

项目经理述职报告 施工项目经理述职述廉报告(优秀8篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。写报告的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?下面是小编给大家带来的报告的范文模板,希望能够帮到你哟!

项目经理述职报告篇一

20xx年的工作即将告一段落,回顾这近一年来的工作,在分公司领导的支持与帮助下,严格要求自己,按照项目经理的要求,较好的完成了自己的本职工作。现将一年来的工作情况总结如下:

xx年底,公司中标南水北调磁县段二标工程,根据工作安排,由我负责项目施工组织及生产工作,磁县地处河南河北两省交界处,根据公司以往的施工经验,该处地方环境复杂,施工过程中可能会遇到较大的施工阻力。为此,在入场之场,就提前做足了思想准备,同时,利用一切可以利用的资源,提前介入,超前准备,为创建良好的开局形势做好铺垫。项目确定后,前期筹备人员在各个标段中率先进入工地,充分了解当地情况,筹划项目选址及施工总体布置,制定可行性施工方案。事实证明,前期的努力为后续工程的顺利开展垫定了良好的基础。砼拌和站按照工厂化标准建设,地面全部硬化,骨料全部设防雨棚;宣传标识规范齐全,建造过程中经受到了业主、监理、质量监督站等多家单位的好评。

1、在施工方面,由于种种原因,项目征地难度大、图纸到位慢,很大程度上制约了项目的开展,项目部充分利用手头资料,加紧临时道路及临时桥涵修建,同时加强与地方政府和涉及征用土地的村民沟通,尽量早拿地、多拿地,为工程开

工创造条件。

施工总体布置方案落实后，积极和地方管理部门主动沟通，争取临时工程早交地、早开工。基于前期工作准备充分，二标段于xx年3月xx年轻，很多管理人员缺乏基本的管理意识，容易走弯路、出差错。为此，项目部加大管理会议的频次，以会代培，另外制定专业培训学习计划，创造学习机会，加快年轻技术干部的培养步伐，促进施工生产管理。

2、开工初期，筹备筹建工作头绪多，事情杂，很多时间忙于事务性工作，需要在以后的工作加强改进，做到生产学习两不误。另外，领导班子之间，谈工作的是时间多，谈心的时间少，也需要在以后的工作中加强沟通，统一思想。在项目班子民主生活会，就个人存在的问题，开展了批评与自我批评。

3、自廉洁从业学习开展以来，已基本上做为常态化的工作组织安排，对容易滋生问题的管理部门，常提醒、勤检查，防患于未然，对分包管理、采购管理、合同管理等重点领域制定严格的管理制度，规范流程，但百密难免一疏，需要在今后的工作中逐步完善，持续改进。

通过总结xx年项目工作，项目部虽然在前期取得了一定的成绩，得到了业主、监理、认可，但我们清醒地认识到后续工作难度大、工期更加紧迫。工程进度、质量、安全、成本等各项工作时刻都不可以有丝毫的松懈，因此，项目班子全体成员还要同心协力、深化管理把工程做到利润最大化，工程施工安全、质量、进度、成本管理再上新台阶。

针对xx年项目重点工作，项目工作计划如下：

1、工程质量管理方面

落实项目质量管理目标，加大工程施工质量过程控制；工程

主体结构施工中，组织有经验的管理人员对工程质量进行自检，对不足之处提出有效的整改措施，迎接各种验收检查，争取一次通过验收。

2、现场安全文明施工

保持现状逐步完善工地安全文明施工形象，争取在公司每次安全文明检查中排名前列；项目部组织自检，落实项目安全文明施工工地管理目标。

3、施工进度管理方面

在现在施工进度的基础上，提前完成业主要求的工程进度要求。

4、成本管理方面

加大分段核算力度，保证每一分项施工完后有明确的成本；合理压缩施工工期，节约施工措施费用。通过一些列节约成本措施，保证工程施工成本控制在项目与公司签订承包合同之内，为公司为项目争取最大利润。

今年工作上取得的一点成绩来源于各位领导对我工作上的支持和指导，来源于公司、分公司以及项目各位同事们的辛勤汗水，在新的一年到来之际，我将结合项目生产实际情况，拓宽思路，明确方向。针对现存的影响和制约项目进展的难题，需要在今后的学习中继续努力，早日克服，通过本项目的实施，为项目创效益，为企业创品牌。在此我表示衷心的感谢！

此致

敬礼！

述职人□xx

20xx年xx月xx日

文档为doc格式

项目经理述职报告篇二

万科翡丽山三期项目位于东莞市南城水濂地块，总建筑面积约为82052.33平方米；由一个面积为18718平米的地下室和2栋17层、4栋11层的塔楼组成。

我是20xx年4月12日进入翡丽山项目，在4月底完成项目部管理团队的组建。甲方在7月12日取得施工许可证，项目正式进入正常施工状态，截至目前项目已经完成塔楼的二层浇筑，地下室车库底板基本完成。现各楼栋已经进入标准层施工，地下室车库顶板施工。由于甲方办理施工许可证的时间比预期时间延长，前期我们项目部无法进行底板以上部位施工。另外正式的人防蓝图在6月底才到项目部，严重影响底板钢筋的人防验收，导致5、6月份的施工进度严重滞后。但我们项目部在拿到施工许可证后及时调整施工计划部署，充分利用各楼栋、各工种的穿插作业加班加点，努力赶回前期滞后的工期。争取在9月10日前完成各栋塔楼的基础验评，9月底让本项目达到预售条件，在翡丽山三期预售节点上给公司和甲方一个满意的答复。同时对于因甲方原因引起的进度滞后，我项目部在第一时间向甲方提出了索赔，在公司领导和成本部的帮助下也取得了比较满意的结果。

作为施工方，项目管理的最大目标就是要实现经济效益的最大化，通过来源节流尽可能多的赚到钱，在确保合同工期和质量、安全的前提下项目的成本管理将是我们项目管理工作中的核心。也是我个人的首要工作。在施工过程中，项目部将通过不断完善和优化各项管理制度和流程，以保证其在项目部内有效运行，同时通过内部绩效考核的形式增强项目员

工的责任心和积极性。在材料方面坚守“货比三家”的原则，争取以最低的价格买到同批次中最好的材料。同时加强与兄弟项目的联系，及时知悉和转运各项目中的多余材料，增加公司材料的使用次数，降低公司材料购买成本。

在本项目管理中我虽然做了一些工作但也存在一些不足。因为现场场地局限，现场安全文明施工有所欠缺。个别从兄弟项目转运的材料要通过基地二次转运，另外由于本项目工期短、进度压力大，像螺杆螺帽等材料相对投入过大。以上方面我还需要努力。

项目经理述职报告篇三

恪守工作岗位，散发自身亮点。在工作中我始终严格要求自己，以身作则，始终抱着干一行爱一行钻一行的敬业精神，努力提高专业素质。在项目工程运转不正常的状况下，加强自身素质的同时，加强职工的安全和技术培训，提高职工的安全意识和技能。

由于煤矿为高瓦斯突出矿井，而且风井涌水量较大，我就从项目部工程实际出发，对职工进行“一通三防、防突、防治水、揭煤”等重要知识培训、考试，以科学知识指导实践，做到学以致用。

在施工措施方面，更是严格把关，以技术来指导施工，做到安全科学的施工。同时工作中，将处领导、矿方及监理审批后的规程、措施及时传达到每位施工人员，严格做到一工程一措施，一措施一传达。为确保复工后施工安全顺利进行，我配合项目部领导及时与矿方进行沟通交流，要求矿方提供矿井准确科学的地质、水文、煤样及主井消突验证报告等技术资料，及时向处施工科及处分管业务领导汇报，待处安检部门复工验收合格后，方可进行下一步井筒施工。

处处留心皆学问。做好技术管理工作的同时，我不断向每位

有经验的施工人员学习，学习他们的施工管理经验，学习他们新的施工工艺，使之成为自己的知识，更好的指导以后的工作。

严于律己，己正方能正人。随着职位发生了变化，我更加认识到道德修养的重要性，及时加强自身道德修养。“己正方能正人”这是亘古不变的真理，只有从自我做起，一切从自身出发，工作才能得到提升，才能带领他人共同前进。我积极学习与领会处下发的党政等方面的文件，勤于自省，提高思想意识。而且在平时翻阅一些与党政知识相关的书籍，并积极参加党内活动，以增加自己对事物的认识，提高自己的思维及辨认是非的能力。

1、率先垂范，以身作则

在日常生活中本人能够严格遵守国家、集团公司和处对廉洁相关要求，严格按照《党章》及廉洁从政《准则》的有关规定，规范自己的言行，切实做到自重、自警、自励，并自觉接受职工的监督。工作做到严于律己、率先垂范、注重实效，坚持高标准，要求别人做的自己身先士卒做表率；生活上严格要求自己，从不搞特殊化，从不以权谋私。

2、增强党性，廉洁自律

作为一名共产党员，就是要很好的坚持科学发展观，正确的业绩观，坚持做到廉洁自律，克己为公，求真务实，尊重领导，团结同事，积极帮助有困难的职工，认真开展批评与自我批评，认真听取领导和同事提出的意见和建议，树立良好的企业工作人员形象。

纵观一年来，自己在工作和学习上有了进步，思想上有了飞跃，组织协调能力有了进一步提高，工作中能勤勤恳恳，吃苦耐劳，踏实细致，能够及时总结工作、学习和生活中的成功与不足。

成绩的取得离不开领导的关心和同事的帮助，但自己在工作、学习、管理方面还存在缺点和不足。一是学习方面不系统，不全面，除了本职专业知识外，需进一步了解和掌握其他专业知识。二是管理方面薄弱，工作中考虑不够细致，需向在管理方面有经验的领导学习，加强沟通交流，将施工技术管理与生产、安全管理等密切相连，努力提高自己的管理水平。

今后的工作中我将扬长避短，立足本职，务实创新，总结经验，在业务和管理方面不断提升自己，与项目部领导班子紧密配合，争取更大的进步，为企业发展做出更大的贡献！

以上述职述廉有不到之处，请领导多提出批评意见！

谢谢大家！

项目经理述职报告篇四

我是7月份担任的项目部技术经理，主要分管项目部的施工技术和质量工作，在工作期间严把施工技术质量关，积极主动与同事沟通交流，及时解决工作中遇到的各项困难，竭力与项目部领导班子配合，做好项目部的管理工作。同时在处党政领导及同志的关怀和帮助下，我不断完善自己，努力提高专业技能，加强自身修养。现将自己近期的工作学习和廉洁自律情况向领导作如下汇报：

恪守工作岗位，散发自身亮点。在工作中我始终严格要求自己，以身作则，始终抱着干一行爱一行钻一行的敬业精神，努力提高专业素质。在项目工程运转不正常的状况下，加强自身素质的同时，加强职工的安全和技术培训，提高职工的安全意识和技能。

由于煤矿为高瓦斯突出矿井，而且风井涌水量较大，我就从项目部工程实际出发，对职工进行“一通三防、防突、防治水、揭煤”等重要知识培训、考试，以科学知识指导实践，

做到学以致用。

在施工措施方面，更是严格把关，以技术来指导施工，做到安全科学的施工。同时工作中，将处领导、矿方及监理审批后的规程、措施及时传达到每位施工人员，严格做到一工程一措施，一措施一传达。为确保复工后施工安全顺利进行，我配合项目部领导及时与矿方进行沟通交流，要求矿方提供矿井准确科学的地质、水文、煤样及主井消突验证报告等技术资料，及时向处施工科及处分管业务领导汇报，待处安检部门复工验收合格后，方可进行下一步井筒施工。

处处留心皆学问。做好技术管理工作的同时，我不断向每位有经验的施工人员学习，学习他们的施工管理经验，学习他们新的施工工艺，使之成为自己的知识，更好的指导以后的工作。

严于律己，己正方能正人。随着职位发生了变化，我更加认识到道德修养的重要性，及时加强自身道德修养。“己正方能正人”这是亘古不变的真理，只有从自己做起，一切从自身出发，工作才能得到提升，才能带领他人共同前进。我积极学习与领会处下发的党政等方面的文件，勤于自省，提高思想意识。而且在平时翻阅一些与党政知识相关的书籍，并积极参加党内活动，以增加自己对事物的认识，提高自己的思维及辨是非的能力。

1、率先垂范，以身作则

在日常生活中本人能够严格遵守国家、集团公司和处对廉洁相关要求，严格按照《党章》及廉洁从政《准则》的有关规定，规范自己的言行，切实做到自重、自警、自励，并自觉接受职工的监督。工作做到严于律己、率先垂范、注重实效，坚持高标准，要求别人做的自己身先士卒做表率；生活上严格要求自己，从不搞特殊化，从不以权谋私。

2、增强党性，廉洁自律

作为一名共产党员，就是要很好的坚持科学发展观，正确的业绩观，坚持做到廉洁自律，克己为公，求真务实，尊重领导，团结同事，积极帮助有困难的职工，认真开展批评与自我批评，认真听取领导和同事提出的意见和建议，树立良好的企业工作人员形象。

纵观一年来，自己在工作和学习上有了进步，思想上有了飞跃，组织协调能力有了进一步提高，工作中能勤勤恳恳，吃苦耐劳，踏实细致，能够及时总结工作、学习和生活中的成功与不足。

成绩的取得离不开领导的关心和同事的帮助，但自己在工作、学习、管理方面还存在缺点和不足。一是学习方面不系统，不全面，除了本职专业知识外，需进一步了解和掌握其他专业知识。二是管理方面薄弱，工作中考虑不够细致，需向在管理方面有经验的领导学习，加强沟通交流，将施工技术管理与生产、安全管理等密切相连，努力提高自己的管理水平。

今后的工作中我将扬长避短，立足本职，务实创新，总结经验，在业务和管理方面不断提升自己，与项目部领导班子紧密配合，争取更大的进步，为企业发展做出更大的贡献！

项目经理述职报告篇五

20xx年是项目部蓬勃发展的一年，我项目部在继续完成《天津站改扩建工程-工务工厂》工程的同时又承接了《北京铁路局天津车辆段车轮车间》与《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程，工作任务比往年多很多，困难性也大很多，给我们带来了巨大挑战。虽然这一年忙忙碌碌，失去了很多休息时间，但是我在新的挑战中获得了更多工作经验，在困难中磨练了自己的意志，在一个个任务中提高了业务水平，总结这一年，我还是收获多于所失去的，用失去的换来

巨大收获也值得的，下面我就我一年来的工作作出总结。

20xx年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上困难最多的一年。20xx年年初，我还在《天津站改扩建工程-工务工厂》工程中完成收尾施工工作，虽然工程已接近尾声，但是我从未松懈，坚守岗位把好工程质量和施工安全这两大关，做到让公司领导省心，让工程员工放心，让业主满意，最终通过全体员工的不懈努力，我们平稳地完成了最后一次砌筑，最后一次墙体粉刷，最后一盏灯具安装，最后一块散热器安装，使工程尽早地顺利完工。还沉浸在《天津站改扩建工程-工务工厂》工程顺利完工喜悦的气氛之中，一个新的任务降临到我面前《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程。来不及庆祝上一个任务的成功，我立即只身前来天津地铁六号线r7合同段，通过一天多的施工图纸审查，现场实地勘查，项目人员配备调查，施工机械统查，物料场地考察，我感到了今后工作的巨大压力。

因此，我总结出一些工作经验

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广、战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，每周五下午17：00点组织各班组召开项目例会，制定奖罚措施，下达施工计划任务书，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各班组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会，帮助班组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各班组今年主要节点生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。主要抓生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，以四区《食堂、浴室及信号楼》样板楼为契机，带动整个项目有序协调的进展。

4、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各班组的施工进度。

5、项目文明工地精细化管理，强化施工管理文明的有序性。按照公司下达的.精细化管理文件，结合现场实际情况，归纳出一套适合现场管理的程序，时刻对劳务人员，现场材料，施工机械进行把控，努力做好控制成本，取得最大效益。

加强安全管理工作，做到生产无事故。坚持“以人为本”的理念和“安全生产，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程与《天津站改扩建工程-工务工厂》工程安全管理工作的平稳运行。

加强自身廉政建设，牢固树立服务意识。做为一名项目生产中的负责人，我深刻认识到廉洁奉公的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持自己一尘不染的本色。

回顾20xx年，有收获，有辛酸，有成功，有失败。但无论怎么说，过去的即将成为历史，即将到来的20xx才需要更好的把握□20xx年将加大管理力度，在现场安全文明管理上下大功

夫，在哪里跌倒还在哪里爬地来，力保《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程全面竣工并交付业主。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。同时，从其他同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

以上是我在20xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，还需要各位领导、同事给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同事，改进不足，使项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

此致

敬礼！

述职人□xx

20xx年xx月xx日

项目经理述职报告篇六

xx年度，在公司领导的正确指导及公司各职能部门同仁的配合下，我昆山南亚铜箔三厂工程、南亚必成四期工程项目部的全体员工坚持与时俱进、开拓进取的精神，认真开展工程项目管理的各项工作，并取得了一定的成绩。现将xx年的工作情况作一个总结：

工程进展情况

昆山南亚铜箔三厂工程土建结构部分已基本完成，钢构部分构建制作也已完成，目前调配吊装中；昆山南亚必成四期工程基桩工程已完成，目前土建结构部分施工中。

各工程产值完成情况

截至目前南亚铜箔三厂万元，南亚必成四期900万元，预计年底完成产值共约4500万元。

项目部现有管理人员5人：项目经理，安全员，质量员，安全员施工员。

项目部积极配合建设单位、监理单位及质安站等部门来

推动施工现场的安全、质量等工作，经过我们一年的努力，在项目部所有管理人员的努力下，协调各种关系，处理各种问题，保证工程安全及质量。目前没有出现重大的质量及安全事故，在进度控制及文明施工控制上所有项目都做的较好。

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。项目部全体员工在干好在建工程的基础上，在外协队伍的努力协助下，积极配合市场营销部开拓市场，配合跟踪潜在中标项目。

xx年，在项目部全体员工集体努力下，克服困难，并取得了不错的成绩，圆满地完成了本年度工作。

展望xx年，项目部全体员工充满信心，决心为公司的进一步发展贡献一点力量，同时为使工程管理水平能够更上一个台阶，为使我项目部营销指标能够更上一层楼，我项目部力争在xx年做好以下几方面工作：

1、抓好安全、文明施工工作

全管理体系，加强安全交底工作，特别是对协作队伍的交底，使总包与协作队伍安全管理体系形成连动，将生产与安全的紧密结合，同时依靠公司管理力量，切实做好安全、文明施

工工作，确保实现工程安全管理目标。

2、切实做好质量控制工作

在12年度，为更好的控制质量，建立各级质量责任制，坚持把质量放在施工生产的首位，全员抓质量，把责任落实到每个管理岗位上，特别是要落实到外协队管理人员身上，加强对外协队伍质量意识教育，教育面要达到100%。加强质量专检，项目部设立专门质量检查人员，每天进行工程质量检查，充分抓好预防和把关作用，争取不发生任何质量事故。

3做好管理与沟通工作

积极做好项目管理工作，通过交流、培训，提高外协队伍的管理水平，积极与业主、监理及其他项目参建单位沟通交流，提升项目部的形象。

4积极开拓市场

一如既往积极配合公司经营部门做好市场开拓工作，准确及时提供市场信息，争取为公司在经营规模上做大做强作出更大的贡献。

5加强后备人才的培养

大力培养后备人才，将一些青年学生推至一线进行实践

锻炼，充分发挥青年学生的优势，提升项目的管理水平。

项目经理述职报告篇七

时光如电，转瞬即逝，弹指一挥间[]20xx年就过去了，在担任x支行这一年的客户经理期间，我勤奋努力，不断进取，在自身业务水平得到较大提高的同时，思想意识方面也取得了

不小的进步。现将20xx年工作情况汇报如下：

在工作中，认真学习各项金融法律法规，积极参加行里组织的各种学习活动，不断提高自身的理论素质和业务技能，到了新的工作环境，工作经验、营销技能等都存在必须的欠缺，加之支行为新设外地支行，要开展工作，就务必先增加客户群体。工作中我始终“勤动口、勤动手、勤动脑”去争取客户对我行业务的支持，扩大自身客户数量，在较短的时光内通过优质的服务和业务专业性，搜集信息、寻求支持，成功营销x贵族白酒交易中心□x市电力实业公司□x市中小企业服务中心等一大批优质客户和业务，虽然目前账面贡献度还不大，但为未来储存了上亿元的存款和贷款。至12月末，个人累计完成存款2200多万元，完成全年日均1800余万元，代发工资□ps商户、通知存款等业务都有新的突破。

客户经理是我行对公众服务的一张名片，是客户和我行联系的枢纽。与客户的交际风度和言谈举止，均代表着我行形象。平时不断学习沟通技巧，掌握沟通方法，以“工作就是我的事业”的态度和用跑步前进的工作方式来对待工作。从各方各面搜集优质客户信息，及时掌握客户动态，拜访客户中间桥梁，下到企业、机关，深入客户，没有公车时坐公交，天晴下雨一如既往，每一天对不一样的客户进行日常维护，哪怕是一条信息祝福与问候，均代表着我行对客户的一种想念。热情、耐心地为客户答疑解惑，从容地用简单地姿态和亲切的微笑来应对客户，快速、清晰地向客户传达他们所要了解的信息，与客户良好的沟通并取得很好的效果，赢得客户对我工作的普遍认同。在信贷业务中，认真做好贷前调查、贷后检查、跟踪调查，资料及时提交审查及归档□20xx年，累计发放贷款3350余万元，按时清收贷款641万元，其中无一笔不良贷款和信用不良产生，在优质获取营业利润的同时实现个人合规工作，保证了信贷资金的安全。

在过去的一年，虽然我在各方面取得了必须的成绩，然而，

我也清楚地看到了自身存在的不足。

（一）是学习不够，应对金融改革的日益深化和市场经济的多样化，如何掌握最新的财经信息和我市发展动态，有时跟不上步伐。

（二）是对挖掘现有客户资源，客户优中选优，提高客户数量和质量，提升客户对我行更大的贡献度和忠诚度还有待加强。

（三）是进一步克服年轻气躁，做到脚踏实地，提高工作主动性，多干少说，在实践中完善提高自己，以上不足我正在努力改正。

在新的一年里，我将再接再厉，更加注重对新的规章、新的业务、新的知识的学习专研，改善工作方式方法，用心努力工作，增强服务宗旨意识，拿出十分的勇气，拿出开拓的魄力，夯实自己的业务基础，朝着更高、更远的方向努力，用“新”的工作x实际工作中遇到的种种困难。

项目经理述职报告篇八

尊敬的公司领导：

2018年以来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

1、克服了等诸多困难

2、资金紧张

3、气候恶劣

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计24名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月8日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

5、文明工地建设

6、认真搞环水保工作

积极与总指和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。一是不断丰富知识，提高工作能力。二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。主要方面是生产成本控制不力，居高不下。

分析其原因：

(1) 进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

(2) 业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

(3) 资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。
以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

述职人□xxx

2018年xx月xx日