# 最新总经理党员思想汇报 生产经理岗位 职责生产经理工作内容(实用6篇)

无论是身处学校还是步入社会,大家都尝试过写作吧,借助写作也可以提高我们的语言组织能力。相信许多人会觉得范文很难写?下面是小编帮大家整理的优质范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

# 最新总经理党员思想汇报 生产经理岗位职责生产经 理工作内容优秀篇一

- (1)负责生产管理工作,制定工作方案,保质、保量、按时完成各项工作任务及目标指标。
- (2)负责制定生产各项管理制度、作业规程、工作流程,并落实执行。
- (3)对生产设备设施、生产物料、成品入库、生产环境进行综合管理,对生产工艺、生产纪律执行进行管控。
- (4)负责制定部门年度费用预算,进行生产成本管控,有效合理地降低生产成本。
- (5)负责生产的现场管理工作,全面推动6s工作的开展。
- (6)负责生产及厂区、宿舍区各类设备设施、水电气、管道的维修、保养工作。
- (7)负责与特种设备管理等相关部门工作的联络、对接。
- (8)负责部门各体系的运行维护,参与内外部体系审核、管理评审等工作,确保各体系按要求正常运行。

- (9)负责对部门各项生产数据进行采集统计、总结分析,以提升工作质量。
- (10)负责部门团队建设,对部门员工进行培训,制定部门员工绩效考核方案并实施绩效考核。

## 最新总经理党员思想汇报 生产经理岗位职责生产经 理工作内容优秀篇二

- 7、制定、参与协助上层执行相关的政策和制度。
- 8. 参与生产安全管理及质量管理,完善质量管理制度并监督执行
- 10. 审核和批准产品生产工艺规程、操作规程等文件,确保符合体系要求
- 11. 通过与其他部门协作,组织和管理工厂的平稳生产

# 最新总经理党员思想汇报 生产经理岗位职责生产经 理工作内容优秀篇三

- -负责制订施工周进度计划、月进度计划,落实月形象进度。 主持每月的工程进度会议,拟定实施工程进度奖惩办法。
- -根据生产质量、安全问题提出整改措施,审批工程师下发的施工质量整改通知单及安全整改通知单。
- 负责生产中的技术和质量保证工作,发现问题及时组织解决和处理;
- -定期组织安全环保检查,落实安全环保措施,督促整改问题;

# 最新总经理党员思想汇报 生产经理岗位职责生产经 理工作内容优秀篇四

在即将过去的\*\*\*\*年之际,回顾我一年的工作,有一丝的欣慰,同时也有一丝的遗憾,当然伴随着公司各项业务的发展,让人看到更多的是我们新大方集团未来美好的前景。

总结这一年来的工作,尽管有了一定的进步和成绩,但是很多方面仍然存在一些不足,比如工作中很是缺乏创造性的思维方法,个别工作做的不够完善,现场管理方面的工作经验很是欠缺,目前车间的管理和很多制度与大企业先比还相差甚远,有待完善。此外,自身的管理水平也有待提高,在今后的工作中,我将继续坚持自己一贯的"实事求是、严于律己"的工作态度,不断完善,细化自己工作的同时,努力提高自己的工作能力。

下面我将今年所作的具体任务和日常工作做一番全面的梳理:

- 1、全年共生产制造\*\*\*\*台左右;
- 2、生产制造\*\*\*\*台;
- 3、生产制造全液压挂车\*\*\*台;
- 4、生产制造新产品\*\*\*\*台。
- 1、车间5s管理考核制度;
- 2、迎接北京三星9000质量认证工作;
- 3、员工自身素质、劳动纪律、劳动安全方面的教育培训;
- 4、员工技能方面的培训(完成首次员工技能比武大赛);

- 5、产品质量的过程检验工作、解决技术方面的问题;
- 6、劳保福利的申请、发放及管理;
- 7、技术资料的存档、保密工作;
- 8、完成各级领导安排的临时性工作。

以上工作的顺利完成,感谢各部门同仁的鼎力支持,在今后的工作中希望有机会参观其他一些大公司、学习先进的管理方法,参加有关方面的培训;同时,把员工自身素质的全面提高也摆在首要解决的高度,公司的全面建设离不开高素质的员工,即使有着精湛技术的员工如果素质低下,公司的整体提高就无从谈起(例如现场的卫生不仅仅是监督,更重要的是保持,商家来现场了解条件和管理水平能否保证产品质量、是否具备履约能力,素质低下的员工只会服从命令进行清扫,而不是维持。显然,高素质的员工能给公司带来无形的收益)这样才能把公司安排的每项工作做到最好,努力使自己的工作全面提高到一个新的水平,为公司增光添彩,作出更多贡献!

## 最新总经理党员思想汇报 生产经理岗位职责生产经 理工作内容优秀篇五

参加竞聘演讲,我们首先要感谢领导为我们创造了这次公平 竞争的机会,感谢领导给予我展示自我的舞台和施展才华的 机会!然后要准备一份精彩有力的演讲稿!以下是生产经理竞 聘演讲稿,请参考!

尊敬的各位领导,各位同事:

大家好!

在这里我以平常人的心态,参与我们公司计划生产部经理一职的竞聘。

首先我感谢领导为我们创造了这次公平竞争的机会,感谢领导给予我展示自我的舞台和施展才华的机会!此次竞聘,我满怀激动的心情,积极响应公司的重大决策,以期通过这次竞聘来再一次展示自己的的能力和干劲!

下面, 我先把我个人的一些基本情况向大家介绍一下:

我叫陈x□毕业于安徽建筑工业学院数理系应用物理专业。

自2011年九月份来本公司工作,到现在已经在公司工作半年 有余。

在这期间,深入生产一线,努力与员工打拼在一起,我从事过bf组探头调试,中试组ecg组装,监护仪的调试工作。

今天, 我竞争的职位是计划生产部经理。

理由有三点:

第一,我有过硬的理论基础,较为丰富的工作经验。

虽然来公司只有半年多,但生产上的产品生产我基本都接触过,熟悉基本工艺流程。

并且在业余时间我发大量时间努力学习书本知识,真正做到了理论与实践的完美结合。

第二、我勤奋好学,塌实肯干,积极进取,顾全大局。

我本人有着良好的工作心态,工作中无论是做生产还是技术研发,我都能以平常心对待,认真做好每一件事,从不好高

骛远,心情浮躁,这些都是大家有目共睹的。

也许有人会说,一个大学毕业生呆在生产部搞生产是浪费人才。

我一直都不这样认为,我觉得越是简单的事情就越应该把他做好,只有将最简单的基本功练好才能从容不迫地干大事。

正是由于这种志存高远的心态支撑着我在平凡的岗位上做出不平凡的工作绩效。

第三、我性格沉着冷静又不失幽默诙谐,善于激励员工,调动员工工作积极性。

如果我能竞选成功,我的工作思路是:

一、迅速转变思维方式,由技术员的角色转变为管理者的角色。

以前做技术员只要做到听领导的指示,认真做好自己的事情就行。

而现在肩负着整个生产工作的计划与执行,虽然自己不亲自参与设备的具体生产,但是应该时时跟踪各组的生产进度,确保各组生产有序进行。

二、树立安全生产,质量第一的思想观念。

企业生产过程中安全生产尤其重要,一旦发生安全事故,不 但对家庭造成影响,还会给公司带来损失。

所以日常生产中应严格执行各项安全操作规程。

经常开展安全活动,不定期进行认真整改、清除隐患。

车间要对所生产的产品质量负责,做到不合格的材料不投产、不合格的半品不转序。

同时加强车间的现场管理,严格划分"三品"(合格品、返修品、废品)隔离区,做到标识明显、数量准确、处理及时。

同时应多与品质部沟通,遇到质量问题及时处理,对出现的异常情况,要查明原因,及时排除,使质量始终处于稳定的受控状态。

三、降低成本损耗,提高工作效率。

员工生产过程中做到爱护工具, 定期对线上工具进行保养。

节约材料,仓库领料以旧换新的形式控制成本。

加强现场管理,做到生产线上各生产要素合理、协调,使其处于良好的结合状态。

四、制定详细的工作计划。

整个生产车间以销售订单为目标,制定科学合理的工作计划,监督车间生产高效运行。

以上是我对这次竞选的几点不成熟的认识以及对下步工作的 初步设想,希望领导和同事们多提宝贵意见,我将悉心接受, 从而帮助我更好的完成工作。

#### 谢谢大家!

尊敬的\*\*董事长、\*\*总经理、各位领导、各位同事:

#### 大家好!

首先感谢公司采取竞聘上岗的用人机制给了我这次可以充分

展示的机会。

今天我以平和、诚恳、进取的心态站在这里, 竞聘生产副总经理一职, 希望能得到领导们的检阅、认可和同事们的支持。

希望带给大家的是一个真诚、稳重和锐意进取的我,希望大家给我一个勇挑重担、开拓进取、回报公司的机会。

现将本人基本情况、工作体会和打算向在坐的领导汇报如下:

#### 一、基本情况

我之所以竞聘生产副总,主要缘于三个理由:

第一:在来\*\*科技工作之前,我曾在\*\*药厂工作过,亲身经历了一家原本朝气蓬蓬的企业由盛而衰的痛心历程,当年的我,因为工作在基层,面对企业破产是心有余而力不足;现在,每当\*\*董事长和\*\*总经理在公司会议上强调"责任感、紧迫感、危机感和使命感"的时候,我的内心就会涌起阵阵涟漪。

今天, "\*\*科技,我们的家",遇到了前所未有的困难,公司多年的企业文化熏陶和多年培养,触动了我内心深处的使命感,促使我有责任、也有信心站在这个竞聘的舞台为化解公司的危机而出谋划策。

第二:我有充分的激情和自信。

我不仅有健全的体魄、充沛的精力,而且有着大家常说的\*\*厂"山里人"特有的朝气和自我提升、自我超越的激情。

我参加过华南理工大学高级工商班的修练,参加过中山大学行政管理的学习,也是广东省药学会会员和肇庆市企业家协会会员,同时,也是中山大学-花旗银行tot培训师,市安全应急专家组成员[xx年以来,还参加了清华大讲堂的学习,并接

受过美国fda[]欧盟[]tga[]ehs等涉及质量、安全、环保、职业健康、社会责任等方方面面的国际权威认证审核的洗礼,这些学习与修练和十数年中层管理实践,不仅开拓了我的视野,而且也让我接受了许多诸如电子商务等现代化管理理念,让我了解了国内外的差距所在,提升了我自己改革创新、锐意进取的素质,使我对工作充满了激情与自信、对未来充满了憧憬和希望。

第三:多年的中层管理岗位提高了我的宏观驾驭能力和组织推动能力。

xx年,集\*\*文化与\*\*厂管理经验的《新型学习型组织在企业核心竞争力提升的实践》获得广东省现代化管理创新成果一等奖,为公司争得了荣誉。

十多年来,我引导管理团队"以呵护\*\*品种为已任",带领\*\*团队较好地完成了公司内部生产经营考核方案[xx年,组织\*\*厂通过国内gmp审核,并于xx年通过了欧盟[fda[tga]ehs等国际权威认证审核及罗氏、三河等行业巨头的客户质量审核[xx年,\*\*清洁生产关键技术通过了市科技局成果鉴定:填补国内空白;xx年,以\*\*精细化管理实践为素材的《六有精细化管理在企业核心竞争力再造中的实践》荣获\*\*集团现代化管理创新成果一等奖。

## 二、如何做好一个合格又称职的副总经理

那么如何做好一个合格又称职的副总经理呢,我认为首先应该认清角色、摆正位置、行权而不越权,到位而不越位,认真履行好本职工作,为公司董事长和总经理排排忧解难,以腾出时间和精力从事战略规划和野蛮的市场搏杀工作中,具体概括为"一个原则"、"二个中心"、"三个做到"。

#### "一个原则":

就是既为上,也为下,即上为领导分忧,下为生产经营单位解难。

"二个中心:"

就是围绕"一上三降"与规范管理两个中心,突出对标管理。

"三个做到"就是:

第一、全面提高自己的综合素质,做到有权不滥用、有责不自推,以自己良好的`形象和表率作用感召人、影响人、带动人,不负众望,不辱使命。

第二、做到与时俱进、改革创新,全面推动各项工作上台阶 上水平。

第三、妥善处理三个关系:做到对上级要尊重,充分发挥自己的参谋助手作用;对下级要多关心、多帮助,充分调动他们的积极性、主动性、创造性;对同级要多沟通、多交流,相互配合、紧密合作。

## 三、工作思路

现在,我想谈谈一些工作思路,因为长期在生产单位工作,对公司相关信息了解有限,我的一些工作思路一时难以系统、全面,请各位领导和评委多多指正。

## (一)管理方面

有人曾经问我,\*\*产品为何能通过fda[]tga等重多的权威认证审核?为什么能连续十多年完成公司内部下过的生产考核方案,我回答说,它是\*\*科技上上下下团结、自强、求实、进取的必然,也是\*\*管理团队大力践行"六有"精细化管理和"对标管理"的必然。

如果我担任生产副总一职,我会一如发既往地推行"六有"精细化管理,贯彻落实\*\*控股集团"对标管理"要求,在这里,我简单地概括一下六有精细化管理的内涵:即企业的任何管理活动都必须做到"事事有程序、人人有责任、作业有标准、体系有监督、不良有纠正、执行有保障"。

并大力推行企业内部对标管理、与竞争对手的对标管理和行业对标管理,规范内部管理流程、寻找与竞争对手和行业标杆的差距,稳住公司经营业绩下滑的阵脚。

第二,创新管理,凝聚人心,打造学习型、开拓型企业

完善生产业绩绩效考核体系,将企业、部门的绩效与个人的工作绩效直接挂钩,打破平均主义,鼓励"多劳多得",保证公司技术体系良性发展。

- (二)、生产技术攻关
- 1、加大老产品技术革新的力度:
- 3、原材料试代用工作:
- 4、通过对设备进行小改小革,提高劳动生产率
- 5、推进\*\*产品质量标准成为行业标准
- 6、加大源头治理的环保理念
- (三)、项目管理
- (1)战略转型:
- (2)项目论证:
- (3) 企业并购:

(4) 项目发展、项目引进、研究、实施人员的激励政策:

#### 结束语

在我的汇报和竞聘演说即将结束的时候,我最想说的就是:如果我在竞聘中不能取胜,我仍将一如既往的努力工作,为\*\*科技的蓬勃发展奉献自己的微薄之力。

并借此机会,感谢各位领导多年来对我的教育和培养!

感谢与我同舟共济、朝夕相处的全体同事对我的帮助和信任!

各位领导、各位同事:

大家下午好!首先感谢你们给我这个机会,我竞聘的职务是生产部经理一职。

我叫薛华勇,目前在公司从事仓储主管工作,主要的工作范围,就是从原材料的申购、入库、车间根据生产任务进行备料、成品的入库、成品的出库、盘点、做到账账相符、账实相符、以及成品区6s的规划等工作,由于工作的原因。

使我对供应链的流程有所了解,也十分清楚流程的重要性, 所以我这次演讲主要针对的就是我们工作的流程问题,具体对 工作流程的标准化向大家做一下报告,其实流程在我们生活当 中无处不在,无论干什么事。

无论在生活、休闲还是工作中,都有一个"先做什么、接着做什么、最后做什么"的先后顺序,这就是我们生活中的流程,只是我们没有用"流程"这个词汇来表达而已。

任何流程都比没有流程强,好的流程比坏流程强,但是,即便是好的流程也需要改善。

在企业的发展,生产都是需要一个完善的流程去运作.。

举例说明标准化流程的重要性:

# 最新总经理党员思想汇报 生产经理岗位职责生产经 理工作内容优秀篇六

首先,感谢总经理、党委书记及班子成员一年来对我工作的 关心指导,感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。

20xx年,根据项目领导班子分工,我主要负责xx地铁二队、疏散平台工程的施工生产管理以及全标段安全监管工作。一年来,我紧密团结在项目部党政周围,动员和带领干部职工,团结一心,积极进取,在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下,共完成大小工程多项。工期管理方面,加班加点、精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主工期节点要求。安全管理方面,经常深入一线、查处安全隐患,施工生产事故及交通、火灾事故均在公司下达的控制指标之内。增收节支方面,加强内外协调、主动出击、努力争取,效益最大化是企业的最终目标,为公司节省成本增加利润百万余元。对外协调方面,积极主动协调地方政府职能部门,为项目顺利开展扫清外围障碍。

20xx年,做为xx地铁副经理兼安全总监,我负责项目安全管理和部分工程生产管理工作,为进一步履行好职责,现就20xx年履行职责的情况作述职报告,请各位领导和同志进行审议。

一年来,我始终把项目部"两会"精神作为贯穿全年工作的行动指南,结合公司党委开展的"争先创优",积极参与创先争优活动。采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式,主要对十七大报告和十七届五中全会精神进行了系统的学习,并撰写了心得体会。

在中铁二局这座大熔炉里,我的思想在经历幼稚和成长锻炼之后有了新的提高。我觉得一个人独善其身并不够,还应该积极的用自己的言行去影响他人。一个优秀的人懂得要最大程度的发挥自身的潜力,不仅在自己的岗位上兢兢业业、对周围的人关心爱护,还要切实、灵活的去带动大家都来关心国家、集体和他人的利益。而一个共产党员所负的责任正是这样,既要乐于为他人服务又要领导人们都来关心大家。我想,如果成为了一名党员我就有机会向更多的优秀分子学习,取他人之长补己之短,在维护集体利益、坚持原则的同时做到与周围的人融洽相处;我就会时时处处对自己要更加严格要求,更深刻的增强自己的社会责任意识和克服困难的决心。

时代在变、环境在变,工程局的工作也时时变化着,每天都有新的东西出现、新的情况发生,作为一名副经理兼安全总监,我们需要跟着形势的步伐前进,不断提高自己的理论水平和思想觉悟,提高自己的履岗能力,把自己培养成为一个业务全面的员工,争当业务骨干,时刻以"服务无止境,服务要创新,服务要持久"的服务理念鞭策和完善自我,更加严格要求自己,将优质服务工作落到实处。积极主动向党组织靠拢,争取早日加入党组织,以党员"不怕困难、勇挑重担,爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋"的精神,认真履行岗位职责,吃苦在前,享乐在后,主动承担急、难、险、重施工任务,勇于攻克高、新、精、尖技术难题,自觉提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。

1. 明确任务、开拓创新,有计划、有组织地抓好施工生产。

20xx年对我们xx地铁来说是极不平凡的一年,新中标疏散平台项目,工期非常紧、任务相当重、困难非常多,项目同时经历工程施工大干、项目收尾、面临竣工验收、竣工结算等阶段。

强化生产组织的严密性。针对xx地铁今年工程施工任务量巨大,始终坚持生产周例会制度,定措施,抓落实,提要求,

解决实际问题,及时确定各个部门各节点的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和安全办公会,合理地安排安全施工顺序,协同总工研究和确定了施工方案和施工计划,以确保xx地铁今年生产任务的顺利完成。

2. 以人为本,安全第一,预防为主,综合治理。

20xx年,为了全面贯彻落实集团公司"安全生产年"活动,根据北京市建委、中铁二局集团"安全生产年"活动方案的要求,我们紧密围绕公司安全环保与生产管理工作要点,按照"谁主管谁负责"的原则,认真贯彻落实北京市建委和中铁二局集团有关安全工作的指示精神,以"强三基、反三违、除隐患"为手段,以整治不安全隐患为突破口,以安全文明施工体系实施为载体,以正规化管理为基础,以加大各级领导干部责任追究和风险责任意识为保证,不断强化和夯实各项安全环保基础工作,同时,以"冬防"、"春防"、"安全生产月"、定期安全隐患排查、安全生产大检查、定期安全生产分析总结等专项活动为契机,扎实有效地开展各项安全环保工作,为项目的稳步、健康发展,创造良好的安全生产环境提供了坚实有力的工作保障。截止目前为止,项目未发生一起大小责任事故。

在开展全员安全宣传教育和职工安全培训上形式多样,内容丰富为有效的搞好项目安全宣传教育工作,项目以各种活动为载体,突出宣传重点,力求实效。在20xx年开展的"冬防"、"春防"、"安全生产月"、"安全优胜杯"竞赛、定期安全隐患排查、安全生产大检查、定期安全生产分析总结等专项活动中,项目利用简报、板报、标语、宣传单、张贴画等宣传工具,向职工广泛宣传党和国家的安全生产方针、政策、法规[]20xx年共牵头开展安全隐患排查60余次,查处安全隐患600余起。累计安全教育培训员工20xx余人次;累计安全技术交底400余份;开展防汛应急演练1次,受教育面200余人次;累计向业主争取安全资金1600余万元;累计迎接各种检

查40余次;累计编制应急预案25份,专项安全方案16份。

3. 强化施工管理文明的有序性, 文明施工树形象。

在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理,要求从xx地铁进场开始,都努力要求按高起点、高标准、高水平运行,做到规范、整洁,对现场文明施工、样板引路一抓到底。实践证明:抓而不紧等于没抓,抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈,各部位的施工现场均达到了文明施工标准,积极组织申报了北京市绿色施工文明安全标准工地,树立了xx地铁的良好形象,受到了业主的普遍好评。