荐企业名单，再次成为具备进沪资格的企业，此次包头市具备进沪资格的企业仅有3家。同期包头市动检部门对我公司库房进行了现场勘察，并对动检工作的执行给予了高度肯定。

7、首次与外部客户实现代储、代运、代管业务合作

今年9月通威鱼产品借助我公司在漯河（双汇）的仓储及配送

的优势，委托我公司对其供应货品进行代管、代储、代运。从而解决了供应商无法快速将货品发运到店面的难题。

8、业务流程梳理

9、部门考核制度的完善

10、20xx年费用预算工作

今年10月末开始在合理控制09年仓储各项费用的同时，结合各仓历史发生费用数据及20xx年的销售计划，于11月初圆满完成仓储部部门20xx年费用预算工作。

1、在现有的配送工作中，多数市外配送因客户运距较远且分布较为分散，同时也存在要货量较小和进货没有固定规律的情况，这就使得在配送时，不能像市内客户那样有规律的、集中的、定期的配送。这样一来在配送时就出现很多问题，例如量小不好找车、不具备冷藏运输条件、或者是条件可以满足但费用太高等，最主要的是存在很大的风险，基于以上存在的问题经过和各分仓了解情况和对问题利弊的考虑，初步制定了一些解决的办法：a、尽量使用固定的有资质的运输商；b、严禁使用长途班车捎货，如需采用必须是客户自愿的（提前和客户说明利弊关系）；c、组织同一区域客户集中统一订货并配送（因量大便于找车还可以降低运输费用），在20xx年将会对分仓配送工作做进一步规范和完善。

2、今年设立漯河中转仓后在与双汇合作的过程中，存在库房货品码放较乱，调运车辆有极个别地方备车时间较长。日常发运过程中存在沟通不畅，进入节假日或销售高峰期存在装卸不及时，双汇代管人员未按我方要求进行货品管理等问题，基于以上问题还有待于进一步的改善和解决，同时利用考核机制来加强管理。我公司目前对双汇公司的考核内容较细，但是还未建立起奖惩机制，有些问题重复出现未得到实际解

决，也没有对相应问题形成有效的防范措施，在考核表中每月都有体现。这就是没有足够的惩罚约定作为考核的支撑使考核内容流于形式，未引起双汇领导的足够重视。后期有待于建立相应的考核奖惩办法以使被考核单位行为更规范。

一、内部管理工作的规划

1、贯彻执行仓储工作标准化操作；

1.1针对日常业务中存在的问题及关键点控制组织专门的培训；

1.2建立相关的奖罚制度；

1.4进一步完善分析数据及分析报表，将每月的分析报表发给相应的分仓做业务参考；（加强信息共享）

1.6建立新入职员工的培训流程；

2、加强调拨业务的管理及规范；

2.1建立分仓调拨业务的标准化操作流程及制度；

2.2制定各仓安全库存量，分别制定各仓abc各类物资的存货量；

2.3整体调控各仓月调拨的时间排期，缓解中转仓集中调拨的压力；

2.4制定采购周期和补货周期，合理规范分仓月调拨频率；

2.5建立分仓调拨数据统计及分析；

二、新增业务工作的规划

1、新增仓储部副经理一名；

2、新增职能的完善

3、加大外部客户代储业务的合作范围

利用现有的仓储布局和运输合作优势，借助现有资源，吸纳外部客户，客户群体包括肉业公司、现阶段与物流有业务关系的供货商、后期将要合作的供货商。

4、优化仓库布点，有效降低费用

5、提高、改善配送质量

化工厂仓管员工作总结篇六

为深刻吸取近期仓储物流场所火灾事故教训，进一步加强仓储物流场所消防安全管理工作，长阳消防大队高度重视，迅速行动，立即采取“四大举措”全面开展仓储物流场所消防安全专项行动。

长阳消防大队结合上级文件要求，召开专题会议，部署仓储物流场所专项行动，明确工作目标、职责分工、工作措施和工作要求；成立2个检查组，紧盯工作目标，在事先不通知、不打招呼的情况下向各自管辖单位全面出击；采取每日一落实，每日一小结的方式形成工作闭环，确保仓储物流场所消防安全专项行动有序推进。

工作部署以来，长阳消防大队先后深入辖区13家仓储物流场所展开全面消防安全检查。针对排查出来的安全隐患，大队监督员逐一进行登记建档，逐一约谈告知，逐一督促整改；针对暂时难以整改的火患，大队监督员分类梳理后统一函告相关行业主管部门，督促行业主管部门履行行业监管职责，齐抓共管，共同推进火灾隐患的彻底整治。

长阳消防大队流动消防宣传站适时出动，深入辖区物流园开

展专题消防宣传培训，通过观看火灾警示片、举办消防知识讲座、油盆灭火演练、火场疏散逃生演练等形式，普及消防安全知识；张贴仓储物流场所火灾案例警示挂图百余张；借助官方微信平台□qq工作群宣传仓储物流场所火灾危害性，曝光典型案例，营造浓厚的消防宣传氛围，切实做到防患于未然。

长阳消防大队结合辖区实际情况和消防安全监督检查的结果，针对部分火灾危险性大的仓储物流企业单位，及时组织中队指战员深入物流仓库开展“六熟悉”工作，修订完善灭火救援预案，加大灭火应急救援实战演练力度，全面提升队伍整体作战水平；积极开展体能训练和操法训练，加强灭火救援器材配备和车辆维护保养，确保关键时刻“拉得出，冲得上，打得赢”。