

# 2023年网格化管理工作总结及不足和改进 网格化管理工作总结(通用6篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 网格化管理工作总结及不足和改进 网格化管理工作总结篇一

我校根据市镇的文件精神，结合我校的实际，首先制订了网格化管理工作实施方案，成立了管理组织机构，对全体教职工进行“坚持依靠群众、推进工作落实”工作相关知识的培训，让全体教职工了解网格化管理工作并积极参与其中。学校全面推进以校园网格管理为主要内容的运作模式，通过实施分块管理、网格到人、责任到人的方式，建立责任细化的网格目标管理体系，不断提高学校精细化常态管理水平。学校坚持把“坚持依靠群众、推进工作落实”工作与我校日常管理有机结合，与学校开展的“创先争优”活动有机结合，把全体教职工分到全校各个班级小网格中，人人参与，分级管理，营造良好的学校管理氛围，全面提升学校服务师生成长、服务社会进步的能力，构成学校、社会、学生家庭之间的网格化管理模式。

我校“坚持依靠群众、推进工作落实”工作的开展情况重点实施五项目行动。

- 1、我校每学期至少一次与学生所在的村委网格服务团队联系，走访学校周边单位，协同解决办学过程中的问题。

在全校开展了针对这五类学生的全员家访活动，并在期中随

时家访，期末跟踪反馈。

学校结合网格化管理，本着“自我管理、自我教育、自我服务”的宗旨健全学生自主管理组织，积极创设条件，培养学生实践能力和社会活动能力。各班成立雏鹰假日小队，制定活动主题计划、开展成果展示与评价，使小队活动经常化。每年暑假、寒假以大队辅导员为这项工作的负责人，学生以班级网格为单位在各班教师带领下到村组、敬老院参加敬老活动，把学校网格管理细化到班级小网格活动中，融入学校的德育教育中。

每学期组织一次家长会，并开展家庭教育培训活动。每年秋季针对入学的新生，组织开办家长学校，提高家长教育子女的水平；向家长宣传学校的办学特色、展示学校的办学成果，让家长对学校有更好的了解，保证家长的知情权和监督权。学校结合网格化管理进行双向培训行动，更好地服务家长，联系家校，争取家长参与学校的教育和管理，促进学校的发展。

我校将网格化管理的工作理念和成功做法引入到学校管理之中，完善我校的管理，进一步提高我校的精细化管理水平。

1、根据网格化管理模式，建立网格化管理组团式服务第一层级工作领导小组。组建以班级为单位的网格，班主任为网格的管理人，班里的每一位任课教师为网格队员的网格化管理组团式服务第二层级实施小组。组建家长代表和退休教师组成的网格化管理组团式服务第三层级小组。

2、学校制定实施网格化管理的相关规章制度和考核办法，将网格化管理纳入考核之中，年度评选优秀工作者。

3、定期开展综治安全活动，成立校园应急小分队，保护师生人生安全和校园财产。建立和完善问题学生的预警制度。主动联系村委、与网格管理人联系，预防突发事件的发生。建

立安全责任网格体系，层层签订安全责任书，安全责任层层落实。

4、每班对每一个学生建立相应的家庭信息档案，各班网格管理人针对学生实际选择合适一至两位的结对指导学生，及时记载学生情况，定期检查学生情况。对网格中的学生进行个性化、精细化的管理和服

1、建立每学年一次全体家长民主评议学校和社会各界民主评议学校制度，加强对学校办学水平的监督，提高学校的服务意识和育人意识。

2、每学期进行一次家长开放日活动，每年组织家长对教师进行满意度测评。

## 网格化管理工作总结及不足和改进 网格化管理工作总结篇二

20xx年，认真贯彻落实区委的文件精神，全力推进网格化社会服务管理工作，并取得了一定的成效。

先后召开街道工委召开(扩大)会议。上地街道工作大会。工作推进会和社管通培训会。同时，迎接xx副区长到xx社区调研网格化社会服务管理工作。邀请区社会办xx主任就“网格化社会服务管理工作是什么?为什么?怎么做?”对街道副科以上全体领导干部进行培训。通过以上措施，为做好网格化工作深入推进打下了坚实的基础。

制定《xx街道关于落实xx区的实施方案》。

一是精确x个网格□xx个网格单元划分，确定包格领导、格长和格员。

二是健全和调整了地区民主管理和监督委员会、地区管理委

员会，并成功召开了两个委员会第一次全体会议。

三是落实司法所、统计所属地管理等相关工作。

四是组建街道联合执法队，并开展联合执法工作。

六是确认区委办局、街道科室部门、各类协管、社区自治等下沉力量，并在年底前制作展示橱窗。

一是社区网格微循环运转正常，网格平均数值均排在全区前列，曾受到区有关部门的表扬，目前解决了部分社区居民反映的问题xx件。

二是街道网格小循环运行正常，目前街道网格小循环共处理x个案件，基本解决了部分社区网格反映的问题。

三是区级大循环保持畅通，目前还没有案件需要上报解决。

完成了对所属格员、社区网格、对属地专业部门派驻机构和对相关委办局的绩效考评工作。10月8日，公布了对22个街道网格化综合绩效考评结果及排名情况，我街道排名第二。

一是对网格化工作认识程度还有待提高。

二是充分发挥整体联动作用还有待提高。

20xx年，针对问题和不足积极整改，重点做好以下工作。

一是进一步规范完善体制机制建设。进一步落实领导包格，主管科室包片、十大工作组和三级网格力量等工作制度，真正实现“入格、管格”，重点整合各类协管力量，并充分发挥他们的作用。

二是在原有xx街道城管监督与应急分中心的基础上组建上地

街道城市服务管理指挥分中心。

三是进一步提高信息化水平，充分发挥社管通的作用，同时稳步推进“一个系统，五个中心”的上地街道综合管理信息e系统建设。

## 网格化管理工作总结及不足和改进 网格化管理工作总结篇三

按照上级要求，社区研究制定了综治维稳、安全生产、防范和\_\_处理等工作方案、各类重大应急处置预案和领导小组，建立了各种工作制度岗位职责，并严格按照制度执行奖惩，做到用制管人，确保责任制度落实。

### 二、广泛宣传，提高居民自我防范意识，增强社区综合治理工作的创新能力

20\_\_年，社区紧紧围绕“以人为本，服务社区”的总体目标，做到宣传有方向，落实有目标，进一步增强社区居民参与活动的积极性和主动性，确保“群防群治”活动扎实有效的开展。一年来，我们共在社区宣传普法知识及发放宣传材料5000余份、集中学习普法知识、做普法宣传横幅8条出黑板报2期。按照创建“平安型”社区的总体要求，我们充分发挥利用社区联防巡逻队作用，并加强管理，做到了全天24小时有人巡逻，每次巡逻不少于五人，切实保障了社区内的居民安全。

### 三、整合资源，加强社区外来流动人口的管理工作

我社区属于混合型社区（出租房屋和流动人口多，个体户和流动商贩多），加强房屋出租和流动人口管理是重点工作，目前我社区内共有房东230栋，流动户4489户、6917人。对外来暂住人员，重点人员进行调查、登记，及时更新流动人口信息，对小区租赁户加强法制宣传教育，深入开展警示教育、

强化居民防范意识。加强矛盾纠纷排查处理力度，抓好社区调解规范化建设。积极排查和化解人民内部矛盾，按照“预防为主，教育疏导，依法处理，防止各类矛盾激化”的原则，把各类矛盾化解在萌芽状态，社区充分发挥楼栋长、房东、信息员、等多方面力量，更好的维护社会稳定创造良好的社会环境。

#### 四、加强安全消防意识，开展安全生产大检查

今年我社区认真贯彻落实上级关于安全生产工作的一系列重要工作部署，紧紧围绕“实施安全生产法，人人事事保安全”这个主题，悬挂宣传标语2条、发放宣传材料300多份，广泛开展群众喜闻乐见的宣传教育活动，6月12日邀请\_\_市公益消防知识宣传中心的教官对社区商户、房东、居民进行了1次安全生产消防知识讲座，通过讲座提高了广大商户、居民的安全消防意识。定期对辖区特别是建筑工地、宾馆、学校、市场等行业进行安全生产检查通过检查安全生产形势趋于平稳。

流动人口和出租房屋管理与服务方面采取了一些措施，取得了一些效果，获得了一些成绩，但由于流动人口管理工作是一项需要长期坚持的工作，所以我们还应充分认识、统一思想，逐步建立起管理和服流动人口长效机制。把我辖区流动人口管理工作提高到一个新的层次。

### **网格化管理工作总结及不足和改进 网格化管理工作总结篇四**

随着城市建设、发展，社区原有服务模式已不能满足现在社会管理需要，我镇在县委、县政府的正确领导下将社区网格化管理作为是一项社会管理创新工程，为把网格化管理做好，做实，做精，做细，社区通过健全服务网络，强化服务功能，改善社区管理，提高工作效能，实现了社区服务管理的全覆盖、全天候、零距离。

在近几个月时间里，鹤山镇网格化工作都在有条不紊的进行中。鹤山政府对全镇七个社区进行网格划分，最终确定了68个网格。鹤山政府通过公正公开的方式进行社区网格员招聘工作，对面试合格的网格化管理员进行专业培训指导。今年5月初，68位网格员正式开展工作，对各自网格范围内的人口信息、流动人口、实有房屋信息、出租房屋信息、重点场所进行登记并录入系统。到目前为止，系统中共登记人口信息46667条，流动人口20xx条，实有房屋信息21363条，出租房屋信息20xx条，重点场所321处，达到预期目标。预计在9月底数据全面结束。

在这段工作中，也出现了一系列问题，

一、居民参与意识还需提高。由于城市社区居民素质层次不同，不少较注重隐私，居民在网格服务人员入户走访、采集信息过程中，经常会“避而不见”，往往无法采集到第一手资料。

二、网格化管理员自身要求和服务质量还需提升。部分网格员对电脑不是特别精通，工作比较吃力。对自己工作业务不熟悉，每一个小的网格都承载着社区所有的工作，包括计生，社保、医保、综治维稳等多项内容，这就要求社区工作人员要具备多方面，多层次的知识，熟练掌握各类政策法规，目前看还有待于进一步加强培训学习。

三、网格化宣传力度还不够，部分市民对网格化管理并不知情，工作开展存在一定难度。四、事件处理程序不够规范，事件描述简单，对上报的事件不能及时处理。事件办理交办存在障碍。

下一步工作：

一、要进一步摸清家底，建册立库。网格化管理实际上就是精细化管理，要做到小事不出院落、大事不出社区的管理目

的，人口信息不清是制约精细化管理的瓶颈。社区网格内人员应在辖区内更加深入地开展人口信息摸底工作，最终实现基本群体、特殊群体、流动群体三项详实信息台账并存档，以详实的基础信息为网格化管理提供赖以生存的条件。

二、要加大宣传力度，营造浓厚的舆论氛围。为提高群众知晓率和参与率，需要加大宣传力度，在宣传栏、公共活动场所、各楼栋等张贴宣传材料，悬挂网格示意图，公布网格责任人照片、姓名、联系电话、工作内容和 service 管理职责等基本信息，向每个住户发放网格责任人服务联系卡，营造浓厚的舆论氛围。

三、要加强网格员学习培训。要分层次、分类别地开展学习培训，不断提高网格责任人的素质和能力，开展政策法规、业务知识、职业道德等方面的专题培训。网格责任人要自觉加强相关政策、知识和技能的学习，努力提高自身素质，更好地完成社区网格化管理工作任务。

四、加强对网格员的督查工作，坚持每天走访制度，按时对各自区域进行巡查，巡查时要求，穿好工作服，带好工作证、工作包。贴近群众，心系群众，为人民群众服务。

## 网格化管理工作总结及不足和改进 网格化管理工作总结篇五

### 1、学校的基本情况

我们教学点全称叫xx自学考试辅导中心，成立于1997年，长期从事在职学历教育，对自考辅导，高考，网络教育等各种形式的学历、非学历教育，都比较熟悉。如果是高等教育这种形式，我们可以说和湖北、湖南、江西□xx的院校都合作过□xx的我们和嘉应学院□xx石油化工学院都有合作关系□20xx年，我们和xx农业学初步接触□20xx年尝试招生，到20xx□基本就



和华农合作。

## 2、招生情况

我中心目前的招生渠道以企业招生为主，网络宣传和老生转介绍为辅。目前合作的企业有[]xx景龙装饰集团、唯品会[]xx公共汽车公司[]xx穗宝安全押运公司，白云区和荔湾区部分街道和区属企业等。

20xx年，开设专科：工商企业管理专业，本科：工商管理专业；

20xx年，经过努力录取人数较去年增长了54%，保持了生源数量的稳定增长。

可以说，三年以来，我们是一步一个脚印，一年一个台阶，每年保持一定的增长，每年多开一个专业的方向迈进。

## 1、围绕教学质量，严格规范办学

在和xx农业学合作办学的过程中，我们按照教育管理规律、严格按照华农的管理要求、绝对不忽悠、不欺骗、不仅仅是给学生灌输基本知识、基本理论和基本方法，更重要的是教会学生如何做人、做事，给学生提供优质的服务。

我们坚持，学生报名时，必须讲清楚实际情况，向学生介绍高校的办学特色，教学流程，管理要求，使学生心中有数，同时也降低入学后的管理难度。

我们现在做的主业是高等学历教育，我觉得就能体现我们特点，首先是教育，教育就必须有授课，学习，考试的过程；其次是高等，我们不可能用行为规范去约束学员，但可以用学的治学之道去熏陶学生，用我们的专业工作态度感染学生，用我们积极的人生观去影响学生；再次是，学员都有工作，

我们就要做好服务，对教学、对教务的安排，有提前量，要学员对整个三年内的学习流程了解，每个学期的教学，考试安排清晰，对个人的特殊问题尽量解决。

## 2、顺应发展，走有华农特色办学路子。

xx农业学，在20xx年就开始了网络+面授的教学形式，我觉得，这个本身不是网络教育试点院校的情况下，做这样的尝试，十分有魄力和前瞻性。按照华农目前的教学模式，和未来的方向十分吻合，如果我们适应华农现在的管理模式，以后面对，我们就可以走在起跑钱前面了。

从去年开始，学历教育提上了议事日程，各种猜想都有，我个人觉得，可能是既有入学门槛（可能竖家统考或各省统考，避免网络教育的各自为政），学制又有弹性，3—5年修完学分，教学设置上既有网络课堂，又有面授，期末考核既有网上考试又有卷面考查，本科可能有部分科目的全国统考。

我们从20xx年与华农合作开始，就选用网络课程，并一直坚持。网络课程，学生学起来系统，方便，既能远程的接受华农老师的直接授课，又能有效的解决工学矛盾。

随着网络课程的成熟，我们计划从下个学期起，有网络课程的，都全部开设。

## 3、优秀的管理团队，为教学点的发展提供坚实的基础

华农继续教育学院为教学点服务做得十分到位，从管理理念到具体细节，都体现以服务带动管理，以管理提升教学点教学水平、教务水平、再到整体水平提高的过程；在考虑问题的时候，都是以教学点利益出发，结合管理条例，既有原则性，又有灵活性。在办事的过程中，都十分顺利，安排工作，都有提前量，使教学点能从容的处理好各项工作，没有负担。

所以在这里，我代表xx教学点的同事，对华农的领导，继续教育学院的各位老师，致以诚挚的感谢！

在多年的办学过程中，我深深觉得，背靠一个稳定又合适自己机构风格的高校，是支撑教学点发展的根本保障，我觉得，华农就是这样一所高校。

#### 4、踏踏实实的教务团队，为学生提供优质服务

我们从20xx年，就基于企业qq建立教务管理系统，学生的任何问题，都记录在系统里，同时教务人员的专业、稳定，为学生提供了安全感，温暖感的，不少专科毕业的学生，都在我们继续这里读本科，或者介绍同事、朋友，到我们这里就读！我们就有20xx年父母在我们这里都专□20xx年，他们的儿子、儿媳妇在我们这里读本科的例子。

xx从1997年成立到今天，经过了18年教育行业的洗礼，面对变化莫测的政策形势和各种困境，我们依然会保持良好心态面，练好内功，做好服务，把握趋势并不断突破。

“一心一意做华农，踏踏实实干事业”，在今后，我们要在工作中克服不足，把握教育的叠加优势，力争明年再上一个新的台阶。

## 网格化管理工作总结及不足和改进 网格化管理工作总结篇六

“坚持依靠群众，推进工作落实”，在社区进行网格化管理以来□xx社区根据自身实际情况，科学地划分为四个网格，社区二级网格长、信息员和三级网格长转变工作思路、转变工作方式，坚持群众路线，从群众中来，到群众中去，为群众服务。

为发挥好网格长的作用，社区加强对网格长业务培训。网格长做为党的政策在基层的“宣传员”。做为发现各类问题的“信息员”。做为化解矛盾纠纷的“调解员”。做为生产经营单位的“消防员”，网格长必须具备较高的业务能力，“一人多才”才能满足居民群众日益增长的生活需要，才能高效率的为居民群众进行帮困解忧。为此社区开展业务交流，对各个业务的办事流程，进行汇总、打印，网格长日常巡查时随身携带“小册子”，方便自身工作，提高工作效率。同时，网格长积极与下沉的部门对接，跟着老师学。

网格长每天上班第一件事就是巡查所负责的片区，查看是否有非法生产、非法经营等六个重点领域问题。查看楼院环境卫生状况，地面是否干净、垃圾是否日产日清。查看沿街门店是否按照城市化管理要求，是否有突出门店经营、占道经营现象。通过日巡查，每天都能第一时间发现问题、把问题解决在萌芽状态。每天下午日碰头会例会，都由办事处副科级领导任社区第一书记的领导参加，各个网格长对发现的不能解决的问题进行汇总、上报，大家共同商讨解决疑难问题。

社区加大对网格化管理方式进行宣传：制作网格长版面，公开各自负责的管辖区域，公布自己的联系方式。走访楼栋长，深入群众，发放《xx街社区便民联系卡》。制作社区名片、网格长名片，送到居民家中，随时方便居民群众来电咨询办业务、反映问题。通过宣传，网格长加强了与群众沟通和交流，居民也对现在网格化管理模式表示支持和认可，居民发现问题都能第一时间反映给社区、给网格长联系，畅通了民意。网格长在日常联系和走访中，工作由被动变主动，主动上门服务，服务送到家门口，捕捉到各类信息，更好了解了民意，知道了群众需求，现在更多居民参与到社区网格化管理中来。

网格化管理工作开展以来xx街社区建立了“非法经营、非法生产”等六个重点领域台账。输入社情信息xx余条。治理沿街小广告、门头橱窗广告xx余条。解决xx等x个楼院自来水一

户一表改造问题。疏通、清淤居民化粪池管道x余次。清理院内各个楼栋内小广告一万余处。多次开展楼院义务劳动，自行组织清理无主垃圾x车。调解矛盾纠纷x余件。在上级部门帮助下，解决消防安全出口等多件疑难问题。网格长的工作得到了群众的信任，在社区群众中树立了良好的形象，社区第四网格长xx得到居民好评，收到居民代表送来锦旗一面。网格化管理，适应群众的需求，有利于社区的和谐和稳定。