

2023年副主任竞聘 副主任竞聘述职报告 (汇总5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

副主任竞聘篇一

尊敬的领导，各位同学们：

你们好□20xx—20xx学年度，我继续担任教导处副主任，并任高三年级组长，同时兼高三两个班的语文。在这三个岗位上，我倾心倾力，完成应尽的工作。

作为教导副主任，我具体落实学校的精细化管理部分工作。做到了规章先行，过程优化，操作简单，记录详实，有据可依，有案可查。

作为高三的语文教师，我努力提高课堂效率，为其他学科让路；汇集各种教学资源，与同学科老师共享。

我勤勉而懒散，直率而懦弱，好感性的空谈而轻理性的反思。我一贯缺少上进心，对很多事，随性而动，不想干，也懒得干；同时，我又是一个追求完美的人，做事就想做得至少让自己满意，这样又必须费些心力，偷懒又是肯定不行的。我说话很直率，让人听了如吃饭遇到了沙子，有了不经意的惊痛；但有时觉得这样得罪着人没有意思，于是不愿太较真，一些要出口的话就转为了内销。我喜欢反思自己工作的实践，但懒于进行教育教学理论的研习，于是，在实践中如果有一些自己觉得是灵光一现的想法，因为没有理论的收编，最终成了散兵游勇，归于了沉寂。

金无足赤，人无完人。一个人，做最好的人，太难；但做最好的自己，应该是可以的。四十而不惑。人过四十，波动浮躁的心因为时间的按压而趋于了平静。在担任教导副主任与年级组长的六年时间里，我的工作无风无雨，波澜不惊。不过，我觉得，在平静的生活中，在平凡的岗位上，能这样永远保持着平常的心态，完善着平实的工作，也好。在不惑已过年龄上，不被诱惑、不被迷惑地努力着，科学地发展着，从而成就最好的自己，则是我永恒的追求。

副主任竞聘篇二

尊敬的各位领导、专家评委，各位同仁：

下午好！

首先感谢公司为我们创造这次机会，为所有这次参与竞聘的同志提供一个展现自身才华、同时进一步为公司作出更大贡献的一个平台，同时也感谢在座的各位对于我的竞聘工作给予批评建议。

我叫xxx，今年xx岁，_党员，来自基础公司，现任水工环工程师。我于xxxx年7月毕业于xxxx省城建校工程地质专业，毕业后分配至物探院工作，工作之后于xxxx年取得xxxx大学土木工程专业专科学历，xxxx年取得xxxx大学土木工程专业本科学历。走上工作岗位十年来，一直在xxxx公司从事岩土工程勘察、地质灾害评估技术工作，xxx年被评为助理工程师，xx年晋升水工环工程师，历任技术员、项目总工以及项目经理等职。

今天，我站在演讲台上，面对这么多的领导、同事，心情非常激动。回想起这十年来的工作履历，对于技术工作而言，我感触最深的是“学习”、“总结”以及“提炼”。因为对于当前我们所从事的工程技术行业而言，只有通过在工作中针对不同的项目实际特点所形成的技术数据资料进行总结提

炼形成一个完整的技术文献档案，才能更好的为其他项目的实施提供参考指导。我参加工作以后参与主持了工业、电厂、线路、医院、商业住宅等各种类型的岩土工程勘察项目共计百余项，对于自己这些工作经历，我充分总结了其中技术关键点以及现场宝贵的数据资料，编制地质灾害、压覆矿产报告十余项，其中有3项获地矿局优秀成果报告奖，2项获建设厅优秀成果报告奖；编制1项qc成果获地矿局一等奖；撰写的2篇论文在《xxxx国土资源》发表。还先后参加了建设厅组织的各种勘察基坑规范，国土资源厅组织的地灾压矿评估，_组织的xxxx坑支护、_组织的地质灾害治理培训及公司组织的各种培训，并于今年参加了全国注册岩土工程师考试。

对于一名技术人员而言，最基本的工作室做好不断完善自身的专业知识架构和实际应用能力，然而如果作为一名专业技术和部门运营主管的检测中心副主任，我想不仅仅局限自身专业技术架构完善和实际应用经验的积累，应当是在上级主管部门的领导下，积极配合主任同志搞好部门管理、业务经营工作，在此我想谈一点我对竞聘岗位的工作思路主要包含“一个体系”、“一支队伍”、“两个方面”：

一个体系：作为技术类企业的质量监督检查服务部门，按照国家、地方法律、法令，以及主管部门和公司颁发的技术标准和规程，建立健全部门质量保证体系，并在实际工作中加以贯彻实施，确保整个部门质量体系保障运作良，为公司质量监控提供强有力的保障。

一支队伍，在加强自身素养提高的同时协助主任带好检测中心队伍。坚持以身作则，强化学习培训的对于提高专业技术人员的作用，加强业务学习，提高工作能力，打造一支职业素养高、业务娴熟、全面过硬的检测工作队伍。

两个方面：作为一名协助主任工作的`副主任，要积极承担部门管理工作，为主任分担工作责任，不但在搞好部门内部管理的同时还要积极开展对外业务经营。

此次在公司下发的竞聘通知中，要求竞聘者谈一下自己的优势和劣势，我先说一下自己的劣势和不足。按照优秀工程人员的标准，我在学习、工作上还有一定的差距，有时对自己要求不够严格，工作上存在急躁情绪，工作的方式方法上还需进一步改进和加强，还需要在学习和实践中不断提高。谈到自己优势，我觉得只是自己在长时间的工作中积累一些工程管理经验以及市场业务关系。

十年的工作经历，首先一方面锻炼了自己的项目管理和技术问题处理经验，本人在物探公司工作期间从技术员做起，先后担任项目总工、项目经理等管理职务，在常年的管理工作中积累与甲方、政府主管部门以及第三方交流沟通协调的经验，同时主持过大型的岩土工程勘察项目也在一定程度上提高了自身在处理复杂技术问题方面的能力。其次由于经过多年的经营，本人在建设厅（局）及当地质监站以及众多开发单位、施工单位方面均已建立起一定的市场业务关系，今年凭借自身市场资源优势并结合公司业务发展平台，先后承揽了包括勘察、地质灾害评估、物探、基坑支护设计以及检测等业务在内的24个项目，合同金额达到386万，在为自己今后开展下一步的经营工作奠定了坚实的基础。

今天参与竞聘的同仁都是我们整个系统的精英，不但个人修养高、专业技术过硬，而且在公司经营市场开发方面都有自己的独到之处。如果本人的业务能力、工作素养以及个人修为得到大家的认可，成功竞聘检测中心副主任，将在主任的带领下，全面准确地执行院决策，工作上竭尽全力，主动配合，协助，遇到问题，出主意，想办法，抓落实，不断创新工作思路和工作方法；积极参加院组织的各项学习和活动；积极团结同事、发挥年富力强的优势，以饱满的热情投入到工作中去，以新的姿态适应新的工作环境，在经营承揽和项目管理上双管齐下，为物探院的经济发展贡献自己的微薄之力。

如果此次竞聘落选，我将一如既往的安安心心地做好本职工

作，积极协调配合支持领导工作，并让自己在竞争中经受锻炼，在挫折中接受考验，争取更大的进步。

借此机会，感谢领导多年来对我的关爱和培养，感谢各位评委对我做出评判，谢谢大家！

副主任竞聘篇三

尊敬的各位领导、尊敬的各位评委：

我叫xx□现年x岁，大专文化，_党员，现任xx农村信用社主任。

在社会主义市场经济的大舞台上，深化改革、增强竞争是农村信用社应对入世的现实选择。在刚刚进入21世纪的第二个开局年，市行、办就以超前眼光开展了这次联社副主任竞聘活动，势必为全市农村信用社的改革与发展注入生机和活力。按照《竞聘方案》，我符合联社副主任竞聘条件，并有决心胜任这一职务：

二是不断加强自我充电，先后参加了中专、大专学历教育，平时注重学习，提高了我的政治文化修养及组织、协调能力。

我的任期目标及规划是：

不断创新业务发展思路，任职期间存、贷款人均增长量列全县各家金融机构之首；加大不良借款盘活力度，使不良借款下降比率名列全市前茅，新增借款回收率达到99%以上；大力发展中间业务，使中间业务收入占比提高2个百分点；加强内部管理，推行费用开支总额控制制度，实现任职期间安全营运无事故。

为完成以上工作目标，我拟将主要落实好四个_工程_：

一是引入竞争机制，实施人才战略，塑造能者上、平者让、

庸者下的竞争环境。

二是灵活运用激励机制，调动全员树立以社为家的主人翁意识。

三是建立长久有效的培训机制，全面提高员工队伍素质，打造一支能够站稳金融市场的信合团队。

一是在全员中大力开展存借款营销活动，使每名员工都成为兼职客户经理。

二是普及联保借款，开展信用村、信用户评定活动，用实实在在的行动，实践_农村信用社是最好的联系农民的金融纽带_的服务格言。

三是加大科技投入，把财务开支重点放在电子化建设上，争取在市办统一部署下早日实现通存通兑。

一是创新清收方法，在取得党委政府支持下，采取以经营权抵贷、以资抵债等方式盘活借款，努力增加利息收入。

二是发挥贴近农村与农民直接打交道的优势，不断加强金融创新，探索代销、代管、信息咨询和项目评估等业务，把中间业务做大。

三是严格控制一切不合理开支，把每分钱都花在业务发展的刀刃上。

一是建立以相互监督、相互制约为内容的岗位责任制，做到环环紧扣、有的放矢。

二是定期不定期开展稽查活动，不断修定、完善各项管理制度，把一切经营活动都约束在制度之下。

副主任竞聘篇四

大家好！

春去秋来，花开花落，自20xx年我们相聚在这里，六个春秋已悄然而过，我如一只穿越风雨的海燕，尽管天空没有留下痕迹，但坚实的脚步已在我心灵深处定格。首先感谢领导、同志们六年来对我的信任和支持，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今天，在人才济济的xx市第八十五中学，我承蒙大家的厚爱和支持，得以在教务处副主任这个舞台上锻炼自己、提高自己，并取得了一定的成绩，现述职如下，不当之处，敬请大家批评。

本学期我担任初三1、2班的语文教学工作和初三1班的班主任工作，同时任教务处副主任职务。

半年来，在教务处我主要配合张主任负责初中部的教学管理，教学常规，教学督导等工作。初入六中我用九个字形容：任务重，要求高，压力大。在工作中，我以求真务实的态度，顾全大局，融合群体，自觉做到“三不”，即工作时间长不计较，工作任务重不叫苦，做的事情多不厌烦。半年来在校长的正确领导下，各位领导和同事的帮助下，我很快适应了新的角色。现就本学期的工作述职如下，恳请领导和同事们给予指导。

常规工作约定俗成，是教学工作稳步推进的“必修课程，”在过去的半年里，教务处自始至终保持着常规工作的“本色”，在做好上级布置的各项工作的同时让常规不失落，永葆常规工作的经常性、规范化。一是抓好常规教学，由于敦促到位，检查及时，教师们均能按要求备够课，备好课，上好课，做好常规工作。二是组织好初中部每周校级公开课，几乎初中部所有教师都能拿出一节或几节课供全校教师观摩，或指导、或交流、或评议，促进课堂教学质量的提高，三是迎接了教研室对我校初中部教学工作的听课调研。在领导的

总体协调下，对当天的工作做了具体、详尽的安排和布置，所听的8节课绝大部分质量较高，受到教研室领导的好评。四是配合电教中心做好教师每次考试教学成绩的积分计算并作为六横九纵考核的重要依据并督促教师做好试题分析，学生分析并制定改进措施。五是在全体初中部全体教师的配合下配合初中各年级组组织了月考，期中考，期末考，使的考试有条不紊，繁而不乱。考试结束后，对每次考试情况作了较详尽的质量分析。六是与教科处成立联合督导组对教师备课、上课、批改作业、教研组活动情况等业务常规进行了细致的检查和督促。

学校的教研工作是学校的生命力所在，本学期初中部开展了丰富多彩的校本教研工作，一是初中部开展了富有成效的每周教研活动，在各教研组长的精心组织下，或指导、或交流、或评议，促进课堂教学质量的提高。二配合张主任组织了信息技术与课程整合说课比赛，经过认真的筛选，初中部推举出高玉芳老师和侯秀芬老师代表本我校初中部参加市教育局的比赛，并最终获得了一个二等奖和一个三等奖，为我校赢得了荣誉。三是在繁忙的工作之余，认真研读、分析、总结初三语文教材，做好教材分析中考考等点总结工作，受到了教研室领导的肯定。四是协*科处组织召开了赴杜郎口中学观摩学习汇报会，并组织赴杜郎口教师上了一节汇报课，效果较好。五是鼓励初中部教师积极发表论文或参加论文比赛，半年来多位教师论文在市级省级国家级刊物上发表或获奖。六是组织初中教师赴骈山中学，邯郸十中，高北中学等学校，参加学科研讨会，观摩会等。

丰富多彩的学生活动是学校课程一个有益的补充，本学期，我组织了以下活动。一是配合初中语文教研组组织初中部学生参加《语文周报》全国作文比赛，共有263人参加，截止目前共有124人获得二三等奖和优秀奖，暑期还将角逐一等奖。二是配合初三年级组组织初三全体师生召开初三一模质量分析会，初三优生座谈会极大的调动学生学习的积极性。配合初二年级组，组织召开了初二教师期中质量分析会，配合初

一年级组召开了初一教师调度会等。

此外，还从学校的大局出发，做好了其它的教育教学工作，由于时间关系，在此不一一说明。

一是本学期由于计划外活动的增加，使得本学期的活动显得较多，致使深入课堂，深入教师的时间受到的冲击，虽然一直秉持着，走进教师，走进学生，但实际走得不是很近，使得抓教师业务能力，教学水*的计划做的不是很好。

二是对过程性的管理与指导检查做得不好，有忽冷忽热之感，很希望有计划性但没有做到计划性，使得有些环节放松。

三是对有些工作按部就班，没有很好的调动教师们的积极性，也没有勤动脑思考调动教师积极性的办法。使得有些教研活动氛围不浓厚，教师对待工作热情不高。

四是还不能用全新的思维和方式开创性的开展工作，缺乏创造性的开展工作的意识和魄力。

五是本学期对初中部教师的高效课堂培训工作，没有很好的开展。

总之在今后的工作中，我将加强学习，努力工作，克服不足，努力做好自己的工作。我将更加竭尽全力为大家更好地服务，让所有的老师享受工作的快乐和充实，体验专业成长和事业成功的幸福，请在座的各位同仁支持我、信任我，谢谢大家！

副主任竞聘篇五

尊敬的各位领导、各位评委：

你们好！

我叫xxx，现年xx岁，_党员。xx年至xx年在xxxx法学院相继完成了四年制本科和三年制研究生教育。xx年本科毕业，获得学士学位，并以优异的成绩被保送到诉讼法专业读硕士研究生。xx年研究生毕业，获得硕士学位。xx年通过司法资格考试，取得了司法职业资格证书。xx年3月有幸进入xxx农村信用合作联社。xx年3月至7月，在xx信用社先后从事记账员、信贷会计等工作。xx年8月份调入联社信贷管理部。

时光荏苒，光阴如梭，转眼间我已经在信用社度过了一年多的时光。还记得刚进入农信社时的懵懂，是各级领导的关心、支持与鼓励坚定了我做一名农信人的决心；是各位前辈的悉心指导和无私帮助，让我慢慢熟悉了工作环境，掌握了工作技能；是领导的关心和同事的帮助，让我从出纳员、综合柜员、记账员、信贷会计一步步走来，到进入联社信贷管理部，到今天站在这里参加后备人才竞聘的演讲。因此，今天站在这里，我想由衷地说一声：谢谢！

在xx信用社学习、工作了4个月之后，我于xx年8月份调入联社业务管理部，主要从事xx工作。在信贷管理部，通过前辈的指导和自己的努力，我用一个月的时间学会了xxxx的应用，能够独立完成相关的xx工作。通过xx工作，我学会了分析、运用会计报表，并在一定程度上了解了农村信用社的经营现状。由于我学的是法律专业，金融方面的知识储备非常不足，为了提高自己的专业技能与综合素质，在完成xx工作之余，我认真学习联社的信贷管理制度，积极向前辈学习、了解联社的信贷业务状况与其他业务知识。并在业余时间自学与零售银行业务密切相关的理财知识，以提高自己的专业能力与综合素质。熟悉了信贷管理制度之后，我多次和同事一起到基层信用社检查工作，通过这些检查，我进一步了解了基层信用社目前的业务发展状况、制度落实情况及业务发展中存在的问题。经过一年多的努力，我的业务素质与技能都得到了相应地提高。在今年4月份的岗位调整中，我接手了xxxxxx和xxxxxx的管理工作。这是一个管理与服务并重的岗位，需

要更多的耐心与责任心，每天的工作都非常琐碎，要接听很多的电话，解决很多的问题。一方面要解决各个信用社在xxxx中遇到的问题，另一方面要与市办、其他联社协调解决xx中存在的错误。但是，每当通过严格把关杜绝了一笔多头贷款，或者收回了一笔不良贷款，或者通过努力解决了信用社在放款过程中遇到的问题，提高了发放贷款的效率，我都会由衷地感到喜悦，因为这时我体会到了我的工作对于我们信用社的价值。

如果以后被聘为信贷副主任，对于信用社的信贷工作，我有以下几点不成熟的想法：

一、正确理解信贷副主任的岗位职责，找准信贷副主任在整个工作中所处的位置。作为主抓信贷的副主任，其工作职责在于协助主任做好信贷管理与投放工作，因此，在工作中一方面要加强与主任的沟通，另一方面要加强与信贷员和信贷会计的沟通协调，及时发现和解决信贷工作中出现的问题，严把贷款质量关。

二、对于信用社的的信贷存量进行梳理，对信贷的期限结构、行业结构、企业的生命周期，贷款的担保方式有一个较为准确的量化和把握，并针对市场的走向制定出信用社未来几年的信贷计划。另外，面对农行、邮政储蓄银行、以及即将入驻荥阳的商行进军农村市场，农村金融市场竞争日益加剧的局面，我们要改善服务质量，提高服务效率，对于信用社已支持多年的和准备支持的达到一定规模的优质客户，给予优质高效的服务，培养属于我们自己的客户群体。为了达到这一目的，还需要联社制定出较为灵活的定价机制，能够对一些我们重点扶持的客户提供一定的利率优惠，以提高我们的信贷产品的竞争力，防止客户流失，提高市场份额。

三、创新抵质押方式，在现有的市场条件下增加可接受的抵质押物品，提高抵押贷款的比例。对于动产质押中，质押物不易保管的问题，我们可以考虑与仓储公司合作，由信用社、

仓储公司和质押人签订三方协议，对质押物采用仓储公司集中库存监管，以开展动产质押业务。

四、进一步加强对信贷从业人员的合规、合法意识教育，避免操作风险，在积极拓展市场，加快业务发展的同时，高度重视风险防控工作，在办理业务过程中充分树立“以风险防范为核心”的思想，把好贷款审查关，维护信贷资金的安全。接下来的一段时间，我打算运用自己所学的法律专业知识对于《担保法》、《合同法》、《物权法》、《民法通则》中涉及无效担保的情形加以总结，以供信贷人员在具体工作中作为参考。

五、对于清收盘活和贷款投放做到两手抓，增加信用社的收入来源。目前，信用社的主要收入来源是贷款利息，增加利息收入的主要途径一是增加有效的贷款投放，二是优化、盘活存量贷款，二者不可偏废。为了增加有效的贷款投放，要做到用心营销。因为每一个企业、每一个个人都不是孤立的、隔绝的，所以对于我们来说，一个客户的周围，往往链接着许多的潜在优质客户，抓住了他们的商业链，就可能找到他们的需求点，就有了服务的切入点。因此，在日常的工作中要做到处处留心。

六、积极与联社沟通，向联社反映基层信用社在信贷工作中遇到的问题，以及农村金融市场中出现的新情况，为联社的研究决策提供素材。

七、要有大局意识，利用手中的客户资源，积极揽储，用资产业务拉动负债业务，向市场要客户、要存款、要利润。

八、加强学习，弥补不足，做一个合格的信贷经营和管理者。

一直以来，我工作的态度就是尽量挖掘出最优秀的自己，因为我认为虽然不会有十全十美的个人，但是却不能没有十全十美的上进心。今天，我参加这次演讲，是希望能在以后的

工作中百尺竿头，更进一步，能够让自己拥有新的突破。希望各位领导给我这个机会。

因为知道自己的身上还有许多不足之处，特别是通过xxx日的考试，我发现自己在金融基础知识，特别是会计基础知识方面还有很大的欠缺，需要在以后的工作中加强学习，另外还要加强对国家宏观调控政策、对货币信贷政策的学习与研究，以适应信贷管理部的工作需要。无论这次竞聘成功与否，在以后的工作中，我一定会继续秉持严于律己、诚信为本的品质和虚心好学、开拓进取的精神，并进一步增强自己的团队协作意识与能力，进一步提高工作效率，以饱满的热情、主人翁的心态投入到工作中去。

最后，非常感谢领导为我提供的这次锻炼自我、超越自我的机会。

谢谢大家！